Проект «Кубань-2030»

СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ НА ДОЛГОСРОЧНЫЙ ПЕРИОД

версия 3.1 (полная)

Краснодар, Санкт-Петербург

25 мая 2020

Оглавление

1 Стратегическая диагностика развития Краснодарского края 6
1.1 «Живая» система управления будущим AV Galaxy – Единая методика разработки Стратегии 6
1.2 Общая оценка уровня конкурентоспособности Краснодарского края в сравнении с другими регионами 8
1.2.1 Индекс конкурентоспособности регионов AV RCI. Полюса роста России. Южный полюс роста и позиция Краснодарского края 8
1.2.2 Конкурентоспособность Краснодарского края на основе других методик 12
1.3 Стратегические вызовы: глобальные тенденции мирового развития 12
1.4 Конкурентные преимущества и ключевые проблемы Краснодарского края 18
1.4.1 Ключевые конкурентные позиции Краснодарского края 18
1.4.2 Оценка достигнутых целей социально-экономического развития Краснодарского края 20
1.4.3 G1. Рынки 21
1.4.3.1 Анализ конкурентоспособности по направлению «G1. Рынки» 21
1.4.3.2 Конкурентные позиции ключевых экономических комплексов 22
1.4.3.3 Анализ экспорта 31
1.4.4 G2. Институты 31
1.4.4.1 Оценка институциональной системы Краснодарского края 31
1.4.4.2 Анализ конкурентоспособности по направлению «G2. Институты» 33
1.4.4.3 Анализ крупнейших предприятий Краснодарского края «TOP-300+» 34
1.4.4.4 Проблемы развития предпринимательства 35
1.4.5 G3. Человеческий капитал 35
1.4.5.1 Оценка качества развития человеческого капитала Краснодарского края 35
1.4.5.2 Анализ конкурентоспособности по направлению «G3. Человеческий капитал» 37
1.4.6 G4. Инновации и информация 39
1.4.6.1 Оценка инновационной и информационно-коммуникационной системы Краснодарского края 39
1.4.6.2 Анализ конкурентоспособности по направлению «G4. Инновации и информация» 40
1.4.7 G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие 40
1.4.7.1 Оценка использования природных ресурсов Краснодарского края 40
1.4.7.2 Анализ конкурентоспособности по направлению «G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие» 41
1.4.8 G6. Пространство и реальный капитал 41
1.4.8.1 Оценка пространственной системы Краснодарского края 41
1.4.8.2 Анализ конкурентоспособности по направлению «G6. Пространство и реальный капитал» 44

1.4.9 G7. Инвестиции и финансовый капитал 44
1.4.9.1 Анализ конкурентоспособности по направлению «G7. Инвестиции и финансовый капитал» 44
1.4.9.2 Ключевые ограничения инвестиционного развития 46
1.4.9.3 Инвестиционный портфель Краснодарского края 46
2 Ценности и приоритеты Краснодарского края 49
2.1 Ценности и приоритеты 49
2.2 Главная стратегическая цель 51
2.3 Стратегическое видение в разрезе семи направлений конкуренции 51
2.4 Стратегическое видение в разрезе семи направлений конкуренции 53
3 Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии 54
3.1 Социально-экономическая политика 54
3.2 Развитие Краснодарского края в разрезе ключевых направлений конкуренции 55
3.2.1 G1. Основные направления экономического развития – развитие экономических комплексов 55
3.2.2 G2. Основные направления развития институциональной среды 61
3.2.2.1 Развитие предпринимательства 61
3.2.2.2 Кластерная активация 64
3.2.2.3 Государственное управление третьего поколения (Госуправление 3.0) 68
3.2.2.4 Развитие гражданского общества 71
3.2.2.5 Обеспечение безопасности населения 73
3.2.3 G3. Основные направления развития социальной сферы – развитие человеческого капитала 78
3.2.4 G4. Основные направления развития научно-инновационной сферы – стимулирование развития умной экономики 82
3.2.5 G5. Основные направления рационального природопользования и обеспечения экологической безопасности – устойчивое развитие 88
3.2.6 G6. Основные направления пространственного и инфраструктурного развития 91
3.2.7 G7. Основные направления инвестиционного развития 102
3.3 Развитие экономических комплексов 108
3.3.1 Торгово-транспортно-логистический комплекс 108
3.3.2 Агропромышленный комплекс 114
3.3.3 Санаторно-курортный и туристский комплекс 122
3.3.4 Комплекс отраслей промышленности 132
3.3.5 Топливно-энергетический комплекс 138
3.3.6 Комплекс строительства и жилищно-коммунального хозяйства 146
3.3.7 Комплекс социальных и инновационных услуг 152
3.4 Развитие экономических зон 164

3.4.1 Экономическое зонирование территории 164
3.4.2 Северная экономическая зона 170
3.4.3 Центральная экономическая зона 172
3.4.4 Восточная экономическая зона 173
3.4.5 Предгорная экономическая зона 175
3.4.6 Краснодарская агломерация (экономическая зона) 176
3.4.7 Черноморская экономическая зона 178
3.4.8 Сочинская агломерация (экономическая зона) 179
4 Флагманские проекты 182
4.1 Система флагманских проектов 182
4.2 Кластер экологизированного агропромышленного комплекса с глубокой умной переработкой 183
4.3 Туристско-рекреационный кластер – единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов 185
4.4 Торгово-транспортно-логистический кластер «Южный экспортно-импортный хаб» 189
4.5 Кластер умной промышленности 191
4.6 Кластер социальных и креативных индустрий 193
4.7 «Умная Кубань – лидеры будущего» 194
4.8 «Пространство без границ» 197
5 Сценарии и этапы реализации Стратегии 206
6 Ключевые показатели реализации Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края и оценка финансовых ресурсов, необходимых для ее реализации 209
6.1 Прогноз ключевых индикаторов 209
6.2 Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии 210
7 Инструменты реализации, мониторинг Стратегии 212
8 Система стратегического управления развитием Краснодарского края 215
8.1 Предпосылки создания системы стратегического управления развитием Краснодарского края 215
8.2 Концепция системы стратегического управления развитием Краснодарского края 216
9 Информация о государственных программах Краснодарского края 221
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Стратегические вызовы, конкурентные преимущества и ключевые проблемы развития Краснодарского края в проекции экономических комплексов и направлений конкуренции 228
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Региональная стратегия в области обеспечения благоприятных условий для ведения экспортной деятельности (экспортная стратегия) 282
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. Флагманские проекты (полная версия) 295

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ДИАГНОСТИКА РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

1 СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ДИАГНОСТИКА РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

1.1 «Живая» система управления будущим AV Galaxy – Единая методика разработки Стратегии

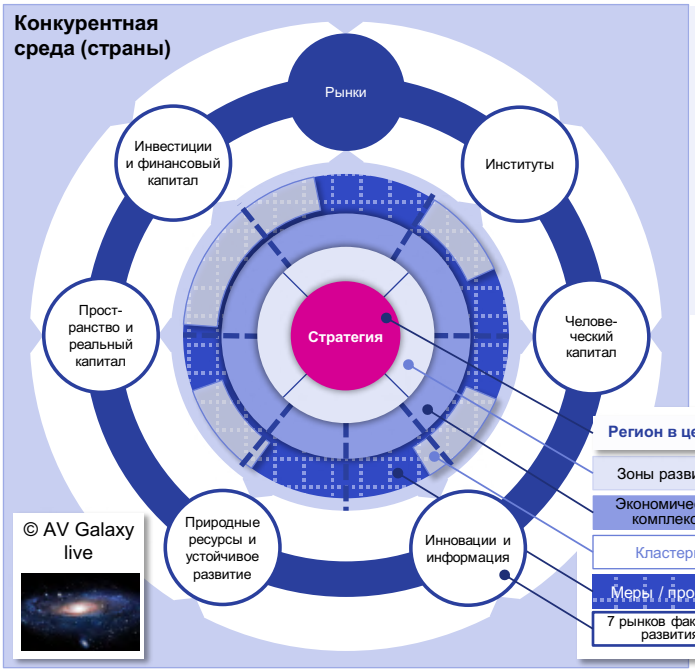
Разработка Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г. (далее также – Стратегия) осуществляется в рамках единой методики оценки и повышения конкурентоспособности региона – «**Живой» системы управления будущим AV Galaxy**, разработанной Консорциумом Леонтьевский центр – AV Group на основе развития подходов классиков теории межрегиональной и глобальной конкуренции и территориального развития Ф. Перру, М. Портера, Й. Шумпетера и других и многолетней практики стратегического планирования на федеральном, региональном и муниципальном уровнях (Рисунок 1).

«Живая» система управления будущим AV Galaxy – интегральный методический подход, направленный на оценку и повышение конкурентоспособности региона и его отраслей специализации. Система отражает базовую идею – участие региона в борьбе за позиции в межрегиональной и глобальной конкуренции полюсов роста, в которых развиваются конкурентоспособные экономические комплексы и кластеры, создаются условия для привлечения и удержания капиталов. Система применяется на всех фазах разработки и реализации Стратегии:

- Диагностика текущего состояния: оценка конкурентоспособности по направлениям конкуренции, в разрезе экономических комплексов и экономических зон.
- Доктрина развития: определение ценностей, приоритетов и целеполагание (формирование дерева: главная стратегическая цель – стратегические цели (для направлений конкуренции, экономических комплексов и экономических зон) – цели – задачи).
- План мероприятий по реализации Стратегии: формирование системы мероприятий и ключевых проектов развития, в том числе флагманских проектов.

Рисунок 1

«Живая» система управления будущим (AV Galaxy) – методическая база Стратегии



«Живая» система управления будущим AV Galaxy – интегральный методический подход, направленный на оценку и повышение конкурентоспособности региона и его отраслей специализации. Система отражает базовую идею – участие региона в борьбе за позиции в межрегиональной и глобальной конкуренции полюсов роста, в которых развиваются конкурентоспособные экономические комплексы и кластеры, создаются условия для привлечения и удержания капиталов. Система применяется на всех фазах разработки и реализации Стратегии

Система управления будущим фокусируется на стимулировании роста конкурентоспособности по ключевым направлениям (AV Competitiveness):

- **G1. Рынки** (продукты и экономические комплексы)
- **G2. Институты** (государственные, частные и общественные)
- **G3. Человеческий капитал**
- **G4. Инновации и информация**
- **G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие**
- **G6. Пространство и реальный капитал**
- **G7. Инвестиции и финансовый капитал**

Источник: © AV Galaxy live.

Таким образом, система совмещает два уровня рассмотрения региона: внешний уровень, отражающий конкурентные позиции рассматриваемого региона относительно других регионов в разрезе семи направлений межрегиональной конкуренции, и внутренний уровень, описывающий структуру базовых экономических комплексов (с выделением в увязке с экономическими комплексами кластеров и флагманских проектов) в разрезе экономических зон, учитывающих формирование городских агломераций.

Семь направлений конкуренции могут быть интерпретированы и применительно к бизнесу (предприятиям, хозяйственным комплексам), и применительно к региону, что **делает систему удобным инструментом описания взаимосвязанных процессов конкуренции регионов и предприятий и повышения конкурентоспособности за счет комплексных шагов по всем направлениям конкуренции единовременно** (Таблица 1).

Поскольку прямое измерение и сравнение регионов по направлениям межрегиональной конкуренции зачастую затруднены, используются соответствующие показатели деятельности экономических комплексов и субъектов бизнеса, исходя из гипотезы, что достижения бизнеса являются следствием созданных в регионе общих условий.

Внутренняя структура социально-экономического развития региона описывается моделью AV Galaxy и отражается набором показателей следующим образом:

- Регион в целом.
- Экономические зоны.
- Базовые экономические комплексы, которые детализируются на подкомплексы и отрасли.
- Межотраслевые кластеры.
- Меры и проекты, обеспечивающие реализацию поставленных экономических и социальных целей.

Таблица 1. Цели семи направлений конкуренции регионов/предприятий

Название направления конкуренции (регион / бизнес)	Региональный уровень	Уровень бизнеса
G1. Рынки (конкуренция за потребителя и рынок)	Конкурентоспособность приоритетных региональных экономических комплексов / отраслей (с выделением конкурентоспособных продуктов) специализации на их рынках сбыта. Лучшие условия для продвижения продукции местных предприятий на внешние рынки.	Объем продаж (экспорта / вывода). Доля рынка.
G2. Институты (конкуренция за предпринимателя, конкуренция за административный ресурс власти)	Качество частных, государственных и государственно-частных институтов и механизмов управления и развития. Высокий уровень развития предпринимательства (крупного, среднего и малого). Понятный доступ к административным ресурсам.	Эффективное управление (финансовый результат, стоимость бизнеса). Качество и доступность институтов.
G3. Человеческий капитал (конкуренция за человека – трудовой ресурс и личность)	Лучшие условия для привлечения, удержания и развития носителей человеческого капитала. Высокое качество социальных услуг.	Производительность труда. Уровень доходов и заработной платы. Качество и доступность социальных инструментов поддержки. Мотивированные, квалифицированные сотрудники.
G4. Инновации и информация (конкуренция за инновации/технологии и за доступ к информации)	Лучшая экосистема инноваций. Уровень технологического развития экономики. Высокое качество телекоммуникационной инфраструктуры.	Разработка и приобретение передовых технологий и новых продуктов. Качество и доступность информации.
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие (ресурсы относительно неизменяемый фактор развития, связанный с	Обеспечение лучших условий доступа к природным ресурсам при соблюдении принципов устойчивого развития.	Доступ к сырью, земельным ресурсам. Качество природной среды. Уровень устойчивости развития.

Название направления конкуренции (регион / бизнес)	Региональный уровень	Уровень бизнеса
территорией, при этом конкуренция за качество моделей устойчивого развития)		
G6. Пространство и реальный капитал (конкуренция за качество пространства, размещение активов/производств; влияющие факторы – инфраструктура, сырье)	Высокое качество физической инфраструктуры и пространства, удобные для жизнедеятельности и ведения бизнеса в регионе.	Обеспеченность и эффективное использование основных фондов. Качество и доступность среды (пространства).
G7. Инвестиции и финансовый капитал (конкуренция за финансовые ресурсы, инвестиции)	Качество и доступность финансовой системы региона. Условия для развития финансовых институтов. Лучшие инструменты привлечения инвестиций. Эффективное вложение федеральных и региональных инвестиций.	Обеспеченность и эффективное использование финансовых ресурсов. Качество и доступность финансовой системы региона.

Источник: аналитика LC-AV

1.2 Общая оценка уровня конкурентоспособности Краснодарского края в сравнении с другими регионами

Для анализа глобальной конкурентоспособности региона в рамках модели «Галактика» (AV Galaxy) применяется методика **AV Regions Competitiveness Index** (AV RCI, Индекс конкурентоспособности регионов) Консорциума Леонтьевский центр – AV Group. Результаты исследований публично обсуждались/представлялись на различных мероприятиях и активно применяются в научно-исследовательских работах и при разработке стратегий регионов.

Индекс конкурентоспособности регионов – комплексная оценка, характеризующая фактическую способность территорий конкурировать за ресурсы и рынки сбыта.

Методика акцентирует внимание на необходимости приоритезации региональной политики России. Несколько регионов-лидеров по конкурентоспособности формируют вокруг себя полюса роста, которые предопределяют социально-экономическое развитие страны (данный вывод сделан как на основании изучения вклада российских регионов в развитие отечественной экономики, так и на примере ряда зарубежных развитых и развивающихся экономик).

Индекс конкурентоспособности региона отражает фактическую реализацию факторов конкуренции (на основе оценки индикаторов, отражающих результаты межрегиональной конкуренции). Системная оценка конкуренции регионов проводится по семи ключевым направлениям конкуренции.

1.2.1 Индекс конкурентоспособности регионов AV RCI. Полюса роста России. Южный полюс роста и позиция Краснодарского края

В исследовании полюсов роста России в зависимости от полученного рейтинга выделены несколько групп по уровню конкурентоспособности. Краснодарский край входит в группу 1 (регионы-лидеры), которая включает в себя девять регионов. Эти регионы образуют центры полюсов роста, являются ключевыми драйверами развития экономики страны. В число регионов-лидеров входят: Москва, Санкт-Петербург, Московская область, Республика Татарстан, Краснодарский край, Свердловская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Красноярский край, Ростовская область. Данная группа регионов-лидеров формирует «группу сравнения» для оценки конкурентоспособности (регионы, являющиеся ключевыми конкурентами Краснодарского края за ограниченные ресурсы). На долю регионов-лидеров приходится 48% ВРП, 41% инвестиций, 33% экономически активного населения (Рисунок 2).

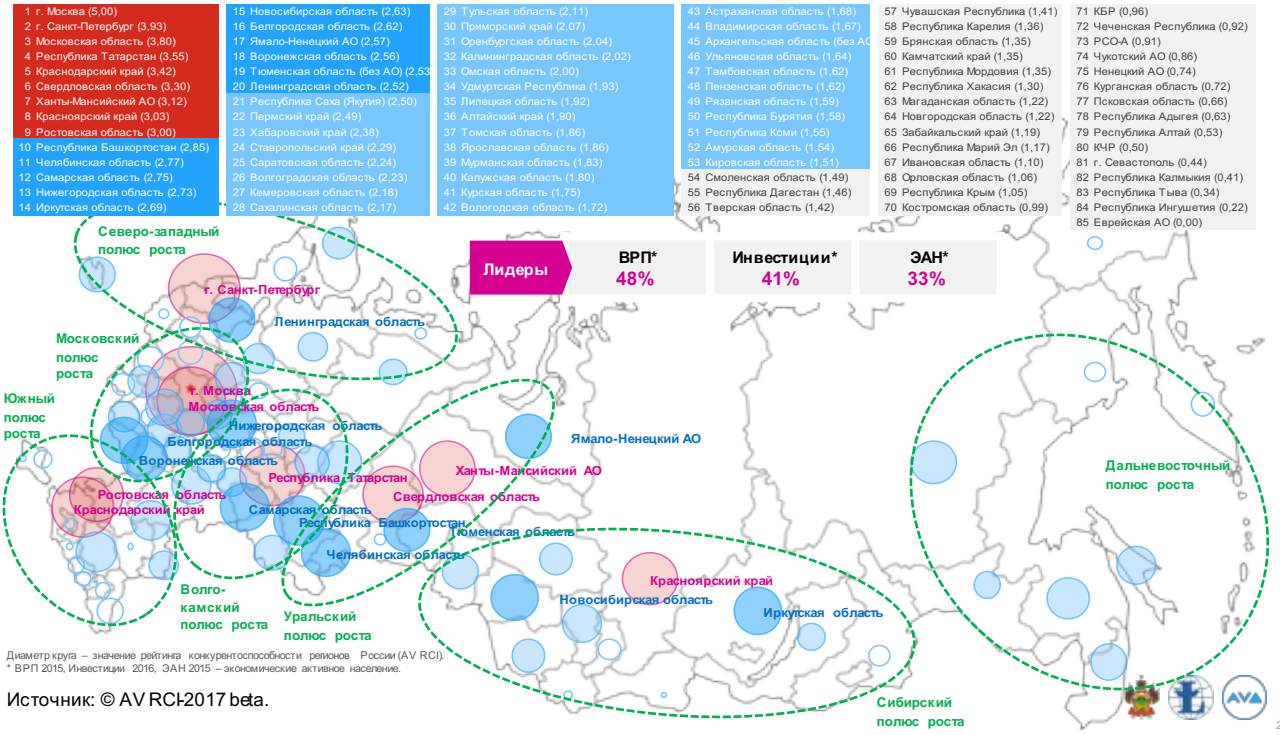
Структурирование полюсов роста и дальнейшая диагностика полюсов роста отражает территориальное и экономическое взаимодействие регионов. Синергетическое развитие

полюсов роста позволяет таким территориям быть конкурентоспособными на мировом уровне.

Регионы-лидеры и формируемые ими полюса роста оказывают ключевое влияние на социально-экономическое развитие регионов, входящих в такие полюса. Регионы-лидеры обеспечивают возможности для менее конкурентоспособных регионов, входящих в полюс роста.

Рисунок 2

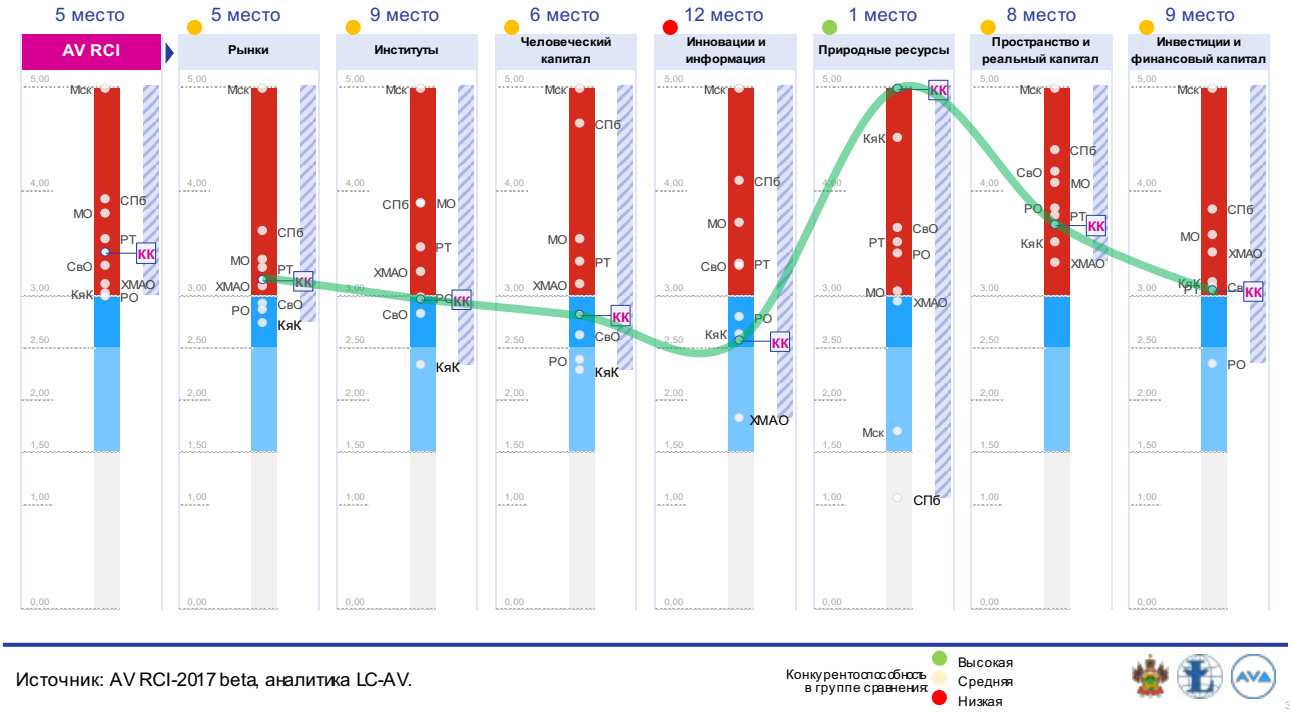
Регионы-лидеры «полюсов роста» формируют ключевой вклад в развитие России
Рейтинг конкурентоспособности регионов России (AV RCI)



Источник: © AV RCI-2017 beta.

Рисунок 3

Краснодарский край – один из лидеров по конкурентоспособности среди регионов России
Ключевые направления лидерства – конкурентоспособность на рынках, по природным ресурсам и в сфере привлечения инвестиций. Ключевая проблема – отставание в инновационном развитии и информатизации



Источник: AV RCI-2017 beta, аналитика LC-AV.

Конкурентоспособность в группе сравнения
Высокая
Средняя
Низкая

Одним из ключевых полюсов роста России является Южный полюс роста, в котором лидерами являются Краснодарский край, Ростовская область, Ставропольский край и Волгоградская область и для которого Краснодарский край является «локомотивом» развития.

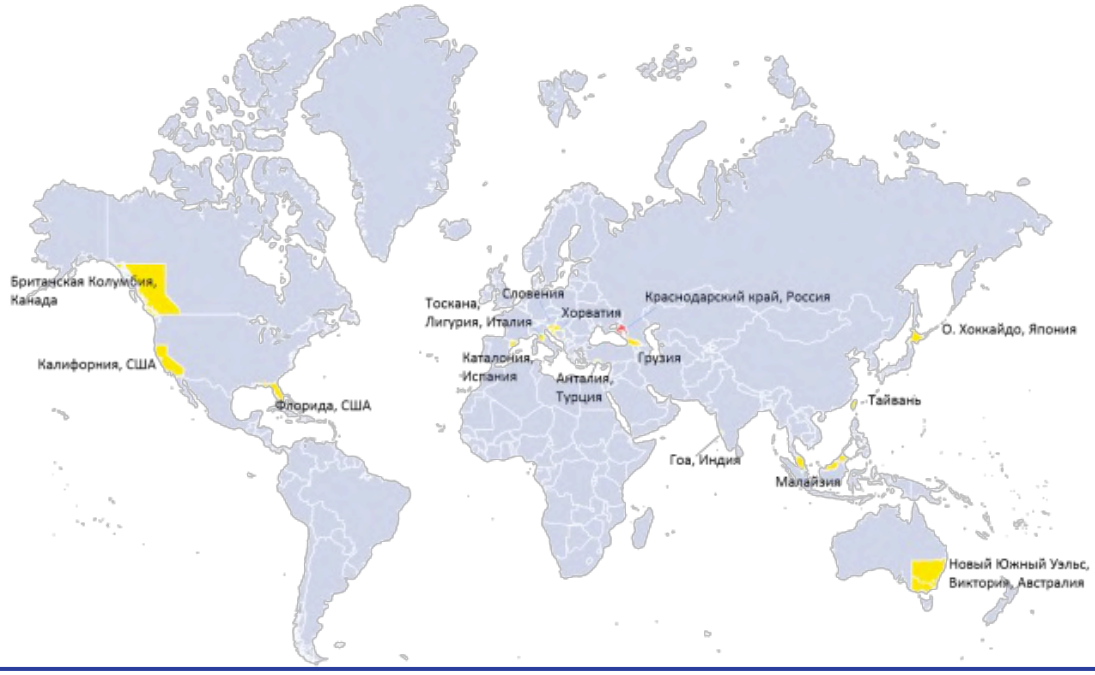
Уровень конкурентоспособности очень высокий – по Индексу AV RCI Краснодарский край занял пятое место в России (ключевые конкуренты – регионы-лидеры). Краснодарский край постоянно входит в число регионов-лидеров рейтинга. Высокую оценку конкурентоспособности Краснодарский край получил по направлениям «Рынки», «Человеческий капитал», «Природные ресурсы», а ключевой проблемной зоной является низкий уровень конкурентоспособности по направлению «Инновации и информация». По направлениям «Институты» и «Инвестиции и финансовый капитал» Краснодарский край занимает средние относительно группы сравнения позиции (Рисунок 3).

Краснодарский край имеет значительный потенциал роста конкурентных позиций в мировой экономике, однако это требует совместных усилий регионов, входящих в Южный полюс роста. Самостоятельно Краснодарский край, являясь одним из ключевых регионов России, недостаточно конкурентоспособен на мировом уровне, значительно отстает как по ключевым ресурсам (например, по человеческому капиталу), так и по объему экономики (ВРП).

Однако при рассмотрении края как «локомотива» Южного полюса роста, можно ставить задачи конкуренции на уровне мировых полюсов роста развитых стран и стран БРИКС (Рисунок 4, Рисунок 5).

Рисунок 4

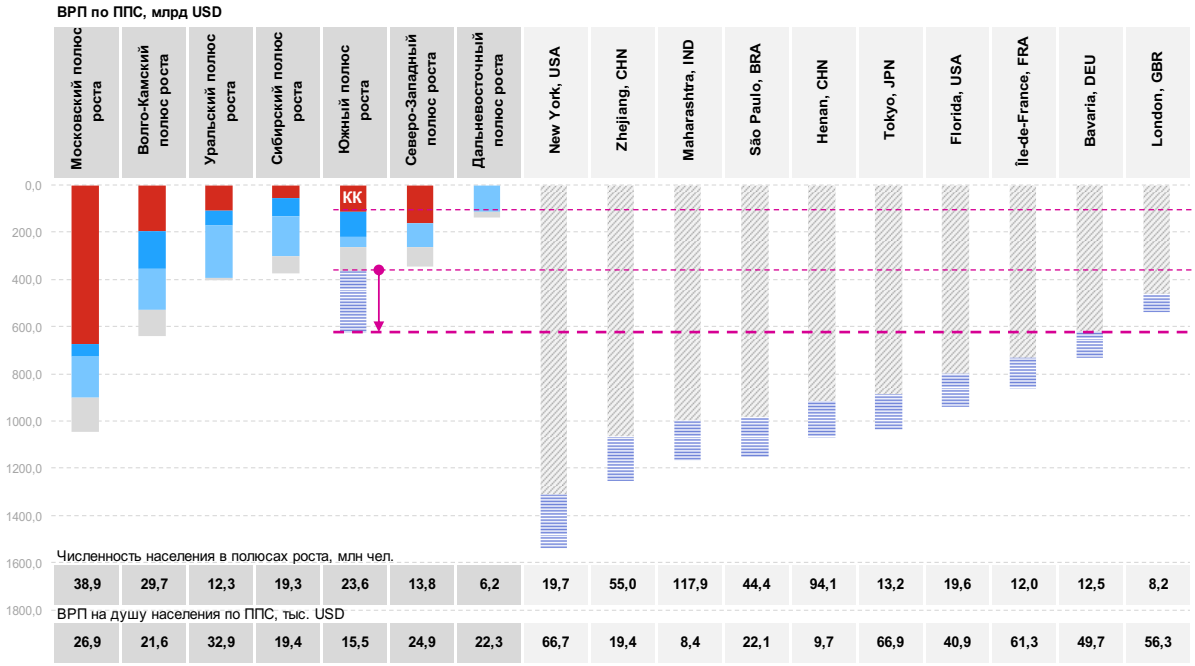
Регионы сравнения



Источник: EY, LC-AV.

Рисунок 5

Южный полюс роста: высокий потенциал конкуренции с международными полюсами



Источник: AV RCI-2016, Росстат, World Data Bank, данные 2014 г. Статистические ресурсы стран, WorldBankData, данные 2013-2015 гг. Аналитика LC-AV.

1.2.2 Конкурентоспособность Краснодарского края на основе других методик

Краснодарский край последние годы стабильно занимает лидирующие места в большинстве авторитетных межрегиональных рейтингов (Таблица 2).

Таблица 2. Позиции Краснодарского края в рейтингах

Рейтинг	Место Краснодарского края/ общее число мест					
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
RCI – индекс конкуренции регионов	4/83	7/83	5/83	5/83	2/83	5/85
Эксперт РА – рейтинг инвестиционной привлекательности (1А – группа с высшим рейтингом)	1А	1А	1А	1А	1А	-
Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата	-	-	-	7	7	7
Оценка эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации	4/83	38/83	-	-	-	-

1.3 Стратегические вызовы: глобальные тенденции мирового развития

В настоящее время существуют следующие основные глобальные тенденции и факторы развития мировой экономики, которые необходимо учитывать при разработке долгосрочных стратегий развития (для удобства все тенденции сгруппированы по семи направлениям конкуренции) (Рисунок 6).

Рисунок 6

Каким становится мир – Эра Умной экономики* – Переменам уже не будет конца!
Ключевые глобальные вызовы

Экономический рост: новые рынки и конкуренция
- Рост спроса: расширение рыночных ниш и возможностей экономического роста (рост спроса на продовольствие (на 35%*), воду (на 40%*) и энергию (на 50%*) к 2030 г.)
- Расцвет Азиатско-тихоокеанского и Африканского регионов. Развитие BRICS+11. Переход мирового лидерства от США к Китаю. Новая роль России и Евразии в целом.
- Потребность в изменениях: готовность «всего» оперативно изменяться в ответ на внутренние потребности и внешние вызовы (изменения): быстро меняющиеся потребности, технологии, условия конкуренции и лидерства.

«Живые» системы управления будущим
- Управление 3.0: открытость, гибкость и взаимодействие.
- Живые институты: стратегии стимулирования роста конкурентоспособности по направлениям. Повышение открытости власти – движение к открытому / цифровому государству и муниципалитету.
- Культура взаимодействия: базис долгосрочного развития «между порядком и хаосом».

Человек: развитие и созидание «всю жизнь»
- Рост населения Земли: в развивающихся странах и падение доли трудоспособного населения в развитых странах.
- Глобальный рост среднего класса (развитие молодых, миграция, женщины, позднее старение).
- Современный человек развивается и созидает «всю жизнь» (самосовершенствование, образование, здоровье).

Данные и скорость созидания
- «Норок больше НЕТ!»: информация – данные – потребность – инновация – производство – продукты/услуги.
- Производство будущего – это не «вырезание», а созидание и выращивание (3D-printing из композитов или атомарной пыли) (Apple, Alcoa).

Устойчивость развития и спрос на «природу»
- Нарастание экологических проблем.
- Значительный рост спроса на «природу» и общественного внимания к устойчивому развитию (Sustainable Development), охране окружающей среды.

Полюсы роста: бесшовность пространства и персональная инфраструктура
- Урбанизация: растущая роль мегаполисов, агломераций и полюсов роста (500 мегаполисов).
- Традиционной инфраструктуры как объектов коллективного доступа в стратегической перспективе будет все меньше и меньше.
- Изменение структуры мирового энергетического рынка, рост альтернативной энергетики (солнце и вода!).

Доступность финансовых инструментов
- Глобальный доступ к финансовым инструментам и инвестициям (рост конкуренции: Сбербанк или Alibaba).

Источник: LC-AV. * - Smart Economy Era.

G1. Рынки

- Рост спроса: расширение рыночных ниш и возможностей экономического роста. Рост спроса на продовольствие (на 35%), воду (на 40%) и энергию (на 50%) к 2030 г.
- Дальнейший рост рынка услуг (лидерами являются развитые страны). Рост рынка медицинских услуг, связанный с глобальным старением населения. Рост рынка образовательных услуг, вызванный увеличением спроса новой экономики на высококвалифицированных специалистов и широким применением в образовании информационно-коммуникационных технологий.
- Готовность всего оперативно изменяться в ответ на внутренние потребности и внешние вызовы (изменения): быстро меняющиеся потребности, технологии, условия конкуренции и лидерства.
- Удержание позиций лидеров роста развитыми странами, преимущественно входящими в «Группу двадцати» (G20), а также быстро развивающимися странами, входящими в BRICS+11 и Growth Markets: Филиппины, Египет, Нигерия, Турция, Вьетнам, Пакистан, Иран, Бангладеш, Малайзия, Сингапур, Гонконг, Тайвань.
- Формирование новых регионов – полюсов роста за счет сочетания усиления глобальной конкуренции и активного развития международной кооперации. Переход лидерства в развитии от отдельных государств к регионам – полюсам роста, формирующимся, как правило, вокруг городских агломераций.
- Смещение центра экономической активности в Азию, Африку и новая роль Евразии. Азия во главе с Китаем и Индией становится мировым центром производства и потребления. По прогнозам, к 2030 г. Китай будет обладать первой по величине экономикой в мире. Прогнозируется значительный рост экономики в Африке. Большой потенциал Евразийской интеграции.
- Глобальный рост среднего класса: увеличение в развивающихся странах численности населения, относимого к среднему классу.
- Широкое распространение идеологии общества массового потребления и увеличение среднедушевого уровня потребления ресурсов. При этом, однако, формируется и слой людей устойчивого потребления, сознательно ограничивающих свои потребности.
- Существенный рост внутренних рынков развивающихся стран, вызванный ростом благосостояния населения крупных развивающихся экономик.
- Увеличение доли женщин и пожилых людей в качестве основных потребителей товаров и услуг.

G2. Институты

- Управление: открытость, гибкость и взаимодействие.
- Переход от жестких систем управления к «живым», динамично реагирующим на внешние и внутренние воздействия на основе гармоничной институциональной среды. Спрос на новые системы стратегического управления, включающие механизмы повышения конкурентоспособности и инструменты финансово-экономического моделирования развития.
- Повышение открытости власти – движение к Открытому правительству.
- Институты: стимулирование роста конкурентоспособности по направлениям. Признание значения качества институтов как одного из важнейших факторов конкурентоспособности стран и регионов.
- Культура: базис долгосрочного развития «между порядком и хаосом».
- Ускорение темпов изменения мира, обуславливающее ускорение процесса «творческого разрушения» – постоянного переосмысления предпринимателями путей

развития в соответствии с новыми вызовами и возможностями, ведущего к удалению устаревших и нежизнеспособных элементов и к обновлению экономических структур.

- Возникновение глобальной многополярной системы за счет расширения региональных блоков и возрастания относительной власти негосударственных субъектов – транснациональных корпораций, кланов, религиозных организаций и других.
- Усиление роли «Группы двадцати» (G20) как ведущего форума международного сотрудничества по наиболее важным политическим, экономическим и финансовым вопросам.
- Снижение степени доминирования западных стран в глобальных системах международного сотрудничества, таких как ООН, МВФ и Всемирный банк, а также обновление данных институтов в целях повышения эффективности их деятельности.
- Увеличение влияния гражданского общества в связи с ростом среднего класса и сокращением числа людей, живущих за чертой бедности.
- Возрастание угрозы расширения международного терроризма за счет сохранения нестабильности на Ближнем Востоке и увеличения количества локальных международных конфликтов, с одной стороны, и широкого распространения современных технологий и научного знания, в том числе увеличения их доступности для террористических организаций, с другой стороны. Широкое использование террористическими группами социальных онлайн-механизмов для пропаганды своих идей и вербовки сторонников. Значительный поток беженцев из стран Ближнего Востока в соседние страны и страны Западной Европы и связанный с ним рост преступности и социально-политической напряженности на их территории.

G3. Человеческий капитал

- Рост населения Земли: в развивающихся странах и падение доли трудоспособного населения в развитых странах. Существенный рост населения Земли за счет роста населения стран Азии, Африки и Латинской Америки (согласно прогнозам до 10 млрд. чел. к 2030 г.).
- Глобальный рост среднего класса (развитие молодых, миграция, женщины, позднее старение).
- Человек развивается и созидает всю жизнь (самосовершенствование, образование, здоровье).
- Выход человеческого капитала на первое место среди долгосрочных факторов развития будущей экономики (по сравнению с природно-ресурсным, реальным и финансовым капиталом).
- Ускорение темпов роста индивидуальных возможностей. Человек становится субъектом глобального мира, являясь саморазвивающимся, мобильным активом.
- Рост числа компаний, функционирующих вокруг таланта конкретного человека. Развитие сферы управления талантами.
- Рост производительности труда за счет увеличения его технической вооруженности и развития методов и технологий повышения эффективности.
- Повышение качества образования, обусловленное изменением условий труда в связи с применением новых технологий и возможностями широкого использования в образовании информационно-коммуникационных технологий.
- Размывание границ между частной жизнью людей и работой.
- Снижение роли расстояния в качестве сдерживающего фактора сотрудничества.
- Возрастание роли религиозных ценностей и институтов.
- Снижение младенческой смертности.

- Рост числа людей с избыточным весом.
- Постепенный перехват женщинами менеджерских функций во власти и бизнесе.
- Глобальное старение населения (особенно в развитых и быстро развивающихся странах. Фактор «Замедление взросления нового поколения» (синдром «Питера Пена»). Создание условий для работы людей старших возрастов.
- Возвращение части богатых и образованных граждан развивающихся стран на родину, что будет способствовать повышению конкурентоспособности развивающихся экономик.
- Усиление трудовой миграции населения из бедных стран (регионов) в более богатые (в том числе увеличение ежегодного уровня чистой иммиграции в развитых странах, компенсирующее сокращение численности трудоспособного населения). Регионы-доноры: Африка, развивающиеся страны Азии, Латинская Америка и СНГ; регионы-реципиенты: Северная Америка, Европа, в меньшей степени – Ближний Восток и развитые страны Азии.

G4. Инновации и информация

- Данные быстро переходят в продукты: информация – потребность – инновация – производство. Происходит тотальная цифровизация.
- Производство будущего – это не «вырезание», а созидание и выращивание (3D-printing из композитов или атомарной пыли) (Apple, Alcoa).
- Увеличение значения инноваций и модернизации как базовых инструментов экономического развития при снижении влияния многих традиционных факторов роста (исчерпание потенциала ресурсной модели экономического развития, базирующейся на доиндустриальных отраслях и низкой стоимости производственных факторов: рабочая сила, топливо, электроэнергия).
- Дальнейшее закрепление пятого технологического уклада (лидерство информационных технологий) с переходом на развитие шестого (лидерство нано- и биотехнологий), а в последствии и седьмого технологического уклада (лидерство когнитивных технологий).
- Активное развитие прорывных технологий:
  - искусственный интеллект (развитие науки и технологий создания интеллектуальных машин и компьютерных программ, взаимодействующих на основе технологий «интернет вещей» / «всеобъемлющий интернет», и расширение их возможностей);
  - нанотехнологии;
  - биотехнологии;
  - информационные технологии;
  - когнитивные технологии;
  - социогуманитарные технологии;
  - аддитивные технологии (3D-Printer).
- Постепенное смещение технологического центра с Запада на Восток и Юг (при сохранении лидерства за США) вследствие активного переноса технологического уклада современной экономики, сложившегося в развитых странах, в развивающиеся страны. Реиндустриализация в США, в ходе которой многие американские компании возвращают производство из развивающихся стран.
- Увеличение расходов на исследования и разработки.
- Кратный рост объема информации. Портативность глобальных знаний.

- Развитие глобальных социальных сетей и усиление их роли во всех сферах общественной жизни.
- Растущая роль краудсорсинга.
- Развитие средств оперативного автоматизированного перевода информации на другие языки, что сотрет языковые границы между людьми и существенно повысит эффективность общения.
- Расширение космических программ.
- Развитие новых технологий в области здравоохранения и геномики, которые могут обеспечить снижение уровня распространения опасных заболеваний и увеличение продолжительности жизни.
- Интеллектуализация экономики: развитие «умных» и экологически чистых технологий, создание «умных» сред, «умных» систем и «умных» производств: транспортных систем, систем энергоснабжения, производственных систем, домов, магазинов, городов и других.
- Глобальная синхронизация в сфере передовых отраслей промышленности.
- Увеличение скорости обратного инжиниринга (анализ продукта, который успешно вышел на рынок, изучение его структуры, дизайна, технологии и способов производства) вследствие эволюции компьютерных и информационных сред и систем, а также совершенствования ноу-хау в сфере менеджмента. Повышение реализуемости модели, предполагающей при появлении на рынке нового продукта, его немедленный анализ и выпуск аналога с меньшими издержками в целях выигрыша рыночной доли.
- Развитие «зеленой» экономики – экономики с низкими выбросами углеродных соединений, эффективно использующей ресурсы и отвечающей интересам всего общества (снижение масштабов негативного влияния на природную среду, а также повышение конкурентоспособности развитых экономик за счет сокращения зависимости от углеводородного сырья и его доли в стоимости конечного продукта).
- Детальная и системная разработка эффективных ресурсо- и энергосберегающих технологий.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие

- Значительный рост спроса на «природу» и общественного внимания к устойчивому развитию (Sustainable Development), охране окружающей среды. Переход на модель устойчивого развития (Sustainable Development), когда удовлетворение потребности настоящего времени проходит без ущерба для потребностей будущих поколений.
- Нарастание экологических проблем. Рост объема вредных выбросов в окружающую среду и увеличение объема бытовых и промышленных отходов, стимулирующие внедрение рационального природопользования и безотходных и экологически чистых технологий.
- Обеспеченность мировой экономики подтвержденными запасами основных видов полезных ископаемых на ближайшие 30-50 лет.
- Увеличение спроса на энергоносители, пищу и чистую пресную воду, вызванное продолжающимся экономическим ростом в сочетании с общим приростом населения и ростом среднего класса. Усиление дефицита указанных ресурсов.
- Сохранение доминирующего значения углеводородного топлива (обеспечение более чем трех четвертей потребления энергии к 2030 г.). Постепенный переход от использования нефтепродуктов и угля к использованию природного газа и других экологически чистых источников энергии.

- «Сланцевая революция» в энергетике (экономически эффективная промышленная добыча сланцевых углеводородов), которая позволила предположительно на 2-3 десятилетия отодвинуть угрозу исчерпания экономически оправданных ресурсов нефти и газа и продлила преимущественно углеводородный характер мировой энергетики. Изменение мирового энергетического ландшафта и перспективных торговых потоков энергоресурсов, прежде всего в части перераспределения потоков сниженного природного газа. При несущественном изменении рынков энергоресурсов заметно перераспределится соотношение сил ведущих участников, а некоторые глобальные игроки смогут получить дополнительные возможности влияния. При этом в случае успешного развития добычи сланцевых углеводородов странами Северной Америки (осложненное жесткими экологическими стандартами) и Китаем, обладающими наибольшими их запасами, возможно частичное вытеснение России с традиционных энергетических рынков. Вместе с тем перспективы развития добычи сланцевых углеводородов и степень ее влияния на мировой энергетический рынок зависят от динамики мировых цен на нефть в прогнозный период, а также от уточнения оценки запасов сланцевых углеводородов основными игроками (США, Китай). Ограничения обусловлены высокой себестоимостью добычи, низким коэффициентом извлекаемости ресурсов и высокими экологическими рисками.
- Развитие атомной энергетики за счет увеличения производства электроэнергии на базе использования конкурентоспособных ядерных реакторов третьего и последующих поколений, имеющих более низкую стоимость производства энергии, повышенные характеристики безопасности и лучшие характеристики проектов с точки зрения ядерных отходов и угроз распространения ядерных материалов.
- Постепенное глобальное изменение климата, которое обострит дефицит ряда ресурсов (пресная вода, плодородные почвы), но повысит доступность значительных запасов топливно-энергетических ресурсов, имеющихся на севере России и Канады, а также на континентальном шельфе в Арктике.
- Увеличение темпов освоения ресурсов Мирового океана.

G6. Пространство и реальный капитал

- Урбанизация: растущая роль мегаполисов, агломераций и полюсов роста. При сохранении текущих тенденций к 2030 г. до 60% населения мира будет жить в городах.
- Рурализация: возвращение части населения в сельскую местность, постоянный контакт с природой, производство экопродуктов в собственных подворьях.
- Переход от традиционной инфраструктуры к пространствам индивидуального и общественного пользования. Традиционной инфраструктуры как объекта коллективного доступа в стратегической перспективе будет все меньше и меньше.
- Рост влияния качества инфраструктуры и пространства в целом на выбор региона для жизни, развития и инвестирования.
- Изменение структуры мирового энергетического рынка, рост альтернативной энергетики (солнце и вода). Перестройка энергетической инфраструктуры (в целях перехода на использование природного газа, угля и альтернативных источников энергии).
- Развитие «бесшовного пространства». Реинжиниринг существующих транспортных систем в соответствии с изменением концепции мобильности. Развитие мультимодальных транспортных и логистических систем с использованием интеллектуальных технологий.

G7. Инвестиции и финансовый капитал

- Глобальный доступ к финансовым инструментам и инвестициям (рост конкуренции: Сбербанк или Alibaba, другие).

- Ужесточение межстрановой и межрегиональной конкуренции за лучших инвесторов, путем создания максимально благоприятных условий для ведения бизнеса, жизнедеятельности и отдыха.
- Возрастание роли прямых инвестиций как ключевого фактора трансфера знаний и технологий. Рост рынка акционерного и долгового капитала, рост кредитного рынка. Расширение применения инструментов финансирования на принципах государственно-частного партнерства.
- Рост долговой нагрузки в развитых странах и проблема «глобальных дисбалансов» (ситуация, когда суверенные заемщики являются эмитентами валюты, в которой выдан кредит).
- Увеличение дефицита сбережений в глобальной экономике (недостаток «длинных» пассивов при сохранении спроса на «длинные» деньги), вызванное в том числе уменьшением ресурсов пенсионных фондов в связи с потерями активов во время финансового кризиса и уменьшением числа работающих на одного пенсионера.
- Увеличение доли инвестиций, осуществляемых за счет государства и внешних инвесторов.
- Движение капитала из развитых рынков в развивающиеся.
- Постепенное снижение значения американского доллара в качестве уникальной ключевой мировой валюты.

1.4 Конкурентные преимущества и ключевые проблемы Краснодарского края

1.4.1 Ключевые конкурентные позиции Краснодарского края

Краснодарский край – 2017 – российский регион-лидер, привлекательный для жизни, отдыха и ведения бизнеса, качественно использующий природно-ресурсный потенциал и инвестиции, успешно выполняющий международные и федеральные функции и проекты. С точки зрения глобальной конкурентоспособности край имеет системные проблемы в развитии человеческого капитала, инноваций и пространства

Конкурентные преимущества:

- Амбиции и опыт российского региона-лидера: большой пятимиллионный внутренний рынок, ежегодно принимающий более пятнадцати миллионов туристов, и транспортно-логистический хаб в центре двадцатимиллионного Южного полюса роста (регионы Юга России, входящие в состав Южного и Северо-Кавказского федеральных округов).
- Административный ресурс – опыт успешного выполнения международных и федеральных функций и проектов.
- Высокая привлекательность для жизни, отдыха и ведения бизнеса.
- Высокая предпринимательская активность.
- Потенциал развития умной экономики.
- Богатые и эффективно используемые природные ресурсы (основа развития ключевых экономических комплексов края: торгово-транспортно-логистического, агропромышленного, санаторно-курортного и туристского): компактное сочетание морей, равнин, предгорий и гор; мягкий климат, чистый воздух и уникальные природные объекты горных и предгорных территорий, месторождения минеральных вод и лечебных грязей, большое видовое разнообразие растительного и животного мира.

- Южный форпост России – уникальное геостратегическое положение (пересечение торгово-транспортно-логистических потоков (Европы, Средиземноморья, Ближнего Востока и Средней Азии), морская и сухопутная государственные границы) и высокий уровень развития инфраструктуры (ключевые южные транспортные артерии и порты Азово-Черноморского бассейна).
- Высокая инвестиционная привлекательность и развитая кредитно-финансовая инфраструктура края.

Ключевые проблемы:

- Низкая глобальная конкурентоспособность ключевых экономических комплексов.
- Инертность институциональной системы.
- Системные проблемы в области развития человеческого капитала.
- Отсутствие экосистемы инноваций.
- Высокая антропогенная нагрузка и низкое качество системы устойчивого развития.
- Значительные пространственно-инфраструктурные ограничения.
- Высокая зависимость от внешних финансовых институтов при недостаточном качестве внутренней системы управления финансами и привлечения инвестиций.

Краснодарский край имеет высокий уровень конкурентоспособности и входит в число российских регионов-лидеров, являясь лидером Южного полюса роста. Согласно исследованию AV RCI-2017 beta Краснодарский край занял второе место в России по уровню конкурентоспособности. Ключевыми конкурентами Краснодарского края являются Москва, Московская область, Республика Татарстан, Санкт-Петербург, а также Самарская, Свердловская и Ростовская области. **При этом с точки зрения глобальной конкурентоспособности край имеет системные проблемы в развитии человеческого капитала, инноваций и пространства.** Для оценки глобальной конкурентоспособности Краснодарский край был сопоставлен с семнадцатью зарубежными регионами-аналогами, отобранными для исследования. **Рост конкурентоспособности Краснодарского края на протяжении последнего десятилетия был обеспечен за счет опережающих темпов роста экономики**, при высоком потенциале роста ВРП на душу населения, уровня промышленного производства и производительности труда.

Краснодарский край выполняет большое количество международных и федеральных функций: транспортировка и экспорт стратегически важных товаров, обеспечение продовольственной безопасности страны, интеграция Крыма в единое экономическое пространство России, организация и проведение важнейших мероприятий политического, экономического, культурного и спортивного характеров. **Экономическим центром Краснодарского края и Юга России является город Краснодар. Город-курорт Сочи имеет опыт успешной реализации масштабных федеральных проектов на Юге России**, выполняя целый ряд федеральных задач и являясь столицей зимних Олимпийских игр 2014 г.

Краснодарский край – большой внутренний рынок в центре двадцатимиллионного Южного полюса роста с положительной динамикой развития на фоне замедления роста внутреннего рынка в ряде регионов-конкурентов. При значительном объеме внутреннего рынка и потенциале внешнего ключевые экономические комплексы края (торгово-транспортно-логистический, агропромышленный, санаторно-курортный и туристский) конкурентоспособны на российском уровне, но имеют системные проблемы глобальной конкурентоспособности (низкая ориентация на конечного потребителя, недостаточное качество продукции и услуг, высокие издержки) при значительном потенциале развития.

Преимущества географического положения, а также соседство с динамично развивающимися регионами Юга России и государствами создают условия для развития Краснодарского края как одного из ключевых российских транспортно-логистических хабов, отличающегося высокой активностью на внешних

рынках, устойчивым ростом объемов экспорта и значительным потенциалом дальнейшего роста (при этом в настоящее время объем экспорта, особенно несырьевого неэнергетического экспорта, недостаточен).

Располагаясь на крайнем юго-западе России, **Краснодарский край реализует геостратегическую функцию форпоста на южных рубежах России**: активно взаимодействует с регионами Северного Кавказа и странами Закавказья, Ближнего Востока и Средиземноморского бассейна. Краснодарский край является приграничной территорией, регионом, обеспечивающим выход России к Черному морю и важнейшим международным морским путям. Через территорию Краснодарского края осуществляется транзит в Республику Крым.

Регион реализует интересы России в зоне азово-черноморского и средиземноморского экономического сотрудничества.

1.4.2 Оценка достигнутых целей социально-экономического развития Краснодарского края

За период реализации Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2020 г. (2008-2017 гг.) продолжено социально-экономическое развитие региона и сохранены устойчивые позиции края в экономическом пространстве России.

Рост экономики обеспечил новые рабочие места, опережающий рост уровня жизни населения Краснодарского края, а также низкий уровень безработицы (один из самых низких в России) и высокий темп роста реальных доходов (один из самых высоких в стране). Только за период 2010-2016 гг. реальные доходы населения выросли почти на 56,1% – прирост в 4,5 раза выше, чем в среднем по России.

На протяжении последних лет край неизменно входит в число территорий страны, обладающих максимальным инвестиционным потенциалом при минимальном инвестиционном риске. Согласно рейтингу инвестиционного климата в 2016 г. таких регионов только три: Московская область, Санкт-Петербург и Краснодарский край.

В кризисные периоды не было допущено существенного снижения валового регионального продукта (в 2009 г. – на 1,8% по сравнению с 2008 г.; в 2015 г. – на 4% относительно 2014 г.). Рост валового регионального продукта за все девять лет реализации Стратегии составил 131,5% на фоне 108,3% роста в целом по стране.

Растет вклад Краснодарского края в валовой внутренний продукт Российской Федерации и в формирование федерального бюджета. Краснодарский край стабильно входит в первую десятку субъектов Российской Федерации по объему ВРП. Если в 2008 г. край занимал в этом рейтинге седьмое место, то в 2014 и 2015 гг. – уже пятое место.

Начиная с 2012 г. Краснодарский край удерживает первое место в ЮФО по объемам промышленного производства, опережая Ростовскую и Волгоградскую области более чем на 10%, и занимает шестнадцатое место среди регионов Российской Федерации (в 2008 г. – восемнадцатое место).

По целому ряду товарных позиций край входит в число монополистов либо занимает значительную долю в объемах производства многих видов продукции не только в ЮФО, но и на российском рынке.

В Краснодарском крае производится свыше 38% виноградных и 23% шампанских вин России, 26% крупы, 24% сахара-песка, 20% консервированных овощей и грибов, 13% растительных масел, 7% молочных консервов, а также значительное количество мясопродуктов, колбасных изделий, сливочного масла, сыров и сырных продуктов, муки, комбикормов, жидкого обработанного молока, овощных и фруктовых соков, удельный вес которых в общероссийском объеме производства колеблется от 3% до 9%.

В 2016 г. в крае произведено около 30% бытовых газовых плит, произведенных в России, 14,4% бытовых стационарных электроплит, 11,4% непрерывных конвейеров для товаров и материалов, 30% комплектов деталей деревянных ящиков для овощей, фруктов, ягод и более

48% комплектов для прочих продовольственных товаров, более 17% деревянных шкафов, около 23% мужских сорочек, 17,5% обуви (в основном – пляжная и домашняя обувь), 10% цемента, 9,4% мелких стеновых блоков, 8,4% керамического кирпича, 6,8% крупных стеновых блоков, 8% дизельного топлива, 6,7% серной кислоты, 10,5% полимерных труб, 8,4% сортового проката, 7,6% деревянных поддонов, 7,5% стальных сборных строительных конструкций, 7% тракторов для сельского хозяйства, а также от 3% до 6% зерноуборочных комбайнов, трикотажных изделий, деревянных оконных блоков, кресел, лакокрасочных материалов, сборных железобетонных конструкций.

Край находится на первом месте в России по объему сельскохозяйственного производства, на втором – по вводу жилья, на третьем – по объему розничных продаж и объему платных услуг населению, на четвертом – по обороту общественного питания, на пятом – по объему выполненных строительных работ, на седьмом – по объему привлекаемых инвестиций.

Увеличен вклад Краснодарского края в общероссийские объемы промышленного производства – с 1,5% в 2008 г. до 1,9% по итогам 2016 г., оптовой торговли – с 2,1% до 2,5%, розничной торговли – 3,6% до 4,4%, общественного питания – с 3,8% до 5,3%, платного обслуживания населения – с 3,4% до 5,3%. Стабильно высок вклад в объемы сельского хозяйства – 7,5%.

Одними из важнейших факторов сохранения положительной динамики большинства макроэкономических показателей развития региона являются диверсифицированная экономика региона, проведение на территории Краснодарского края XXII зимних Олимпийских игр 2014 г. в городе Сочи, этапа чемпионата мира по кольцевым автогонкам «Формула-1» – Гран-При России, а также строительство транспортного перехода через Керченский пролив.

На протяжении ряда лет в результате проведения в Краснодарском крае комплексных профилактических и лечебно-диагностических мероприятий отмечаются позитивные тенденции развития демографической ситуации.

Об устойчивости социально-экономического развития региона свидетельствует положительная динамика роста численности населения и среднедушевых доходов населения.

1.4.3 G1. Рынки

1.4.3.1 Анализ конкурентоспособности по направлению «G1. Рынки»

По направлению конкуренции «Рынки» Краснодарский край занимает пятое место в России (Таблица 3).

Краснодарский край находится на высокой позиции по объему и структуре экономики: при высоких объемах и темпах роста ВРП, по ВРП на душу населения и уровню промышленного производства Краснодарский край также относится к лидерам. Краснодарский край обладает значительным объемом внутреннего рынка, также характеризующимся высокой положительной динамикой, за счет роста подушевого дохода при росте численности населения. Краснодарский край, являясь важным регионом-экспортером, имеет не самое высокое соотношение экспорта и ВРП в сравнении с другими регионами, что характеризует потенциал дальнейшего роста экспорта.

Таблица 3. Ключевые показатели конкурентоспособности и их характеристика по направлению конкуренции «Рынки»

Факторы конкуренции / Ключевые показатели	Знач.	Диапазон группы сравнения			РФ	ЮПР	ГС	Ср. прирост	Диапазон регионов России
Рынки сбыта					5	1	5		
Объем и структура экономики					8	1	7		
ВРП (средний за 3 года), млрд USD	43,3	24,6		307,0	5	1	5		0,7 - 307,0
ВРП (прирост за 3 года), млрд USD	12,2	6,9		73,1	5	1	4		0,0 - 73,1
ВРП на душу населения (среднее за 3 года), USD/чел.	7 983	5 803		43 729	27	1	8		1 761 - 106 427
ВРП на душу населения (прирост за 3 года), USD/чел.	2 007	1 567		5 361	27	2	7		243 - 29 315
Объем промышленного производства (среднее за 3 года), млрд USD	17,1	14,5		127,6	16	1	8		0,1 - 127,6
Объем промышленного производства (прирост за 3 года), млрд USD	6,2	4,3		27,6	10	1	7		-9,9 - 27,6
Внутренний рынок					4	1	4		
Доходы населения суммарные (оценка, среднее за 3 года), млрд USD	3 269	1 352		13 682	4	1	4		57 - 13 682
Доходы населения суммарные (оценка, прирост за 3 года), млрд USD	869	152		1 279	4	1	4		-48 - 1 279
Внешний рынок					32	2	8		
Отношение экспорта к ВРП	0,176	0,091		0,536	32	2	8		0,000 - 0,699
Величина экспорта, приходящаяся на 1 жителя, USD	1 008	646		9 581	35	2	8		0 - 18 466

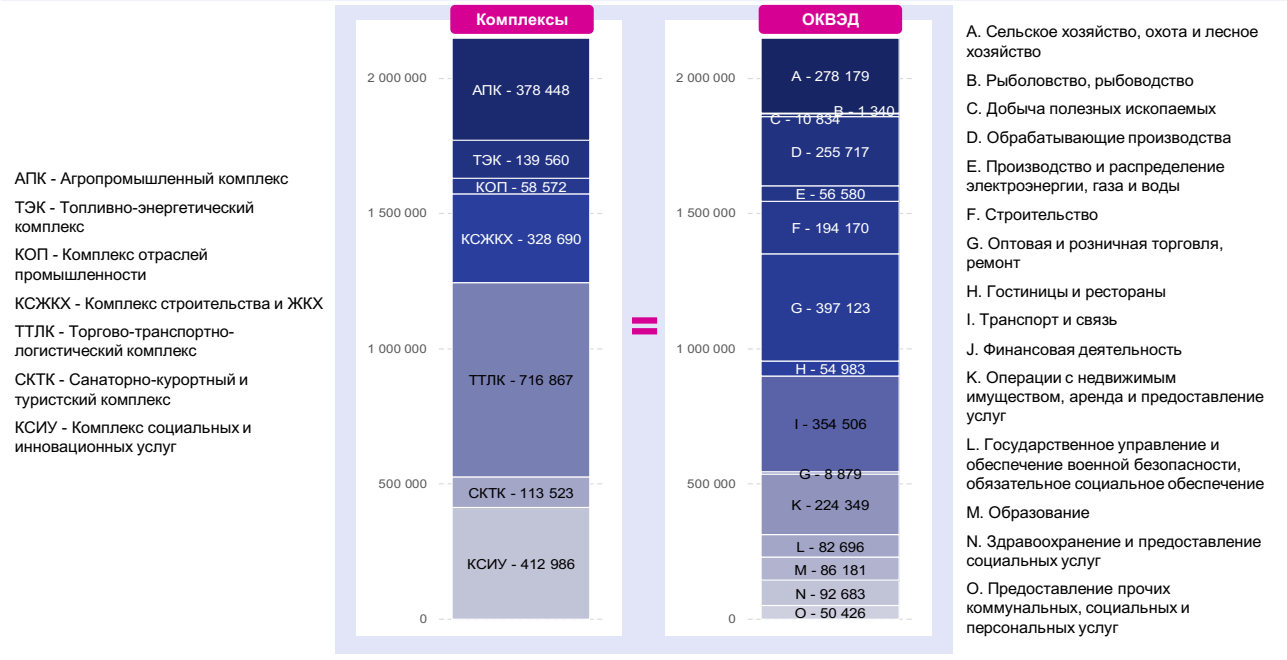
Источник: AV RCI-2017 beta, Росстат, аналитика LC-AV. Данные за 2016 г.

1.4.3.2 Конкурентные позиции ключевых экономических комплексов

Отраслевая структура экономических комплексов и схема соответствия ОКВЭД представлена в приложении 2 к Стратегии. Структура экономических комплексов Краснодарского края (Рисунок 7-10).

Рисунок 7

Структура ВРП
Группировка в разрезе экономических комплексов и в разрезе статистических видов деятельности (ОКВЭД)



Источник: Краснодарстат, Минэкономики Краснодарского края, аналитика LC-AV. Данные 2016 г. (оценка).

Рисунок 8

Структура занятости
Группировка в разрезе экономических комплексов и в разрезе статистических видов деятельности (ОКВЭД)

АПК - Агропромышленный комплекс

ТЭК - Топливно-энергетический комплекс

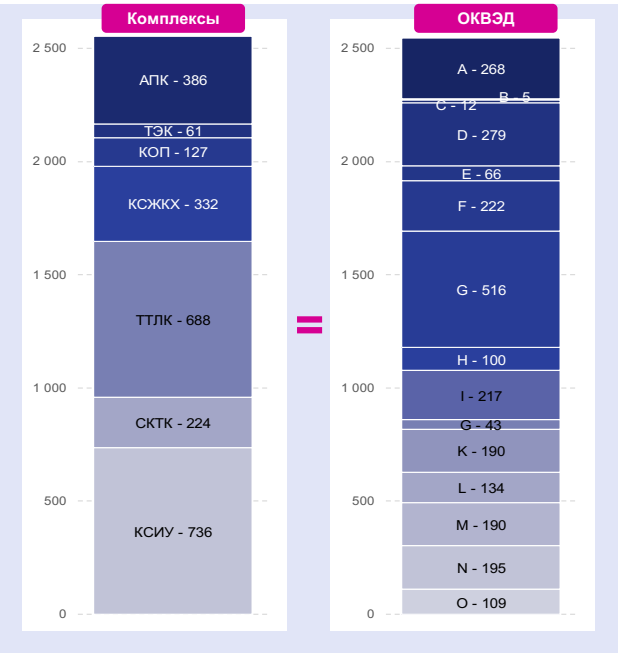
КОП - Комплекс отраслей промышленности

КСЖКХ - Комплекс строительства и ЖКХ

ТТЛК - Торгово-транспортно-логистический комплекс

СКТК - Санаторно-курортный и туристский комплекс

КСИУ - Комплекс социальных и инновационных услуг



A. Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство

B. Рыболовство, рыбоводство

C. Добыча полезных ископаемых

D. Обрабатывающие производства

E. Производство и распределение электроэнергии, газа и воды

F. Строительство

G. Оптовая и розничная торговля, ремонт

H. Гостиницы и рестораны

I. Транспорт и связь

J. Финансовая деятельность

K. Операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг

L. Государственное управление и обеспечение военной безопасности, обязательное социальное обеспечение

M. Образование

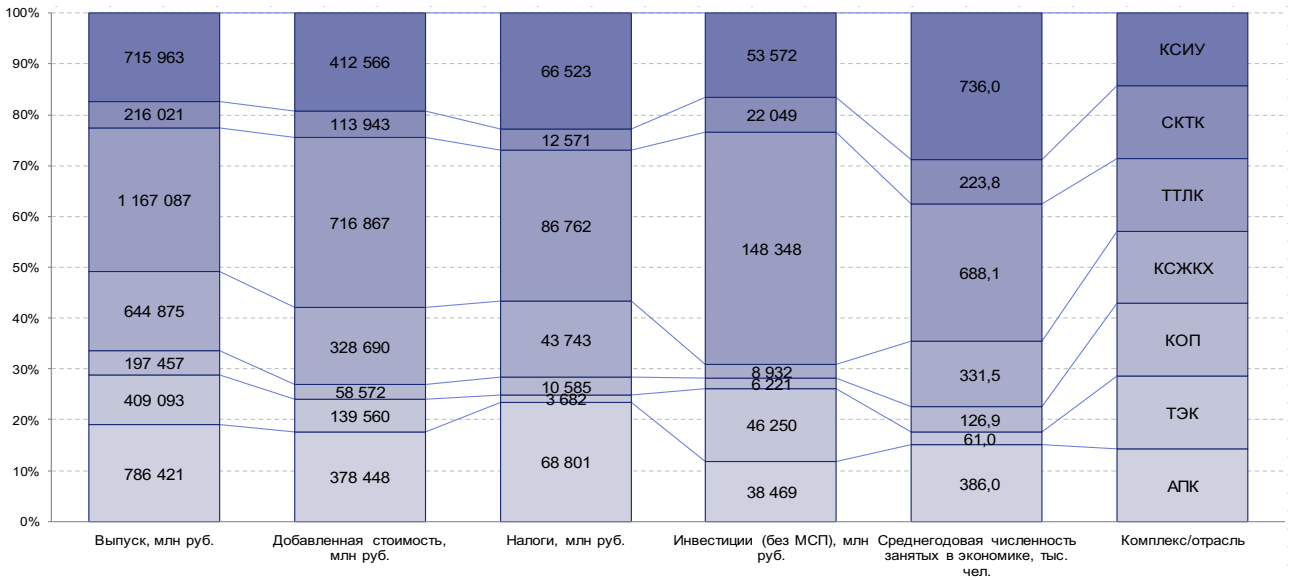
N. Здравоохранение и предоставление социальных услуг

O. Предоставление прочих коммунальных, социальных и персональных услуг

Источник: Краснодарстат, Минэкономики Краснодарского края, аналитика LC-AV. Данные 2016 г. (оценка).

Рисунок 9

Экономика Краснодарского края в разрезе базовых экономических комплексов
Структура в разрезе ключевых индикаторов

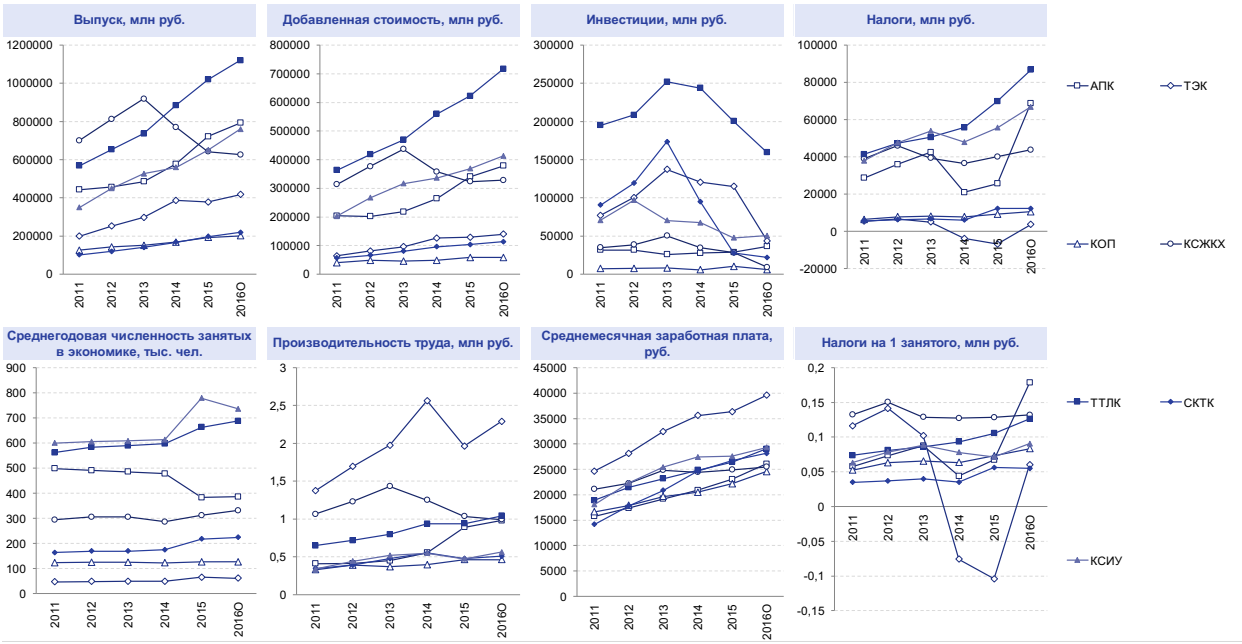


Данные 2016 г. (оценка)

Источник: Краснодарстат, Минэкономики Краснодарского края, аналитика LC-AV.

Рисунок 10

Динамика ключевых показателей в разрезе комплексов



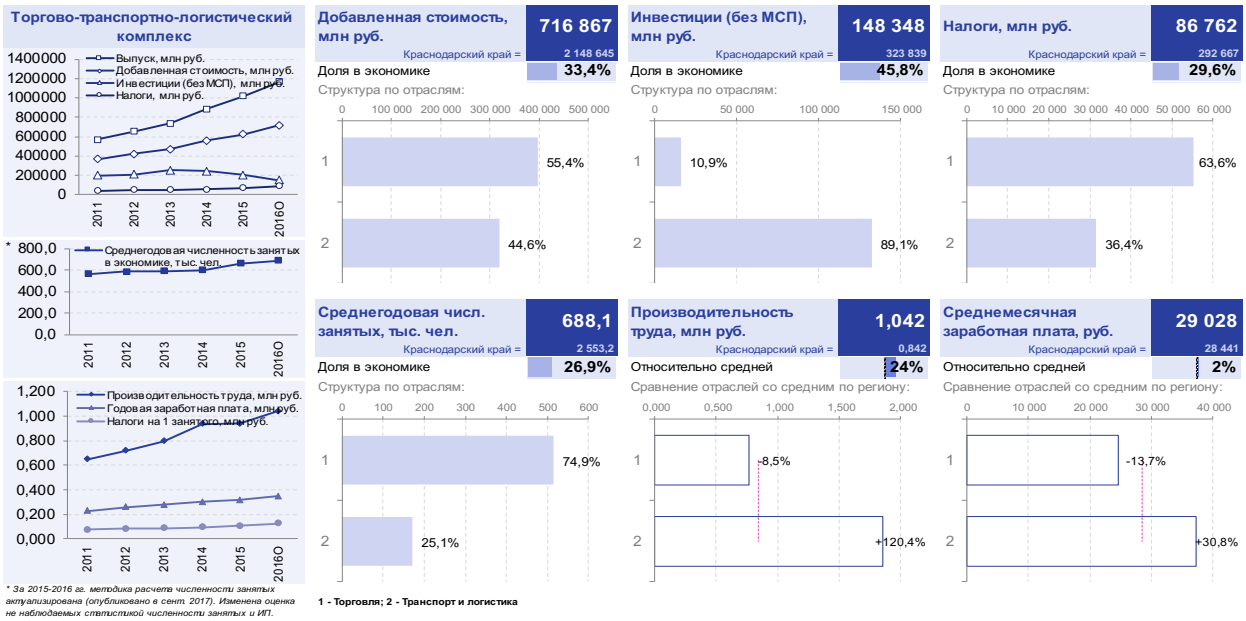
Источник: Краснодарстат, Минэкономики Краснодарского края, аналитика LC-AV.

Торгово-транспортно-логистический комплекс (ТТЛК)

Торгово-транспортно-логистический комплекс Краснодарского края обеспечивает реализацию внешнеполитических и экономических интересов края и Российской Федерации, а потребительский рынок региона – один из важнейших источников поступления доходов в консолидированный бюджет Краснодарского края. По обороту розничной торговли Краснодарский край занимает первое место в ЮФО и третье по России. Стремительно развиваются крупные торговые сети краевого, федерального и даже мирового масштаба. Оборот розничных торговых сетей превышает 20% от общего объема оборота розничной торговли. Международный транзитный потенциал региона в первую очередь обеспечивается морским и железнодорожным транспортом. Морские порты края обеспечивают прямой выход через Азовское и Черное моря на международные внешнеторговые пути и перерабатывают более 30% внешнеторговых российских и транзитных грузов морских портов России, обслуживают около трети российского нефтеэкспорта.

Рисунок 11

Торгово-транспортно-логистический комплекс



Источник: Краснодарстат, Минэкономики Краснодарского края, аналитика LC-AV.

По территории края проходит свыше 2,1 тыс. км железных дорог, включая важнейшие железнодорожные маршруты федерального значения, которые ориентированы в сторону морских портов края и курортов Черного и Азовского морей. Инфраструктура края вносит существенный вклад в повышение связности территории страны, а транзитный потенциал инфраструктуры морского и железнодорожного транспорта Краснодарского края выделяется на фоне аналогичных объектов других регионов России.

Воздушный транспорт Краснодарского края представлен четырьмя аэропортами, три из которых являются международными (Краснодар, Сочи, Анапа). На долю аэропортов Краснодарского края приходится более шести% всех пассажирских авиаперевозок в России.

Автотранспортный комплекс Краснодарского края – это около 40,9 тыс. км автомобильных дорог общего пользования федерального, регионального и местного значения, более 1,77 млн. легковых автомобилей; 29,5 тыс. автобусов и более 530 ед. городского электрического транспорта, которые перевозят свыше 420 млн. пассажиров в год; а также более 22,8 тыс. грузовых автомобилей специализированных автотранспортных предприятий с общим объемом грузооборота более 4 млрд. т-км в год.

Трубопроводный транспорт представлен международным нефтепроводом «Тенгиз – Новороссийск» и газопроводом «Россия – Турция» («Голубой поток»).

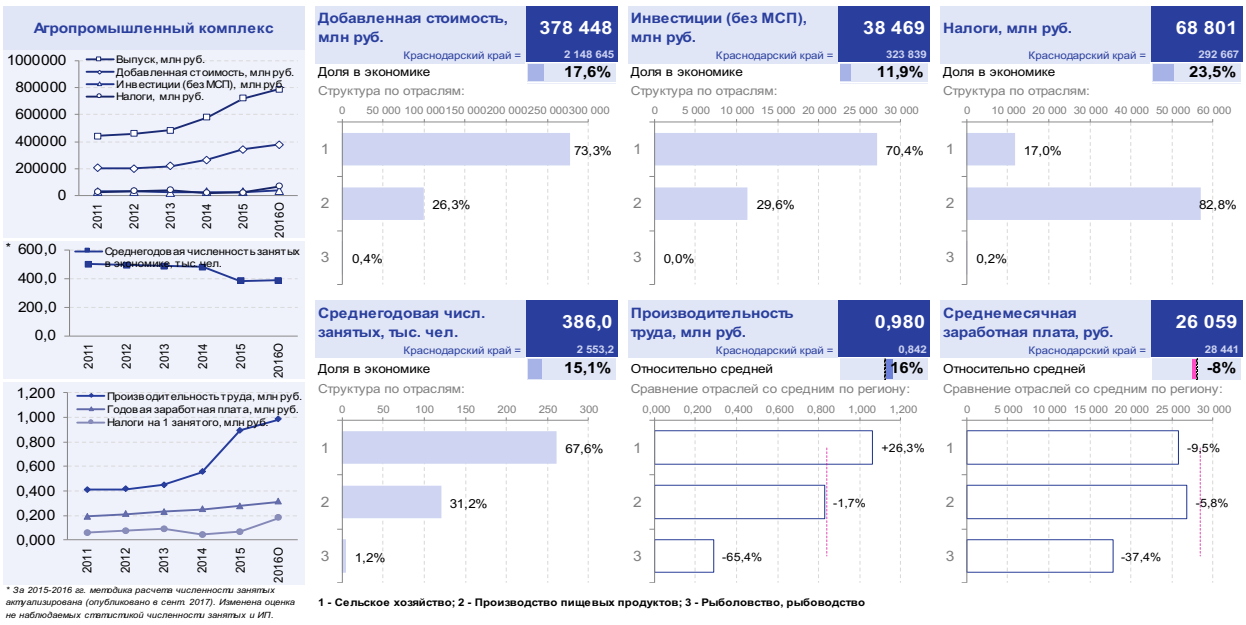
На данный момент необходима комплексная реконструкция существующих железных и автомобильных дорог, кроме того, значительным вызовом для комплекса является строящийся транспортный переход через Керченский пролив – мост с железнодорожным и автодорожным проездами.

Агропромышленный комплекс (АПК)

Агропромышленный комплекс Краснодарского края обеспечивает более 7% объема валовой сельскохозяйственной продукции России, обладая 4,6% посевных площадей. Благоприятные природные условия и развитая материально-техническая база обеспечивают лидерство Краснодарского края в производстве продукции сельского хозяйства в России (первое место в производстве продукции растениеводства, третье место в производстве продукции животноводства). Пищевая промышленность края формирует более 5% общероссийского производства продуктов питания, или 30% всего промышленного производства в Краснодарском крае. Преобладают масложировая, молочная, мясная, сахарная, плодоовощная и консервная промышленность. Однако загрузка предприятий пищевой промышленности составляет 60-80% от существующих мощностей вследствие недостатка качественного сырья. Одной из проблем является сырьевая специализация экспорта, в основе которой лежат зерновые и злаки (96%), тогда как продукция пищевой промышленности занимает менее 4%.

Рисунок 12

Агропромышленный комплекс



Источник: Краснодарстат, Минэкономики Краснодарского края, аналитика LC-AV.

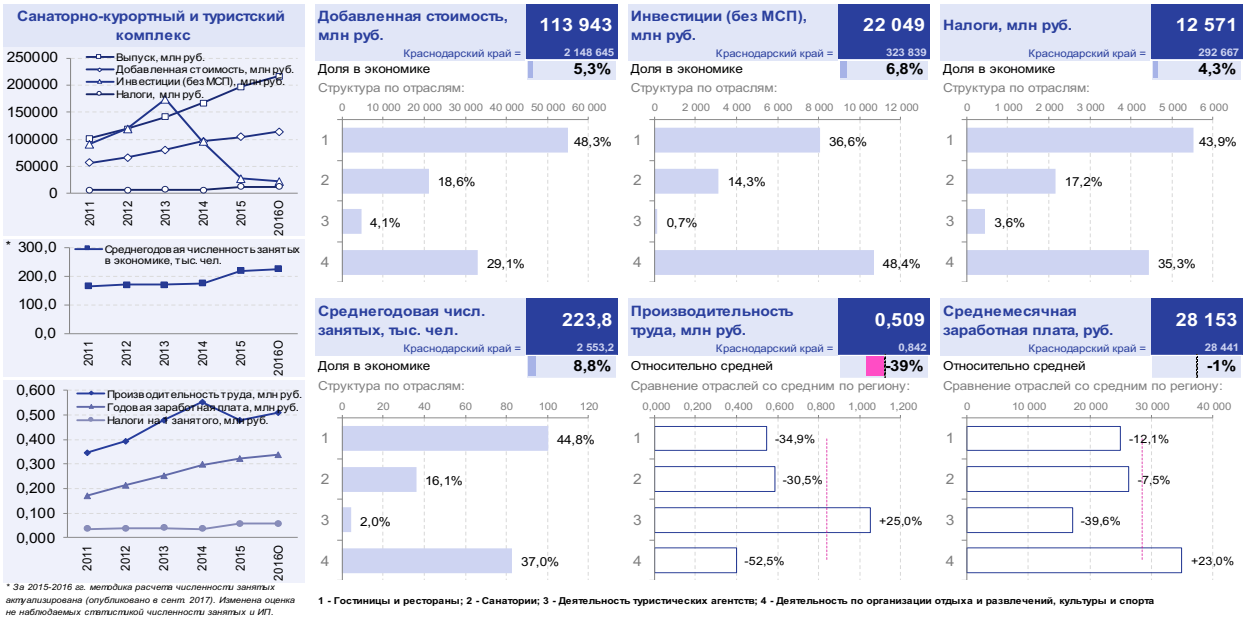
Санаторно-курортный и туристский комплекс (СКТК)

Краснодарский край – один из лидеров российского туристского рынка (прежде всего, в сегменте пляжного туризма), обладающий уникальным сочетанием рекреационных ресурсов (благоприятные природные условия, протяженное морское побережье, горы, минеральные и термальные воды, лечебные грязи), развитой туристской инфраструктурой (в пик летнего сезона емкость курортов края достигает порядка 800 тыс. мест, при низкой привлекательности курортов края для иностранных туристов) и широко известными (в том числе за рубежом) туристскими брендами, демонстрирующий уверенный рост туристского потока на протяжении последних лет. Развитие комплекса сдерживается наличием ряда проблем, таких как

недостаточная глобальная конкурентоспособность (низкий уровень сервиса при высокой цене, высокая доля транспортной составляющей в цене туристского продукта), ярко выраженный сезонный характер деятельности курортов, недостаточная степень диверсификации туристского продукта и нехватка развлекательной инфраструктуры (особенно в межсезонье), ограничения транспортной и инженерной инфраструктуры, недостаточный объем инвестиций в развитие комплекса.

Рисунок 13

Санаторно-курортный и туристский комплекс



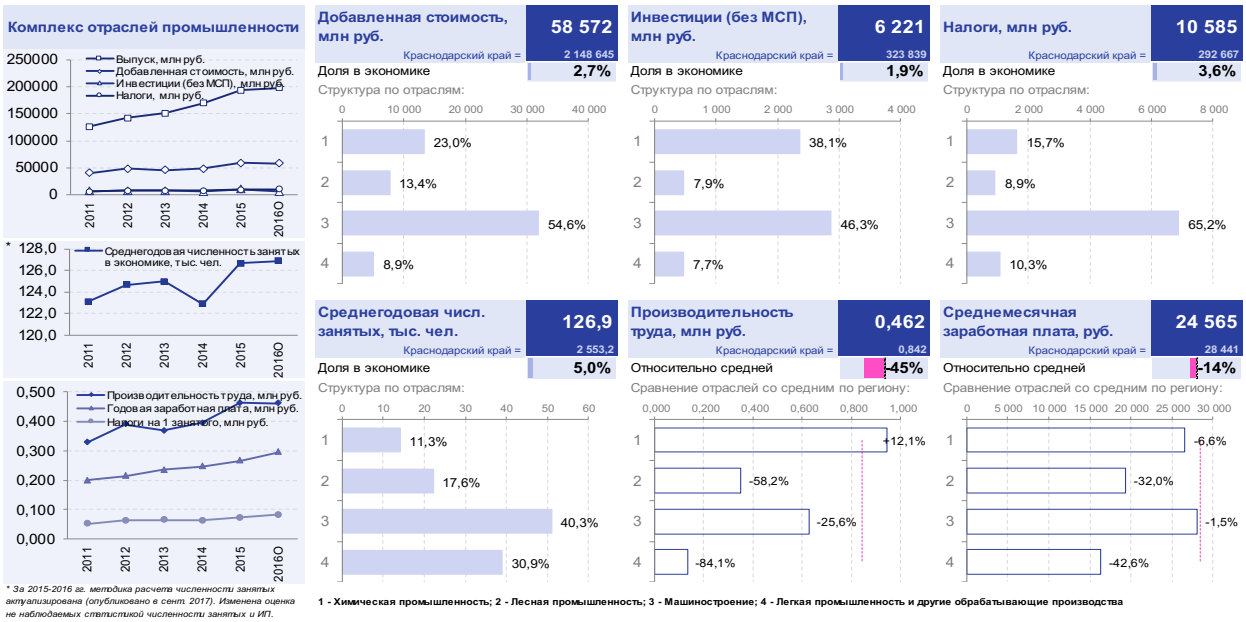
Источник: Краснодарстат, Минэкономики Краснодарского края, аналитика LC-AV.

Комплекс отраслей промышленности (КОП)

Комплекс отраслей промышленности Краснодарского края включает в себя предприятия машиностроения, химической, лесной, легкой промышленности и другие обрабатывающие производства, за исключением направлений промышленности, включенные в вертикально интегрированные комплексы: АПК, КСЖКХ, ТЭК, а также промышленные предприятия советского периода, пытающиеся найти свое место на рынке, а также современные производства, построенные с привлечением иностранного капитала. Наиболее перспективные из них в химической, лесной промышленности и машиностроении проводят модернизацию и создают новые производства, но объемы инвестиций (порядка 2% от общего объема в крае) недостаточны для развития. По объемам промышленного производства Краснодарский край начиная с 2012 г. удерживает первое место в ЮФО, опережая Ростовскую и Волгоградскую области более чем на 15%, и занимает шестнадцатое место среди регионов Российской Федерации.

Рисунок 14

Комплекс отраслей промышленности



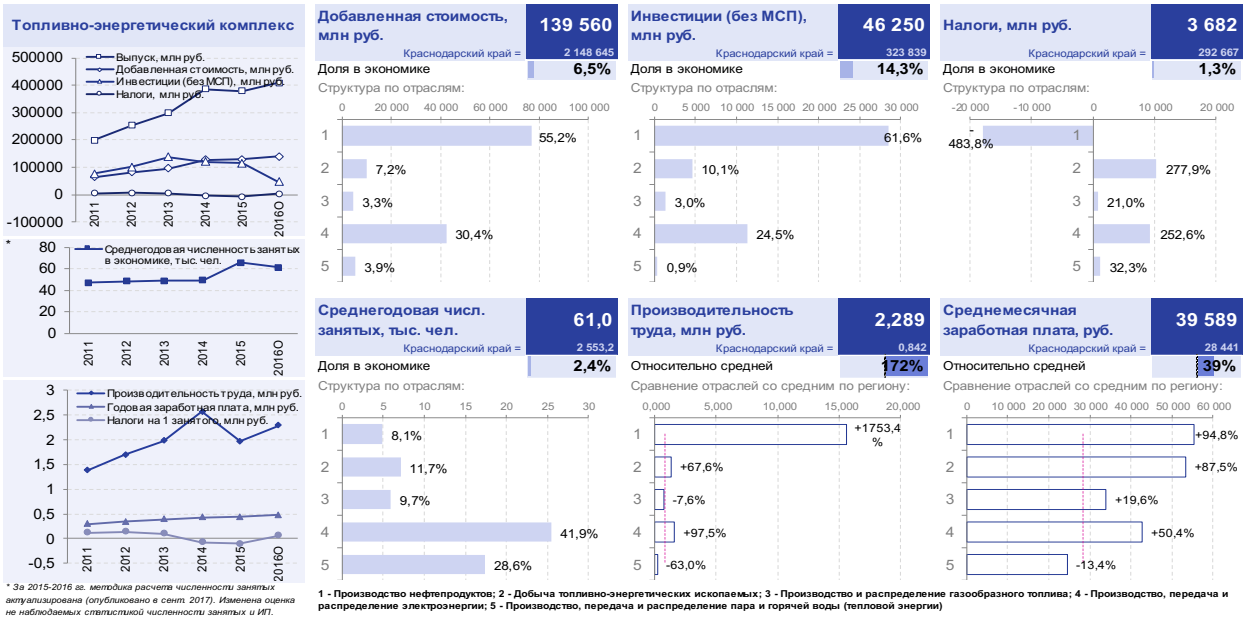
Источник: Краснодарстат, Минэкономики Краснодарского края, аналитика LC-AV.

Топливно-энергетический комплекс (ТЭК)

Топливно-энергетический комплекс Краснодарского края надежен и сбалансирован. По количеству разведанных месторождений край занимает лидирующую позицию, по добыче – третье место, по производству нефтепродуктов – второе в ЮФО.

Рисунок 15

Топливно-энергетический комплекс



Источник: Краснодарстат, Минэкономики Краснодарского края, аналитика LC-AV.

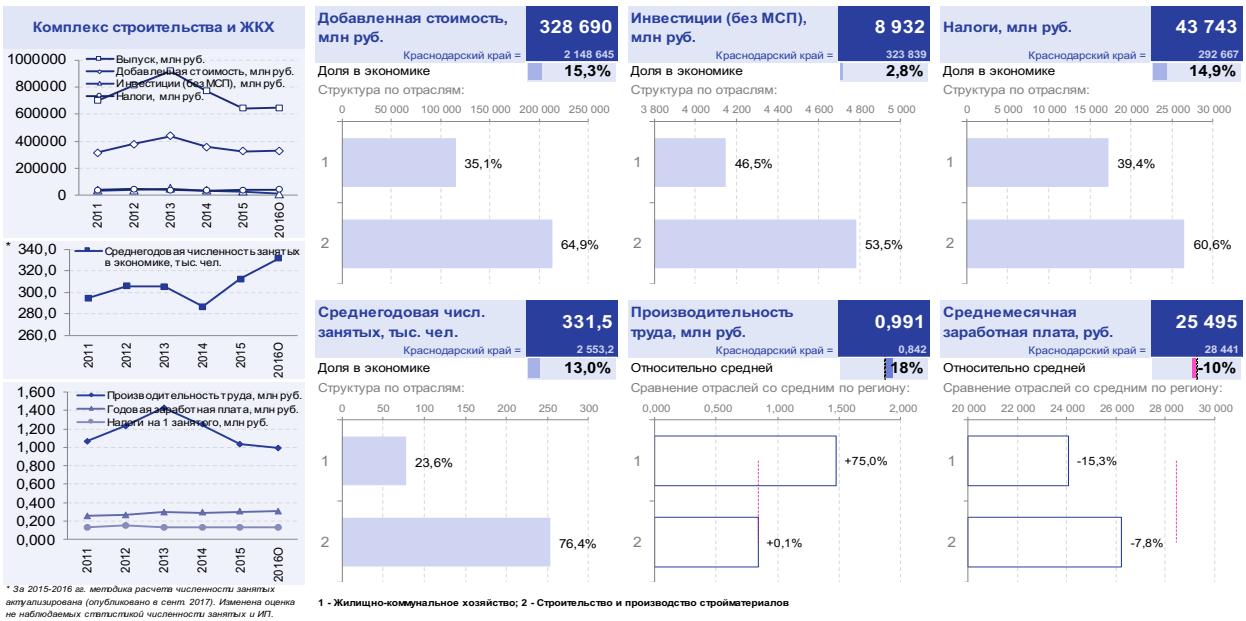
Энергоемкость края в 1,5 раза выше среднемирового уровня и в 2-2,5 раза выше, чем в развитых странах, край энергодефицитен, при этом потенциал энергосбережения составляет не менее 40%.

Комплекс строительства и ЖКХ (КСЖКХ)

Комплекс строительства и ЖКХ Краснодарского края: интенсивными темпами ведется жилищное и промышленное строительство, развивается коммунальная инфраструктура – на протяжении последних пяти лет Краснодарский край лидирует по вводу жилья: первое место в ЮФО и второе место в России, а также занимает шестое место в стране по объемам строительно-монтажных работ. Олимпийским наследием для региона стали обновленная инфраструктура, новые технологии проектирования и строительства, практика применения современных материалов и конструкторских решений. Сегодня край обладает уникальным опытом, технологиями и компетенциями в строительстве. В Краснодарском крае выпускается широкая номенклатура строительных материалов. Комплекс характеризуют высокая деловая и инвестиционная активность девелоперов, наличие сырьевой базы для производства строительных материалов, а также рост их производства, стабильность и высокий уровень предоставления жилищно-коммунальных услуг. Перспективы комплекса предполагают экспорт строительных материалов и выход на новые рынки сбыта, а также рост производительности труда и умения ориентироваться на объемы рынка.

Рисунок 16

Комплекс строительства и ЖКХ



Источник: Краснодарстат, Минэкономики Краснодарского края, аналитика LC-AV.

Комплекс социальных и инновационных услуг (КСИУ)

Комплекс социальных и инновационных услуг Краснодарского края объединяет трудоемкие виды деятельности (образование и здравоохранение, научные исследования и разработки, информационные технологии, услуги связи, сферу государственных, деловых, социальных и персональных услуг), от которых зависит качество жизни населения. Образование и здравоохранение должны в будущем быть драйверами роста.

Система образования края представлена одной из крупнейших в России образовательных сетей, охватывающей все уровни образования. В регионе накоплен значительный опыт в реализации инновационных проектов в образовательной сфере. Вместе с тем существует дефицит образовательных организаций и педагогических кадров, который в связи с ростом численности населения увеличивается. Краснодарский край имеет существенный потенциал

роста и при правильном позиционировании в отдельных нишах высшего и дополнительного образования может существенно увеличить объем образовательных услуг.

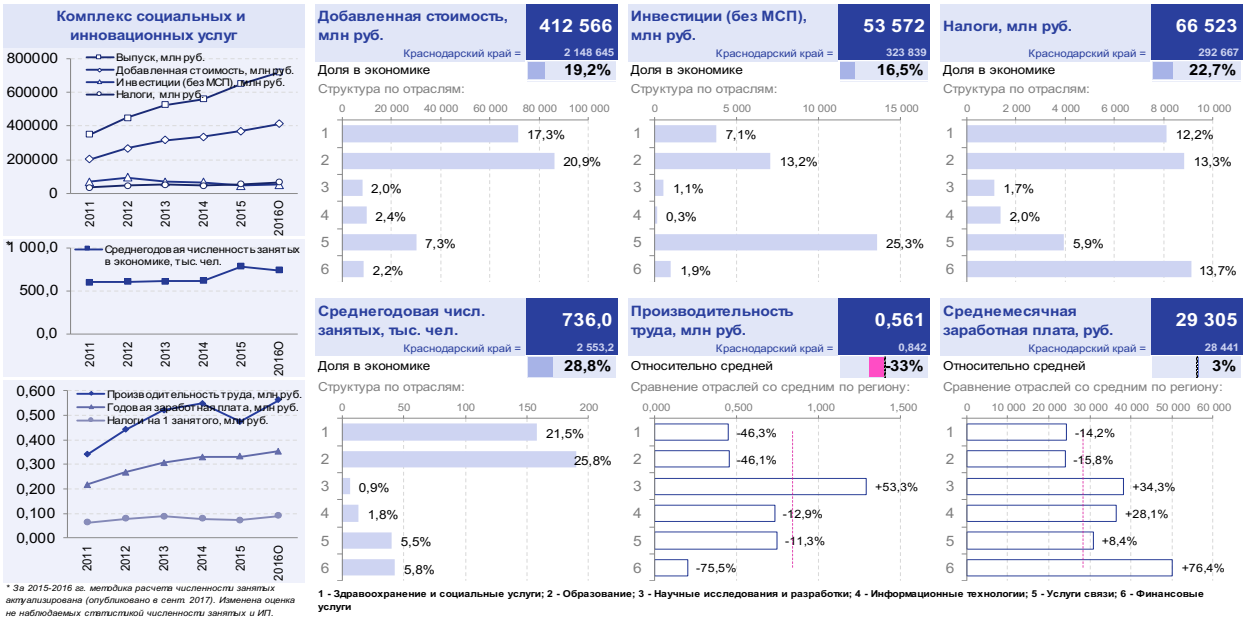
Сегодня в крае сформирован научно-образовательный комплекс, гармонично сочетающий академическую и вузовскую науку. Основу этого комплекса составляют 18 государственных научно-исследовательских институтов (НИИ) с богатыми традициями и большим научным заделом и 10 государственных вузов с сильными научными школами. В совокупности они образуют научно-исследовательский сектор экономики края, главным ресурсом которого является интеллектуальный потенциал.

Система здравоохранения Краснодарского края характеризуется относительно развитой сетью медицинских организаций, в том числе оказывающих высокотехнологичную медицинскую помощь. Современная система профилактики заболеваний позволила снизить в крае смертность от предотвратимых причин. Однако сохраняющийся дефицит медицинских кадров, необходимость оптимизации сети медицинских организаций, низкая инновационная активность не позволяют краю выйти в российские лидеры в системе здравоохранения. Решение данной проблемы видится в консолидации ведущих медицинских организаций, образовательных организаций, санаторно-курортного сектора в рамках медицинского кластера.

Инновационная инфраструктура Краснодарского края представлена ограниченным набором структур, обеспечивающих генерацию инноваций. Для качественного прорыва региону необходимо сфокусировать внимание на поддержке инновационной инфраструктуры, обеспечить взаимодействие научно-образовательных организаций и бизнеса, привлечь институты венчурного финансирования. Наиболее динамично развиваются деловые и персональные услуги, а также государственное управление, сфера прочих услуг и безопасность.

Рисунок 17

Комплекс социальных и инновационных услуг



Источник: Краснодарстат, Минэкономики Краснодарского края, аналитика LC-AV.

1.4.3.3 Анализ экспорта

Внешнеторговый оборот Краснодарского края продолжил сокращаться после своего пикового значения в 2014 г. (15489 млн. USD), достигнув 9300 млн. USD в 2016 г. (-40% от уровня 2014 г.). Объем экспорта товаров и услуг также демонстрирует негативную динамику сократившись до 5587 млн. USD по итогам 2016 г. (-45%). Основу экспорта края составляют несырьевые энергетические товары, в первую очередь – топливо и нефтепродукты (54% совокупного экспорта). Другими востребованными товарами на мировом рынке являются продовольствие (31,7%), металлопродукция (7,2%), химические товары (3,8%) и продукция машиностроения (2,0%).

Краснодарский край на протяжении последних трех лет демонстрирует положительную динамику увеличения доли несырьевых неэнергетических товаров, предусматривающих производство продукции с разной степенью переработки на территории края. Это было достигнуто в первую очередь за счет создания новых и модернизации существующих производств.

Ведущими контрагентами Краснодарского края по экспорту на протяжении последних трех лет остаются Италия (16%) и Турция (12%), в число главных партнеров также входят Мальта (5%), Египет (5%), Франция (5%) и Израиль (2%). По мере развития обрабатывающей промышленности география экспорта будет претерпевать существенные изменения. Среди потенциально перспективных зарубежных экспортных рынков окажутся страны Южной Европы, Ближнего Востока, Северной Африки и СНГ.

Экспортный потенциал Краснодарского края представлен 300 экспортно ориентированными компаниями, взаимодействующими с единственной специализированной организаций – Центром координации и поддержки экспорта Краснодарского края. Взаимодействие ограничивается оказанием бесплатных консультационных услуг экспортерам, что не позволяет раскрыть имеющийся потенциал предприятий края.

По мере активного развития международной торговли перед Краснодарским краем возникают стратегические вызовы, среди которых изменение структуры мировой торговли, формирование крупных экономических пространств с ведущей ролью отдельных государств, рост влияния политических факторов на международную торговлю (в том числе санкционная политика). Решение возникающих угроз возможно за счет реализации конкурентных преимуществ края: поступательное развитие транспортно-логистической инфраструктуры, активное продвижение региональных товаропроизводителей на мировых рынках под сильным брендом, использование квалифицированных трудовых ресурсов, создание эффективной системы поддержки экспортно ориентированных производителей, осуществляющих глубокую переработку сырья и создающих инновационную продукцию с высокой добавленной стоимостью.

1.4.4 G2. Институты

1.4.4.1 Оценка институциональной системы Краснодарского края

Краснодарский край обладает стабильной институциональной системой, обеспечивающей высокое качество взаимоотношений с федеральным центром, успешную реализацию международных проектов и высокую привлекательность для бизнеса. Система государственного управления Краснодарского края выстроена и является стабильной. У региональных институтов власти сформировался консервативный имидж, связанный с опорой на старые устоявшиеся традиционные ценности, неприятием реформ и преобразований. Наблюдаются системные недостатки качества стратегического управления и низкий уровень внедрения современных институциональных мер, например, направленных на развитие кластерных инициатив и проектного управления. Документы регионального развития не сфокусированы на новых приоритетах и направлениях, которые могли бы дать максимальный результат и более эффективно использовать сильные стороны, возможности Краснодарского края и Южного полюса роста. В большинстве программ предлагается «донастроить» существующую экономическую систему, которая формировалась еще в советские времена. Также можно отметить низкий уровень освоения запланированных

средств, что является проблемой планирования и исполнения расходов на реализацию государственных программ.

Относительная численность работников органов государственной власти и местного самоуправления в Краснодарском крае ниже, чем в среднем по России и ЮФО. (Не является частью Закона Краснодарского края «О Стратегии социально-экономического развития до 2030 года».)

Необходимо повышать эффективность управления государственной собственностью: более активно вводить в хозяйственный оборот земельные участки, усилить контроль эффективности использования объектов недвижимости и обеспечить приватизацию их неиспользуемой части, а также приватизацию государственных унитарных предприятий и пакетов акций хозяйственных обществ, повысить эффективность «громоздкой» сети государственных бюджетных учреждений Краснодарского края, стимулировать развитие механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства. В Краснодарском крае постепенно нарабатывается практика партнерства в социальной сфере и в реализации инфраструктурных проектов в коммунальном хозяйстве. Однако потенциал использования этих механизмов привлечения внебюджетных ресурсов недоиспользован. Мероприятия по привлечению добровольных пожертвований и спонсорских средств в Краснодарском крае также не носят системного характера.

В крае наблюдается высокая активность предпринимательства (как на базе крупного, так и среднего и малого бизнеса) при значительных возможностях дальнейшего развития.

Краснодарский край отличают высокий уровень экономической активности населения и динамичное развитие предпринимательства. На территории края в 2016 г. (оценка) работали более 298 тыс. субъектов малого и среднего предпринимательства, в рамках которых было занято свыше 562 тыс. человек. Наибольшее количество субъектов малого и среднего предпринимательства сосредоточено в сферах торговли и ремонта, операций с недвижимым имуществом, аренды и предоставления услуг, транспорта и связи, доля которых в общем количестве малых и средних форм хозяйствования составляет порядка 70%. Оборот субъектов малого и среднего предпринимательства по итогам 2016 г. (оценка) составил 1883,1 млн. руб., по отношению к прошлому году прирост значения данного показателя составил 6,4%.

Проводимая Краснодарским краем политика в сфере поддержки развития предпринимательства позволяет ему занимать лидирующие позиции среди регионов России. При этом надо отметить недостаток объектов инфраструктуры поддержки предпринимательства, в числе которых можно выделить особые экономические зоны, индустриальные парки и технопарки, государственные бизнес-инкубаторы, центры молодежного инновационного творчества и пр. В настоящее время поддержка предпринимательства – один из важнейших приоритетов. В результате реализации мероприятий подпрограммы «Государственная поддержка малого и среднего предпринимательства и стимулирование инновационной деятельности в Краснодарском крае» государственной программы Краснодарского края «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края», утвержденной постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 5 октября 2015 г. № 943, в 2016 г. только по направлению финансовой поддержки количество получателей составило 412 субъектов малого и среднего бизнеса, а объем полученных ими субсидий составил 277 млн. руб.. Посредством институтов развития более чем 20 предприятиями получены льготные займы и кредиты на общую сумму порядка 520 млн. руб. Действуют такие формы финансовой поддержки МСП, как гарантийный и микрофинансовый фонды, предоставление целевых субсидий и другие программы.

Ежегодно в рамках участия Краснодарского края в конгрессно-выставочных мероприятиях проводится комплексная рекламная кампания, направленная на продвижение образа Краснодарского края как экономически и инвестиционно привлекательного региона. Делегации региона принимают участие в крупных выставках и форумах: международная агропромышленная выставка «Зеленая неделя» (Берлин), Международный экономический форум (Давос), международная выставка коммерческой недвижимости «МИПИМ» (Канны), Международный экономический форум (Санкт-Петербург), международная выставка

коммерческой недвижимости «СитиСкейп» (Дубай). Организуются презентации экономики Краснодарского края представителям политических и деловых кругов иностранных государств.

В Краснодарском крае ежегодно проводится Российский инвестиционный форум (Сочи), который по праву считается крупнейшей площадкой для масштабного представления и обсуждения инвестиционных проектов. Это мероприятие регулярно привлекает к себе пристальное внимание представителей деловых кругов разных стран мира.

Институциональная политика региона в сфере поддержки сектора исследований и разработок, а также развития научно-образовательного комплекса позволяет Краснодарскому краю входить в десятку регионов России, успешно развивающих фундаментальную науку совместно с государственными научными фондами (Российским фондом фундаментальных исследований (РФФИ) и Российским гуманитарным научным фондом (РГНФ). За это время из федерального бюджета в край было привлечено более 200 млн. руб., мировая наука получила новые знания в области прикладной математики, химии, биологии и медицины, истории, археологии. Многие из них благодаря грантам уже внедрены в практику. Количество реализованных научных проектов – более 1000.

В Краснодарском крае большое внимание уделяется духовно-нравственному воспитанию подрастающего поколения, поддерживается национальная толерантность и межконфессиональная терпимость. При этом большое внимание уделяется поддержанию и развитию традиций культуры и быта казачества.

1.4.4.2 Анализ конкурентоспособности по направлению «G2. Институты»

По направлению конкуренции «Институты» край занимает девятое место в России. Предпринимательская активность в Краснодарском края высокая, в том числе в малом бизнесе (Таблица 4).

Таблица 4. Ключевые показатели конкуреноспособности и их характеристика по направлению конкуренции «Институты»

Факторы конкуренции / Ключевые показатели	Знач.	Диапазон группы сравнения			РФ	ЮПР	ГС	Ср. прирост	Диапазон регионов России
Институты					9	2	7		
Срок получения разрешения на строительство	**120**	1 000		85	**24**	5	3		1 000 - 56
Возможности федерального уровня					**10**	4	4		
Безвозмездные поступления в бюджет (среднее за 3 года), млн USD	669	228		1 130	10	4	4		52 - 1 673
Безвозмездные поступления в бюджет на 1 жителя (ср. за 3 года), USD	122	92		201	80	13	6		92 - 4 909
Развитие бизнеса					**8**	1	6		
Уставный капитал (средний за 3 года), млрд руб.	464,3	129,8		9 247,5	5	1	5		1,2 - 9 247,5
Уставный капитал (прирост за 3 года), млрд руб.	735,5	31,1		1 941,6	3	1	3		-21,8 - 1 941,6
Выручка-нетто (средняя за 3 года), млрд USD	83,0	44,7		1 501,2	6	1	6		0,3 - 1 501,2
Выручка-нетто (прирост за 3 года), млрд USD	-11,0	-166,8		5,5	79	13	6		-166,8 - 8,4
Финансовый результат организаций (средний за 3 года), млрд USD	0,4	0,4		48,1	35	3	9		-0,9 - 48,1
Финансовый результат организаций (прирост за 3 года), млрд USD	-4,000	-30,500		21,266	80	13	7		-30,500 - 21,266
Рейтинг регионов по уровню развития ГЧП					**41**	5	9		
Рейтинг Политбюро 2.0					**34**	4	5		
Малый и средний бизнес					**5**	1	5		
Среднесписочная численность работников МСБ (оценка), тыс. чел.	387	124		1 409	6	1	6		2 - 1 409
Оборот малых предприятий (включая микропредприятия), млн руб.	1 104 760	370 715		10 054 04	5	1	5		3 635 - 10 054 041

Источник: AV RCI-2017 beta, Росстат, аналитика LC-AV. Данные за 2016 г.

Отмечается опережающая динамика показателей предпринимательской деятельности, однако относительно регионов-лидеров показатели предпринимательской активности находятся на среднем уровне. Одним из факторов является низкий рейтинг по уровню развития механизмов ГЧП. Положительным фактором являются достаточно низкие сроки получения разрешения на осуществление капитального строительства.

1.4.4.3 Анализ крупнейших предприятий Краснодарского края «ТОР-300+»

Для проведения анализа отобраны крупнейшие (по критерию выручки от реализации продукции, работ, услуг за 2015 г.) предприятия, зарегистрированные в Краснодарском крае (на основании данных системы «СПАРК-Интерфакс»).

«ТОР-300» – выборка первых 300 предприятий с наибольшей выручкой вне зависимости от отраслевой принадлежности.

Расширение общего перечня до «ТОР-300+» за счет доведения количества предприятий с наибольшей выручкой по каждой отрасли минимум до 10 за счет включения в перечень предприятий, находящихся в общем списке по объему выручки ниже первых 300.

Таким образом, для проведения настоящего исследования проанализированы 683 предприятия семи базовых экономических комплексов (Рисунок 18).

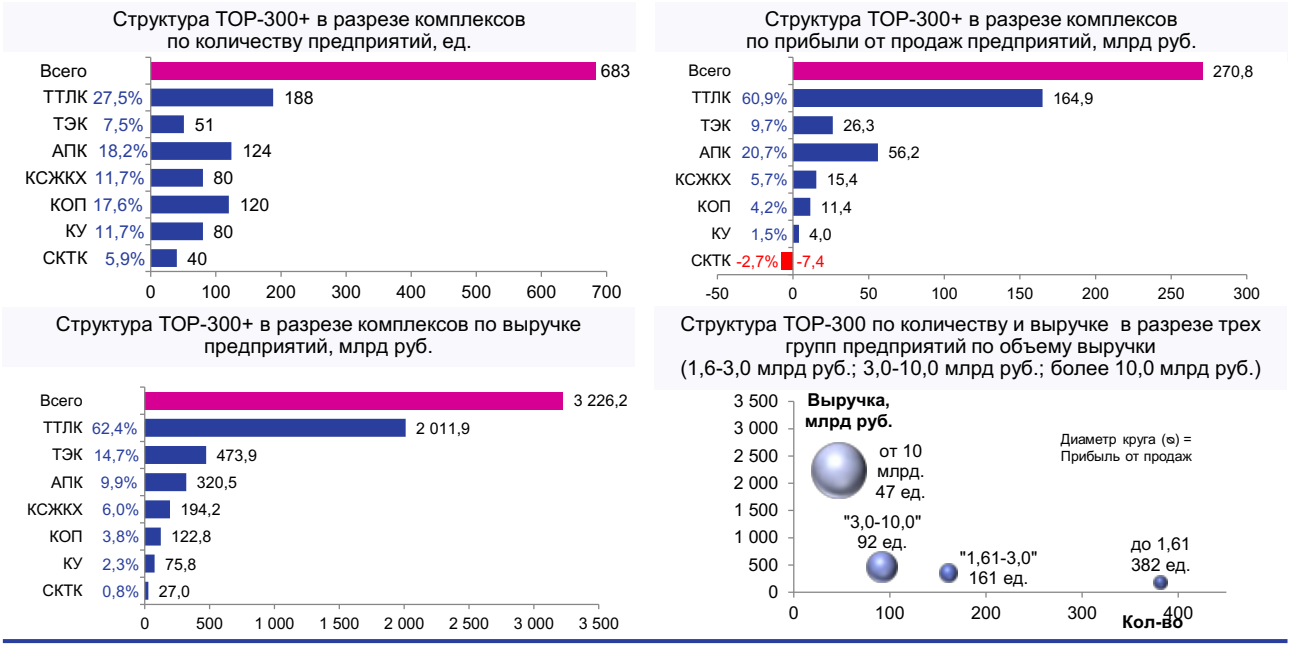
Наибольшую долю по количеству предприятий, входящих в «ТОР-300+», занимает торгово-транспортно-логистический комплекс (27,5%), на втором месте – агропромышленный комплекс (18,2%), на третьем – комплекс отраслей промышленности (17,6%).

По объему выручки также лидирует торгово-транспортно-логистический комплекс (62,4%), на втором месте – топливно-энергетический комплекс (14,7%), на третьем – агропромышленный комплекс (9,9%).

Наибольшую суммарную прибыль от продаж имеют также предприятия торгово-транспортно-логистического комплекса (164,9 млрд. руб.), на втором месте – предприятия агропромышленного комплекса (56,2 млрд. руб.), на третьем – предприятия топливно-энергетического комплекса (26,3 млрд. руб.).

Рисунок 18

ТОР-300+ предприятий Краснодарского края: лидерство торгово-транспортно-логистического, топливно-энергетического и агропромышленного комплексов
Структура ТОР-300+ предприятий края в разрезе экономических комплексов по количеству, выручке и прибыли от продаж



Источник: данные системы СПАРК (http://www.spark-interfax.ru), аналитика LC-AV.

1.4.4.4 Проблемы развития предпринимательства

Основные проблемы в области развития предпринимательства связаны в первую очередь с низким качеством взаимодействия бизнеса, власти и общества:

- Несмотря на сравнительную развитость основных институтов, непосредственно и косвенно связанных с развитием предпринимательства, взаимодействие между ними пока оценивается как неэффективное.
- Региональная и муниципальная власть без участия и включенности бизнеса не способна в полной мере управлять развитием экономики и территории, обеспечивать реализацию прорывных проектов.
- Обладающий наибольшими ресурсами крупный и средний бизнес (за редким исключением) практически не участвует в решении вопросов и реализации проектов, связанных с развитием предпринимательства в регионе.
- Малое и среднее предпринимательство, на котором в существенной степени сосредоточена государственная поддержка бизнеса, находится в ситуации хронического дефицита ресурсов, необходимых для развития.
- Общественный сектор и НКО недостаточно активны в формировании реальной повестки развития, плохо выполняют представительские функции, слабо вовлечены в социальное предпринимательство.
- Неразвитость государственно-частного и муниципально-частного партнерства создает почву для бюрократизма и инертности власти, плохого межведомственного взаимодействия органов государственной власти.
- Наличие мощных неформальных олигополий, недостаточная защищенность независимого бизнеса.
- Неразвитая кооперация бизнеса. Недостаточное использование потенциала синергии ключевых комплексов и отраслей.

1.4.5 G3. Человеческий капитал

1.4.5.1 Оценка качества развития человеческого капитала Краснодарского края

Краснодарский край привлекателен для жизни и отдыха, обладает более чем пятимиллионным многонациональным толерантным населением, отличается стабильным ростом численности постоянного населения, в первую очередь, за счет миграции, а также ростом числа курортников и туристов, ежегодно посещающих край. В то же время с точки зрения глобальной конкурентоспособности уровень развития человеческого капитала недостаточен (низкая производительность труда и инновационная эффективность, вовлеченность, востребованность интеллекта, средние жилищные условия, качество инфраструктуры здравоохранения, образования, социальных услуг, а также наличие экологических проблем).

Система воспроизводства и накопления человеческого капитала в Краснодарском крае характеризуется рядом следующих особенностей.

Демографическая ситуация. В крае с 2003 г. наблюдается рост общей численности населения, происходящий преимущественно за счет миграционного прироста. С 2013 г. в крае фиксируется естественный прирост населения, что связано с реализацией мер по повышению качества медицинского обслуживания, а, следовательно, увеличению ожидаемой продолжительности жизни, а также с ростом рождаемости – общероссийской тенденцией. Вместе с тем демографическая ситуация на территории края крайне неоднородна как по показателям естественного прироста, так и миграционного. Центром притяжения традиционно выступают города – Краснодар, Новороссийск, Сочи, Анапа, Геленджик.

Образование и наука. Система образования Краснодарского края является традиционно развитой: регион лидирует по численности обучающихся в образовательных организациях всех видов образования. На территории края активно развивается система

профессионального образования, край участвует в движении «Молодые профессионалы». Система высшего образования представлена широким спектром специальностей и направлений подготовки.

Ключевой проблемой системы образования является дефицит мест в образовательных организациях дошкольного и общего образования, особенно остро данная проблема стоит в городских округах. Существует потребность в педагогических кадрах в дошкольном, общем и профессиональном образовании.

Научно-исследовательская сфера региона представлена широким спектром различных организаций: 4 федеральных научных центра, 18 государственных научно-исследовательских институтов, 10 государственных вузов и др. Общее количество организаций, занимающихся научными исследованиями и разработками, составляет более 100. К ключевым проблемам данной сферы можно отнести прежде всего кадровую: достаточно высокий средний возраст исследователей, имеющих ученую степень кандидата наук (48,5 лет) и доктора наук (59,7 лет); отсутствие комплексной системы выявления, поддержки и сбережения талантов, включая молодых ученых и исследователей; достаточно высокий риск перспективы развития карьеры ученого (низкий интерес к науке в обществе).

Здравоохранение. Система здравоохранения Краснодарского края является одной из самых развитых в Южном полюсе роста. На территории края присутствуют все элементы системы здравоохранения, реализуются масштабные мероприятия по профилактике заболеваемости населения. Ведется мониторинг уровня смертности от предотвратимых причин, что позволяет фокусировано влиять на качество медицинской помощи. Край является лидером по информатизации системы здравоохранения, внедряются телемедицинские технологии. Высокотехнологичную медицинскую помощь в крае оказывают семь медицинских организаций края по профилям: нейрохирургия, сердечно-сосудистая хирургия, травматология и ортопедия, трансплантология, абдоминальная хирургия, урология, гематология, онкология.

К ключевым проблемам функционирования системы здравоохранения Краснодарского края можно отнести следующие: дефицит медицинских кадров, территориальная дифференциация доступности и качества медицинской помощи, высокая нагрузка на первичное звено здравоохранения.

Социальная поддержка и социальное обслуживание. В Краснодарском крае имеется развитая сеть учреждений социального обслуживания. На 2015 г. все граждане пожилого возраста и инвалиды, обратившиеся в учреждения социального обслуживания, получают социальное обслуживание в нестационарных, полустационарных и стационарных условиях. Значительных успехов край добился в передаче детей, оставшихся без попечения родителей, на воспитание в семьи граждан России и под опеку. Данный показатель в 2015 г. составил 98,65%. Наблюдается также стабильное увеличение средней заработной платы социальных работников государственных учреждений социальной защиты. В крае реализуется ряд государственных социально ориентированных программ: «Социальная поддержка граждан», «Доступная среда», «Дети Кубани» и «Содействие занятости населения».

Проблемы системы социального обслуживания аналогичны общероссийским: дефицит и старение кадров, необходимость расширения и модернизации материально-технической базы, слабое взаимодействие с некоммерческими организациями в сфере социального обслуживания, низкая инвестиционная привлекательность сферы, неразвитость социального предпринимательства.

Рынок труда. Рынок труда отражает состояние экономики края: наблюдается относительно низкий уровень безработицы, рост числа рабочих мест происходит преимущественно за счет развития сферы торговли, в традиционной для края отрасли – в сельском хозяйстве численность занятых снижается. Занятость в секторах обрабатывающих производств, транспорта и связи, строительства также снижается умеренными темпами.

Ключевыми проблемами рынка труда являются высокий уровень неформальной занятости, дисбаланс спроса и предложения на рынке труда, несоответствие качества образования запросам работодателей. Участие края в реализации масштабных федеральных и

региональных проектов обуславливает необходимость пересмотра кадровой политики региона в целом, а также в отдельных отраслях народного хозяйства.

Культура. Сфера культуры Краснодарского края характеризуется относительно развитой сетью культурно-досуговых учреждений, относительно доступной и качественной системой дополнительного и профессионально образования в сфере культуры, развитой инфраструктурой концертно-выставочной деятельности.

К проблемам данной сферы можно отнести дефицит кадров в образовательных организациях, необходимость укрепления материально-технической базы, слабое развитие музейно-выставочной деятельности. На территории края проводится ряд крупных культурных событий, являющихся объектом культурно-познавательного туризма, однако локальные мероприятия (творческие конкурсы и фестивали для детей и молодежи) пока немногочисленны.

Физическая культура и спорт. Проведение на территории Краснодарского края проекта мирового масштаба – зимних Олимпийских игр 2014 г. существенно повлияло на развитие физической культуры и спорта. В крае создана уникальная спортивная инфраструктура, уровень обеспечения населения спортивными сооружениями исходя из их единовременной пропускной способности в Краснодарском крае в 2016 г. составил 32,5%, что в полтора раза выше общероссийского. Регион регулярно участвует в ключевых спортивных событиях: Кубок конфедераций 2017 г., III зимние Всемирные военные игры 2017 г., Всемирный фестиваль молодежи и студентов 2017 г., Чемпионат мира по футболу 2018 г. и др.

Решение проблем дальнейшего развития сферы физической культуры и спорта в крае связано со снижением территориальной дифференциации качества и доступности данной сферы, развитием сети спортивных объектов (крытые, плоскостные спортивные сооружения, бассейны, спортивные площадки), стимулированием притока кадров в образовательную инфраструктуру, повышением инвестиционной привлекательности и развитием инфраструктуры физической культуры и здорового образа жизни.

1.4.5.2 Анализ конкурентоспособности по направлению «G3. Человеческий капитал»

По направлению конкуренции «Человеческий капитал» Краснодарский край занимает шестое место в России (Таблица 5). Краснодарский край – один из лидеров России по численности населения, в том числе экономически активного населения. При этом наблюдается стабильный рост численности населения: низкие показатели естественного прироста населения компенсируются значительным миграционным приростом.

Таблица 5. Ключевые показатели конкуреноспособности и их характеристика по направлению конкуренции «Человеческий капитал»

Факторы конкуренции / Ключевые показатели	Знач.	Диапазон группы сравнения			РФ	ЮФР	ГС	Ср. прирост	Диапазон регионов России
Человеческий капитал					6	1	6		
Население					3	1	3		
Численность ЭАН (среднее за 3 года), тыс.чел.	2 672,3	917,1		7 074,1	4	1	4		22,8 - 7 074,1
Численность ЭАН (прирост за 3 года), тыс.чел.	82,4	-15,9		188,2	3	1	3		-51,8 - 188,2
Коэффициенты естественного прироста населения (среднее за 3 года)	0,5	-2,0		10,1	37	10	5		-7,2 - 18,0
Коэффициент миграционного прироста (среднее за 3 года)	66,1	-8,2		93,8	5	1	2		-114,0 - 157,8
Производительность труда					28	1	7		
Производительность труда (среднее за 3 года), тыс.USD/чел.	15,2	11,1		61,7	25	1	7		3,6 - 119,8
Жилищные условия					49	11	8		
Площадь жилых помещений на 1 жителя (без ветх. и авар.), кв.м./чел	24,9	18,9		33,4	39	3	3		12,1 - 33,4
Обеспеченность водопроводом, %	81,3	80,4		98,8	36	8	6		35,6 - 99,2
Обеспеченность водоотведением (канализацией), %	76,9	75,7		98,6	31	5	7		34,6 - 98,6
Обеспеченность отоплением, %	77,5	77,5		99,0	59	11	8		48,1 - 99,1
Здоровье					32	8	4		
Число больничных коек на 10 000 человек населения	73,9	65,8		90,8	77	10	6		48,9 - 149,3
Численность врачей на 10 000 чел.населения, чел	40,1	37,4		77,5	65	8	6		28,1 - 77,5
Мощность амбулаторно-поликл. учрежд. на 10 000 чел., посещ. в смену	224,3	214,3		313,7	75	8	7		115,0 - 486,5
Общие коэффициенты смертности, на 1000 человек населения	12,9	14,0		6,2	32	10	5		17,9 - 3,3
Коэффициенты младенческой смертности, на 1000 родившихся живыми	5,0	6,6		4,0	20	2	4		16,1 - 2,5
Ожидаемая продолжительность жизни при рождении	72,8	70,0		77,1	14	9	5		64,2 - 80,8
Экология					70	13	6		
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу (на 1 жителя), кг	43,7	872,6		5,1	28	11	5		1 980,0 - 2,3
Сброс загрязненных вод в поверхн. водные объекты (на 1 жителя), куб.м.	154,8	282,9		56,2	76	13	6		431,6 - 0,0
Площадь парков и зеленых насаждений на 1 жителя, га	0,005	0,005		0,127	76	7	8		0,001 - 0,191
Социальные услуги					46	3	7		
Число библиотек Минкультуры России (на 10 000 жителей), ед.	1,5	0,2		3,9	74	11	4		0,2 - 9,0
Число музеев Минкультуры России (на 10 000 жителей), ед	0,1	0,1		0,3	73	9	5		0,0 - 1,0
Общее число мест в театрах Минкультуры России (на 10 000 жителей)	5,4	5,4		41,8	81	12	8		0,0 - 63,1
Плоскостные спортивные сооружения (на 10 000 жителей), ед	9,8	5,3		14,4	47	6	3		1,0 - 38,5
Спортивные залы (на 10 000 жителей), ед	3,9	3,0		5,8	77	10	5		0,9 - 16,1
Плавательные бассейны (на 10 000 жителей), ед	0,30	0,30		0,74	51	2	8		0,02 - 1,00
Образование					58	9	8		
Охват дошкольными образовательными учреждениями, %	65,3	56,0		72,3	59	3	6		21,3 - 92,0
Удельный вес обучающихся, занимающихся во 2 или 3 смену, %	22,3	25,5		0,0	76	10	7		41,4 - 0,0
Численность студентов ВУЗов на 10 000 чел. населения	214	117		595	56	10	6		0 - 595
Численность студентов среднего проф. образования на 10 000 чел.	133	80		193	57	8	4		77 - 224
Доля занятых с высшим образованием, %	29,1	28,7		47,8	48	10	7		22,1 - 47,8
Число занятых с высшим образованием, тыс. чел.	740,6	328,6		3 317,4	4	1	4		4,8 - 3 317,4
Доходы и занятость					26	1	7		
Уровень безработицы (МОТ), %	5,8	6,2		1,6	37	2	6		30,2 - 1,6
Среднедушевые доходы, USD/чел.	532,8	444,0		963,8	16	1	7		228,9 - 1 144,9
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, руб.	28 734	26 689		71 379	39	1	7		20 629 - 86 647
Безопасность					19	3	2		
Число зарегистрированных преступлений на 100 000 чел. населения, ед.	1 369	1 669		1 084	28	10	4		3 075 - 248
Количество экономических преступлений (на 100 000 жителей), ед.	80,5	83,5		50,8	62	6	7		377,9 - 21,1
Число ДТП на 100 000 чел. населения, ед.	115,2	130,8		68,9	28	10	4		194,5 - 26,9

Примечание. Источник: AV RCI-2017 beta, Росстат, аналитика LC-AV. Данные за 2016 г.

Одним из важных факторов сдерживания развития является низкая относительно регионов-лидеров производительность труда. Несмотря на значительный рост населения, в Краснодарском крае средний уровень обеспеченности жильем. По уровню инфраструктурной обеспеченности Краснодарский край уступает регионам-лидерам. Тем не менее при недостаточной инфраструктурной оснащенности высокий уровень здоровья, что в целом характерно для регионов Юга России.

Важной проблемой является экологическая ситуация в Краснодарском крае и высокий уровень загрязнения природы. С учетом стабильного роста численности населения наблюдается недостаточность инфраструктуры социальных услуг: низкий уровень развития культурной инфраструктуры (библиотеки, музеи, театры) и недостаточный уровень развития спортивно-оздоровительной инфраструктуры (плоскостные спортивные сооружения, спортивные залы, плавательные бассейны). Рост численности населения также отражается на недостаточности инфраструктуры системы образования: недостаточная обеспеченность детскими садами, школами, вузами и организациями среднего профессионального образования. Уровень привлекательности с точки зрения условий труда относительно группы сравнения также низкий (относительно низкий уровень заработной платы). Уровень безопасности в Краснодарском крае достаточно высок.

1.4.6 G4. Инновации и информация

1.4.6.1 Оценка инновационной и информационно-коммуникационной системы Краснодарского края

Краснодарский край имеет развитую информационно-коммуникационную систему при значительных проблемах инновационной экосистемы и низком уровне разработки и внедрения инноваций научными школами и бизнесом. **Недостаточно внимания уделяется стимулированию создания и развития умной экономики.** Низкий уровень конкурентоспособности инновационной системы – одна из ключевых проблемных зон.

Сегодня **сильными сторонами** инновационной сферы региона являются: высокое качество делового климата; наличие «сильных» вузов; высокий уровень подготовки кадров с современными производственными компетенциями; развитая инфраструктура сектора «связь и информация»; наличие современных промышленных предприятий, созданных с привлечением иностранных инвесторов, и предприятий, основанных в советский период, в сфере радиоэлектроники, авиаремонта, химической промышленности, станкостроения и так далее.

Ключевыми **проблемами развития** в инновационной сфере являются: низкий спрос на инновации со стороны государства и бизнеса; недостаточно развитый сектор исследований и разработок; низкий уровень внутренних затрат на исследования и разработки; слабо развитая инфраструктура поддержки инновационной деятельности; низкая эффективность «инновационного лифта»; низкая координация в реализации отдельных инновационных механизмов и программ, низкий уровень сетевого взаимодействия между участниками; дефицит инновационных предпринимателей; недостаточное качество системы подготовки и привлечения кадров для инновационной системы; финансирование поддержки инновационной деятельности из краевого бюджета по остаточному принципу; отсутствие региональных программ, а также конкурсов поддержки поисковых и прикладных исследований ученых региона; сохранение общей невосприимчивости экономики к инновациям, что препятствует практическому использованию (коммерциализации) результатов исследований и разработок ученых.

1.4.6.2 Анализ конкурентоспособности по направлению «G4. Инновации и информация»

По направлению конкуренции «Инновации и информация» край занимает тринадцатое место в России.

Таблица 6. Ключевые показатели конкурентоспособности и их характеристика по направлению конкуренции «Инновации и информация»

Факторы конкуренции / Ключевые показатели	Знач.	Диапазон группы сравнения			РФ	ЮПР	ГС	Ср. прирост	Диапазон регионов России
Инновации и информация					13	2	8		
Информация и связь					22	1	4		
Число абонентских терминалов сотовой связи на 1000 жителей, тыс.шт.	2 443,5	1 707,7		2 737,7	6	1	4		70,6 - 2 737,7
Объем услуг связи в расчете на одного жителя, тыс. USD	113,8	25,3		280,1	13	1	4		6,2 - 280,1
Затраты на ИКТ на 1 жителя, USD	45,9	32,4		778,8	53	1	8		4,9 - 1 032,4
Число персональных компьютеров на 100 работников, ед.	44	40		77	52	6	7		35 - 77
Инновации					10	2	7		
Численность персонала, занятого НИР, чел.	7 532	1 831		231 728	17	2	8		24 - 231 728
Численность исследователей с учеными степенями всего, чел.	2 230	166		43 238	7	1	5		2 - 43 238
Выдано патентов на изобретения, ед.	393	20		8 949	10	2	7		0 - 8 949
Выдано патентов на полезные модели, ед.	179	29		1 992	9	1	6		0 - 1 992
Выдано патентов на промышленные образцы, ед.	30	0		540	12	2	7		0 - 540
Объем инновационных товаров, работ, услуг, млн USD	1 170,1	209,0		14 854,5	13	2	7		0,0 - 14 854,5
Объем инновационных товаров, работ, услуг от общего объема, %	7,7	0,4		19,6	26	4	7		0,0 - 27,2
Технологии					14	2	8		
Число созданных передовых производственных технологий, ед.	16	0		206	23	3	8		0 - 206
Число используемых передовых производственных технологий, ед.	5 163	1 969		18 800	13	1	6		16 - 18 800
Затраты на технологические инновации, млн.USD	158,8	158,8		4 627,2	25	3	9		0,0 - 4 627,2

Примечание. Источник: AV RCI-2017 beta, Росстат, аналитика LC-AV. Данные за 2016 г.

В Краснодарский крае достаточно высокий уровень развития информатизации и связи. Несмотря на достаточно высокие позиции в России, по уровню инновационного и технологического развития Краснодарский край значительно отстает от регионов-лидеров (Таблица 6).

1.4.7 G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие

1.4.7.1 Оценка использования природных ресурсов Краснодарского края

Краснодарский край – это богатые и эффективно используемые природные ресурсы, компактное сочетание морей, равнин, предгорий и гор, создающие основу для ключевых экономических комплексов края: торгово-транспортно-логистического, агропромышленного, санаторно-курортного и туристского. При этом в последние годы в крае наблюдается значительный рост антропогенной нагрузки на природную среду, обуславливаемый увеличением масштабов хозяйственной деятельности, численности населения, туристов, объемов грузовых и пассажирских перевозок, включая транзитные. В регионе не работают принципы устойчивого развития. Дальнейший рост плотности населения и активная экономическая деятельность могут привести к дефициту земельных ресурсов, находящихся в хозяйственном обороте. Увеличение антропогенной нагрузки на природную среду уже приводит к ухудшению параметров экологической ситуации, что негативно сказывается на качестве жизни населения и может негативно отразиться на конкурентоспособности ведущих отраслей экономики.

1.4.7.2 Анализ конкурентоспособности по направлению «G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие»

По направлению конкуренции «Природные ресурсы» Краснодарский край занимает первое место в России. Регион занял первое место в России по природно-ресурсному потенциалу за счет потенциала сельского хозяйства и туризма. Краснодарский край – российский лидер по использованию сельскохозяйственного потенциала территории, а также ключевой российский регион по туристическому потенциалу (Таблица 7).

Таблица 7. Ключевые показатели конкуреноспособности и их характеристика по направлению конкуренции «Природные ресурсы»

Факторы конкуренции / Ключевые показатели	Знач.	Диапазон группы сравнения			РФ	ЮПР	ГС	Ср. прирост	Диапазон регионов России
Природные ресурсы					1	1	1		
Земля					41	3	5		
Площадь территории, тыс. кв. км	75,5	1,4		2 366,8	41	3	5		0,9 - 3 083,5
Ведение сельского хозяйства					1	1	1		
Урожайность зерновых и зернобобовых культур, ц/га убранной площади	56,6	0,0		56,6	1	1	1		0,0 - 56,6
Урожайность овощных культур, ц/га убранной площади	119,7	0,0		303,9	78	10	8		0,0 - 378,8
Площадь сельхозугодий, тыс. га	4 706	21		8 513	14	5	3		9 - 11 007
Продукция сельского хозяйства (средняя за 3 года), млн руб.	351 706	0		351 706	1	1	1		0 - 351 706
Полезные ископаемые	**3,40**	0,00		4,94	29	1	4		0,00 - 5,00
Лесные ресурсы					39	1	5		
Общий запас древесины, млн. куб. м	349,4	0,0		11 645,3	39	1	5		0,0 - 11 645,3
Водные ресурсы					9	1	3		
Объем ежегодно возобновляемых водных ресурсов	24,2	0,0		965,5	53	4	5		0,0 - 969,0
Забор воды из водных источников, млн. куб. м	6 699	753		6 699	1	1	1		0 - 6 699
Туристические ресурсы					2	1	2		
Размещено в коллективных средствах размещения, тыс. чел.	5 806	394		9 560	2	1	2		3 - 9 560
Услуги гостиниц и аналогичных средств размещения, млн USD	602,8	29,0		661,7	2	1	2		0,0 - 661,7
Число мест в коллективных средствах размещения	333 224	9 976		333 224	1	1	1		265 - 333 224

Источник: AV RCI-2017 beta, Росстат, аналитика LC-AV. Данные за 2016 г.

У Краснодарского края неконкурентоспособные условия коммунальной инфраструктуры – высокие тарифы на водоснабжение (8 место в группе сравнения), водоотведение (9 место в группе сравнения) и отопление (9 место в группе сравнения), электроснабжение (6 место в группе сравнения). Краснодарский край обладает развитой транспортной инфраструктурой – как железнодорожной, так и автодорожной. Край один из лидеров по объему отправляемых железнодорожным транспортом грузов, и имеет значительный грузооборот автомобильным транспортом. (Не является частью Закона Краснодарского края «О Стратегии социально-экономического развития до 2030 года».)

1.4.8 G6. Пространство и реальный капитал

1.4.8.1 Оценка пространственной системы Краснодарского края

Краснодарский край – южный форпост России, занимающий уникальное геостратегическое положение на пересечении торгово-транспортно-логистических коридоров, имеющий морские и сухопутные государственные границы и обладающий высоким уровнем развития инфраструктуры.

Исторически сложившийся пространственный каркас, современная планировочная структура Краснодарского края находятся в тесной взаимосвязи и взаимодействии с экономико-пространственной структурой Северо-Кавказского экономического района. В состав края входит западная часть Большого Кавказа и Кубано-Приазовская низменность. Регион граничит с Ростовской областью, Ставропольским краем, Карачаево-Черкесской Республикой, Республикой Адыгея (последняя является внутрикраевым анклавом). На юге проходит государственная граница с Республикой Абхазия. Характерной особенностью

территориального размещения края является его пограничное положение с Республикой Крым, через Керченский пролив на западе.

В силу удобного географического расположения территория края имеет транзитный потенциал, однако все основные проекты евразийских МТК проходят несколько в стороне от него. Международный транзитный потенциал региона в первую очередь обеспечивается морским и железнодорожным транспортом.

На общероссийском фоне край отличается высоким уровнем развития **транспортной инфраструктуры**. Но темпы ее развития отстают от роста потребностей населения и экономики.

Железнодорожная инфраструктура Краснодарского края находится в относительно неблагополучном состоянии. Несмотря на высокие (по меркам регионов России) показатели плотности железнодорожной сети, она не справляется с пиковыми нагрузками, давно не модернизировалась, на ряде участков отсутствует электрификация. Текущее состояние железных дорог края не позволяет не только наращивать транзитный потенциал, но даже эффективно удовлетворять существующий транспортный спрос.

Автодорожная сеть не в состоянии выдержать пиковые нагрузки в период курортного сезона. Низкая плотность автомобильной сети ограничивает мобильность населения, оказывает негативное воздействие на экологию. Необходимо отметить неудовлетворительное состояние автодорожных подходов к морским портам, а также несоответствие их пропускной способности пиковым нагрузкам.

Вместе с тем развитие инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна является одним из приоритетных направлений. В настоящее время ОАО «РЖД» реализует приоритетный комплексный проект «Развитие и обновление железнодорожной инфраструктуры на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна», который включает комплекс мероприятий по модернизации существующей инфраструктуры, строительству дополнительных главных путей и электрификации участков. Целью проекта является освоение прогнозируемого к 2020 г. объема перевозок грузов на подходах к портам Азово-Черноморского бассейна (125,1 млн т). В рамках данного проекта планируется увеличение пропускной способности железных дорог на подходах к морским портам до 154 пар поездов.

В рамках государственной программы Российской Федерации «Развитие транспортной системы», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 20 декабря 2017 г. № 1 596, осуществляется комплексное развитие Новороссийского транспортного узла, включая строительство железнодорожных парков и развитие железнодорожной станции Новороссийск, а также строительство станции в районе разъезда «9 км» для обеспечения подходов к портам.

Кроме того, Транспортной стратегией Российской Федерации на период до 2030 г., утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации от 22 ноября 2008 г. № 1734-р, и СТП Российской Федерации на территории Краснодарского края предусмотрено строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали «Москва – Ростов-на-Дону – Адлер».

Природно-экологический каркас территории, создавая естественные барьеры, усложняет задачу достижения устойчивого развития территории. Элементы природного каркаса – Главный Кавказский хребет, река Кубань с притоками, система водохранилищ, большое количество лиманов и рек Азовского бассейна, особо охраняемые природные территории являются преимуществом края в плане развития туристско-рекреационного кластера экономики и сохранения экологического равновесия и одновременно проблемой в части развития транспортной, инженерной, туристской инфраструктуры.

Территория Краснодарского края подвержена **рискам возникновения чрезвычайных ситуаций** как природного, так и техногенного характера. По своему географическому положению, климатическим факторам, геоморфологическому и геотектоническому строению Краснодарский край подвержен частому возникновению аномальных природных явлений. Краснодарский край является единственным регионом России, в котором зарегистрированы

все проявления опасных геологических процессов: повышенная сейсмическая опасность, оползни, обвалы, селевые потоки, снежные лавины, карсты, подтопления, переработка берегов морей и рек. Проявление этих факторов в сочетании с высокой антропогенной нагрузкой приводит к природно-техногенным авариям и катастрофам.

Краснодарский край – один из лидеров среди регионов Российской Федерации по количеству **объектов культурного наследия**, а также проблем, с ними связанных (на государственной охране в регионе состоит 18171 памятник истории и культуры, всего около 100 тысяч отдельных объектов – от палеолита до современности). Основную долю составляют памятники археологии (более 14 тысяч). В настоящее время остро стоит вопрос о взаимодействии органов государственной охраны памятников с бизнесом, населением, требует обсуждения формат работы с ГЧП в части определения политики сохранения объектов, степени вмешательства в историческую среду, приспособления и включения объектов культурного наследия в экономику края.

Институты. Регион имеет стопроцентную обеспеченность документами территориального планирования и градостроительного зонирования по состоянию на 1 января 2016 г. В крупных городах Краснодарского края функционируют профессиональные проектные мастерские, разрабатывающие планировочную документацию для городских и сельских территорий. В целях повышения уровня подготовки решений в сфере градостроительства, архитектуры, благоустройства и художественного оформления городских и сельских поселений края образован общественный градостроительный совет при главе администрации (губернаторе) Краснодарского края.

В регионе наблюдается стихийный процесс развития нескольких групповых **систем расселения** (агломераций), в первую очередь, Краснодарской и Сочинской.

Опорными центрами региона, помимо Краснодарской и Сочинской агломераций, являются крупные транспортно-логистические и индустриальные узлы – города Армавир, Кропоткин, Тихорецк, Лабинск, Курганинск, Тимашевск, Кореновск, Крымск, Новороссийск, Туапсе.

Региональная система расселения характеризуется преобладанием малых городов, станиц, поселков городского типа и сельских поселений, что отражается на плотности расселения, специфике землепользования, экономической специализации, размещении в первую очередь объектов общественно-делового назначения. Несмотря на слабую урбанизацию, территории края обеспечены плотной системой связей.

Пространственная организация городов Краснодарского края не способствует формированию высокого качества жизни, не отвечает современным требованиям устройства городской среды. На протяжении длительного времени ведется стихийное освоение незастроенных территорий, захват ценных земель сельскохозяйственного назначения. Рыхлая застройка, нехватка общественных пространств, дисбаланс в развитии центральных и периферийных застроенных территорий крупных городов не способствуют капитализации их территорий. Многие города края по планировочной структуре представляют собой сильно разросшиеся в размерах сельские поселения. Подобные тенденции ведут к растягиванию и удорожанию инфраструктуры. По обеспеченности площадью парков и зеленых насаждений в расчете на жителя Краснодарский край среди регионов России занимает место в седьмом десятке.

Регион не обеспечивает потребности в электроэнергии (за счет источников генерации на территории региона) и в нефтепродуктах. Не достигнута пока и полная газификация территории. Неудовлетворительно состояние систем водоотведения, очистные сооружения не в состоянии повсеместно обеспечивать должный уровень качества очистки сточных вод. Обостряются проблемы, связанные с утилизацией и переработкой бытовых отходов. Инженерно-энергетическая инфраструктура коммунального хозяйства муниципальных образований региона характеризуется очень высокой степенью износа.

1.4.8.2 Анализ конкурентоспособности по направлению «G6. Пространство и реальный капитал»

По направлению конкуренции «Пространство и реальный капитал» край занимает восьмое место в России. Краснодарский края обладает значительными основными фондами со средней эффективностью: по стоимости основных фондов край находится в числе лидеров, однако эффективность использования основных фондов «не успевает» за их ростом (Таблица 8).

У Краснодарского края неконкурентоспособные условия коммунальной инфраструктуры – высокие тарифы на водоснабжение (восьмое место в группе сравнения), водоотведение (девятое место в группе сравнения) и отопление (девятое место в группе сравнения), электроснабжение (шестое место в группе сравнения). Краснодарский край обладает развитой транспортной инфраструктурой как железнодорожной, так и автодорожной. Край – один из лидеров по объему отправляемых железнодорожным транспортом грузов, имеет значительный грузооборот автомобильным транспортом.

Таблица 8. Ключевые показатели конкуреноспособности и их характеристика по направлению конкуренции «Пространство и реальный капитал»

Факторы конкуренции / Ключевые показатели	Знач.	Диапазон группы сравнения			РФ	ЮПР	ГС	Ср. прирост	Диапазон регионов России
Пространство, реальный капитал					8	2	7		
Основные фонды и их эффективность					4	1	4		
Стоимость основных фондов, млн USD	89 393	42 136		592 408	7	1	6		1 498 - 592 408
Стоимость основных фондов (прирост за 3 года), млн USD	35 503	10 247		178 704	7	1	5		372 - 178 704
Эффективность основных фондов (ВРП к основным фондам)	0,355	0,269		0,462	49	9	6		0,121 - 0,581
Степень износа основных фондов, %	35,4	68,0		35,4	7	6	1		69,8 - 14,3
Удельный вес полностью изношенных основных фондов , %	8,7	30,2		8,7	13	3	1		33,5 - 1,8
Коммунальная инфраструктура					39	9	8		
Тариф на отопление, USD	41,1	41,1		26,6	72	13	8		127,9 - 19,9
Тариф на водоснабжение, USD	0,583	0,771		0,397	64	10	6		7,347 - 0,099
Тариф на водоотведение, USD	0,549	0,785		0,309	67	13	7		4,014 - 0,050
Транспортная инфраструктура					2	1	2		
Плотность ж/д путей, км путей на 10 000 кв.км территории	283	20		3 076	12	1	4		0 - 3 076
Отправление грузов железнодорожным транспортом, млн.т	31,9	4,3		59,1	9	1	2		0,0 - 249,7
Плотность а/м дорог с твердым покрытием, км дорог на 1 000 кв.км	454	11		2 472	14	6	4		1 - 2 472
Удельный вес автомобильных дорог с твердым покрытием	78,3	62,5		99,8	15	4	3		14,7 - 99,8
Грузооборот автомобильного транспорта, млн т-км	6 541	4 512		8 631	3	1	3		0 - 8 631
Энергетическая инфраструктура					45	6	6		
Производство электроэнергии, млрд кВт/часов	12,1	12,1		92,4	29	4	8		0,0 - 92,4
Тариф на электроснабжение, USD	0,060	0,087		0,041	64	10	5		0,095 - 0,015

Источник: AV RCI-2017 beta, Росстат, аналитика LC-AV. Данные за 2016 г.

1.4.9 G7. Инвестиции и финансовый капитал

1.4.9.1 Анализ конкурентоспособности по направлению «G7. Инвестиции и финансовый капитал»

Краснодарский край – регион с высокой инвестиционной привлекательностью, один из лидеров по объему привлекаемых инвестиций с очень низким инвестиционным риском, имеющий развитую кредитно-финансовую инфраструктуру, эффективно использующий финансовые ресурсы. По направлению конкуренции «Инвестиции и финансовый капитал» Краснодарский край занимает девятое место в России. Рейтинговое агентство «Эксперт РА» включило Краснодарский край в тройку ведущих субъектов Российской Федерации по оценке качества инвестиционного климата, также край получил положительную оценку инвестиционных рисков, преимущественно на основе низких криминальных, социальных и финансовых рисков (Таблица 9).

Финансовая система Краснодарского края развита и характеризуется высоким уровнем кредитования и относительно развитым рынком ценных бумаг. Важным фактором развития является размер регионального бюджета.

Таблица 9. Ключевые показатели конкуренноспособности и их характеристика по направлению конкуренции «Инвестиции и финансовый капитал»

Факторы конкуренции / Ключевые показатели	Знач.	Диапазон группы сравнения			РФ	ЮПР	ГС	Ср. прирост	Диапазон регионов России
Инвестиции и финансовый капитал					9	1	8		
Инвестиционная привлекательность					6	1	5		
Инвестиции в основной капитал (среднее за 3 года), млн USD	11 384	5 018		29 055	5	1	4		0 - 29 055
Иностранные инвестиции (среднее за 3 года), млн USD	976,8	828,8		100 805,8	22	2	8		0,0 - 100 805,8
Инвестиционный риск (Эксперт-РА)	0,150	0,269		0,150	3	1	1		0,558 - 0,000
Доля в общероссийском инвестиционном потенциале (Эксперт-РА), %	2,8	1,6		14,6	4	1	4		0,0 - 14,6
Инвестиции в основной капитал на д.н. (среднее за 3 года), USD	2 098	1 276		9 529	20	2	5		0 - 41 491
Инвестиционная эффективность					75	11	9		
Эффективность инвестиций (прирост ВРП к накопл. инвестициям, за 3 г.)	0,207	0,155		0,663	73	12	8		0,000 - 0,663
Удельный вес инвестиций в ВРП	0,166	0,095		0,242	42	7	5		0,000 - 0,593
Финансовая система региона					4	1	4		
Удельный вес кредитов в ВРП	0,591	0,072		1,284	9	1	4		0,000 - 1,284
Объем эмиссии корпоративных ц/б (среднее за 3 года), млн USD	3 651	338		118 539	3	1	3		-155 - 118 539
Инвестиции в ОК за счет собственных средств, %	43,0	32,7		90,5	53	6	8		5,3 - 90,5
Региональный бюджет					13	1	8		
Доходы бюджета (среднее за 3 года), млн USD	4 986	3 578		33 551	5	1	5		0 - 33 551
Доходы бюджета на 1 жителя (среднее за 3 года), USD	909	844		3 153	55	3	8		0 - 10 414

Источник: AV RCI-2017 beta, Росстат, аналитика LC-AV. Данные за 2016 г.

При этом существуют проблемы качества и управления региональными финансами. При высоком уровне доходов консолидированного бюджета Краснодарского края, негативным фактором является значительный государственный долг. Значительный объем доходов консолидированного бюджета Краснодарского края позволяет относить край к категории регионов, имеющих наиболее существенные доходные источники. Однако для региона характерны в среднем невысокие темпы роста доходов консолидированного бюджета. При этом край не располагает в достаточной мере собственной финансовой базой, необходимой для обеспечения устойчивого социально-экономического развития. Наблюдается низкая доля собственных средств в инвестициях в основной капитал, сформирован большой государственный долг, который в течение продолжительного периода времени может сдерживать развитие края. Несмотря на позитивные изменения структуры государственного долга Краснодарского края в 2017 г., для нее все еще характерна высокая доля банковских кредитов, при этом доля ценных бумаг в структуре государственного долга края сравнительно невелика.

Регион находится в сильной зависимости от инвестиций и иных финансовых ресурсов, поступающих по линии деятельности федеральных учреждений и крупнейших российских компаний государственного и частного секторов экономики. Наметилось снижение динамики привлечения инвестиций, что требует перенастройки системы привлечения и сопровождения инвестиций.

С учетом большого числа международных и общегосударственных (федеральных) функций, выполняемых Краснодарским краем, и недостатка собственных финансовых ресурсов, ему требуется оказание более весомой поддержки со стороны федерального центра.

1.4.9.2 Ключевые ограничения инвестиционного развития

Имеющиеся ограничения инвестиционного развития экономики Краснодарского края.

- Недостаточное качество внутренней системы управления финансами и привлечения инвестиций, недостаточная сфокусированность органов государственной власти на вопросах привлечения и эффективности инвестиций.
- Вопросы обеспечения финансирования экономического развития и привлечения инвестиций распределены между тремя региональными органами исполнительной власти (министерство финансов Краснодарского края, министерство экономики Краснодарского края, департамент инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края), при этом наблюдается недостаточное качество межведомственного взаимодействия.
- Недостаточная сбалансированность инвестиционного портфеля (приоритетные направления развития территорий зачастую недостаточно представлены в инвестиционном портфеле экономических зон).
- Необходимость дальнейшего развития и повышения эффективности единой региональной базы данных инвестиционных проектов.
- Отсутствие должной координации деятельности финансовых институтов и профессиональных инвесторов, работающих в Краснодарском крае.
- Отсутствие сформулированной инвестиционной политики в сфере модернизации современной экономики, ее диверсификации и создания умной экономики, модернизации социальной системы и инфраструктуры.
- Недостаточный уровень финансовой грамотности населения.

1.4.9.3 Инвестиционный портфель Краснодарского края

На этапе проведения диагностики в рамках разработки настоящей Стратегии был проанализирован текущий портфель инвестиционных проектов, реализуемых в Краснодарском крае (стоимостью более 100 млн руб., на основании данных, представленных департаментом инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края на этапе диагностики – март 2017 г.).

Приоритетными направлениями для привлечения инвестиций в экономику Краснодарского края в соответствии со Стратегией социально-экономического развития Краснодарского края до 2020 г., утвержденной Законом Краснодарского края от 29 апреля 2008 г. № 1465-КЗ «О Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2020 года», являются:

- Агропромышленный комплекс:
  - агропищевой кластер;
  - винодельческий кластер;
  - рыбоперерабатывающий кластер.
- Курортно-рекреационный и туристский комплексы:
  - курорты Черноморского побережья;
  - горно-климатический курорт «Лагонаки»;
  - туристско-рекреационный кластер «Абрау-Утриш» и сеть автотуристских кластеров.
- Морской транспортный комплекс:
  - портово-промышленный кластер в Темрюкском районе;
  - комплексная реконструкция Новороссийского транспортного узла;
  - создание портовых мощностей на Таманском полуострове.

- Комплекс отраслей промышленности:
  - машиностроение, приборостроение, металлообработка;
  - производство строительных материалов;
  - деревообрабатывающая промышленность;
  - стекольная промышленность.
- Сектор информационно-коммуникационных технологий:
  - реализация инвестиционных проектов в сфере информационно-коммуникационных технологий.

Анализ структуры инвестиционного портфеля в целом (Рисунок 19) показывает ее частичное соответствие заявленным приоритетам, указанным выше, поскольку наряду с довольно значительными объемами инвестиций (осуществляемыми и запланированными) в агро-промышленный комплекс, курортно-рекреационный и туристский комплекс, а также морской транспортный комплекс (в части перегрузочных комплексов и грузовых терминалов), наибольшие объемы вложений осуществляются в топливно-энергетический комплекс (в части нефтепереработки), а также в строительство (в части жилищного строительства).

Актуальный портфель приоритетных инвестиционных проектов представлен в Плане мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края.

Рисунок 19

Структура инвестиционного портфеля Краснодарского края в разрезе семи экономических комплексов и семи экономических зон

	сумма, млн руб.	ед.	сумма, млн руб.	ед.	сумма, млн руб.	ед.	сумма, млн руб.	ед.
	Краснодарский край		Черноморская ЭЗ		Краснодарская агломерация		Восточная ЭЗ	
ТЭК	728 259	11	500 914	2	194 546	4	31 630	2
КСЖКХ	396 221	106	142 768	36	238 600	40	3 659	8
ТТЛК	156 532	37	141 735	19	11 112	4	780	4
АПК	56 448	97	5 710	6	5 347	12	10 533	25
СКТК	37 879	37	26 966	24	6 261	5	130	1
КОП	30 312	18			1 852	5	795	3
КСИУ	3 686	6			1 786	1	452	3
Всего	**1 409 339**	**312**	**818 094**	**87**	**459 502**	**71**	**47 979**	**46**
	Центральная ЭЗ		Северная ЭЗ		Предгорная ЭЗ		Сочинская агломерация	
ТЭК	249	1	920	2				
КСЖКХ	3 072	8	1 097	5	3 546	7	3 480	2
ТТЛК	1 499	5	1 230	4	177	1		
АПК	19 272	28	13 832	21	1 754	5		
СКТК	32	1	130	1	600	3	3 760	2
КОП	16 120	6	1 495	2	10 050	2		
КСИУ	1 248	1			200	1		
Всего	**41 492**	**50**	**18 704**	**35**	**16 327**	**19**	**7 240**	**4**

Источник: данные Департамента инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края по состоянию на 09.03.2017 г., аналитика LC-AV.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ДОКТРИНА РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

2 ЦЕННОСТИ И ПРИОРИТЕТЫ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

2.1 Ценности и приоритеты

Стратегия социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г. опирается на ценности и принципы, зафиксированные в Уставе Краснодарского края, являющемся государственно-правовой основой социально-экономической, политической и культурной жизни края, выражающем волю и интересы населения Краснодарского края. В Уставе Краснодарского края утверждаются принципы правового государства и гражданского общества, ориентированные на социально-экономическое, политическое и культурное развитие края, учитывающее уникальные природные богатства и историко-культурные ценности края и необходимость их рационального использования в интересах всего населения края и будущих поколений его жителей.

Человек – высшая ценность Стратегии. Создание благоприятных условий для привлечения, удержания и развития человеческого капитала, применения талантов и компетенций каждого на общее благо Краснодарского края – ключевой приоритет Стратегии.

Одним из основных приоритетов Стратегии является обеспечение опережающего социально-экономического развития, предполагающего экономический рост от 3,9 до 5,4% годовых на основании расчетов базового и оптимистического сценариев (среднегодовой накопленный прирост ВРП за период 2016-2030 гг.), при росте ВРП на душу населения в 1,3-1,5 раза к 2024 г. и в 1,5 – 1,8 раза к 2030 г.

В результате реализации Стратегии будет обеспечено увеличение ВРП по паритету покупательной способности до уровня от 150,5 до 168,4 млрд. USD в 2024 г. и от 181,5 до 220,0 млрд. USD в 2030 г.

Не менее чем в два раза к 2030 г. вырастет объем промышленного производства.

Одним из ключевых приоритетов в сфере развития агропромышленного комплекса будет являться повышение уровня экологизации АПК до 60-80% (доля сельскохозяйственных угодий, соответствующих стандарту экологизированного АПК).

Объем экспорта продукции, произведенной в Краснодарском крае, в 2030 г. составит порядка 27 млрд. USD, а в случае реализации оптимистического сценария развития региона может превысить 31 млрд. USD. При этом доля несырьевого неэнергетического экспорта в общем объеме регионального экспорта к 2030 г. будет составлять от 65 до 85%.

Для реализации Стратегии предприятиям региона необходимо привлечь 13-15 трлн. руб. инвестиций в основной капитал. При этом доходы консолидированного бюджета Краснодарского края составят от 600 до 700 млрд. руб.

Будут обеспечены средние темпы прироста производительности труда от 4,2 до 5,5% в год на протяжении периода 2019-2024 гг., при приросте производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых отраслей, таких как промышленность, строительство, транспорт, сельское хозяйство и торговля, темпами не ниже 5% в год.

Будет обеспечено снижение уровня бедности: снижение доли населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума с 11,7% в 2016 г. до 5,2% в 2024 г. и до 3,7% в 2030 г. в базовом сценарии, достижение минимального уровня бедности и вхождение края в число регионов-лидеров с наименьшим уровнем бедности при оптимистическом сценарии.

Рост производительности труда позволит к 2030 г. увеличить средний размер заработной платы до уровня, превышающего 50 тыс. руб.

Увеличение среднегодовых объемов ввода жилья к 2030 г. в 1,2-1,4 раза по сравнению с 2016 г. позволит обеспечить растущее население и гостей края современным и качественным жильем, создаст прочную основу для реализации человеческого потенциала.

Итогом реализации стратегии развития, привлечения и удержания человеческого капитала должно стать увеличение к 2030 г. населения региона до 6,2-6,3 млн. человек при уровне

ожидаемой продолжительности жизни не менее 80 лет. Развитие туристско-рекреационного комплекса в сочетании с качественной трансформацией городской среды и повышением качества жизни населения будет стимулировать увеличение числа туристов, посещающих Краснодарский край, которое к 2030 г. превысит 22 млн. человек в год и согласно оптимистическому сценарию может достичь уровня в 24 млн. человек.

Будут достигнуты значительные успехи в трансформации человеческого капитала, инновационной и институциональной среды Краснодарского края, которые позволят региону войти в число семи (а при реализации оптимистического сценария – в число пяти) ведущих регионов России (согласно комплексной оценке уровня конкурентоспособности RCI по данным направлениям).

Приоритеты и цели развития Краснодарского края согласованы с приоритетами и целями развития Российской Федерации, сформулированными в таких документах, как послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации, Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 г., Стратегия национальной безопасности Российской Федерации до 2020 г., Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации, Стратегия государственной национальной политики Российской Федерации на период до 2025 г., Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации на долгосрочный период, Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2030 г., а также в других долгосрочных отраслевых стратегиях, концепциях и доктринах, принятых и утвержденных на федеральном уровне.

Краснодарский край стремится к лидерству в развитии и привлечении человеческого капитала. Край готов быть пилотным регионом в рамках глобальных проектов развития человеческого капитала: стимулирование развития модели «обучение всю жизнь» и модели «развитие молодых талантов и предпринимателей» с целью обеспечения глобального технологического лидерства России.

Краснодарский край готов быть пилотным регионом развития умной экономики: кластерной активации в приоритетных направлениях и стимулировании развития высокотехнологических бизнесов, создании модели государственного управления третьего поколения на базе региональной информационной платформы.

Краснодарский край – лидер Южного полюса роста. В Стратегии проработана задача повышения качества взаимодействия с соседними регионами и усиления международной интеграции.

Краснодарский край делает ставку на развитие агломераций, сбалансированное территориально-пространственное развитие городов и сельских поселений.

Краснодарский край будет вести активную кластерную активацию в рамках Южного полюса роста по следующим направлениям:

- Развитие Южного агропромышленного кластера.
- Развитие туристско-рекреационного кластера Юга России.
- Развитие Южного торгово-транспортно-логистического кластера.
- Развитие кластера умная промышленность Юга России.
- Развитие кластера социальных и креативных индустрий Юга России.

2.2 Главная стратегическая цель

Главная стратегическая цель Стратегии (видение целевого состояния):

Краснодарский край – 2030 – глобальный устойчивый конкурентоспособный регион умных, здоровых и творческих людей, магнит для талантов и предпринимателей, лидер Южного полюса роста России.

2.3 Стратегическое видение в разрезе семи направлений конкуренции

G1. Рынки. Ключевые экономические комплексы края конкурентоспособны на российском рынке, лидеры – глобально конкурентоспособны. Сформированы сбалансированные кластеры-лидеры развития Южного полюса роста.

- Регион-лидер Южного экспортно-импортного хаба – один из ключевых евразийских транспортно-логистических узлов.
- Один из мировых регионов-лидеров развития умного и экологизированного АПК, обеспечивающего продовольственную безопасность страны, трансформирующегося от сырьевого производства к производству и выводу на российский и глобальные рынки уникальной, безопасной кубанской продукции.
- Глобально конкурентоспособный всесезонный инновационный санаторно-курортный и туристский центр, играющий ключевую роль в обеспечении устойчивого воспроизводства человеческого потенциала России, лидер российского туристского рынка.
- Регион умной экологически чистой промышленности, ориентированной на потребности социума, имеющий высокую конвергенцию с ключевыми экономическими комплексами Южного полюса роста.
- Регион, обладающий экологически безопасным и высокоэффективным топливно-энергетическим комплексом, обеспечивающим потребности экономики и человека в доступной и недорогой энергии на основе сочетания инновационного развития традиционной энергетики и активного внедрения технологий «зеленой» энергетики.
- Регион, обладающий единой эффективной системой производства строительных материалов, возведения объектов и их эксплуатации.
- Российский регион-лидер развития социальных и креативных индустрий на базе умной экономики и культуры – научно-образовательный, медицинский и инновационный центр Южного полюса роста, привлекающий широким спектром услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами.

G2. Институты. «Край предпринимательства» (на уровне крупного, среднего и малого бизнеса), конкурентоспособных кластеров и эффективного государственного управления на основе сбалансированной системы государственных, частных, государственно-частных и общественных институтов.

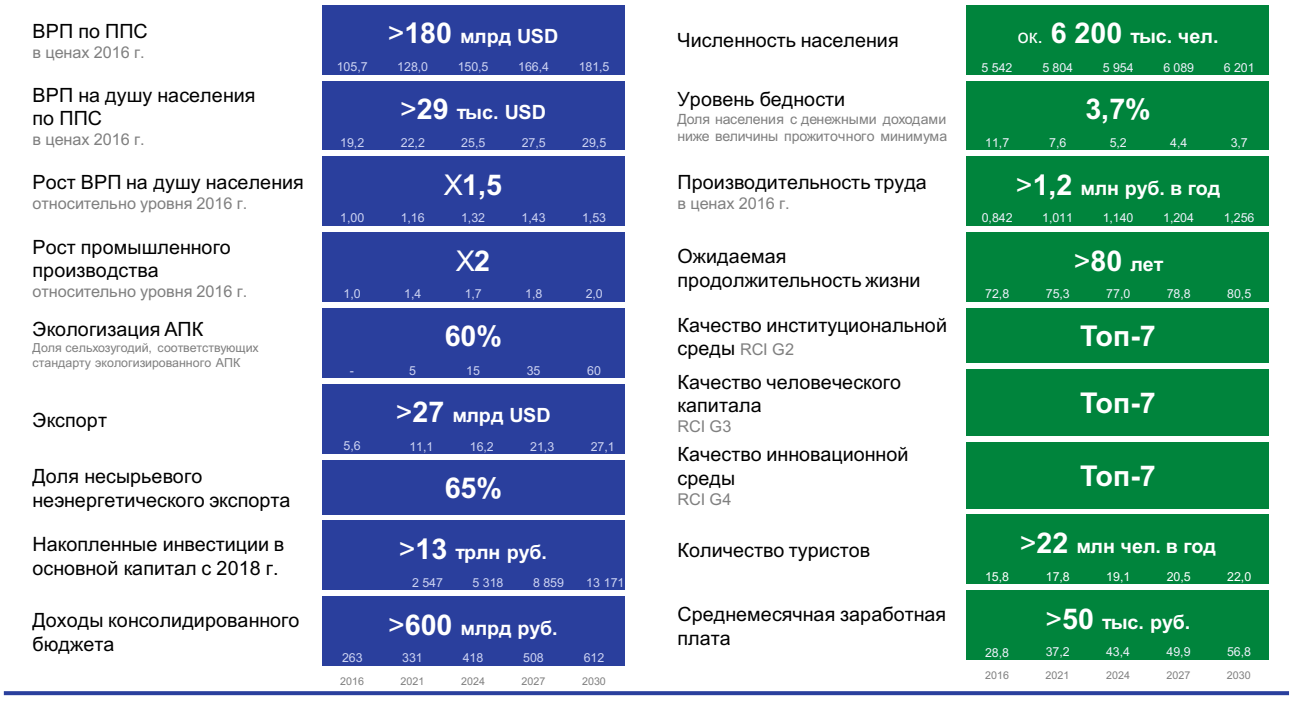
G3. Человеческий капитал. Регион-лидер в накоплении человеческого капитала как ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности, обеспечивший лучшие условия для развития и самореализации жителей Краснодарского края – гостеприимных, открытых, мотивированных людей, умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного, ценящих здоровье, семью и дружеское общение, наслаждающихся долголетием.

G4. Инновации и информация. Территория умной экономики, ориентированной на реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающих глобальное технологическое лидерство России.

Рисунок 20

Источник: Стратегия «Кубань-2030».
* Оптимистический сценарий: средний темп прироста ВРП 5,4%. При этом в базовом сценарии 3,9%, в инерционном 2,2%).

Рисунок 21



Источник: Стратегия «Кубань-2030».
* Базовый сценарий: средний темп прироста ВРП 3,9%. При этом в оптимистическом сценарии 5,4%, в инерционном 2,2%.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие. Регион, обладающий разнообразными (в том числе уникальными) природными системами, сберегаемыми для будущих поколений, и высоким уровнем экологической безопасности, эффективно использующий природные ресурсы на основе соблюдения принципов устойчивого развития для обеспечения высокого качества жизни жителей края и воспроизводства человеческого потенциала России.

G6. Пространство и реальный капитал. Лидер Южного полюса роста, территория, обладающая устойчивой системой расселения в парадигме «умных городов и сел», созданных для людей, сохраняющих и развивающих поликультурные традиции и природу Кубани и Азово-Черноморского побережья; рационально и эффективно используемое комфортное пространство жизнедеятельности населения и гостей региона с высоким качеством среды обитания.

G7. Инвестиции и финансовый капитал. Краснодарский край является одним из наиболее привлекательных для инвестиций (в том числе иностранных) субъектов Российской Федерации, ключевые субъекты края инвестиционно привлекательны на мировом уровне, создана эффективная инвестиционная среда, консолидированный бюджет Краснодарского края сбалансирован и имеет низкую зависимость от федерального уровня.

2.4 Стратегическое видение в разрезе семи направлений конкуренции

G1. Рынки. Ключевые экономические комплексы края конкурентоспособны на российском рынке, лидеры – глобально конкурентоспособны. Сформированы сбалансированные кластеры-лидеры развития Южного полюса роста.

- Регион-лидер Южного экспортно-импортного хаба – один из ключевых евразийских транспортно-логистических узлов.
- Один из мировых регионов-лидеров развития умного и экологизированного АПК, обеспечивающего продовольственную безопасность страны, трансформирующегося от сырьевого производства к производству и выводу на российский и глобальные рынки уникальной, безопасной кубанской продукции.
- Глобально конкурентоспособный всесезонный инновационный санаторно-курортный и туристский центр, играющий ключевую роль в обеспечении устойчивого воспроизводства человеческого потенциала России, лидер российского туристского рынка.
- Регион умной экологически чистой промышленности, ориентированной на потребности социума, имеющий высокую конвергенцию с ключевыми экономическими комплексами Южного полюса роста.
- Регион, обладающий экологически безопасным и высокоэффективным топливно-энергетическим комплексом, обеспечивающим потребности экономики и человека в доступной и недорогой энергии на основе сочетания инновационного развития традиционной энергетики и активного внедрения технологий «зеленой» энергетики.
- Регион, обладающий единой эффективной системой производства строительных материалов, возведения объектов и их эксплуатации.
- Российский регион-лидер развития социальных и креативных индустрий на базе умной экономики и культуры – научно-образовательный, медицинский и инновационный центр Южного полюса роста, привлекающий широким спектром услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами.

G2. Институты. «Край предпринимательства» (на уровне крупного, среднего и малого бизнеса), конкурентоспособных кластеров и эффективного государственного управления на основе сбалансированной системы государственных, частных, государственно-частных и общественных институтов.

G3. Человеческий капитал. Регион-лидер в накоплении человеческого капитала как ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности, обеспечивший лучшие условия для развития и самореализации жителей Краснодарского края – гостеприимных, открытых, мотивированных людей, умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного, ценящих здоровье, семью и дружеское общение, наслаждающихся долголетием.

G4. Инновации и информация. Территория умной экономики, ориентированной на реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающих глобальное технологическое лидерство России.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие. Регион, обладающий разнообразными (в том числе уникальными) природными системами, сберегаемыми для будущих поколений, и высоким уровнем экологической безопасности, эффективно использующий природные ресурсы на основе соблюдения принципов устойчивого развития для обеспечения высокого качества жизни жителей края и воспроизводства человеческого потенциала России.

G6. Пространство и реальный капитал. Лидер Южного полюса роста, территория, обладающая устойчивой системой расселения в парадигме «умных городов и сел», созданных для людей, сохраняющих и развивающих поликультурные традиции и природу Кубани и Азово-Черноморского побережья; рационально и эффективно используемое комфортное пространство жизнедеятельности населения и гостей региона с высоким качеством среды обитания.

G7. Инвестиции и финансовый капитал. Краснодарский край является одним из наиболее привлекательных для инвестиций (в том числе иностранных) субъектов Российской Федерации, ключевые субъекты края инвестиционно привлекательны на мировом уровне, создана эффективная инвестиционная среда, консолидированный бюджет Краснодарского края сбалансирован и имеет низкую зависимость от федерального уровня.

3 ЦЕЛЕВОЕ ВИДЕНИЕ, ИНДИКАТОРЫ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ, ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

3.1 Социально-экономическая политика

Социально-экономическая политика развития – совокупность мер, реализуемых администрацией Краснодарского края и направленных на достижение экономического роста, повышение конкурентоспособности экономики и качества жизни населения Краснодарского края путем модернизации современной экономики/социальной сферы и стимулировании создания новой умной региональной экономики и человекоцентричной среды.

Совокупность направлений и мер социально-экономической политики можно структурировать следующим образом.

G1. Основные направления экономического развития – развитие экономических комплексов.

G2. Основные направления развития институциональной среды:

- Развитие предпринимательства.
- Кластерная активация.
- Реформа государственной системы управления – Госуправление 3.0.

G3. Основные направления развития социальной сферы – развитие человеческого капитала.

G4. Основные направления развития научно-инновационной сферы – стимулирование развития умной экономики.

G5. Основные направления рационального природопользования и обеспечения экологической безопасности – устойчивое развитие.

G6. Основные направления пространственного и инфраструктурного развития.

G7. Основные направления инвестиционного развития (инвестиционная политика).

Данная система мер должна быть сфокусированной в рамках ключевых приоритетов и сбалансированной с точки зрения необходимых ресурсов и достигаемых результатов.

3.2 Развитие Краснодарского края в разрезе ключевых направлений конкуренции

3.2.1 G1. Основные направления экономического развития – развитие экономических комплексов

Стратегическая цель:

СЦ-1. Ключевые экономические комплексы края конкурентоспособны на российском рынке, лидеры – глобально конкурентоспособны; сформированы сбалансированные кластеры-лидеры развития Южного полюса роста.

В Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края принята следующая структура экономических комплексов:

- Торгово-транспортно-логистический комплекс (ТТЛК).
- Агропромышленный комплекс (АПК).
- Санаторно-курортный и туристский комплекс (СКТК).
- Комплекс отраслей промышленности (КОП).
- Топливно-энергетический комплекс (ТЭК).
- Комплекс строительства и жилищно-коммунального хозяйства (КСЖКХ).
- Комплекс социальных и инновационных услуг (КСИУ).

Стратегическая цель направления конкуренции «G1. Рынки» коррелирует со **стратегическими целями развития экономических комплексов**:

СЦ-8 (ТТЛК) Регион-лидер Южного экспортно-импортного хаба – один из ключевых евразийских транспортно-логистических узлов.

СЦ-9 (АПК) Один из мировых регионов-лидеров развития умного и экологизированного АПК, обеспечивающего продовольственную безопасность страны, трансформирующегося от сырьевого производства к производству и выводу на российский и глобальные рынки уникальной, безопасной «Кубанской продукции».

СЦ-10 (СКТК) Глобально конкурентоспособный всесезонный инновационный санаторно-курортный и туристский центр, играющий ключевую роль в обеспечении устойчивого воспроизводства человеческого потенциала России, лидер российского туристического рынка.

СЦ-11 (КОП) Регион умной экологически чистой промышленности, ориентированной на потребности социума, имеющий высокую конвергенцию с ключевыми экономическими комплексами Южного полюса роста.

СЦ-12 (ТЭК) Регион, обладающий экологически безопасным и высокоэффективным топливно-энергетическим комплексом, обеспечивающим потребности экономики и человека в доступной и недорогой энергии на основе сочетания инновационного развития традиционной энергетики и активного внедрения технологий «зеленой энергетики».

СЦ-13 (КСЖКХ) Регион, обладающий единой эффективной системой производства строительных материалов, возведения объектов и их эксплуатации.

СЦ-14 (КСИУ) Российский регион-лидер развития социальных и креативных индустрий на базе умной экономики и культуры – научно-образовательный, медицинский

и инновационный центр Южного полюса роста, привлекающий широким спектром услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами.

Цели и задачи развития экономических комплексов рассмотрены отдельно в разделе 3.3.

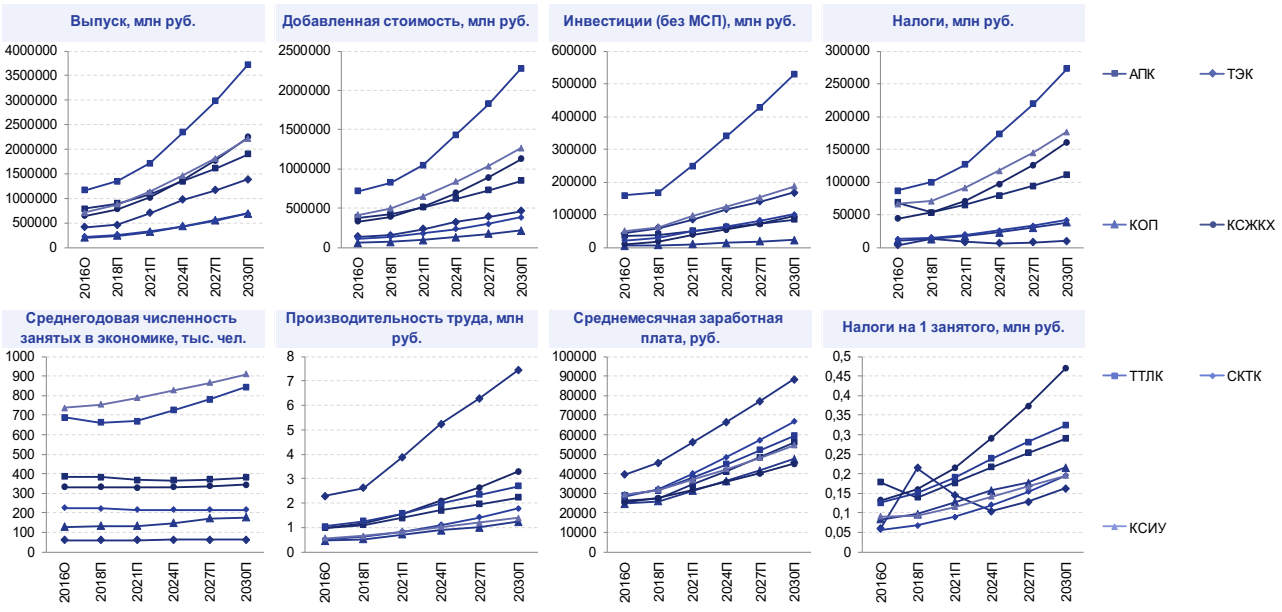
Рисунок 22

Структура ВРП в 2030 г.
Группировка в разрезе экономических комплексов и в разрезе статистических видов деятельности (ОКВЭД)

Источник: Стратегия «Кубань-2030», аналитика LC-AV, Минэкономики Краснодарского края. Прогноз 2030 г.

Рисунок 23

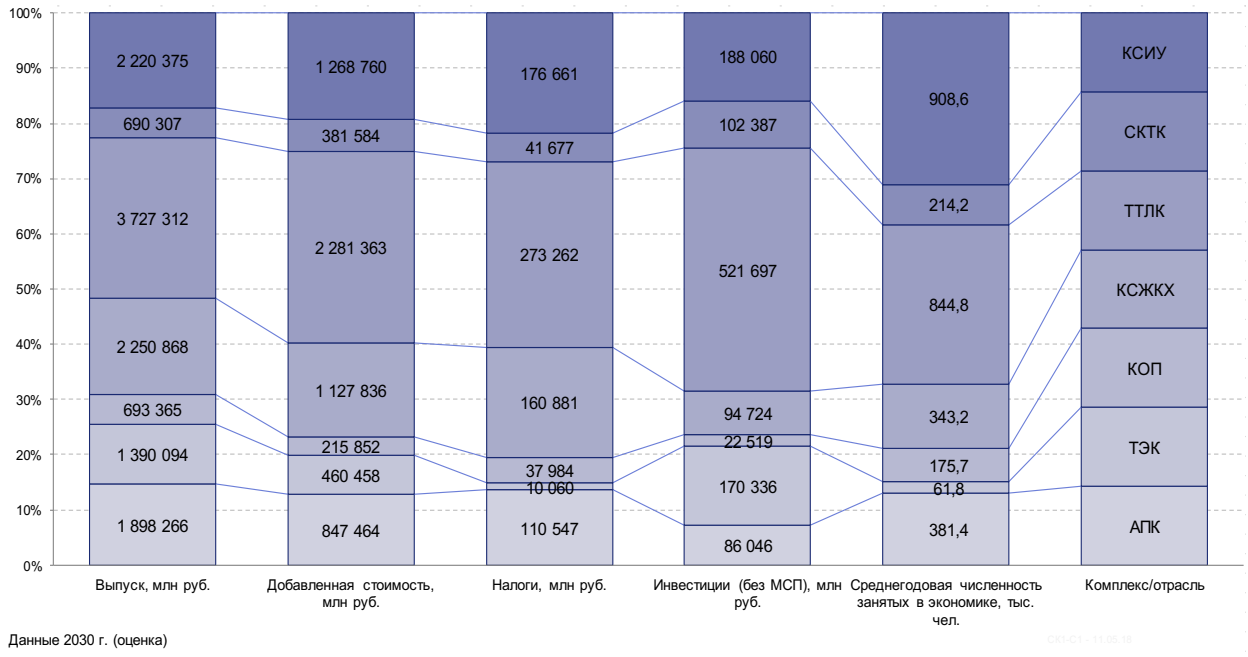
Динамика ключевых показателей в разрезе комплексов



Источник: Стратегия «Кубань-2030», аналитика LC-AV, Минэкономики Краснодарского края. Прогноз 2030 г.

Рисунок 24

Экономика Краснодарского края в 2030 г. в разрезе базовых экономических комплексов
Структура в разрезе ключевых индикаторов, базовый сценарий



Источник: Стратегия «Кубань-2030», аналитика LC-AV, Минэкономики Краснодарского края. Прогноз 2030 г.

Целевое видение экспортного потенциала в 2030 г. включает следующие характеристики.

Цель:

Ц-1.1 Ведущий регион-экспортер продукции с высокой долей несырьевого неэнергетического экспорта.

Задачи:

- Развитие экспорта приоритетных продуктов и товарных групп:
  - повышение экспорта «традиционных» для края товарных групп;
  - развитие экспорта несырьевых неэнергетических продуктов и товарных групп;
  - расширение географии экспорта;
  - развитие системы продвижения экспорта продукции Краснодарского края.
- Создание институциональной среды развития экспорта:
  - повышение качества управления развитием экспортной деятельности;
  - создание и развитие экспортного совета (либо другого общественного совета, функционирующего в форме совещательного координационного органа, в состав которого должны входить представители органа исполнительной власти Краснодарского края, институтов развития, объектов инфраструктуры поддержки предпринимательства, регионального центра поддержки экспорта, общественных организаций и объединений предпринимателей, включая отраслевые союзы);
  - развитие деятельности центра координации поддержки экспорта;
  - стимулирование развития субъектов консультационной инфраструктуры поддержки развития экспорта;
  - стимулирование развития экспортно ориентированных компаний Краснодарского края;

- стимулирование развития системы некоммерческих организаций (объединений и ассоциаций экспортеров, торговых объединений/домов, общественных объединений предпринимателей в области поддержки экспорта: ТПП, РСПП, «Деловая Россия», «Опора России», АСИ / «Клуб лидеров») в области обеспечения развития экспорта Краснодарского края.

- Обеспечение кадрового потенциала развития экспорта в Краснодарском крае:
  - стимулирование развития качества кадрового состава в органах государственной и муниципальной власти;
  - стимулирование развития кадрового состава ключевых действующих и потенциальных экспортеров.
- Развитие информационно-технологической платформы поддержки экспорта:
  - развитие информационной среды поддержки экспортной деятельности;
  - стимулирование развития технологических инструментов/инноваций экспортной деятельности.
- Повышение качества использования природно-ресурсной базы и факторов устойчивого развития в процессе экспортной деятельности:
  - внедрение принципов устойчивого развития и соблюдение экологических стандартов в процессе экспортной деятельности.
- Стимулирование развития инфраструктуры, используемой для экспортной деятельности:
  - развитие инфраструктуры экспортной деятельности: портовая инфраструктура, аэропортовая инфраструктура, промышленно-логистическая инфраструктура.
- Увеличение финансовых ресурсов поддержки экспортеров и/или экспортно ориентированных компаний:
  - финансовая поддержка экспортеров и/или экспортно ориентированных компаний.

Таблица 10. Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-1

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
СЦ-1. Ключевые экономические комплексы края конкурентоспособны на российском рынке, лидеры – глобально конкурентоспособны; сформированы сбалансированные кластеры-лидеры развития Южного полюса роста						
Добавленная стоимость в ценах базового года						
Инерционный	2 149	2 188	2 374	2 602	2 753	2 896
Базовый	2 149	2 270	2 601	3 059	3 382	3 690
Оптимистический	2 149	2 340	2 721	3 423	3 952	4 472
Накопленный среднегодовой темп роста ВРП (CAGR с 2016 г.), %						
Инерционный		100,9	102,0	102,4	102,3	102,2
Базовый		102,8	103,9	104,5	104,2	103,9
Оптимистический		104,4	104,8	106,0	105,7	105,4
Накопленный среднегодовой темп роста ВРП на душу населения (CAGR с 2016 г.), %						
Инерционный		98,9	99,5	100,0	100,1	100,2
Базовый		99,2	100,6	101,0	101,0	101,0
Оптимистический		100,6	101,1	101,9	101,9	101,8
Ц-1.1. Ведущий регион-экспортер продукции с высокой долей несырьевого неэнергетического экспорта						
Экспорт, млн USD						
Инерционный	5 587	6 954	8 382	10 902	13 353	15 956
Базовый	5 587	7 323	11 067	16 168	21 355	27 097
Оптимистический	5 587	7 371	11 260	17 549	24 168	31 761
Доля несырьевого неэнергетического экспорта, %						
Инерционный	45	41	42	43	44	45
Базовый	45	43	48	54	59	65

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Оптимистический	45	44	55	65	75	85
Рост несырьевого неэнергетического экспорта к 2016 г., раз						
Инерционный		1,1	1,4	1,9	2,3	2,9
Базовый		1,2	2,1	3,5	5,1	7,0
Оптимистический		1,3	2,4	4,5	7,2	10,7
Рост объема экспорта услуг к 2016 г., раз						
Инерционный		1,0	1,3	1,7	2,0	2,5
Базовый		1,1	1,8	2,7	3,7	4,9
Оптимистический		1,1	1,9	3,1	4,6	6,5
Рост роста числа экспортеров, раз						
Инерционный		1,1	1,2	1,3	1,4	1,5
Базовый		1,1	1,6	2,0	2,5	2,9
Оптимистический		1,1	1,7	2,3	2,9	3,5

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ

3.2.2 G2. Основные направления развития институциональной среды

Дерево целей в области институционального развития:

Стратегическая цель:

СЦ-2 **«Край предпринимательства» (на уровне крупного, среднего и малого бизнеса), конкурентоспособных кластеров и эффективного государственного управления на основе сбалансированной системы государственных, частных, государственно-частных и общественных институтов.**

Цели:

Ц-2.1 **Краснодарский край – родина национальных предпринимателей-чемпионов**.

Ц-2.2 **В Краснодарском крае сформирован портфель конкурентоспособных кластеров умной экономики, сфокусированных на развитии национальных чемпионов**.

Ц-2.3 **Эффективно работает государственное управление третьего поколения (Госуправление 3.0) Краснодарского края: система государственного управления, ориентированного на человека и обеспечивающего устойчивый рост качества жизни населения, сопоставимый со средним уровнем по странам Организации экономического сотрудничества и развития, и реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей.**

Ц-2.4 **Созданы благоприятные условия для развития гражданского общества как основы устойчивости и конкурентоспособности региона.**

Ц-2.5 **В Краснодарском крае обеспечен высокий уровень природной, техногенной и общественной безопасности, созданы условия для безопасного проживания населения и развития бизнеса.**

3.2.2.1 Развитие предпринимательства

Социально-экономическое развитие зависит от наличия в обществе стимулов к продуктивной деятельности и людей, готовых взять на себя риски, проявив лидерство и талант. Лидеры бизнеса наряду с инноваторами и креативным классом – главные драйверы социально-экономического развития. Создание благоприятных условий для их самореализации, победа в конкуренции с другими регионами за их привлечение, удержание и развитие – важнейший вызов.

Глобальная конкурентоспособность Краснодарского края – это успех бизнеса в глобальной конкуренции. Краснодарский край должен быть открыт для крупнейших транснациональных и отечественных корпораций, быть площадкой для их интеграции в рамках Южного полюса роста. Привлечение в бизнес-среду края крупнейших мировых игроков в качестве бизнес- и технологических партнеров позволит предпринимателям Краснодарского края включаться в международное разделение труда.

Краснодарский край отличают высокий уровень экономической активности населения и динамичное развитие предпринимательства. В будущем край должен стимулировать региональные предприятия и предпринимателей к достижению более высоких позиций в рейтингах крупнейших компаний мира и России.

Основные глобальные возможности сегодня открываются в сфере услуг, которая в крае пока привлекает только малый бизнес. Анализ отраслевой специализации ведущих мировых компаний показывает формирующиеся новые рыночные ниши: финансовые и профессиональные услуги, телекоммуникации, фармацевтику, информационные технологии, а также производство электрооборудования (в этой отрасли открываются новые возможности в связи с использованием новых технологий, в первую очередь, нано- и биотехнологий).

В первой десятке крупнейших компаний Краснодарского края две – розничная сеть «Магнит» и акционерное общество фирма «Агрокомплекс» им. Н.И. Ткачева – прошли путь от малого бизнеса до крупнейших компаний в своих отраслях, но такие примеры остаются единичными. Вместе с тем мировые списки крупнейших компаний сегодня возглавляют компании-лидеры, созданные с нуля молодыми талантливыми предпринимателями. Так, в тройке лидеров рейтинга Fortune Global 500 две компании – Walmart и Apple – прошли путь от малого бизнеса до крупнейших в своих отраслях. В числе мировых лидеров по стоимости бизнеса также можно выделить: Alphabet (Google), Facebook, Amazon, Microsoft. Именно такие компании определяют сегодня конкурентоспособность региональных и национальных экономик.

При этом ключевая специализация 300 крупнейших компаний мира – это производство, которое и далее будет развиваться, поскольку доступность информации порождает новые потребности, стимулирующие расширение инноваций, что создает спрос на новые производства (Рисунок 25). Новая производственная модель будет выстроена на основе более дискретных производственных сетей, с максимальным сближением производства готовой продукции и мест потребления. Крупнейшими производственными комплексами станут гипермаркеты-будущего.

Рисунок 25

По доле в выручке ТОП-300 мировых компаний первое место занимает машиностроение (48,3%), доли ТЭК, АПК и торговли незначительны. В ТОП-300 России наибольшую долю занимает ТЭК (42,5%), доля машиностроения – 14,6%, АПК – 3,2%. В ТОП-300 Краснодарского края доминирующее положение занимает торговля (53,9%). При этом АО «Тандер» занимает 8 место в ТОП-300 России

Сравнение отраслевой структуры TOP-300 предприятий по выручке за 2015 г.

	Мир		Россия		Краснодарский край	
		EUR million		EUR million		EUR million
КОП	**74,5%**	**381 679**	**18,4%**	**170 119**	**2,7%**	**1 284**
Машиностроение	48,3%	247 304	14,6%	135 052	1,5%	703
Химическая промышленность	23,8%	121 643	3,3%	30 852	0,9%	417
Легкая пром-ть и др. обраб. произв-ва	2,5%	12 732	0,1%	1 306	0,1%	38
Лесная промышленность	0,0%	0	0,3%	2 908	0,3%	126
КСИУ	**20,0%**	**102 644**	**17,1%**	**157 971**	**1,6%**	**753**
КСЖКХ	**2,0%**	**10 397**	**2,2%**	**20 309**	**5,8%**	**2 769**
Строительство и произв-во строймат-в	2,0%	10 397	2,1%	19 538	4,9%	2 349
Жилищно-коммунальное хозяйство	0,0%	0	0,1%	771	0,9%	420
ТЭК	**1,5%**	**7 628**	**42,5%**	**392 079**	**15,2%**	**7 291**
АПК	**0,9%**	**4 755**	**3,2%**	**29 504**	**9,0%**	**4 293**
Производство пищевых продуктов	0,9%	4 755	3,1%	28 327	6,0%	2 876
Сельское хозяйство	0,0%	0	0,1%	1 177	3,0%	1 416
ТТЛК	**0,8%**	**3 904**	**16,5%**	**152 048**	**65,6%**	**31 365**
Торговля	0,8%	3 904	11,0%	101 607	53,9%	25 791
Транспорт и логистика	0,0%	0	5,5%	50 441	11,7%	5 574
СКТК	**0,2%**	**1 040**	**0,1%**	**951**	**0,2%**	**89**

АПК - Агропромышленный комплекс
ТЭК - Топливно-энергетический комплекс
КОП - Комплекс отраслей промышленности
КСЖКХ - Комплекс строительства и жилищно-коммунального хозяйства
ТТЛК - Торгово-транспортно-логистический комплекс
СКТК - Санаторный и курортно-туристский комплекс
КСИУ - Комплекс социально-инновационных услуг

Источник: данные системы СПАРК-2015 (http://www.spark-interfax.ru), Эксперт-2015 (http://expert.ru), Совместный исследовательский центр-2015 (http://iri.jrc.ec.europa.eu/scoreboard16.html), аналитика LC-AV

Развитие предпринимательства – одна из ключевых целей и центральный элемент совершенствования институциональной среды края.

Экономическая политика повышения конкурентоспособности призвана создавать как благоприятные условия для всех видов бизнеса, так и стимулы для развития в определенных направлениях и отраслях. Рациональное сочетание либеральных и административных схем может быть выработано при вовлеченности всех предпринимателей: малых, средних и крупных, согласовании интересов всего предпринимательского сообщества.

Эффективным инструментом поддержки предпринимателей во внешнеэкономической деятельности является активная презентационно-выставочная деятельность Краснодарского края, позволяющая увеличить внешнеторговый оборот края с иностранными государствами и субъектами Российской Федерации, обеспечить рост экспортных поставок продукции с высокой добавленной стоимостью.

Цель:

Ц-2.1 Краснодарский край – родина национальных предпринимателей-чемпионов.

Задачи:

- Достижение субъектами-лидерами предпринимательства Краснодарского края позиций национальных и мировых лидеров в приоритетных направлениях развития края:
  - повышение конкурентоспособности лидеров в рамках приоритетных направлений развития края;
  - включение ключевых субъектов-лидеров предпринимательства Краснодарского края в число глобально конкурентоспособных;
  - развитие конкуренции на локальных рынках.
- Создание максимально комфортных условий для ведения бизнеса, взаимодействия предпринимателей (МСП, крупный бизнес – МСП, предприниматели и «третий сектор»), государственно-частного и муниципально-частного партнерства, низких административных барьеров для предпринимателей, качественного сотрудничества и координации в сфере поддержки бизнеса и предпринимательства:
  - стимулирование развития предпринимательства через рост вовлеченности населения в предпринимательство, стимулирование создания новых бизнесов;
  - снижение административных барьеров и повышение качества оказания государственных услуг субъектам предпринимательства, в том числе достижение целевых значений показателей следующих целевых моделей упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 г. № 147-р:
  - получение разрешения на строительство и территориальное планирование;
  - регистрация права собственности на земельные участки и объекты недвижимого имущества;
  - постановка на кадастровый учет земельных участков и объектов недвижимого имущества;
  - осуществление контрольно-надзорной деятельности в субъектах Российской Федерации;
  - поддержка малого и среднего предпринимательства;
  - технологическое присоединение к электрическим сетям;
  - подключение (технологическое присоединение) к сетям газораспределения;
  - подключение (технологическое присоединение) к системам теплоснабжения, подключение (технологическое присоединение) к централизованным системам водоснабжения и водоотведения;
  - стимулирование повышения качества взаимодействия в среде МСП;
  - обеспечение развития партнерства государства/муниципалитета и предпринимателей, в том числе в формах государственно-частного и муниципально-частного партнерства;
  - создание вертикальных связей МСП и крупного бизнеса;
  - стимулирование роста взаимодействия бизнеса и общества («третьего» сектора).

- Стимулирование повышения кадрового потенциала субъектов предпринимательства на основе роста предпринимательской инициативы и качества доступа предпринимателей к человеческому капиталу:
  - развитие в учебных заведениях края передовых образовательных программ в области предпринимательства и лидерства;
  - стимулирование роста кадрового потенциала.
- Развитие инновационного предпринимательства:
  - создание единой базы инноваторов и инновационных продуктов;
  - разработка и внедрение механизмов поддержки инноваторов.
- Обеспечение равного доступа к природным ресурсам для предпринимателей (включая субъекты МСП) и равное соблюдение ими принципов устойчивого развития:
  - обеспечение равного доступа, стабильности и прозрачности правил обращения с природными ресурсами для предпринимателей (включая субъекты МСП);
  - обеспечение равного исполнения принципов устойчивого развития предпринимателями (включая субъекты МСП).
- Обеспечение качества и доступности инфраструктуры для предпринимателей (включая субъекты МСП):
  - обеспечение доступности инфраструктуры для предпринимателей (включая субъекты МСП);
  - стимулирование обновления основных фондов предпринимателями (включая субъекты МСП).

3.2.2.2 Кластерная активация

В современном мире наиболее эффективным механизмом стимулирования роста конкурентоспособности признан кластерный подход: сегодня в развитых странах в рамках кластеров развивается более 50% экономики и концентрируется более 40% занятых. Это дает основания сделать стержнем экономической политики Краснодарского края кластерную активацию, под которой понимается акцентированная и концентрированная политика стимулирования создания и развития кластеров со стороны власти (государственной, муниципальной), бизнеса с целью ускорения социально-экономического развития и повышения конкурентоспособности региона, осуществляемая посредством оформленного набора мер и механизмов прямого стимулирования (в рамках флагманских проектов кластерной активации, закрепляемых в Плане мероприятий по реализации Стратегии) со стороны специально созданного института развития кластеров.

Кластерная активация предполагает:

- концентрацию на приоритетных направлениях, способных обеспечить экономический рост и высокую конкурентоспособность на межрегиональных и международных рынках. Создание кластеров умной экономики на основе действующих экономических комплексов в ряде приоритетных направлений развития;
- стимулирование экономического роста в условиях поэтапного перехода от временного ограничения конкуренции (замещения импорта) через стимулирование развития локальных бизнесов к устойчивому экспорто ориентированному развитию на открытом конкурентном рынке;
- новые акценты политики создания экосистем предпринимательства и инноваций, инвестиционной политики;
- формирование интегрированных технологических цепочек, обеспечивающих повышение доли добавленной стоимости, производимой в крае;

- переход от макроэкономического регулирования к кластерной политике с использованием активных методов стимулирующего вмешательства государства в социально-экономическое развитие;
- помощь государства в продвижении отечественных товаров на внутреннем и внешних рынках;
- межрегиональную интеграцию в процессе разработки кластерной политики и образование трансграничных кластеров Южного полюса роста;
- государственную политику стимулирования развития связей между вузами, исследовательскими институтами и бизнесом и привлечения в центры знаний и предпринимательства отечественных и зарубежных предприятий;
- формирование центров конкурентоспособности и высоких технологий, технополисов на базе и вокруг вузов;
- «подтягивание» отсталых территорий посредством формирования кластеров умной экономики, основанных на инновационных технологиях;
- стимулирование реализации проектов, несущих максимальный мультипликативный и синергетический эффекты для экономики региона в целом.

Политика кластерной активации позволяет по-новому взглянуть на развитие предпринимательства. Конкурентоспособный кластер – это взаимосвязанные крупный, средний и малый бизнес. При этом роль МСП очень велика, особенно в развитии инновационных направлений и комплекса услуг, в том числе финансовых и профессиональных, туристско-рекреационных, а также услуг в области здравоохранения, образования, социальных и бытовых сервисов, направленных на удовлетворение потребностей человека. Сегодня МСП эффективно используется как форма построения бизнеса в рамках крупных корпораций и холдингов.

Наиболее перспективной и эффективной формой МСП в рамках кластеров являются профессиональные сервисные и малые производственные компании, поскольку им свойственны высокая предпринимательская культура, использование проектного управления, командные принципы работы, непрерывное образование и самосовершенствование сотрудников, гибкие формы занятости, персонификация продуктов и услуг, инновационность, умение взаимодействовать с партнерами и конкурентами. Увеличение доли и роли профессиональных сервисных и малых производственных компаний в экономике Краснодарского края – одно из приоритетных направлений развития. Для таких компаний, как и для бизнеса в целом, нужен благоприятный хозяйственный климат, экосистема предпринимательства.

Развитие инновационно-инвестиционной инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства в Краснодарском крае должно осуществляться не только за счет государственного финансирования, но и за счет крупного бизнеса – потенциально крупнейшего потребителя товаров и услуг малых предприятий. Это позволит повысить адаптивность крупных компаний к потребностям рынка и создать действенную систему субконтрактных отношений с малым и средним бизнесом и, самое главное, вовлечь малый и средний бизнес в сферу производства.

Ключевыми кластерами умной экономики являются:

- кластер экологизированного агропромышленного комплекса с глубокой умной переработкой;
- туристско-рекреационный кластер;
- торгово-транспортно-логистический кластер – Южный экспортно-импортный хаб;
- кластер умной промышленности;
- кластер социальных и креативных индустрий.

Развитие будет стимулироваться в рамках следующих флагманских проектов социально-экономической трансформации:

флагманский проект «Умная Кубань – лидеры будущего»: ставка на глобальное технологическое лидерство через развитие молодых талантов и предпринимателей, развитие системы государственного управления третьего поколения, ориентированной на человека и обеспечивающей устойчивый рост качества жизни населения, сопоставимый со средним уровнем по странам Организации экономического сотрудничества и развития, и реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей;

флагманский проект «Пространство без границ»: комплексное пространственное развитие ключевых территорий Краснодарского края (Краснодарская и Сочинская агломерации, Краснодарский пояс, Азово-Черноморский прибрежный и Кавказский предгорный ареалы).

Формирование кластеров будет сфокусировано на развитии новых национальных чемпионов (родившихся в Южном полюсе роста) на рынках будущего.

Данная система кластеров сложилась на основе реализации действующих приоритетов (развитие агропромышленного комплекса, развитие курортов и туризма, развитие транспорта), придания новой системообразующей роли развитию информационно-коммуникационных технологий (данный приоритет был заложен в действующую стратегию, но реализован не был), а также дальнейшего раскрытия новых приоритетов развития: развитие промышленности и сферы социальных услуг.

Сегодня этапы глобального производства товаров и услуг распределены по всему миру, что создает возможности развития нишевых продуктовых или субпродуктовых инновационных кластеров, на основе которых можно провести масштабное обновление современной экономики через создание новой умной экономики региона, способной занять лидирующие позиции в производстве отдельных видов товаров и услуг, став поставщиком знаний и технологий для глобального мира.

Создание кластеров умной экономики Краснодарского края на основе технологических трендов и имеющихся заделов в ключевых технологиях и инновациях предполагается осуществить в рамках флагманских проектов кластерной активации (Рисунок 26).

Рисунок 26

Модель развития Краснодарского края до 2030 г. как лидера Южного полюса роста
Приоритеты – флагманские проекты (2015-2017 гг. и периоды реализации Стратегии)

Источник: Результаты стратегических сессий проекта «Кубань-2030», LC-AV. Сокращения: ЮПР – Южный полюс роста, АПК – агропромышленный комплекс, КОП – комплекс отраслей промышленности, ТЭК – топливно-энергетический комплекс, КСЖКХ – комплекс строительства и жилищно-коммунального хозяйства.

Развитие умной экономики будет осуществляться через стимулирование предпринимательской инициативы и государственной поддержки, направленных на создание современных бизнесов и проектов, использующих сочетание принципиально новых технологий (пятого, шестого, а в будущем и седьмого технологических укладов) и традиционных преимуществ экономики Краснодарского края. Кластеры умной экономики призваны аккумулировать научный и производственный потенциал различных субъектов для создания цепочек выпуска инновационной продукции как на базе традиционных связей и ресурсов, так и на основе применения сверхновых технологических достижений. Важным условием успеха является способность ключевых субъектов кластера включиться в международное разделение труда, привлечь международных технологических партнеров, а также финансовых и стратегических инвесторов.

Пять инновационных кластеров умной экономики формируются в ходе конвергенции технологий и продуктов современных экономических комплексов, которые имеют потенциал для того, чтобы за счет синергетического эффекта в процессе кластерной активации выйти на новый уровень развития и стать основой умной экономики Краснодарского края, Южного полюса роста и России в целом.

Кластерная активация предполагает расширение возможностей для бизнеса участвовать в разработке и реализации важнейших направлений экономической политики Краснодарского края, получать государственную поддержку (административную, инфраструктурную, налоговую, финансовую). Обязательным условием участия бизнеса в кластерной активации является его максимальная открытость и вовлеченность, обеспечиваемая через разработку и реализацию пакета стратегических документов, позволяющих синхронизировать развитие конкретного бизнеса и региона в целом. Синхронизация планирования достигается при наличии у ключевых предприятий кластеров портфеля следующих стратегических документов с горизонтом до 2030 г.:

- долгосрочная стратегическая доктрина развития;
- комплексный бизнес-план развития на базе портфеля инвестиционных проектов;
- стратегия инновационного развития;
- стратегия повышения конкурентоспособности (рост производительности труда и эффективности производства);
- стратегия глобального продвижения.

Цель:

Ц-2.2 В Краснодарском крае сформирован портфель конкурентоспособных кластеров умной экономики, сфокусированных на развитии национальных чемпионов.

Задачи:

- Развитие конкурентоспособных клиентоориентированных кластеров умной экономики Краснодарского края:
  - выявление портфеля потенциальных конкурентоспособных кластеров;
  - определение портфеля конкурентоспособных продуктов кластеров.
- Достижение высокого качества институционального развития кластеров, низких административных барьеров, высокого качества и конкурентоспособности ключевых участников кластеров и институтов развития кластеров:
  - выявление и поддержка лидеров-генераторов кластерного развития, определение ключевых участников кластеров;
  - создание/определение институтов развития кластеров (например, агентство развития, инжиниринговый центр, фонд прямых инвестиций);
  - стимулирование участников кластеров к включению в международное разделение труда, привлечение международных бизнес- и технологических партнеров.

- Обеспечение кластеров кадровыми ресурсами:
  - создание рыночных механизмов поиска, привлечения, совершенствования и удержания лидеров и ключевых специалистов кластеров;
  - привлечение и удержание лучших лидеров и талантов в кластерах (включая «мировых звезд»).
- Достижение национального лидерства кластеров в инновациях:
  - формирование перечня ключевых инноваций кластеров, определение портфеля инновационных проектов кластеров;
  - стимулирование в рамках кластеров непрерывного взаимодействия в рамках «тройной спирали»: бизнес – наука – власть.
- Обеспечение эффективного и устойчивого использования природных ресурсов в рамках кластеров:
  - внедрение экологического стандарта кластеров.
- Создание высококачественной инфраструктуры кластеров и обеспечение снятия инфраструктурных ограничений в развитии кластеров:
  - стимулирование развития действующих и создания новых объектов инновационно-инвестиционной инфраструктуры (зон развития, индустриальных парков и технопарков).
- Обеспечение высокой доступности финансовых ресурсов и механизмов поддержки для предприятий кластеров:
  - реализация программы сопровождения привлечения инвестиций (финансовых и стратегических) в приоритетные проекты кластера;
  - обеспечение приоритетной государственной поддержки участников кластера (налоговая, финансовая, инфраструктурная, административная).

3.2.2.3 Государственное управление третьего поколения (Госуправление 3.0)

В теории и практике государственного управления сформировались три базисные модели:

- модель классического государства («рациональной бюрократии»), предполагающая исполнение приказов и поручений, четкое выполнение правил и процедур;
- проектно-целевая модель, ориентированная на повышение эффективности и достижение целевых показателей, в том числе путем заимствования инструментов из бизнеса (проектное управление, аутсорсинг, привлечение внешней экспертизы);
- общественно-сетевая модель, включающая партнерство власти с бизнесом и обществом, активное использование механизмов обратной связи, учет мнений стейкхолдеров при постановке и достижении целей.

Исторически проектно-целевая и общественно-сетевая модели не отменяли модель классического государства, а надстраивались над ней, порождая «Государственное управление второго поколения» (интеграция двух моделей), а затем – «Государственное управление третьего поколения» (интеграция трех моделей).

Исходя из комплексного характера стратегических вызовов, новая модель государственного управления для Краснодарского края должна использовать инструменты трех базисных моделей государственного управления в зависимости от характера преодолеваемых вызовов и решаемых задач.

Мультимодальная система «Госуправление 3.0» должна строиться на основе партнерского взаимодействия классического государства («рациональной бюрократии») с бизнесом (эффективность) и обществом (вовлечение и участие).

Для выработки непротиворечивых требований к процедурам Госуправления 3.0 необходимо использовать основанную на процессном подходе модель «управленческого цикла», в которой устройство процесса государственного управления независимо от содержательного характера целей и задач рассматривается как циклически повторяющаяся последовательность четырех фаз (стадий):

1. Анализ ситуации и планирование.
2. Принятие решений (определение политики, нормотворчество).
3. Реализация политики, применение норм.
4. Контроль, оценка и на ее основе коррекция (осуществление обратной связи и переход к следующему шагу «цикла»).

Переход к системе «Госуправление 3.0» основан на следующих принципах.

1. Выбор инструментов из разных моделей зависит от характера решаемых задач, которые, в свою очередь, различаются на разных фазах управленческого цикла и для разных типов органов управления (общеэкономических, отраслевых, контрольных, оказывающих госуслуги), уровней управления (регионального, муниципального), а также отраслей или комплексов (экономических, социальных, инфраструктурных).
2. Переход к использованию новых инструментов, особенно из других моделей, не должен нарушать стабильности функционирования действующей системы. Поэтому такого рода изменения предпочтительнее осуществлять с опорой на параллельно действующие институты развития (в случае отсутствия их необходимо создавать).
3. Новые инструменты (особенно из проектно-целевой и общественно-сетевой моделей) требуют новых компетенций. Поэтому трансформация системы госуправления должна обеспечиваться эффективными механизмами повышения квалификации, подготовки и переподготовки кадров.

Цель:

Ц-2.3 Эффективно работает государственное управление третьего поколения (Госуправление 3.0) Краснодарского края: система государственного управления, ориентированного на человека и обеспечивающего устойчивый рост качества жизни населения, сопоставимый со средним уровнем по странам Организации экономического сотрудничества и развития, и реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей.

Задачи:

- Повышение привлекательности юрисдикции Краснодарского края для предпринимателей (национальное лидерство Краснодарского края в рамках «конкуренции юрисдикций»):
  - устранение административных ограничений (барьеров) экономического роста, в том числе предпринимательской деятельности;
  - запуск и эффективное использование специальных правовых режимов осуществления предпринимательской деятельности на территории Краснодарского края.
- Повышение эффективности системы государственного управления (трансформация системы госуправления):
  - преобразование (реорганизация) системы исполнительной власти на региональном и муниципальном уровне, в том числе совершенствование механизмов межведомственной и межуровневой координации в системе государственного и муниципального управления;
  - создание проектных офисов, проектных комитетов по основным стратегическим направлениям развития Краснодарского края, иных органов управлениям с концентрацией в их рамках компетенции управления изменениями и передачей

функций проектного офиса по реализации стратегии социально-экономического развития Краснодарского края;

- запуск и эффективное использование региональных институтов развития, институтов развития экономических зон и институтов развития муниципальных образований;
- развитие системы проектного управления;
- развитие системы стратегического управления на региональном и муниципальном уровнях власти (реализация модели разработки-мониторинга-корректировки-актуализации-обновления документов стратегического планирования на региональном и муниципальном уровнях на основе принципа увязки «стратегия – госпрограммы – бюджет»);
- создание «сквозной» системы сопровождения инвестиционных проектов и проектов ГЧП с участием муниципальных образований;
- поддержание работы постоянно действующих стратегических проектных площадок как механизмов стратегического взаимодействия стейкхолдеров в процессе выработки и реализации стратегических решений;
- развитие отношений с общественными объединениями предпринимателей, поддержка программ по улучшению делового и инвестиционного климата;
- повышение финансовой обеспеченности муниципальных образований и эффективности деятельности органов местного самоуправления;
- повышение эффективности законотворческой деятельности.

- Стимулирование повышения качества человеческого капитала (и его конвертация в источник экономического роста), в том числе среди государственных и муниципальных служащих:
  - проведение государственной политики, ориентированной на человека, в том числе удовлетворение его потребностей и реализации потенциала;
  - развитие системы непрерывного обучения и повышения квалификации государственных и муниципальных гражданских служащих, создание кадрового резерва.
- Внедрение инноваций и прорывных технологий в системе государственного управления в целях повышения доступности государственных сервисов для населения и участия населения в управлении развитием Краснодарского края:
  - создание системы вневедомственного мониторинга достижения целевых показателей и ситуационного анализа;
  - развитие регионального и муниципального статистического учета;
  - упрощение процедур, повышение клиентоориентированности и «цифровизация» системы оказания государственных услуг населению и субъектам предпринимательской и некоммерческой деятельности;
  - создание единой цифровой региональной информационной системы «Открытый Краснодарский край» (единая платформа, единый портал государственных услуг и органов региональной власти, единая система государственных идентификационных логинов и электронных адресов, единая система обеспечения высокоскоростного доступа в среде государственных органов власти и институтов);
  - развитие региональной системы статистических исследований.
- Достижение целей и решение задач устойчивого развития Краснодарского края в рамках реализации государственных и муниципальных полномочий:
  - реализация принципов и положений повестки устойчивого развития на период до 2030 г., международных экологических и климатических программ и соглашений.

- Обеспечение достаточности и качества инфраструктуры для реализации государственных и муниципальных функций и полномочий:
  - реализация схем территориального планирования и генеральных планов поселений в соответствии со стратегией социально-экономического развития;
  - создание и поддержание необходимой для реализации государственных и муниципальных функций и полномочий инфраструктуры.
- Стимулирование создания глобально конкурентоспособного инвестиционного климата в Краснодарском крае:
  - обеспечение в Краснодарском крае условий ведения бизнеса на уровне не ниже 20 ведущих стран рейтинга «Doing Business».

Комплекс мероприятий по реализации цели Ц-3 планируется осуществить в рамках приоритетной программы «Государственное управление третьего поколения» (Госуправление 3.0) в составе флагманского проекта «Умная Кубань – лидеры будущего».

3.2.2.4 Развитие гражданского общества

Цель:

Ц-2.4 Созданы благоприятные условия для развития гражданского общества как основы устойчивости и конкурентоспособности региона.

Задачи:

- Расширение спектра услуг, предоставляемых субъектами гражданского общества:
  - поддержка некоммерческих организаций (НКО), оказывающих общественно полезные услуги в рамках действующего законодательства;
  - развитие социального предпринимательства.
- Развитие институтов гражданского общества, стимулирование повышения качества социальной ответственности государства, создание условий для повышения социальной ответственности бизнеса:
  - стимулирование развития институтов гражданского общества;
  - стимулирование развития местных сообществ;
  - стимулирование повышения качества социальной ответственности государства и компаний с государственным участием;
  - создание условий для повышения социальной ответственности бизнеса;
  - поддержка общественно полезных программ некоммерческих организаций, направленных на формирование и укрепление гражданского общества гражданской идентичности населения края; содействие обеспечению реализации прав и свобод граждан, становлению российской демократии, зрелости демократических институтов и процедур в Краснодарском крае;
  - активизация взаимодействия государства и субъектов гражданского общества;
  - стимулирование этнической и религиозной толерантности граждан, межэтнического и межконфессионального диалога;
  - развитие институтов наследования и передачи частной собственности, в том числе благотворительности.
- Поддержка общественно полезных программ общественных объединений в сфере укрепления гражданского единства и гармонизации межнациональных отношений, защита исконной среды обитания, традиционного образа жизни коренного малочисленного народа:

- поддержка общественно полезных программ общественных объединений, предусматривающих организацию и обеспечение защиты исконной среды обитания и традиционного образа жизни коренного малочисленного народа Российской Федерации (шапсугов);
- поддержка общественно полезных программ общественных объединений, предусматривающих проведение мероприятий в области укрепления гражданского единства и гармонизации межнациональных отношений;
- привлечение к работе в общественных советах, иных экспертно-консультативных органах при органах исполнительной власти Краснодарского края представителей национально-культурных общественных объединений;
- взаимодействие с общественными национальными объединениями по организации деятельности национально-культурных центров, национальных обществ;
- поддержка деятельности институтов гражданского общества в области работы с соотечественниками за рубежом.

- Повышение качества человеческого капитала через механизмы гражданского общества, а также непосредственно в среде субъектов гражданского общества:
  - разработка и реализация образовательных программ для общественно ориентированных некоммерческих организаций на базе существующей образовательной инфраструктуры;
  - развитие волонтерского движения;
  - содействие этнокультурному многообразию народов Краснодарского края, укрепление гражданского единства и гармонизация межнациональных отношений на его территории;
  - содействие в культурном, физическом, патриотическом воспитании молодежи, сохранении и развитии самобытной казачьей культуры и духовных ценностей кубанского казачества.
- Внедрение инновационных форм поддержки проектов развития гражданского общества и социального предпринимательства:
  - разработка технологической платформы – акселератора общественных проектов;
  - внедрение краудсорсинга на региональном и муниципальном уровнях управления;
  - развитие цифровой платформы взаимодействия государства и граждан (развитие механизмов обратной связи, вовлечения населения в управление развитием Краснодарского края);
  - создание региональной платформы краудфандинга и фандрайзинга для общественно значимых и общественно полезных проектов, социальных предпринимателей.
- Стимулирование повышения устойчивости среды и общества:
  - стимулирование общественного принятия и повсеместного внедрения принципов устойчивого развития;
  - развитие общественных экологических инициатив.
- Развитие инфраструктуры социального предпринимательства и гражданского взаимодействия:
  - стимулирование развития инфраструктуры социального предпринимательства и гражданского взаимодействия;
  - создание коворкинг-площадок – базы для взаимодействия общественных институтов и бизнеса.

- Общественное стимулирование развития глобально конкурентоспособного инвестиционного климата в Краснодарском крае:
  - поддержка социальных инвестиций бизнеса в развитие местных сообществ;
  - поддержка общественных проектов;
  - развитие регионального краудфандинга и фандрайзинга для общественно значимых и общественно полезных проектов.

3.2.2.5 Обеспечение безопасности населения

Цель:

Ц-2.5 В Краснодарском крае обеспечен высокий уровень природной, техногенной и общественной безопасности, созданы условия для безопасного проживания населения и развития бизнеса.

Задачи:

- Совершенствование системы комплексного обеспечения безопасности жизнедеятельности населения Краснодарского края на основе внедрения информационно-коммуникационных технологий.
- Защита населения и территории Краснодарского края от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера:
  - совершенствование региональной системы мониторинга и прогнозирования чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;
  - разработка и внедрение новых форм и методов защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера;
  - развитие и совершенствование технических средств и технологий, предназначенных для повышения защиты населения и территории от опасностей, обусловленных возникновением чрезвычайных ситуаций, а также их ликвидацией;
  - создание и развитие систем оповещения населения об опасностях, возникающих при военных конфликтах и чрезвычайных ситуациях;
  - организация подготовки населения способам защиты и действиям в чрезвычайных ситуациях;
  - разработка и реализация практических мер, направленных на повышение безопасности населения и защищенности критически важных объектов;
  - внедрение риск-ориентированного подхода при организации мероприятий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций, а также его применение при организации регионального государственного надзора в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, в том числе по вопросам обеспечения безопасности детей в местах их отдыха;
  - совершенствование системы обеспечения пожарной безопасности.
- Достижение и поддержание необходимого уровня защищенности населения Краснодарского края от угроз криминального характера, обеспечение безопасности дорожного движения:
  - эффективная координация деятельности территориальных органов федеральных органов исполнительной власти, исполнительных органов государственной власти Краснодарского края и органов местного самоуправления в Краснодарском крае в области защиты населения от угроз криминального характера;
  - совершенствование системы профилактики правонарушений, в том числе среди несовершеннолетних, развитие правовой грамотности и правосознания населения;

- создание условий для ресоциализации лиц, освобожденных из мест лишения свободы, квотирование рабочих мест для данной категории граждан (например, посредством заключения трехсторонних соглашений между учреждением исполнения наказания, работодателем и органом внутренних дел; При отбытии срока наказания осужденный получает соответствующую специальность, востребованную у работодателя, а после освобождения под контролем полиции направляется для трудоустройства);
- повышение безопасности дорожного движения, сокращение количества дорожно-транспортных происшествий, влекущих причинение вреда жизни и здоровью граждан, снижение тяжести их последствий;
- стимулирование граждан с активной гражданской позицией к участию в решении задач по обеспечению общественной безопасности.

- Снижение числа преступлений, связанных с незаконным оборотом наркотических и наркосодержащих препаратов, сокращение немедицинского употребления наркотиков:
  - развитие волонтерского молодежного антинаркотического движения, общественных антинаркотических объединений и организаций, занимающихся воспитанием, социализацией молодежи и профилактикой наркомании;
  - проведение мероприятий антинаркотической и спортивной направленности (организация досуга населения, поддержка и развитие бесплатных спортивных и технических секций и кружков; развитие массовых видов спорта, создание условий для вовлечения детей и молодежи в систематическое занятие физической культурой и спортом);
  - профилактика немедицинского потребления наркотиков в рамках Всероссийской молодежной форумной кампании;
  - обучение (повышение квалификации) специалистов по профессиональным стандартам специалиста по реабилитационной работе в социальной сфере и психолога в социальной сфере.

Таблица 11. Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-2

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
СЦ-2. «Край предпринимательства» (на уровне крупного, среднего и малого бизнеса), конкурентоспособных кластеров и эффективного государственного управления на основе сбалансированной системы государственных, частных, государственно-частных и общественных институтов						
Выручка-нетто, млрд руб.						
Инерционный	3 473	3 927	4 827	5 962	7 117	8 454
Базовый	3 473	4 073	5 302	7 037	8 772	10 807
Оптимистический	3 473	4 062	5 528	7 828	10 176	12 986
Оборот малых и средних предприятий, включая микропредприятия, млрд руб.						
Инерционный	1 402	1 530	1 920	2 421	2 948	3 572
Базовый	1 402	1 598	2 167	2 993	3 875	4 953
Оптимистический	1 402	1 608	2 341	3 530	4 869	6 570
Среднесписочная численность работников малых и средних предприятий, включая микропредприятия (без внешних совместителей)						
Инерционный	387	390	398	418	445	471
Базовый	387	393	418	450	490	531
Оптимистический	387	397	434	481	538	597
Отношение среднесписочной численности работников малых и средних предприятий к численности населения, %						
Инерционный	7,0	7,0	6,9	7,1	7,4	7,7
Базовый	7,0	7,0	7,3	7,6	8,1	8,6
Оптимистический	7,0	7,1	7,5	8,0	8,7	9,4

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Ц-2.1. Краснодарский край – родина национальных предпринимателей-чемпионов						
Количество предприятий Краснодарского края, входящих в Top-300 России						
Инерционный	6	6	8	10	11	11
Базовый	6	7	10	12	15	18
Оптимистический	6	7	12	14	18	22
Ц-2.2. В Краснодарском крае сформирован портфель конкурентоспособных кластеров умной экономики, сфокусированных на развитии национальных чемпионов						
Количество действующих кластеров в Краснодарском крае, соответствующих параметрам Стратегии						
Инерционный	-	-	-	-	-	-
Базовый	-	-	3	5	5	5
Оптимистический	-	-	5	5	5	5
Ц-2.3. Эффективно работает государственное управление третьего поколения (Госуправление 3.0) Краснодарского края: система государственного управления, ориентированного на человека и обеспечивающего устойчивый рост качества жизни населения, сопоставимый со средним уровнем по странам Организации экономического сотрудничества и развития, и реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей						
Место в Национальном рейтинге инвестиционного климата, не ниже						
Инерционный	7	10	10	10	10	10
Базовый	7	7	7	7	7	7
Оптимистический	7	6	5	5	5	5
Место в Рейтинге регионов по уровню развития ГЧП						
Инерционный	41	40	35	30	30	30
Базовый	41	40	20	10	7	7
Оптимистический	41	40	15	7	5	5
Ц-2.4. Созданы благоприятные условия для развития гражданского общества как основы устойчивости и конкурентоспособности региона						
Место в Рейтинге субъектов Российской Федерации по итогам реализации механизмов поддержки СОНКО и социального предпринимательства, обеспечения доступа негосударственных организаций к предоставлению услуг в социальной сфере и внедрения конкурентных способов оказания государственных (муниципальных) услуг в социальной сфере, не ниже						
Инерционный	–	46	44	40	35	30
Базовый	–	46	35	30	25	20
Оптимистический	–	46	32	28	23	10
Ц-2.5. В Краснодарском крае обеспечен высокий уровень природной, техногенной и общественной безопасности, созданы условия для безопасного проживания населения и развития бизнеса						
Общий уровень травматизма (количество травм на 10 тыс. населения)* *						
Инерционный	709,2	714,9	723,5	732,1	740,9	749,8
Базовый	709,2	714,9	682,3	640,6	520,1	440,8
Оптимистический	709,2	714,9	671,8	635,2	482,1	395,3
Уровень травматизма, связанного с производством (количество травм на 10 тыс. населения)						
Инерционный		3,7	3,5	3,3	3,2	3,1
Базовый		3,7	3,4	3,1	2,4	2,2
Оптимистический		3,5	3,1	2,7	2,1	1,7
Уровень травматизма на транспорте, связанного с производством (количество травм на 10 тыс. населения)						
Инерционный		0,6	0,6	0,5	0,4	0,4
Базовый		0,6	0,5	0,4	0,3	0,1
Оптимистический		0,5	0,5	0,3	0,2	0,1
Уровень автодорожного травматизма, связанного с производством (количество травм на 10 тыс. населения)						
Инерционный		0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Базовый		0,2	0,2	0,2	0,1	0,1

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Оптимистический		0,2	0,2	0,1	0,1	0,1
Уровень автодорожного травматизма, не связанного с производством (количество травм на 10 тыс. населения)						
Инерционный		9,7	9,5	9,4	8,9	8,5
Базовый		9,7	9,3	8,9	7,8	6,2
Оптимистический		9,6	9	8,6	7,3	5,9
Уровень преступности (количество совершенных преступлений на 100 тыс. населения), единиц						
Инерционный	1296,9	1311,1	1342,6	1390,8	1440,5	1511,0
Базовый	1296,9	1190,3	1118,8	1062,9	1041,6	1020,8
Оптимистический	1296.9	1184,2	1125,0	1046,2	962,5	885,5
Доля несовершеннолетних участников преступлений от численности детского населения в возрасте от 14 до 17 лет, %						
Инерционный	0,558	0,558	0,558	0,558	0,558	0,558
Базовый	0,558	0,502	0,452	0,407	0,366	0,329
Оптимистический	0,558	0,474	0,403	0,343	0,291	0,248
Количество преступлений, связанных с наркотическими средствами психотропными веществами и их аналогами, сильнодействующими веществами, единиц						
Инерционный	7564	7564	7564	7564	7564	7564
Базовый	7564	7488	7413	7265	7047	6624
Оптимистический	7564	7413	7264	7047	6765	6426

* Министерством экономического развития Российской Федерации в 2016 г. рейтинг субъектов Российской Федерации по итогам реализации механизмов поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций и социального предпринимательства, обеспечения доступа негосударственных организаций к предоставлению услуг в социальной сфере и внедрения конкурентных способов оказания государственных (муниципальных) услуг в социальной сфере не проводился.

По итогам 2017 г. Краснодарский край занял 62 место в рейтинге субъектов Российской Федерации по итогам реализации механизмов поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций и социального предпринимательства, обеспечения доступа негосударственных организаций к предоставлению услуг в социальной сфере и внедрения конкурентных способов оказания государственных (муниципальных) услуг в социальной сфере.

** Базовый индикатор за 2016 г. предоставлен согласно статистической форме № 57 «Сведения о травмах, отравлениях и некоторых других последствиях воздействия внешних причин», прогноз до 2030 г. рассчитывался с учетом динамики общего травматизма с 2010 г. (ежегодный рост в среднем на 0,4%).

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ – РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

3.2.3 G3. Основные направления развития социальной сферы – развитие человеческого капитала

Стратегическая цель:

СЦ-3 Регион-лидер в накоплении человеческого капитала как ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности; созданы лучшие условия для жителей края – открытых, мотивированных, ценящих здоровье, семью и дружеское общение, наслаждающихся долголетием и умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного.

Задачи:

- Обеспечение миграционного и естественного прироста населения края:
  - создание условий для роста экономической активности молодых родителей;
  - повышение качества жизни для людей старшего возраста;
  - обеспечение миграционного притока населения, создание комфортных условий для адаптации мигрантов.
- Повышение качества профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей края, защита здоровья матери и ребенка, поддержка активного долголетия и здорового образа жизни:
  - развитие системы профилактики заболеваний, обеспечение доступности высокотехнологичной медицинской помощи;
  - пропаганда и создание условий для ведения здорового образа жизни;
  - внедрение здоровьесберегающих технологий труда на предприятиях всех форм собственности и сфер деятельности.
- Предоставление возможности каждому человеку на протяжении всей жизни самостоятельно выбирать и приобретать необходимые компетенции, создавать индивидуальную траекторию обучения, развивать и реализовывать свой потенциал:
  - удовлетворение потребностей жителей и гостей края в качественном непрерывном образовании;
  - распространение лучших образовательных практик на всей территории края;
  - создание системы поддержки молодых талантов и предпринимателей, в том числе молодых ученых.
- Развитие системы социальной поддержки, характеризующейся адресностью и учитывающей потребности незащищенных слоев населения:
  - распространение системы социального контракта;
  - непрерывный мониторинг потребностей наименее защищенных слоев населения;
  - активизация взаимодействия с некоммерческими организациями в предоставлении социальных услуг.
- Создание сбалансированного и гибкого рынка труда, учитывающего потребности современной экономики, с развитой системой трудовой мобильности и трудовой адаптации персонала на основе тесного взаимодействия ключевых участников рынка: работодателей, образовательных организаций и работников при активной поддержке государства:
  - повышение эффективности функционирования центров занятости в целях расширения территориальной и информационной доступности предоставляемых услуг в сфере занятости населения;
  - повышение адресности мер социальной поддержки безработных граждан;

- развитие системы профессиональной ориентации и профессиональной адаптации граждан;
- совершенствование системы мониторинга и прогнозирования рынка труда, учитывающей потребности работодателей в рабочей силе.

- Создание единого культурного пространства, обеспечивающего высокое качество досуга и творческой самореализации жителей и гостей края:
  - создание комфортной среды для творческой самореализации жителей и гостей края;
  - обеспечение высокого качества культурно-досуговых услуг для жителей и гостей края.
- Создание условий для воспитания поколения молодых лидеров, имеющих активную гражданскую позицию, реализующих свои способности и составляющих основу конкурентоспособности края:
  - создание условий для самореализации молодежи, вовлечение в социальную и профессиональную практику;
  - развитие предпринимательских способностей молодежи, поддержка молодежного предпринимательства, в том числе в социальной сфере.
- Создание комфортной среды для людей старшего поколения, развитие элементов «серебряной» экономики:
  - повышение доступности и адаптация социальных и персональных услуг к возрастным особенностям старшего поколения;
  - развитие системы досуга, образования и социализации для людей старшего возраста.
- Повышение уровня производительности труда на предприятиях и в организациях Краснодарского края:
  - внедрение принципов и технологий бережливого производства и систем контроля качества на предприятиях и в организациях Краснодарского края;
  - разработка и реализация региональной программы повышения производительности труда и поддержки занятости в рамках федеральной приоритетной программы «Повышение производительности труда и поддержка занятости»;
  - создание и развитие регионального центра компетенций в сфере производительности труда.

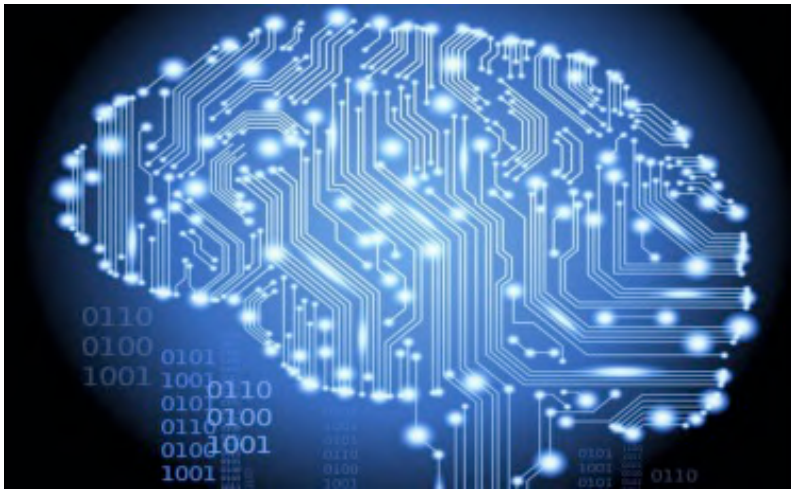
Таблица 12. Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-3

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
СЦ-3. Регион-лидер в накоплении человеческого капитала как ключевого актива – основы долгосрочной конкурентоспособности; созданы лучшие условия для жителей края – открытых, мотивированных, ценящих здоровье, семью и дружеское общение, наслаждающихся долголетием и умеющих находить баланс консервативного и прогрессивного						
Производительность труда, млн руб./чел						
Инерционный	0,842	0,944	1,155	1,373	1,577	1,803
Базовый	0,842	0,980	1,257	1,596	1,901	2,241
Оптимистический	0,842	1,003	1,300	1,752	2,166	2,630
Индекс производительности труда, в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		98,4	103,2	101,3	100,4	100,9
Базовый		101,8	105,4	103,2	101,3	102,2
Оптимистический		104,6	107,3	105,0	102,3	103,6

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Среднегодовая численность населения, тыс. чел.						
Инерционный	5 542	5 648	5 791	5 920	6 032	6 122
Базовый	5 542	5 648	5 804	5 954	6 089	6 201
Оптимистический	5 542	5 648	5 838	6 028	6 205	6 363
Численность населения в трудоспособном возрасте, тыс. чел.						
Инерционный	3 108	3 114	3 121	3 145	3 181	3 215
Базовый	3 108	3 114	3 130	3 167	3 217	3 265
Оптимистический	3 108	3 114	3 152	3 215	3 291	3 365
Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. чел.						
Инерционный	2 553	2 545	2 548	2 645	2 750	2 858
Базовый	2 553	2 552	2 571	2 683	2 809	2 938
Оптимистический	2 553	2 561	2 592	2 727	2 875	3 028
Уровень безработицы (по методологии МОТ), %						
Инерционный	5,8	5,9	5,8	5,7	5,6	5,5
Базовый	5,8	5,8	5,6	5,4	5,2	5,0
Оптимистический	5,8	5,7	5,4	5,2	4,9	4,7
Ожидаемая продолжительность жизни, лет						
Инерционный	72,8	73,5	74,5	75,5	76,5	77,5
Базовый	72,8	73,5	75,3	77,0	78,8	80,5
Оптимистический	72,8	73,5	75,5	77,5	79,5	81,5
Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.						
Инерционный	28,8	30,9	35,8	40,4	44,9	49,4
Базовый	28,8	31,2	37,2	43,4	49,9	56,8
Оптимистический	28,8	31,4	38,3	46,1	54,7	64,2
Динамика реальных денежных доходов, в процентах к предыдущему году						
Инерционный	98,7	98,6	98,7	99,5	99,7	99,9
Базовый	98,7	100,0	100,1	100,5	101,5	102,0
Оптимистический	98,7	100,2	100,4	101,5	102,5	103,5
Миграционный прирост, тыс. чел.						
Инерционный	55,7	50,8	47,4	42,8	39,8	37,0
Базовый	55,7	54,3	53,4	49,9	47,2	44,4
Оптимистический	55,7	64,4	66,1	63,5	61,2	58,3
Коэффициент миграционного прироста						
Инерционный	100,5	90,6	82,4	72,8	66,5	60,9
Базовый	100,5	96,8	92,7	84,4	78,1	72,1
Оптимистический	100,5	114,8	114,0	106,1	99,3	92,3
Коэффициент рождаемости						
Инерционный	13,2	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0
Базовый	13,2	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0
Оптимистический	13,2	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0
Доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума						
Инерционный	11,7	10,9	10,5	10,1	9,4	8,7
Базовый	11,7	10,2	7,6	5,2	4,4	3,7
Оптимистический	11,7	10,1	7,0	4,1	3,1	2,1

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ НАУЧНО-ИННОВАЦИОННОЙ СФЕРЫ – СТИМУЛИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ УМНОЙ ЭКОНОМИКИ



3.2.4 G4. Основные направления развития научно-инновационной сферы – стимулирование развития умной экономики

Стратегическая цель:

СЦ-4 Территория умной экономики, ориентированной на реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающих глобальное технологическое лидерство России.

Задачи:

- Обеспечение развития на территории Краснодарского края новых национальных чемпионов, ориентированных на достижение лидерства на приоритетных рынках Национальной технологической инициативы («рынках будущего»):
  - разработка и реализация при участии проектного офиса Национальной технологической инициативы, АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» плана мероприятий («дорожной карты») «Краснодарский край – регион Национальной технологической инициативы», ориентированного на вовлечение организаций сферы образования и науки, субъектов предпринимательской деятельности Краснодарского края в реализации «пилотных проектов» и «дорожных карт» НТИ: «Аэронет», «Автонет», «Маринет», «Энерджинет», «Хелснет», «Фуднет»;
  - формирование льготных условий ведения предпринимательской деятельности для организаций – участников «дорожных карт» НТИ: «Аэронет», «Автонет», «Маринет», «Энерджинет», «Хелснет», «Фуднет»;
  - разработка и реализация с участием АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» плана мероприятий («дорожной карты») по стимулированию спроса на инновационные решения в социальной сфере, в том числе в области образования, здравоохранения и культуры;
  - формирование и реализация с участием АНО «Агентство по технологическому развитию» долгосрочных отраслевых планов снижения энергоемкости и ресурсоемкости ключевых экономических комплексов экономики Краснодарского края (на основе внедрения новых «сквозных» (прорывных) технологий);
  - формирование и реализация с участием АНО «Цифровая экономика» отраслевых планов цифровизации основных ключевых экономических комплексов экономики Краснодарского края (с учетом реализации приоритетной программы Российской Федерации «Цифровая экономика»);
  - разработка и реализация комплексных проектов «Умный Краснодар», «Умный Сочи», «Умный Новороссийск»;
  - создание с участием коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации системы «одного окна» для продвижения продукции и услуг инновационных и высокотехнологичных компаний в интересах исполнения государственного оборонного заказа (развитие системы частной субконтрактации в рамках конверсии предприятия оборонно-промышленного комплекса);
  - создание с участием Российского экспортного центра и торговых представительств Российской Федерации в зарубежных странах системы «одного окна» для продвижения продукции и услуг инновационных и высокотехнологичных компаний на рынках стран Черноморского и Каспийского бассейнов, а также других международных рынках;
  - разработка и реализация с участием АО «РВК» и ФИОП «Роснано» программы популяризации научно-технологической и инновационной деятельности в Краснодарском крае.
- Реализация флагманского проекта Краснодарского края «Умная Кубань – лидеры будущего», включающего приоритетные программы Краснодарского края:

«Глобальное технологическое лидерство», «Государственное управление третьего поколения», «Развитие науки, техники и технологий Краснодарского края на долгосрочный период»:

- концентрация и передача полномочий в сфере научно-технологической и инновационной политики единому органу исполнительной власти Краснодарского края;
- создание проектного офиса по реализации флагманского проекта «Умная Кубань – лидеры будущего» на базе Кубанского государственного университета;
- разработка и реализация приоритетной программы Краснодарского края «Глобальное технологическое лидерство» (реализация потенциала молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающих глобальное технологическое лидерство);
- разработка и реализация приоритетной программы Краснодарского края «Государственное управление третьего поколения» (цифровая платформа взаимодействия государства и граждан);
- снижение административных барьеров для реализации проектов Национальной технологической инициативы;
- инвентаризация льготных условий для ведения научной, технологической и инновационной деятельности в Краснодарском крае – внедрение лучших региональных и зарубежных практик;
- создание отраслевых (технологических) советов по внедрению инновационных решений в приоритетных экономических комплексах Краснодарского края (на базе профильных вузов: КубГУ, КубГТУ, КубГАУ, КубГМУ, СГУ);
- разработка и реализация региональной подпрограммы «Развитие науки, техники и технологий Краснодарского края на долгосрочный период»;
- реализация проекта «Кубанский государственный университет как центр пространства создания инноваций (КубГУ – опорный вуз)», реализация программы «Сочинский государственный университет – опорный вуз»;
- инициирование разработки нормативных правовых актов Российской Федерации, принятие нормативных правовых актов, обеспечивающих пятипроцентную квоту на закупку инновационных товаров, работ, услуг (решений), в соответствующий реестр для государственных и муниципальных нужд (в рамках контрактной системы);
- принятие нормативных правовых актов, обеспечивающих проведение обязательного технологического аудита (с точки зрения использования наилучших доступных и современных технологий и технологий НТИ) крупных инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территории Краснодарского края.

- Привлечение, удержание, развитие и реализация потенциала талантливой молодежи и технологических предпринимателей:
  - реализация образовательных программ высшего профессионального образования в рамках проектов «Кубанский государственный университет как центр пространства создания инноваций» («КубГУ – опорный вуз»), «Сочинский государственный университет – опорный вуз»;
  - реализация программ среднего профессионального образования на основе стандартов «World Skills», в том числе с учетом моделей дуального образования;
  - реализация программ дополнительного, в том числе технического, образования детей;

- реализация сетевых программ среднего и высшего профессионального образования (в рамках таких проектов, как сетевой университет стран БРИКС, сетевой университет стран ШОС и так далее);
- участие Кубанского государственного университета, Сочинского государственного университета в проектах «Цифровой университет» и «Университет 20.35»;
- формирование и реализация образовательных программ, направленных на подготовку кадров для новых национальных чемпионов на рынках НТИ;
- разработка и реализация с участием Кубанского государственного университета и Сочинского государственного университета программы развития студенческого предпринимательства;
- популяризация олимпиад и конкурсов Национальной технологической инициативы среди молодежи;
- подготовка и реализация региональной программы поддержки талантливой молодежи;
- проведение на территории Краснодарского края международных олимпиад, конкурсов, летних (зимних) обучающих лагерей, ориентированных на привлечение талантливой молодежи из других регионов России и стран мира;
- создание развитой сети детских технопарков (кванториумов), фаблабов, центров молодежного инновационного творчества и иных инфраструктурных проектов, способствующих популяризации и доступности научно-технологической и инновационной деятельности;
- реализация международных научно-исследовательских и образовательных проектов в области «сквозных» (прорывных) технологий с участием представителей зарубежных стран.

- Создание благоприятных условий для разработки, внедрения, коммерциализации и масштабирования новых сквозных (прорывных) технологий:
  - обеспечение финансовой поддержки (в частности, выделение грантов) организациям сектора «исследования и разработки» для участия в реализации приоритетных направлений научно-технологического развития Российской Федерации;
  - обеспечение субъектам малого и среднего предпринимательства Краснодарского края приоритетного права участия в реализации флагманского проекта «Умная Кубань – лидеры будущего»;
  - создание системы «одного окна» для организации взаимодействия субъектов малого и среднего предпринимательства с государственными институтами развития в сфере науки и инноваций;
  - организация на базе проектного офиса «Умная Кубань – лидеры будущего» постоянного взаимодействия компаний с государственным участием и организаций образования и науки (реализация модели «заказных инноваций»);
  - концентрация государственной финансовой и нефинансовой поддержки на последних стадиях проведения НИОКР (ориентация на содействие ускоренному выводу результатов исследований и разработок на рынок);
  - разработка и реализация проектов класса Mega Science;
  - создание в Краснодарском крае «Точки кипения» АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»;
  - создание Кубанского научного фонда, обеспечивающего конкурсное финансирование фундаментальных исследований по приоритетным направлениям научно-технологического развития Российской Федерации.

- Научно-технологическое обеспечение устойчивого развития Краснодарского края:
  - обеспечение организаций приоритетных экономических комплексов Краснодарского края наилучшими доступными и современными технологиями путем их разработки и трансферта;
  - разработка эколого-сберегающих технологий (решений) для организаций приоритетных экономических комплексов Краснодарского края;
  - внедрение института экологической экспертизы (экологической оценки) частных инвестиционных проектов;
  - проведение экологического аудита государственных инвестиционных проектов (по примеру с технологическим аудитом).
- Развитие научно-технологической и инновационной инфраструктуры, обеспечивающей глобальную конкурентоспособность технологических компаний и способствующей их росту (масштабированию) до уровня новых национальных чемпионов на рынках будущего:
  - создание регионального инжинирингового центра Краснодарского края для развития рынка инжиниринговых услуг и повышения загрузки отраслевых инжиниринговых центров по востребованным технологическим направлениям и приоритетным направлениям научно-технологического развития Российской Федерации;
  - создание центров прототипирования по направлениям «дорожных карт» Национальной технологической инициативы;
  - развитие инфраструктуры для инновационных проектов разных стадий: коворкингов, бизнес-инкубаторов, технопарков, промышленных парков и кластеров;
  - распространение модели открытых инноваций, развитие корпоративных инноваций (внутренних и внешних) на предприятиях, осуществляющих деятельность на территории Краснодарского края;
  - формирование и развитие корпоративной инновационной инфраструктуры (частных R&D центров, бизнес-инкубаторов, акселераторов, технопарков) на предприятиях, осуществляющих деятельность на территории Краснодарского края;
  - разработка и реализация проекта «Научно-технологическая долина Кубанского государственного университета» (по аналогии с научно-технологической долиной МГУ им. М.В. Ломоносова);
  - разработка и реализация проекта «Smart Park Sochi» (по аналогии с технопарком «Сколково»);
  - создание с участием АНО «Агентство по технологическому развитию» Кубанского центра трансфера технологий;
  - создание Кубанского центра коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности;
  - интеграция инфраструктуры поддержки научно-технологической и инновационной деятельности вузов, научных организаций, институтов развития, организаций поддержки развития малого и среднего предпринимательства в единую систему и обеспечение беспрепятственного доступа к ней квалифицированным пользователям.
- Привлечение финансовых ресурсов для реализации потенциала молодых талантов и технологических предпринимателей:
  - софинансирование пилотных проектов Национальной технологической инициативы, реализуемых организациями Краснодарского края;

- формирование системы финансирования на всех стадиях инновационного процесса с преобладанием частных вложений, с особой концентрацией на привлечении «умных денег» – интеграция сформированной системы в глобальные платформы привлечения венчурного финансирования;
- создание системы «одного окна» для оказания поддержки в привлечении венчурного и инвестиционного финансирования из средств государственных институтов развития (ГК «Внешэкономбанк», ООО «ВЭБ Инновации», Фонд содействия инновациям, Фонд развития промышленности и др.);
- создание системы технологических конкурсов, акселерационных программ по востребованным технологическим направлениям с привлечением предприятий, осуществляющих деятельность на территории Краснодарского края;
- формирование частных акселераторов и венчурных фондов для инвестирования в востребованные и перспективные инновационные проекты;
- привлечение конкурсного финансирования в рамках реализации государственной программы Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации»;
- привлечение конкурсного финансирования из средств Российского научного фонда, Российского фонда фундаментальных исследований;
- привлечение финансирования проектов государственно-частного партнерства в области реализации приоритетных направлений научно-технологического развития Российской Федерации;
- привлечение финансирования из средств компаний с государственным участием в рамках реализации программ инновационного развития (модель «заказных инноваций»).

Таблица 13. Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-4

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
СЦ-4. Территория умной экономики, ориентированной на реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающих глобальное технологическое лидерство России						
Затраты на технологические инновации, млрд руб.						
Инерционный	3,9	7,6	24,4	42,5	65,2	94,2
Базовый	3,9	8,1	38,1	74,6	122,2	185,5
Оптимистический	3,9	8,2	50,6	108,6	187,5	297,0
Удельный вес инновационных товаров, выполненных работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг организаций						
Инерционный	1,0	1,1	1,3	1,7	2,4	6,0
Базовый	1,0	1,1	1,6	2,8	4,8	10,0
Оптимистический	1,0	1,1	1,6	4,0	6,0	12,0
Индекс AV RCI - Инновации и информация, место						
Инерционный	13	15	17	18	19	20
Базовый	13	13	10	8	7	7
Оптимистический	13	13	10	6	5	5

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЦИОНАЛЬНОГО ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ – УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

3.2.5 G5. Основные направления рационального природопользования и обеспечения экологической безопасности – устойчивое развитие

Стратегическая цель:

СЦ-5 **Регион, обладающий разнообразными (в т.ч. уникальными) природными системами, сберегаемыми для будущих поколений, и высоким уровнем экологической безопасности, эффективно использующий природные ресурсы на основе соблюдения принципов устойчивого развития для обеспечения высокого качества жизни населения края и воспроизводства человеческого потенциала России.**

Задачи:

- Обеспечение охраны окружающей среды и повышения уровня экологической безопасности:
  - развитие системы особо охраняемых природных территорий Краснодарского края;
  - предупреждение негативного воздействия хозяйственной и иной деятельности на окружающую среду;
  - информирование населения Краснодарского края о состоянии окружающей среды;
  - снижение уровня загрязнения атмосферного воздуха в крупных промышленных центрах Краснодарского края;
  - повышение качества питьевой воды для населения, в том числе для жителей населенных пунктов, не оборудованных современными системами централизованного водоснабжения.
- Обеспечение изучения, сохранения, воспроизводства и рационального использования биологических ресурсов Краснодарского края:
  - обеспечение изучения биологических ресурсов Краснодарского края;
  - обеспечение сохранения, воспроизводства и рационального использования объектов животного мира;
  - обеспечение сохранения, воспроизводства и рационального использования лесных ресурсов, в том числе повышение эффективности управления лесами (включая решение вопросов качества информации о лесном фонде), повышение продуктивности и улучшения породного состава лесов на землях различного целевого назначения и сохранение рекреационного потенциала лесов.
- Обеспечение защиты населения и объектов экономики от негативного воздействия вод, обеспечение рационального использования водных ресурсов:
  - установление границ зон затопления и подтопления в соответствии с графиком определения границ зон затопления, подтопления, утвержденным руководителем Федерального агентства водных ресурсов;
  - обеспечение развития и эффективного функционирования системы гидротехнических сооружений на водных объектах Краснодарского края;
  - предотвращение и снижение негативных последствий процессов, приводящих к сужению береговой полосы Черного и Азовского морей;
  - обеспечение охраны водных объектов;
  - обеспечение рационального использования водных ресурсов.
- Обеспечение изучения, сохранения, воспроизводства и рационального использования почвенных ресурсов Краснодарского края:
  - предотвращение деградации почв (ухудшения агрохимических характеристик сельскохозяйственных угодий).

- Внедрение принципов «зеленой» экономики, использование природосберегающих технологий, соблюдение экологических стандартов.
- Обеспечение внедрения принципов «зеленой» экономики в Краснодарском крае:
  - обеспечение внедрения и использования природосберегающих технологий, соблюдения экологических стандартов;
  - обеспечение применения современных технологий раздельного сбора, утилизации и переработки отходов;
  - обеспечение эффективного обращения с отходами производства и потребления, включая ликвидацию всех выявленных несанкционированных свалок отходов производства и потребления.

Таблица 14. Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-5

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
СЦ-5. Регион, обладающий разнообразными (в т.ч. уникальными) природными системами, сберегаемыми для будущих поколений, и высоким уровнем экологической безопасности, эффективно использующий природные ресурсы на основе соблюдения принципов устойчивого развития для обеспечения высокого качества жизни населения края и воспроизводства человеческого потенциала России						
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу (на 1 жителя), кг						
Инерционный	44	45	48	50	53	55
Базовый	44	43	42	42	41	40
Оптимистический	44	42	41	39	37	35
Сброс загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты (на 1 жителя), куб. м.						
Инерционный	155	156	157	158	159	160
Базовый	155	146	132	118	104	90
Оптимистический	155	141	121	101	80	60

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРОСТРАНСТВЕННОГО И ИНФРАСТРУКТУРНОГО РАЗВИТИЯ

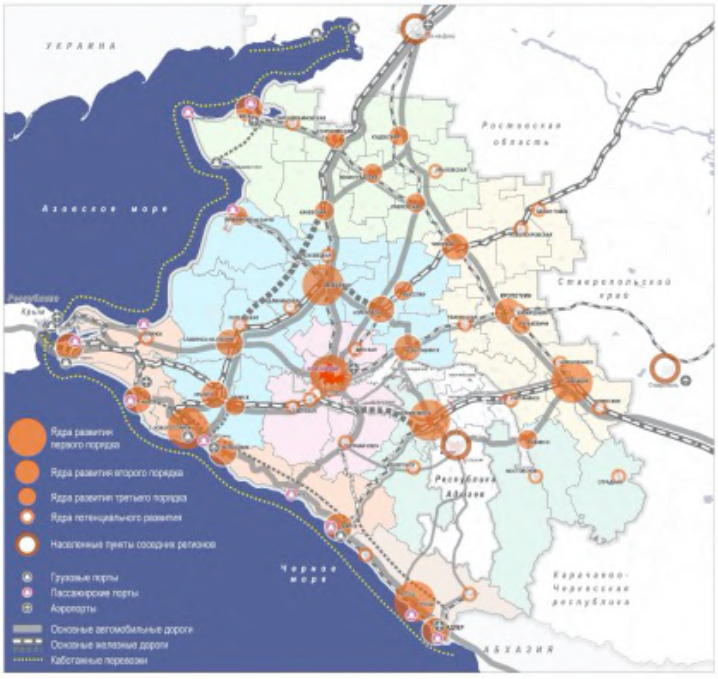
3.2.6 G6. Основные направления пространственного и инфраструктурного развития

Базовые положения

В рамках Стратегии дано представление о характере изменений обустройства территории края (Таблица 15), начиная с пространственного каркаса региона, сформулированы предложения по перспективному экономическому районированию, выделены территории, отражающие конкурентные преимущества региона, имеющие особые природно-климатические условия, инновационный и ресурсный потенциал, являющиеся флагманами территориального развития федеральной и региональной значимости (Рисунок 27).

Рисунок 27

Пространственный каркас Краснодарского края



- Пространственный каркас представляет собой иерархически построенную сеть мест сосредоточения людских и сформированных деятельностью человеческого сообщества ресурсов, обслуживающих население инфраструктур и связывающих эти места коммуникаций.
- Пространственный каркас определяет характер пространственной организации и обустройства территории региона, ее районирование и зонирование.
- Взаиморасположение компонентов пространственного каркаса региона отображено как пространственное распределение узловых и линейных территориальных объектов регионального уровня по рангам их значимости.

Источник: аналитика LC-AV.

Таблица 15. Ядра развития Краснодарского края

Экономические зоны	Ядра 1-го порядка	Ядра 2-го порядка	Ядра 3-го порядка	Потенциальные ядра развития	
				Административные центры муниципальных районов	Посёлки городского типа
Северная ЭЗ		Ейск	Староминская, Кущёвская, Ленинградская, Каневская, Павловская	Крыловская, Старощербиновская	
Центральная ЭЗ	Тимашёвск	Кореновск, Усть-Лабинск, Славянск-на-Кубани, Крымск	Выселки, Приморско-Ахтарск, Абинск	Брюховецкая, Калининская, Полтавская	

Экономические зоны	Ядра 1-го порядка	Ядра 2-го порядка	Ядра 3-го порядка	Потенциальные ядра развития	
				Административные центры муниципальных районов	Посёлки городского типа
Восточная ЭЗ	Армавир	Тихорецк, Кропоткин	Гулькевичи	Кавказская, Новопокровская, Белая Глина, Тбилисская, Курганинск, Новокубанск, Успенское	
Предгорная ЭЗ	Белореченск		Лабинск	Апшеронск Мостовской Отрадная	
Черноморская ЭЗ	Новороссийск	Анапа, Геленджик, Туапсе Тамань		Темрюк	
Краснодарская агломерация	Краснодар			Динская, Северская, Горячий ключ, Тахтамукай	Афипский
Сочинская агломерация	Сочи	Адлер			Красная Поляна

Направления социальных, экономических и пространственных трансформаций рассматриваются в нескольких масштабах.

- Наряду с традиционными единицами административно-территориального деления – муниципальными районами – в Стратегии, в части пространственного развития, рассматриваются **экономические зоны** региона. ЭЗ выделяются исходя из общности целей и задач развития, возможностей рациональной организации территории, базирующейся на экономической специализации и организующей инфраструктуре с учетом природных факторов и специфики землепользования. Краснодарский край условно разделен на семь ЭЗ с подзонами.

Кроме того, в Стратегии выявлены **части территории**, социально-экономические условия в пределах которой требуют выделения отдельных направлений, приоритетов, целей и задач, подготовки собственных стратегий и проектов. В Краснодарском крае это Краснодарская и Сочинская агломерации, Черноморская групповая система расселения, прибрежные ареалы Азовского моря, северные и южные предгорные территории Кавказского хребта. Данные территории, являющиеся драйверами развития региона в долгосрочной перспективе, рассматриваются в рамках флагманского проекта «Пространство без границ».

- Для Краснодарского края с характерной ему сельской системой расселения – **крупные и средние города** являются агентами качественных пространственных изменений. В Стратегии даются основные политики в отношении развития городов-лидеров в связи с меняющимися социально-экономическими условиями и тенденциями.
- **Малые города, станицы и сельская местность** рассматриваются как устойчиво развивающееся пространство, находящееся в тесном взаимодействии с урбанизированными территориями и представляющее большой потенциал для социально-экономического развития региона в целом.

Стратегическая цель:

СЦ-6 Лидер Южного полюса роста, территория, обладающая устойчивой системой расселения в парадигме «умных городов и сел», созданных для людей, сохраняющих и развивающих поликультурные традиции и природу Кубани и Азово-Черноморского побережья; рационально и эффективно используемое комфортное пространство жизнедеятельности населения и гостей региона с высоким качеством среды обитания.

В **системе расселения** Краснодарского края выделяются **пять основных территориальных групп**, относительно которых Стратегия определяет видение желаемого будущего.

- Краснодарская городская агломерация – постиндустриальный культурно-исторический центр Южного полюса роста с высоким качеством жизни, ориентированный на инновационно-креативный сектор экономики и развитие обрабатывающих производств, в том числе перерабатывающей промышленности как составной части агропищевого субкластера.
- Сочинская городская агломерация – международный всесезонный курорт-экополис с высокой культурой сервиса и досуга и региональный научно-исследовательский центр по исследованию природных явлений.
- Прочие групповые системы расселения – города-ядра развития первого и второго порядка взаимоувязанные с соседними населенными пунктами в экономическом, культурно-бытовом и структурно-планировочном отношении. Групповая форма расселения создает условия для эффективного размещения и развития промышленных и коммунальных площадок, устранения чрезмерной плотности населения, решения проблем охраны окружающей среды.
- Данные системы складываются на территориях с характерными тенденциями к урбанизации – в Центральной, Восточной и Черноморской экономических зонах.
- Крупные и средние города Краснодарского края – опорные узлы развития территории края с диверсифицированной экономикой, комфортной сомасштабной человеку средой обитания, центры культурно-досугового обслуживания прилегающей сельской местности.
- Малые города и сельская местность Кубани – устойчиво развивающееся, привлекательное для жизни пространство с новым качеством среды, находящееся в тесном взаимодействии с урбанизированными территориями, имеющее высокий потенциал для социально-экономического развития региона.

Транспортные связи (Рисунок 28).

Основным решением, позволяющим интенсифицировать процесс развития территории Краснодарского края, является развитие высокоскоростных транспортных связей федерального значения: скоростных автомобильных дорог («хайвэев») и высокоскоростных железнодорожных магистралей (ВСМ). Для удовлетворения транспортного спроса в разных сегментах такие транспортные коридоры должны быть бимодальными, то есть совмещать в себе и железнодорожный, и автомобильный ход, а также прочую инфраструктуру.

- Важным объектом является высокоскоростная бимодальная транспортная связь вдоль всего Черноморского побережья – от Севастополя до Адлера. Проект позволит добиться заметного социально-экономического эффекта, связанного с разгрузкой местной УДС, серьезным (до 50%) приростом туристического потока, повышением мобильности населения Краснодарского края. Данный объект является основным залогом интенсивной реализации туристическо-рекреационного потенциала всего Черноморского побережья России.

Магистральные грузовые железнодорожные связи. Необходимы в случае реализации МТК на территории Краснодарского края для повышения пропускной способности существующих линий и для разделения грузовых и пассажирских функций по разным объектам транспорта. Наиболее реализуемой является связь «Новороссийск – Ростов», в том числе с возможным

ответвлением на порт Тамань. Другой вариант – ответвление от МТК «Север – Юг» вдоль Северного Кавказа, на линии Армавир – Краснодар – Новороссийск.

- Формирование системы каботажного сообщения позволит создать альтернативные наземным виды перемещения.
- Развитие основных региональных транспортных связей обеспечивает устойчивое социально-экономическое развитие городов – приоритетных точек роста Краснодарского края, а также укрепляет связь края с соседними регионами, в первую очередь с Республикой Адыгея:
  - развитие пригородного и междугороднего железнодорожного сообщения в пределах Краснодарского края;
  - развитие скоростных автомобильных дорог регионального значения;
  - развитие прочих региональных транспортных связей, обеспечивающих плотность дорог и связность всей территории Краснодарского края, увеличивающих локальную мобильность населения;
  - развитие транспортной системы Краснодарской агломерации.
- Приоритетные мероприятия транспортной политики.

  На краевом уровне:
  - развитие сети краевого междугороднего автобусного транспорта на новых скоростных автомобильных дорогах.

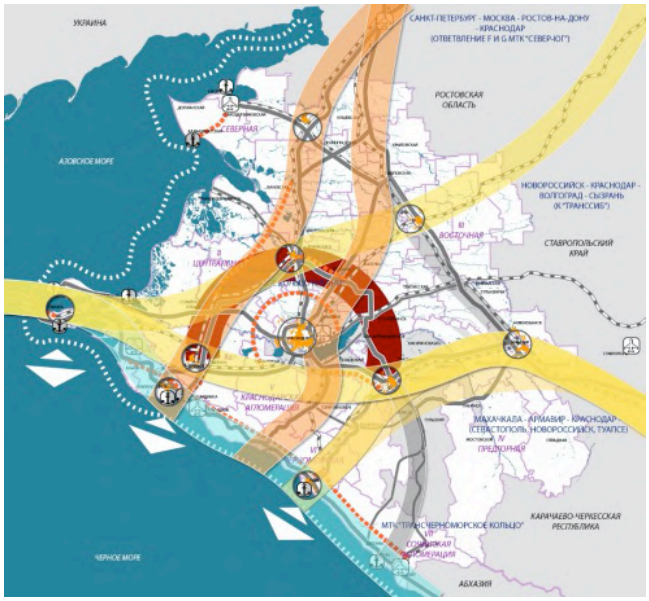
На уровне городов:

  - развитие перехватывающих парковок в курортных городах;
  - развитие муниципальных систем экологичного общественного транспорта (электробусы) в курортных городах;
  - развитие систем ridesharing (агрегаторы такси и микроавтобусов, carsharing и пр.) в курортных городах;
  - развитие магистрального тактового пригородно-городского железнодорожного сообщения в Краснодарской и Сочинской агломерациях;
  - обновление общественного пассажирского транспорта подвижным составом увеличенной пассажировместимости (экологически чистый транспорт, доступный для маломобильных групп населения).

Рисунок 28

Основные связи Краснодарского края.

Транспортно-логистический каркас



Федеральные и региональные транспортные коридоры

Источник: аналитика LC-AV.

Задачи:

- Устойчивое развитие системы расселения – урбанизированных территорий и сельских поселений в сочетании с сохраняемыми уникальными ландшафтами во всем их разнообразии:
  - активизация органов местного самоуправления в части межмуниципального и межрегионального сотрудничества для совместного развития инвестиционных, инфраструктурных объектов и территорий;
  - выявление и формирование инвестиционных площадок под развитие потенциальных мест приложения труда;
  - поддержание традиционного сельского уклада жизни; смена парадигмы в отношении среды обитания слабо урбанизированных территорий;
  - оптимизация сезонной урбанизации: определение принципов взаимоотношений между городами и прилегающими территориями;
  - формирование бренда кубанского сельского поселения.
- Обеспечение региона современной и инновационной инженерной инфраструктурой, активное использование возобновляемых источников энергии:
  - опережающее развитие инженерной инфраструктуры под инвестиционные площадки, промышленные парки;
  - продвижение консолидированного подхода с участием естественных монополий к развитию инженерной инфраструктуры региона;
  - совершенствование механизмов реализации проектов по развитию альтернативной энергетики на уровне субъекта.
- Развитие транспортных коридоров, обеспечивающих мобильность населения, прямой выход товаров на международные внешнеторговые пути, формирование в регионе интермодальных транспортно-коммуникационных и транспортно-логистических узлов мирового уровня:

- опережающее развитие высокоскоростных железнодорожных магистралей, связывающих центральные регионы Российской Федерации с курортами Крыма и Краснодарского края;
- создание сети скоростных автомобильных дорог федерального и регионального значения;
- создание сети новых региональных автомобильных дорог и усиление железнодорожного сообщения на ряде направлений;
- развитие сети краевого междугороднего автобусного транспорта на новых скоростных автомобильных дорогах;
- развитие транспортных систем городских агломераций Краснодарского края;
- развитие интермодальных транспортно-коммуникационных узлов на территориях аэропортов, морских портов, железнодорожных станций и автостанций.

- Сохранение устойчивости экосистем и сбалансированного землепользования вне зависимости от интенсификации экономической деятельности:
  - переход к системе рационального землепользования;
  - сохранение устойчивости территорий при интенсификации использования природных ресурсов.
- Создание благоприятных условий среды проживания, обеспечивающих самоидентификацию жителей со своим окружением и способствующих самореализации и преумножению человеческого капитала:
  - трансформация пространственного планирования городских и сельских поселений в условиях изменения потребностей населения в новых пространствах жизнедеятельности;
  - интенсификация развития застроенных территорий;
  - активизация городских сообществ. Формирование и сохранение станичных сообществ;
  - обеспечение градостроительной безопасности населенных пунктов.
- Вовлечение объектов культурного наследия (ОКН) – важной составляющей имиджа Краснодарского края – в социально-экономическое развитие и повышение конкурентоспособности региона:
  - оптимизация механизмов работы с историческими центрами населенных пунктов;
  - выстраивание конструктивных отношений органов государственной охраны ОКН с другими ведомствами РОИВ, бизнесом и населением, работа с форматом ГЧП в части определения политики сохранения и приспособления объектов к новым функциям.
- Качественное управление развитием территории региона, включающее использование открытых данных, информационных технологий, всех видов взаимодействия власти, бизнеса и населения:
  - синхронизация действующих документов стратегического, территориального, отраслевого планирования всех уровней управления;
  - формирование регионального научно-исследовательского центра территориального планирования;
  - подготовка и привлечение профессиональных кадров в сфере территориального планирования и градоустройства;
  - формирование координационных советов по межмуниципальному взаимодействию в развитии территорий агломераций и иных частей территорий региона, требующих

решения общих задач с включением стейкхолдеров от власти, бизнеса и городских сообществ.

Трансграничное экономическое сотрудничество

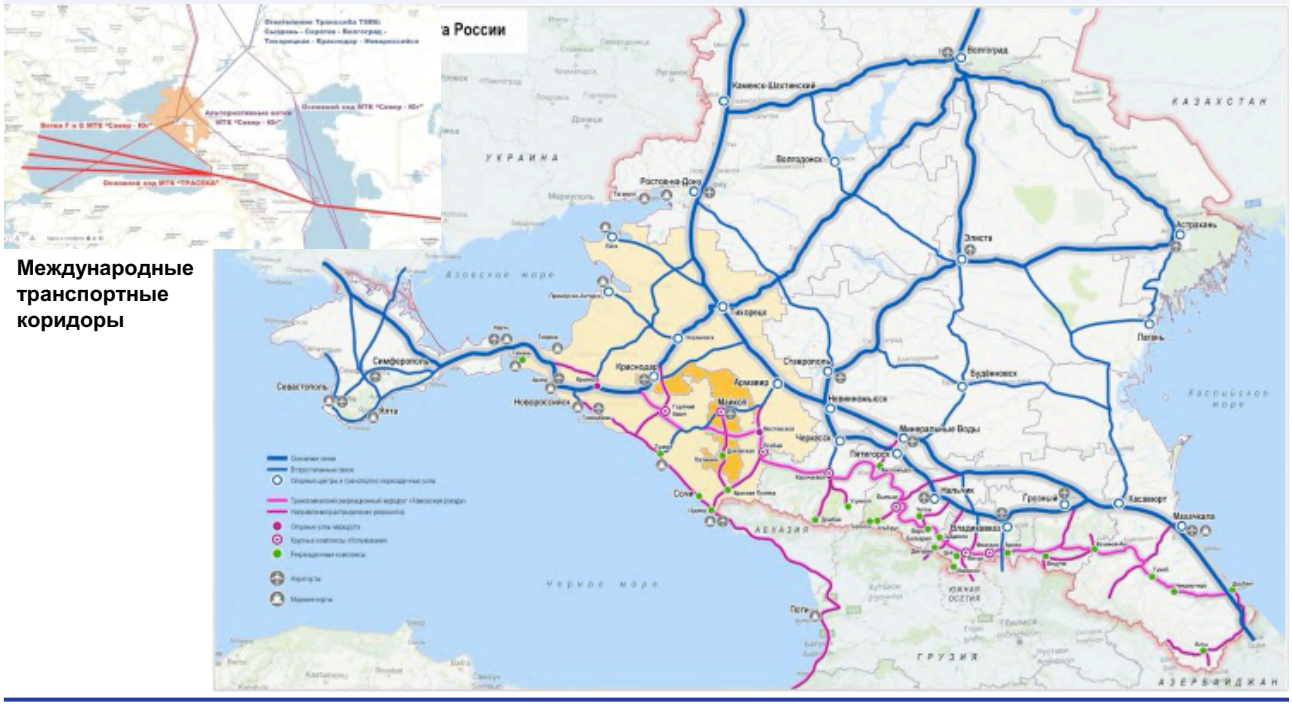
В числе механизмов регионального развития Стратегия выделяет трансграничное экономическое сотрудничество. Территория Краснодарского края рассматривается во взаимосвязи с соседними регионами и государствами. Исторически сложившаяся система расселения, единые компоненты природного и историко-культурного каркаса выявляют сферы взаимовлияния городов и поселений, определяют развитие и распределение транспортных коридоров и узлов, интенсивность хозяйственных связей, развитие кластеров.

В качестве основной задачи макрорегионального и международного сотрудничества рассматривается содействие устойчивому развитию.

Регион реализует интересы России в зоне азово-черноморского и средиземноморского экономического сотрудничества. Геополитические условия в долгосрочном периоде будут влиять на трансграничные отношения Краснодарского края с сопредельными государствами Азово-Черноморского бассейна: Украиной, Абхазией, Турцией – в первую очередь, в части развития торгово-транспортно-логистического кластера (Рисунок 29).

Рисунок 29

Краснодарский край в пространственной системе юга России. Транскавказские коридоры



Источник: аналитика LC-AV.

Территория региона входит в систему Международных транспортных коридоров. В экономическом, социальном и транспортно-технологическом отношениях направление от Санкт-Петербурга до Новороссийска представляет единое целое и обозначается как Балтика – Центр – Черное море (БЦЧ). Граничными пунктами транспортного коридора на севере являются порты Санкт-Петербург, Выборг, Приморск, а также сухопутные пограничные переходы между Россией и Финляндией, на юге – морские порты Новороссийск, Туапсе, Таганрог, Ростов-на-Дону, Азов, Ейск, Темрюк.

Транспортный коридор БЦЧ является составной частью интермодальной трансъевропейской сети. Его граничные пункты имеют непосредственные выходы в Скандинавские страны и страны Западной Европы, через порты Черноморско-Азовского бассейна в страны Южной Европы и Балканского полуострова.

Одним из наиболее значимых проектов возможного международного сотрудничества является проект Организации Черноморского экономического сотрудничества (ОЧЭС) по строительству кольцевой автомобильного дороги вокруг Черного моря.

Участниками межрегионального трансграничного сотрудничества являются регионы Южного федерального округа Российской Федерации – Ростовская область, Республики Крым и Адыгея, регионы Северо-Кавказского федерального округа – Ставропольский край, Карачаево-Черкесская Республика (Рисунок 30).

На стратегическом уровне рассматривается сеть горизонтальных связей и контактов, обеспечивающих взаимодействие между региональными и государственными программами, органами местного самоуправления, негосударственными организациями.

В настоящее время на территории края реализуются федеральные инфраструктурные проекты, связанные с развитием Республики Крым. Введение в эксплуатацию моста через Керченский пролив создает новые предпосылки для межрегионального взаимодействия в сфере обслуживания туристского потока, единой инфраструктуры.

Соседство с Ростовской областью влияет на развитие северной части Краснодарского края. В Стратегии рассматриваются совместные проекты по хозяйствованию в акватории и вдоль береговой линии Таганрогского залива, развитие коротких связей между аэропортом Ростов-на-Дону и Ейской курортной зоной.

Синергия Краснодарского края, Республики Адыгея и Карачаево-Черкесской Республики в разработке и реализации программы «Кавказский горный ареал» делает регионы пилотными в развитии туристско-рекреационного кластера Юга России, интегрируясь в систему связных транскавказских туристско-рекреационных маршрутов.

Основной задачей рассматриваемого этапа стратегического планирования является активизация межрегиональных проектов между Краснодарским краем и Республикой Адыгеей.

Стратегиями двух регионов на долгосрочный период закладываются следующие направления, программы и проекты развития, для которых в дальнейшем будет составлена «дорожная карта». Первоочередная задача стартового этапа (2018 г.) – формирование единого центра принятия решений и мониторинга реализации мероприятий.

Система расселения

Флагманский проект «Пространство без границ», приоритетная программа развития «Краснодарская городская агломерация». Участниками программы являются муниципальные образования город Краснодар, город Горячий Ключ, Динской и Северский районы Краснодарского края, Тахтамукайский, Теучежский районы и город Адыгейск Республики Адыгея.

- Межмуниципальные системные проекты для групп населенных пунктов Белореченск – Майкоп, Усть-Лабинск – Красногвардейское, Курганинск – Кошехабль.

Транспортная инфраструктура

Строительство скоростной автомобильной дороги на линии «Аэропорт Пашковский – Адыгейск (участок трассы М4 «Дон») – Белореченск – Майкоп – Лагонаки».

- Строительство автомобильной дороги вдоль южного берега Краснодарского водохранилища (дамбы) – Адыгейск – Краснодар.
- Развитие автомобильных связей Майкоп – Лагонаки – Дагомыс.

Экологические вопросы

Флагманский проект «Пространство без границ», приоритетная программа развития «Кавказский горный ареал».

- Создание межрегиональной модели комплексной системы управления отходами.

Обеспечение безопасности жизнедеятельности населения

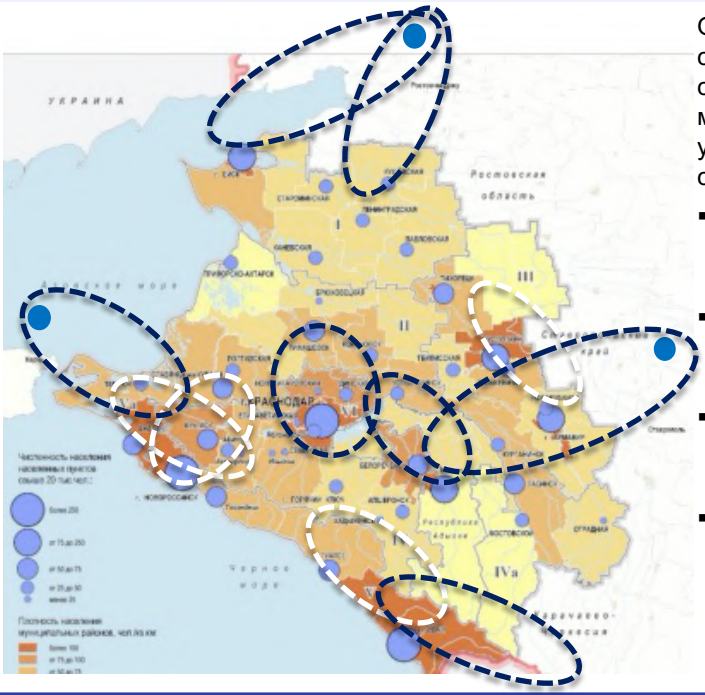
- Создание межрегионального научно-исследовательского центра по выявлению, предупреждению и мониторингу рисков возникновения чрезвычайных ситуаций в части:
  - опасных природных процессов (наводнения, землетрясения, оползни, сели);
  - опасных природно-техногенных процессов (загрязнение атмосферного воздуха, сброс неочищенных стоков в водоемы);
  - опасных техногенных процессов (техногенное загрязнение грунтов, состояние гидротехнических сооружений);
  - актов терроризма.

Экономическое сотрудничество

- Развитие туристического кластера:
  - создание горно-климатического курорта «Лагонаки»;
  - формирование единой системы туристских маршрутов.

Рисунок 30

Пространственный каркас Краснодарского края. Трансграничные связи.



Основная цель политики трансграничного сотрудничества–расширение экономической самостоятельности и полномочий муниципалитетов на местном уровне в целях увеличения бюджетообразующей базы, что способствует:

- интенсификации трансграничных материальных, финансовых и человеческих потоков;
- образованию новых пространственных форм интеграции - трансграничных кластеров, промышленных площадок;
- повышению конкурентоспособности периферийных муниципальных районов региона;
- реализации собственными силами повышения качества пространства жизнедеятельности в целях сохранения и преумножения человеческого капитала (обеспечение качественного миграционного притока).

Источник: аналитика LC-AV.

Таблица 16. Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-6

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
СЦ-6. Лидер Южного полюса роста, территория, обладающая устойчивой системой расселения в парадигме «умных городов и сел», созданных для людей, сохраняющих и развивающих поликультурные традиции и природу Кубани и Азово-Черноморского побережья; рационально и эффективно используемое комфортное пространство жизнедеятельности населения и гостей региона с высоким качеством среды обитания						
Количество ядер 1-го порядка						
Инерционный	3	3	3	3	3	3
Базовый	3	3	3	4	4	4
Оптимистический	3	3	4	5	6	6
Количество ядер 2-го порядка						
Инерционный	8	8	8	8	8	8
Базовый	8	8	9	9	10	11
Оптимистический	8	8	9	10	11	12
Количество ядер 3-го порядка						
Инерционный	14	14	14	14	14	14
Базовый	14	14	14	14	14	14
Оптимистический	14	14	16	18	22	26
Удельный вес городского населения в общей численности населения, %						
Инерционный	54,5	55,0	55,9	56,8	57,7	58,6
Базовый	54,5	55,2	56,8	58,4	60,0	61,6
Оптимистический	54,5	55,4	57,5	59,6	61,7	63,8

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

3.2.7 G7. Основные направления инвестиционного развития

В 2017 г. по итогам Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в российских регионах Краснодарский край занял седьмое место среди субъектов Российской Федерации и входит в число субъектов, обеспечивших наиболее благоприятные инвестиционные условия для бизнеса (регион стабильно входит в Топ-10 регионов с лучшим инвестиционным рейтингом в стране). По версии «Эксперт РА», край имеет наивысший рейтинг инвестиционной привлекательности – 1А (входя в группу регионов-лидеров с высоким потенциалом и минимальными рисками) и кредитный рейтинг – А++ (исключительно высокий (наивысший) уровень кредитоспособности). Активная инвестиционная политика обеспечивает высокий уровень объема инвестиций в основной капитал. Пик инвестиций в основной капитал был достигнут в 2013 г. – 955 млрд. руб., к 2016 г. инвестиции снизились до 429 млрд. руб. Основными субъектами инвестиционного процесса в Краснодарском крае являются Комиссия по улучшения инвестиционного климата в Краснодарском крае, Консультационный совет по иностранным инвестициям при главе администрации (губернаторе) Краснодарского края, департамент инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края, министерство экономики Краснодарского края, Корпорация развития Краснодарского края, отраслевые министерства, ведомства, консалтинговые организации, Торгово-промышленная палата Краснодарского края и др.

Краснодарский край входит в число регионов России с лучшими управленческими практиками в таких сферах, как регистрация юридических лиц, выдача разрешений на строительство, регистрация прав собственности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей на недвижимое имущество.

Успешным примером развития инновационно-инвестиционной инфраструктуры являются научно-технологический парк «Университет» с бизнес-инкубатором малого инновационного бизнеса (на базе ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет» (г. Краснодар), инновационный центр ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет» (г. Краснодар), Краснодарский IT-парк (г. Краснодар), технопарк ООО «Инженерно-исследовательский центр нефти и газа» (Северский район), ООО «Межрегиональный центр обслуживания малых и средних предприятий «Югинформинвест» (г. Краснодар). Формирование инновационной экономики во многом будет зависеть от развития инжиниринговых центров в рамках кластеров умной экономики. Приоритетным перспективным проектом является создание индустриального парка на площадке в Восточной промышленной зоне г. Краснодара. Необходима активизация работы по созданию и развитию управляющих компаний, привлечению резидентов и обеспечению полной загрузки промышленных площадок в муниципальных образованиях.

Стимулирование привлечения инвестиций в экономику Краснодарского края целесообразно вести на основе формирования и управления специализированными объектами инновационно-инвестиционной инфраструктуры, такими как особая экономическая зона, индустриальный парк («гринфилд» и «браунфилд»), технопарк, технопарк в сфере высоких технологий, бизнес-инкубатор, инжиниринговый центр (обычно включающий центр коммерциализации технологий, центр испытаний и сертификации продукции, опытно-конструкторский полигон).

Стратегическая линия заключается в более акцентированном стимулировании управляющих компаний (зачастую являющихся частными), занимающихся управлением и развитием объектов инновационно-инвестиционной инфраструктуры и оказанием услуг резидентам. Конкурентоспособность управляющей компании повышается при наличии у нее права распоряжаться имуществом объекта инновационно-инвестиционной инфраструктуры. Это позволяет предоставлять не только базовую инфраструктуру, но и полноценный портфель оказываемых услуг (лучшие мировые образцы оказывают более 100 видов услуг: консалтинговые услуги, предоставление и обслуживание НИОКР инфраструктуры, бытовые сервисы, хранение, транспортировку и утилизацию промышленных отходов, обслуживание инфраструктуры, транспортные и логистические услуги и многое другое). Важным элементом является качественная стратегия развития объекта инновационно-инвестиционной

инфраструктуры (включающая бизнес-план, план маркетинга, план инвестиций и привлечения резидентов, план управления объектом и так далее).

Стратегическая цель:

СЦ-7 Краснодарский край является одним из наиболее привлекательных для инвестиций (в том числе иностранных) субъектов Российской Федерации, ключевые субъекты края инвестиционно привлекательны на мировом уровне, создана эффективная инвестиционная среда, консолидированный бюджет Краснодарского края сбалансирован и имеет низкую зависимость от федерального уровня.

Задачи:

- Обеспечение регулярной диагностики инвестиционного развития и потенциала, а также рыночной эффективности финансовой системы Краснодарского края:
  - ежеквартальная диагностика инвестиционного развития и потенциала Краснодарского края (с формированием ежеквартального публичного отчета);
  - ежегодная диагностика эффективности финансовой системы Краснодарского края.
- Развитие институтов стимулирования повышения инвестиционной привлекательности Краснодарского края и его субъектов; сопровождение инвестиционного продвижения региона в целом и портфеля приоритетных проектов; сопровождение привлечения инвестиций:
  - развитие государственных, частных и государственно-частных институтов стимулирования повышения инвестиционной привлекательности Краснодарского края и его субъектов;
  - обеспечение эффективного функционирования и взаимодействия органов исполнительной власти Краснодарского края и иных субъектов инвестиционной деятельности в ходе инвестиционного процесса, в том числе достижение целевых значений показателей следующих целевых моделей упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъекта Российской Федерации, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 г. № 147-р:
  - наличие и качество регионального законодательства о механизмах защиты инвесторов и поддержки инвестиционной деятельности;
  - эффективность обратной связи и работы каналов прямой связи инвесторов и руководства субъекта Российской Федерации;
  - качество инвестиционного портала субъекта Российской Федерации;
  - обеспечение качественного сопровождения инвестиционных проектов в режиме «одного окна» и на принципах государственно-частного партнерства, в том числе достижение целевых значений показателей целевой модели упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъекта Российской Федерации «Эффективность деятельности специализированной организации по привлечению инвестиций и работе с инвесторами», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 г. № 147-р;
  - устранение административных барьеров в инвестиционной сфере;
  - проведение мероприятий в Краснодарском крае по продвижению инвестиционного потенциала;
  - проведение мероприятий за пределами Краснодарского края по продвижению инвестиционного потенциала;
  - организация работы сети постоянно действующих презентационных площадок (шоу-румов) в Краснодаре и центрах экономических зон Краснодарского края.

- Привлечение, развитие и удержание лучших кадров для инвестиционно-финансовой системы; обеспечение высокой финансовой грамотности бизнеса и населения:
  - привлечение, развитие и удержание качественных специалистов для инвестиционной системы (включая «мировых звезд»);
  - развитие инвестиционной грамотности бизнеса и населения Краснодарского края.
- Достижение лидерства в применении инновационных методов и инструментов инвестиционно-финансового развития:
  - стимулирование внедрения современных инвестиционно-финансовых механизмов и инструментов;
  - развитие информационной среды стимулирования инвестиционного развития;
  - развитие современных инновационных инвестиционно-финансовых экосистем (платформ).
- Обеспечение высокого качества и доступности инвестиционной инфраструктуры и фондов:
  - развитие инфраструктуры оказания финансовых, инвестиционных и профессиональных услуг;
  - обеспечение эффективного управления объектами инновационно-инвестиционной инфраструктуры;
  - стимулирование развития бизнеса в рамках объектов инновационно-инвестиционной инфраструктуры.
- Обеспечение высокого качества финансовых механизмов инвестиционной системы; системное стимулирование участников инвестиционного процесса, реализующих приоритетные инвестиционные проекты; обеспечение эффективного перечня инструментов государственной финансовой поддержки:
  - предоставление государственной поддержки предприятиям (организациям), реализующим приоритетные инвестиционные проекты, находящимся в высокой степени прединвестиционной готовности; расширение перечня инструментов государственной поддержки;
  - проработка набора мер сопровождения привлечения инвестиций в рамках государственных программ развития флагманских проектов;
  - поддержка венчурных инвестиций;
  - привлечение ресурсов из федеральных источников финансирования и институтов развития.
- Обеспечение долгосрочной сбалансированности консолидированного бюджета Краснодарского края и повышение эффективности и качества управления государственными и муниципальными финансами:
  - выравнивание финансовых возможностей муниципальных образований Краснодарского края по осуществлению органами местного самоуправления полномочий по решению вопросов местного значения и создание условий повышения качества управления муниципальными финансами;
  - обеспечение эффективного управления государственным долгом Краснодарского края;
  - совершенствование процедуры составления и организации исполнения консолидированного бюджета Краснодарского края с учетом соблюдения принципов бюджетной системы Российской Федерации.
- Повышение эффективности налоговой и бюджетной политики:

- мониторинг и актуализация мер налоговой и бюджетной политики Краснодарского края.

Таблица 17. Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-7

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
СЦ-7. Краснодарский край является одним из наиболее привлекательных для инвестиций (в том числе иностранных) субъектов Российской Федерации, ключевые субъекты края инвестиционно привлекательны на мировом уровне, создана эффективная инвестиционная среда, консолидированный бюджет Краснодарского края сбалансирован и имеет низкую зависимость от федерального уровня						
Инвестиции в основной капитал, млрд руб.						
Инерционный	429	474	673	837	998	1 179
Базовый	429	499	753	1 013	1 261	1 545
Оптимистический	429	509	782	1 125	1 461	1 853
Налоги в бюджеты всех уровней, млрд руб.						
Инерционный	284	305	366	451	540	645
Базовый	284	317	398	521	654	811
Оптимистический	284	316	415	582	764	984
Доходы бюджета, млрд руб.						
Инерционный	263	273	322	388	459	542
Базовый	263	273	334	428	528	646
Оптимистический	263	273	348	475	613	779
Отношение объема инвестиций в основной капитал к валовому региональному продукту, %						
Инерционный	20,0	19,7	22,9	23,1	23,0	22,9
Базовый	20,0	20,0	23,3	23,7	23,6	23,5
Оптимистический	20,0	19,8	23,2	23,6	23,5	23,3
Объем расходов бюджета, приходящихся на 1 жителя, тыс. руб.						
Инерционный	47,1	54,0	53,3	62,0	70,8	81,0
Базовый	47,1	54,0	57,1	70,1	83,4	98,7
Оптимистический	47,1	54,0	58,9	76,7	94,6	115,3

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КОМПЛЕКСОВ

КОНСОРЦИУМ ЛЕОНТЬЕВСКИЙ ЦЕНТР – AV GROUP

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

ТОРГОВО-ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

КОНСОРЦИУМ ЛЕОНТЬЕВСКИЙ ЦЕНТР – AV GROUP

3.3 Развитие экономических комплексов

3.3.1 Торгово-транспортно-логистический комплекс

Целевое видение торгово-транспортно-логистического комплекса в 2030 г. включает следующие характеристики.

Стратегическая цель:

СЦ-8 **Регион-лидер Южного экспортно-импортного хаба – один из ключевых евразийских транспортно-логистических узлов.**

Стратегическая цель развернута в три цели второго уровня:

Ц-8.1 **Регион с развитой системой торговли, сочетающей современные (передовые) и традиционные формы торговли, удовлетворяющей потребности населения в качественных и безопасных товарах по доступным ценам.**

Ц-8.2 **Регион с устойчиво развивающимся транспортным каркасом, обеспечивающим максимальную проницаемость территории.**

Ц-8.3 **Регион с развитой транспортно-логистической системой.**

Указанные цели описывают целевое видение будущего торгово-транспортно-логистического комплекса Краснодарского края в контексте развития его составных частей (торговля, транспорт, логистика).

Общие задачи развития комплекса в проекции семи направлений межрегиональной конкуренции:

- **G1.** Повышение конкурентоспособности экспортоориентированной транспортно-логистической системы.
- **G2.** Создание эффективно работающей системы институтов, обеспечивающей функционирование ТТЛК:
  - создание сбалансированной институциональной системы управления и механизмов, обеспечивающих кластерную активацию ТТЛК;
  - развитие межрегионального сотрудничества в рамках Южного полюса роста;
  - повышение транспортной безопасности.
- **G3.** Повышение уровня подготовки и эффективности механизмов удержания лучших специалистов в ТТЛК:
  - формирование системы привлечения, подготовки и удержания востребованных специалистов в ТТЛК.
- **G4.** Повышение уровня инновационной и технологической обеспеченности торговой и транспортно-логистической деятельности и эффективности процессов:
  - формирование инновационной и технологической инфраструктуры развития ТТЛК.
- **G5.** Повышение уровня экологичности и устойчивости развития ТТЛК:
  - внедрение принципов устойчивого развития в ТТЛК.
- **G6.** Развитие интегрированной эффективной торговли и транспортно-логистической инфраструктуры:
  - достижение высоких показателей качества транспортно-коммуникационной системы, которая обеспечивает требуемую доступность для пассажирских передвижений и перемещений грузов.

- **G7.** Создание эффективной системы привлечения инвестиций в ТТЛК:
  - отбор и поддержка реализации эффективных проектов в приоритетных направлениях развития комплекса.

Ключевое комплексное направление развития – развитие транспортно-логистической сети региона, обеспечивающее бесперебойный транзит и повышение качества товаров и услуг за счет:

- ввода в эксплуатацию новых объектов транспортной инфраструктуры с разделением на пассажирские и грузовые функции:
  - строительство новых аэровокзальных комплексов аэропортов Краснодар (Пашковский) и Геленджик;
  - развитие порта Тамань;
  - развитие морской портовой инфраструктуры морских портов Азово-Черноморского бассейна, а также развитие ближних и дальних железнодорожных и автомобильных подходов к морским портам Туапсе, Новороссийск, Тамань, Ейск;
  - строительство Керченского мостового перехода, автомобильной и железнодорожной дорог на Крымский полуостров;
  - строительство дороги Краснодар – Абинск – Кабардинка (с вариантом Крымск – Новороссийск);
  - реконструкция дороги г. Майкоп – г. Туапсе с завершением строительства автодорожного тоннеля в районе Шаумянского перевала;
  - создание крупных логистических центров в границах Краснодарской агломерации;
  - строительство автомобильной дороги М-4 «Дон» – от Москвы через Воронеж, Ростов-на-Дону, Краснодар до Новороссийска на участке дальнего западного обхода г. Краснодара;
  - строительство автомобильной дороги Цемдолина – ул. Портовая (новый участок автомобильной дороги федерального значения М-4 «Дон» км 1542 + 215-км 1552 + 447 (км 6 + 813 федеральной автомобильной дороги М-25 «Новороссийск – Керченский пролив») в рамках мероприятий комплексного развития Новороссийского транспортного узла;
  - строительство автомобильной дороги М-4 «Дон» – Майкоп – Красная Поляна;
  - строительство автомобильной дороги М-4 «Дон» на участке пгт Джубга до г. Новороссийска;
- повышения качества сервиса на рынке услуг.

Цели и ключевые задачи развития комплекса в проекции трех базовых секторов

Ц-8.1 Регион с развитой системой торговли, сочетающей современные (передовые) и традиционные формы торговли, удовлетворяющей потребности населения в качественных и безопасных товарах по доступным ценам.

Задачи:

- Повышение качества и культуры в торговле и сервисе.
- Развитие современных форм торговли (в том числе удаленной и электронной торговли) в форматах B2B, B2C, C2C.
- Развитие конкуренции в сфере торговли.
- Формирование эффективной торговой политики, направленной на максимально полное удовлетворение потребностей населения в услугах торговли.

- Участие в формировании системы подготовки и переподготовки кадров в сфере торговли.
- Создание информационной инфраструктуры, обеспечивающей реализацию современных форм торговли.
- Формирование комфортной потребительской среды через развитие торговой инфраструктуры.
- Поддержка торговых предприятий при привлечении финансирования на расширение бизнеса в сфере торговли.

Ц-8.2. Регион с устойчиво развивающимся транспортным каркасом, обеспечивающим максимальную проницаемость территории.

Задачи:

- Интеграция внутренних и межрегиональных транспортных связей в международные транспортные коридоры.
- Развитие эффективной системы обслуживания дорожно-транспортной сети.
- Развитие общественного транспорта.
- Развитие грузового транспорта.
- Развитие скоростного транспорта.
- Развитие зарядной инфраструктуры (сети зарядных станций) и инфраструктуры технического обслуживания электромобилей.
- Синхронизация документов территориального планирования и отраслевых документов в сфере развития транспортной инфраструктуры со Стратегией.
- Реализация ГЧП в развитии дорожно-транспортной сети.
- Информатизация транспортной инфраструктуры.
- Содействие внедрению перспективных технологий в области дорожной деятельности, а также применению национальных стандартов Российской Федерации в указанной области.
- Снижение негативного влияния транспорта на экологию.
- Опережающее развитие высокоскоростных железнодорожных магистралей, связывающих центральные регионы Российской Федерации с курортами Крыма и Краснодарского края и развитие магистральных грузовых железнодорожных связей.
- Развитие автодорожной сети.
- Внедрение механизмов проектного управления инвестициями в транспортной сфере.

Ц-8.3. Регион с развитой транспортно-логистической системой.

Задачи:

- Создание рынка конкурентоспособных комплексных транспортно-логистических услуг международного уровня.
- Совершенствование механизмов государственного управления в транспортно-логистической сфере.
- Участие в формировании системы подготовки и переподготовки кадров в сфере транспорта и логистики.
- Цифровизация и повышение технологического уровня транспортно-логистической системы Краснодарского края, систем управления грузовыми и пассажирскими перевозками.

- Внедрение перспективных технологий в транспорте, в том числе развитие экологически чистого транспорта, интеллектуальных транспортных систем и новых видов мобильности населения.
- Развитие морских портов, в том числе малых портов.
- Развитие аэропортов, в том числе малой авиации.
- Развитие транспортно-логистических узлов.
- Развитие интермодальных транспортно-коммуникационных узлов на территориях аэропортов, морских портов, железнодорожных и автостанций.
- Внедрение механизмов проектного управления инвестициями в транспортно-логистической сфере.

Таблица 18. Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-8

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
СЦ-8. ТТЛК. Регион-лидер Южного экспортно-импортного хаба – один из ключевых евразийских транспортно-логистических узлов						
Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		100,3	102,7	103,9	102,4	102,1
Базовый		102,2	103,9	106,3	103,8	103,1
Оптимистический		103,1	104,6	109,1	105,4	104,5
Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. чел.						
Инерционный	688,1	669,9	683,6	735,6	788,0	840,4
Базовый	688,1	661,0	668,6	725,6	781,4	844,8
Оптимистический	688,1	659,2	665,8	728,1	786,3	856,5
Смертность в результате ДТП, человек на 100000 человек населения*						
Инерционный	15,6	15,0	13,8	12,7	11,6	10,7
Базовый	15,6	15,0	12,1	4,4	3,2	2,0
Оптимистический	15,6	15,0	11,7	4,0	2,0	0,0
Снижение количества мест концентрации ДТП относительно 2017 г., раз						
Инерционный		1,1	1,2	1,4	1,7	2,0
Базовый		1,1	1,4	2,0	3,0	3,0
Оптимистический		1,1	1,8	2,5	3,8	4,0
Доля автомобильных дорог общего пользования регионального и межмуниципального значения, соответствующих нормативным требованиям, %						
Инерционный	67,6	68,1	70,9	73,0	73,5	74,0
Базовый	67,6	68,8	72,0	79,0	81,0	82,0
Оптимистический	67,6	68,8	72,3	82,0	83,5	85,0
Ц-8.1. Регион с развитой системой торговли, сочетающей современные (передовые) и традиционные формы торговли, удовлетворяющей потребности населения в качественных и безопасных товарах по доступным ценам						
Торговля. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		100,2	103,1	103,8	102,7	102,5
Базовый		100,7	103,9	105,8	104,0	103,7
Оптимистический		102,3	104,2	108,4	105,8	105,2

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Ц-8.2. Регион с устойчиво развивающимся транспортным каркасом, обеспечивающим максимальную проницаемость территории						
Сокращение времени в пути между региональными центрами и основными ядрами развития Краснодарского края, количество раз						
Инерционный		1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Базовый		1,0	1,1	1,3	1,4	1,5
Оптимистический		1,0	1,1	1,5	1,8	2,0
Ц-8.3. Регион с развитой транспортно-логистической системой						
Транспорт и логистика. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		100,4	102,3	104,0	102,0	101,4
Базовый		104,0	104,0	107,0	103,5	102,5
Оптимистический		104,1	105,2	110,0	105,0	103,7

* Базовый индикатор за 2016 г. представлен по уточненным данным Росстата, на 2018 г. указан целевой индикатор, запланированный государственной программой Краснодарского края «Развитие здравоохранения», прогноз рассчитан с учетом динамики снижения смертности от дорожно-транспортных происшествий с 2010 г. (в среднем ежегодное снижение на 4,7%).

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС

3.3.2 Агропромышленный комплекс

Целевое видение агропромышленного комплекса в 2030 г. включает следующие характеристики.

Стратегическая цель:

СЦ-9 Один из мировых регионов-лидеров развития умного и экологизированного АПК, обеспечивающего продовольственную безопасность страны, трансформирующегося от сырьевого производства к производству и выводу на российский и глобальные рынки уникальной, безопасной «Кубанской продукции».

Стратегическая цель развернута в три цели второго уровня в проекции трех подотраслей агропромышленного комплекса:

Ц-9.1 Регион эффективного, рационального и диверсифицированного сельскохозяйственного производства, основанного на принципах устойчивого развития и использования инновационных технологий, обеспечивающего потребности населения и гостей Краснодарского края, предприятий перерабатывающей промышленности в основных видах сельскохозяйственной продукции.

Ц-9.2 Крупнейший производитель и экспортер конкурентоспособных, брендированных, экологически чистых, высококачественных продуктов питания и продуктов переработки сельскохозяйственной продукции, полностью покрывающий потребности населения и гостей региона в качественных продуктах питания и выступающий основой обеспечения продовольственной безопасности страны.

Ц-9.3 Конкурентоспособный центр развития товарного рыбоводства и рыболовства, обеспеченный современной судовой техникой и мощностями по приему и первичной обработке водных биологических ресурсов, способный производить качественный, высокопродуктивный продукт.

Указанные цели описывают целевое видение будущего агропромышленного комплекса Краснодарского края в контексте развития следующих направлений сельскохозяйственной деятельности:

- сельское хозяйство (в том числе растениеводство и животноводство);
- перерабатывающая и пищевая промышленность;
- рыбоводство и рыболовство.

Общие задачи развития комплекса в проекции семи направлений межрегиональной конкуренции.

- **G1.** Повышение конкурентоспособности продукции комплекса на основе развития высоких технологий и инноваций, расширения традиционных и формирования новых брендов.
    - Расширение экспорта продукции комплекса: увеличение объемов экспортируемой продукции в натуральном и стоимостном выражении за счет изменения качественной структуры экспорта в сторону вывоза готовой продукции, а не сельскохозяйственного сырья.
- **G2.** Создание конкурентоспособного кластера экологизированного АПК с глубокой и умной переработкой, ориентированного на высокое качество продукции и генерацию добавленной стоимости и направленного на развитие ключевых инновационных направлений АПК региона через развитие системы ключевых субкластеров:
    - развитие субкластера «Экологизированное» сельское хозяйство»;
    - развитие агропищевого субкластера «Умная переработка»;

- развитие виноградно-винодельческого субкластера;
- развитие рыбохозяйственного субкластера;
- реализация кластерной активации АПК Краснодарского края.

- **G3.** Развитие систем обучения специалистов в области АПК на различных уровнях образования, в том числе на начальном.
  - Повышение уровня привлекательности специальностей АПК.
- **G4.** Развитие и внедрение современных технологий во все процессы производства и сбыта сельскохозяйственной продукции и продуктов питания.
  - Обеспечение научно-технического развития АПК и достижения высокого уровня экологизации всех производственных процессов.
  - Освоение новых перспективных технологий производства, переработки сельхозпродукции, в том числе современных технологий земледелия, методов защиты растений, противоэпизоотических мероприятий и диагностических исследований, а также глубокой переработки сельскохозяйственного сырья и биотехнологий, повышение доступности новых технологий для среднего и малого бизнеса, фермерских хозяйств и индивидуальных производителей, выравнивание технологического уровня оснащенности крупных и средних производств.
  - В рамках освоения перспективных технологий производства и переработки сельскохозяйственной продукции обеспечение развития научно-технологических направлений нового поколения и применения платформенных технологий межотраслевого назначения.
- **G5.** Обеспечение эффективного и бережливого использования природных ресурсов в агропромышленном производстве, создание условий для устойчивого развития сельских территорий.
- **G6.** Обеспечение потребностей предприятий АПК и сельского населения Краснодарского края в современной инженерной, дорожной и жилищной инфраструктуре.
- **G7.** Повышение инвестиционной привлекательности АПК Краснодарского края в целях осуществления технического перевооружения, реконструкции предприятий комплекса, строительства новых предприятий на основе применения инновационных технологий и ресурсосберегающего оборудования.

Ключевое комплексное направление развития АПК: **обеспечение прироста производства экологичной продукции с высокой добавленной стоимостью за счет увеличения доли и степени переработки сельскохозяйственного сырья на территории Краснодарского края.**

- Диверсификация производства и изменение специализации комплекса с производства и вывоза сельскохозяйственного сырья на выпуск готовой продукции с высокой добавленной стоимостью, в том числе:
  - развитие производства сельскохозяйственного сырья и увеличение качественных показателей производимого сельскохозяйственного сырья для обеспечения загрузки имеющихся и вводимых в эксплуатацию новых производственных мощностей в зависимости от потребностей предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности, в том числе увеличение степени товарности молока, переориентация на новые сорта зерновых с высоким содержанием клейковины и белка и пр.;
  - развитие приоритетных направлений производства сельскохозяйственного сырья: молочное и мясное животноводство, производство плодовоовощной продукции, интенсивное садоводство и овощеводство открытого и закрытого грунта, виноградарство, рисоводство, производства чая и субтропических фруктов;

- увеличение доли переработанной продукции в основных отраслях, развитие безотходных производств через внедрение технологий переработки отходов производства;
- расширение мощностей перерабатывающей и пищевой промышленности, в том числе за счет производства продукции глубокой переработки и освоения биотехнологий;
- увеличение современных мощностей по хранению и первичной переработке сельскохозяйственной продукции;
- повышение потребительских свойств и расширение ассортимента производимых в регионе продуктов питания.

- Продвижение продукции на высокомаржинальные федеральные и зарубежные рынки:
  - формирование единой имиджевой политики Краснодарского края, реализация которой включает создание и продвижение региональных брендов продукции АПК и продвижение ее на высокомаржинальные российские и зарубежные рынки;
  - координация и синхронизация сбытовой логистики и маркетинговых затрат различных предприятий и выпуск брендированной продукции.

Цели и ключевые задачи развития комплекса в проекции трех базовых секторов.

Ц-9.1 Регион эффективного, рационального и диверсифицированного сельскохозяйственного производства, основанного на принципах устойчивого развития и использования инновационных технологий, обеспечивающего потребности населения и гостей Краснодарского края, предприятий перерабатывающей промышленности в основных видах сельскохозяйственной продукции.

Задачи:

- Увеличение объемов производства и улучшение качества продукции животноводства и растениеводства для обеспечения полной загрузки существующих и вводимых в эксплуатацию новых производственных мощностей предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности.
- Переход от повсеместного производства низкозатратных культур на производство высокомаржинальных сельскохозяйственных культур.
- Концентрация на производстве экологически чистой продукции животноводства, основанной на применении безотходного производства и ресурсосберегающего оборудования. Повышение доли животноводства в выпуске комплекса.
- Обеспечение развития сельского (аграрного) туризма как инструмента развития малого предпринимательства на селе, а также в целях развития привлекательности сельской местности, расширения ассортимента продукции сельского хозяйства, реализации на месте продукции малых форм хозяйствования, в частности готовых продуктов питания. Данная задача решается в рамках соответствующей цели развития санаторно-курортного и туристского комплекса.
- Стимулирование интеграционных процессов между сельскохозяйственными товаропроизводителями.
- Обеспечение развития сельского хозяйства и сельского (аграрного) туризма квалифицированными кадрами.
- Повышение занятости сельского населения, в первую очередь молодежи, вследствие развития агротуризма.
- Обеспечение освоения интенсивных технологий, базирующихся на применении нового поколения сельскохозяйственных машин и технологического оборудования и

дальнейшей модернизации машинно-тракторного парка сельскохозяйственных предприятий.

- Обеспечение эффективного землепользования и повышения естественного уровня плодородия почв и содержания гумуса в землях сельскохозяйственного назначения (на 1-2%).
- Снижение воздействия индустриального животноводства на окружающую среду.
- Стимулирование создания высокотехнологичной инженерной, дорожной инфраструктуры, непосредственно обслуживающей сельскохозяйственное производство, а также современных и высокотехнологичных основных фондов.
- Улучшение качества благоустройства сельских территорий.
- Увеличение площадей под интенсивным садоводством и овощеводством закрытого и открытого грунта, площадей мелиорируемых земель под прочими сельскохозяйственными культурами.
- Обеспечение повышения доступности финансовых ресурсов, совершенствование финансовых механизмов, системы государственной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Ц-9.2 Крупнейший производитель и экспортер конкурентоспособных, брендированных, экологически чистых, высококачественных продуктов питания и продуктов переработки сельскохозяйственной продукции, полностью покрывающий потребности населения и гостей региона в качественных продуктах питания и являющийся основой обеспечения продовольственной безопасности страны.

Задачи:

- Содействие расширению продуктового ряда пищевой промышленности и увеличению объемов производства продуктов питания для полного обеспечения внутренних потребностей населения, гостей и отдыхающих Краснодарского края.
- Обеспечение тесного взаимодействия между предприятиями пищевой и перерабатывающей промышленности Краснодарского края и сельскохозяйственными товаропроизводителями различных форм хозяйствования, а также формирование устойчивых связей между участниками сельскохозяйственного производства соседних регионов Южного полюса роста.
- Обеспечение потребностей предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности в квалифицированном персонале, в том числе в области применения инновационных технологий и технологий глубокой переработки продукции.
- Повышение уровня внедрения научных исследований и наукоемких технологий с целью инновационного развития пищевой промышленности и использования конкурентных преимуществ национальных производителей.
- Минимизация экологического ущерба, наносимого предприятиями пищевой промышленности, полное использование отходов, образованных при переработке сельскохозяйственной продукции.
- Обеспечение модернизации существующих производств, а также создание новых мощностей для полного обеспечения потребностей населения и гостей Краснодарского края с учетом рыночной конъюнктуры и тенденций спроса на продукты питания.
- Увеличение притока инвестиций в области пищевой и перерабатывающей промышленности.

Ц-9.3 Конкурентоспособный центр развития товарного рыбоводства и рыболовства, обеспеченный современной судовой техникой и мощностями по приему и первичной обработке водных биологических ресурсов, способный производить качественный, высокопродуктивный рыбопосадочный материал.

Задачи:

- Создание условий для увеличения выпуска рыбохозяйственного комплекса и обеспеченности региона собственной рыбной продукцией.
- Инициирование создания рыбохозяйственного субкластера Кластера АПК Краснодарского края, развитие в рамках него различных форм государственно-частного партнерства и взаимодействия ключевых участников.
- Стимулирование привлечения квалифицированного персонала, в первую очередь – в область производства качественного рыбопосадочного материала.
- Обеспечение конкурентоспособности рыбохозяйственного комплекса за счет обновления и технического перевооружения комплекса.
- Обеспечение устойчивого развития рыбоводства и рыболовства за счет повышения биопродуктивности, улучшения санитарно-эпидемиологической обстановки в целях оптимизации размещения производительных сил рыбохозяйственного комплекса.
- Развитие инфраструктурного обеспечения рыбохозяйственного комплекса, в том числе в области приема и первичной переработки рыбной продукции.
- Обеспечение привлечения инвестиций в область рыбоводства и рыболовства.

Таблица 19. Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-9

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
СЦ-9. АПК. Один из мировых регионов-лидеров развития умного и экологизированного АПК, обеспечивающего продовольственную безопасность страны, трансформирующегося от сырьевого производства к производству и выводу на российский и глобальные рынки уникальной, безопасной «Кубанской продукции»						
Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		100,8	101,0	101,7	101,0	101,0
Базовый		101,1	103,0	103,7	102,5	102,2
Оптимистический		103,2	102,9	105,2	103,4	102,8
Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. чел.						
Инерционный	386,0	388,6	366,6	363,5	367,2	377,4
Базовый	386,0	382,0	368,1	366,0	370,8	381,4
Оптимистический	386,0	382,8	359,9	349,7	347,0	350,6
Доля сельхозугодий, соответствующих стандарту экологизированного АПК, %						
Инерционный			-	-	-	-
Базовый			5%	15%	35%	60%
Оптимистический			15%	25%	50%	80%
Ц-9.1. Регион эффективного, рационального и диверсифицированного сельскохозяйственного производства, основанного на принципах устойчивого развития и использования инновационных технологий, обеспечивающего потребности населения и гостей Краснодарского края, предприятий перерабатывающей промышленности в основных видах сельскохозяйственной продукции						
Сельское хозяйство. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		99,8	100,8	101,6	100,8	101,0
Базовый		100,1	102,4	102,7	101,8	101,5
Оптимистический		101,6	102,6	104,3	102,7	102,2

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Зерновые и зернобобовые, тыс. т						
Инерционный	13 976	14 016	14 146	14 276	14 406	14 536
Базовый	13 976	14 016	14 534	14 665	14 710	14 754
Оптимистический	13 976	14 050	14 359	14 668	14 977	15 286
Виноград, тыс. т						
Инерционный	238	195	206	211	218	225
Базовый	238	195	206	217	229	240
Оптимистический	238	196	212	230	247	265
Плоды и ягоды, тыс. т						
Инерционный	467	465	489	514	538	562
Базовый	467	470	498	542	623	707
Оптимистический	467	476	577	685	799	920
КРС, тыс. т						
Инерционный	116	116	122	127	133	138
Базовый	116	116	132	145	158	173
Оптимистический	116	117	142	162	184	207
Свинина, тыс. т						
Инерционный	84	84	93	115	137	159
Базовый	84	85	101	140	179	218
Оптимистический	84	85	107	158	210	262
Птица, тыс. т						
Инерционный	293	293	303	313	323	333
Базовый	293	294	324	355	386	416
Оптимистический	293	295	346	397	448	499
Молоко, тыс. т						
Инерционный	1 357	1 375	1 424	1 640	1 750	1 950
Базовый	1 357	1 375	1 536	1 738	1 951	2 175
Оптимистический	1 357	1 380	1 627	1 936	2 262	2 605
Ц-9.2. Крупнейший производитель и экспортер конкурентоспособных, брендированных, экологически чистых, высококачественных продуктов питания и продуктов переработки сельскохозяйственной продукции, полностью покрывающий потребности населения и гостей региона в качественных продуктах питания и выступающий основой обеспечения продовольственной безопасности страны						
Производство пищевых продуктов. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		103,3	101,3	102,0	101,3	101,1
Базовый		103,8	104,5	106,0	103,9	103,5
Оптимистический		107,5	103,6	107,4	104,8	104,0
Масла растительные нерафинированные, тыс. т						
Инерционный	513	691	720	735	742	750
Базовый	513	691	784	877	970	1 062
Оптимистический	513	691	827	963	1 098	1 234
Масла и жиры, кроме остатков (осадков), рафинированные, тыс. т						
Инерционный	371	412	425	435	445	455
Базовый	371	414	567	634	702	769
Оптимистический	371	420	598	696	795	893
Молоко, кроме сырого, тыс. т						
Инерционный	310	320	327	375	423	477
Базовый	310	320	380	440	500	600
Оптимистический	310	315	400	485	570	633
Мука, крупы, тыс. т						
Инерционный	883	888	940	980	1 000	1 100
Базовый	883	888	1 128	1 368	1 607	1 847
Оптимистический	883	888	1 203	1 518	1 833	2 148
Крахмалы, крахмалопродукты и продукция глубокой переработки зерновых, тыс. т						
Инерционный	92	103	105	107	109	111
Базовый	92	103	123	142	162	182
Оптимистический	92	103	128	154	180	206

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Корма для животных, тыс. т						
Инерционный	979	1 035	1 131	1 227	1 323	1 419
Базовый	979	1 069	1 267	1 464	1 662	1 860
Оптимистический	979	1 108	1 424	1 740	2 056	2 372
Алкогольные напитки (кроме вина)						
Инерционный	20 289	21 935	23 830	25 726	27 621	29 517
Базовый	20 289	22 102	24 498	26 893	29 289	31 685
Оптимистический	20 289	22 268	25 165	28 061	30 957	33 854
Вино, тыс. дал						
Инерционный	17 809	17 947	18 222	18 436	18 651	18 866
Базовый	17 809	17 947	19 251	20 555	21 858	23 162
Оптимистический	17 809	17 947	19 725	21 502	23 280	25 058
Безалкогольные напитки, тыс. дал						
Инерционный	17 885	18 725	20 172	21 620	23 067	24 514
Базовый	17 885	19 442	23 040	26 638	30 236	33 834
Оптимистический	17 885	19 777	24 379	28 981	33 582	38 184
Ц-9.3. Конкурентоспособный центр развития товарного рыбоводства и рыболовства, обеспеченный современной судовой техникой и мощностями по приему и первичной обработке водных биологических ресурсов, способный производить качественный, высокопродуктивный продукт						
Рыболовство, рыбоводство. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		102,0	101,0	102,0	101,3	101,2
Базовый		102,9	103,1	104,6	103,0	102,7
Оптимистический		104,9	104,6	106,5	103,8	102,3
Производство товарно-пищевой рыбной продукции, тыс. т						
Инерционный	36,7	33,9	35,9	38,0	40,3	42,7
Базовый	36,7	35,2	38,3	41.7	45,3	49,3
Оптимистический	36,7	37,2	40,5	44,1	48,0	52,3

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

САНАТОРНО-КУРОРТНЫЙ И ТУРИСТСКИЙ КОМПЛЕКС

КОНСОРЦИУМ ЛЕОНТЬЕВСКИЙ ЦЕНТР – AV GROUP

3.3.3 Санаторно-курортный и туристский комплекс

Целевое видение санаторно-курортного и туристского комплекса в 2030 г. включает следующие характеристики.

Стратегическая цель:

СЦ-10 **Глобально конкурентоспособный всесезонный инновационный санаторно-курортный и туристский центр, играющий ключевую роль в обеспечении устойчивого воспроизводства человеческого потенциала России, лидер российского туристического рынка.**

Стратегическая цель развернута в шесть целей второго уровня в проекции шести базовых видов туризма (комплексных секторов туристской деятельности):

Ц-10.1 **Глобально конкурентоспособный центр пляжного и морского отдыха, обеспеченный благоустроенными пляжными территориями и современной пляжной инфраструктурой в необходимом объеме, регион-лидер пляжного туризма и детского отдыха в России.**

Ц-10.2 **Всесезонный инновационный лечебно-оздоровительный центр, эффективно соединяющий имеющиеся бальнеологические и рекреационные ресурсы, традиционные и ультрасовременные методики и технологии диагностики и оздоровления, обеспечивающий высокий уровень медицинских услуг и сервиса.**

Ц-10.3 **Центр культурно-познавательного и развлекательного туризма, крупнейший российский центр круизного туризма на Черном море, обладающий широким кругом уникальных и разнообразных объектов туристского показа, интересных как для жителей России, так и для иностранных граждан, предлагающий качественный экскурсионный продукт.**

Ц-10.4 **Один из регионов-лидеров активного туризма в России, предлагающий широкий спектр интересных возможностей для активного (в том числе горнолыжного) отдыха, комплексно и эффективно использующий уникальный рекреационный потенциал территории.**

Ц-10.5 **Международный всесезонный центр делового, событийного (в том числе спортивного) и образовательного туризма, регион-лидер MICE-туризма в России.**

Ц-10.6 **Крупнейший центр сельского (аграрного) туризма на Юге России, объединяющий сельские территории, привлекательные для жизни и отдыха, устойчиво развивающиеся на основе эффективного использования местным предпринимательским сообществом уникального комплекса природного и историко-культурного ресурса и человеческого потенциала, сохранения и возрождения культурного и природного наследия, национальной самобытности и народных традиций, производства экологически чистых традиционных продуктов питания высокого качества, нацеленные на обеспечение физического оздоровления и духовного возрождения населения России; центр компетенций Южного полюса роста в сфере развития сельского (аграрного) туризма.**

Указанные цели описывают целевое видение будущего санаторно-курортного и туристского комплекса Краснодарского края в контексте развития следующих базовых секторов туристской деятельности:

- пляжный и морской туризм (в том числе семейный, молодежный и детский отдых);

- лечебно-оздоровительный туризм (отдых в специализированных санаторно-курортных организациях в оздоровительных целях, а также в целях профилактики различных заболеваний), медицинский туризм;
- культурно-познавательный и развлекательный туризм (в том числе культурно-исторический, этнографический, гастрономический, игорный, круизный и трансграничный);
- активный и экологический туризм;
- деловой (в том числе MICE), событийный (в том числе спортивный) и образовательный туризм;
- сельский (аграрный) туризм.

Общие задачи развития комплекса в проекции семи направлений межрегиональной конкуренции.

- **G1**. Формирование глобально конкурентоспособного всесезонного комплексного турпродукта, направленного на внутреннем рынке на устойчивое воспроизводство человеческого потенциала России, на внешнем рынке – на удовлетворение интереса представителей других культур к цивилизационным ценностям народов России.
  - Формирование конкурентоспособного туристского продукта международного уровня, включающего набор интересных комплексных предложений (как для летнего и зимнего туристических сезонов, так и для периода межсезонья), в том числе региональных и межрегиональных экспортных продуктов.
  - Продвижение санаторно-курортного и туристского комплекса Краснодарского края, в том числе продвижение экспортных турпродуктов на зарубежных туристских рынках.
- **G2**. Формирование конкурентоспособного туристско-рекреационного кластера Краснодарского края.
  - Формирование эффективной институциональной системы развития санаторно-курортного и туристского комплекса в рамках формирования туристско-рекреационного кластера Краснодарского края.
- **G3**. Обеспечение высокого качества обслуживания гостей Краснодарского края и высокого уровня гостеприимства социума.
  - Формирование в рамках туристско-рекреационного кластера Краснодарского края эффективной системы привлечения, подготовки и удержания лучших специалистов в сфере туризма.
  - Формирование высокого уровня гостеприимства социума в Краснодарском крае.
- **G4.** Формирование единой технологической платформы сервисов для отдыхающих и туристов (IT-платформы).
  - Формирование инновационной системы, обеспечивающей разработку и внедрение новых форматов обслуживания и сервиса, новых видов туризма, отдыха и развлечений.
- **G5.** Повышение экономической эффективности использования природных рекреационных ресурсов с соблюдением принципов устойчивого развития.
  - Обеспечение высокой эффективности использования природных рекреа-ционных ресурсов с соблюдением принципов устойчивого развития.
- **G6.** Комплексное развитие, высокий уровень благоустройства и высокая транспортная доступность всех курортных территорий края.
  - Создание условий для комплексного развития курортных территорий края и повышения уровня их благоустройства.

- Повышение уровня транспортной доступности курортных территорий.

- **G7.** Повышение инвестиционной привлекательности курортов Краснодарского края, увеличение объема отечественных и иностранных инвестиций в развитие санаторно-курортного и туристского комплекса.
  - Предоставление государственной поддержки для реализации проектов развития санаторно-курортного и туристского комплекса.
  - Привлечение инвестиций для реализации проектов развития санаторно-курортного и туристского комплекса.

Ключевое комплексное направление развития**: обеспечение прироста туристского потока за счет увеличения заполняемости курортов в период межсезонья за счет:**

- **диверсификации туристского продукта с акцентом на развитие интересных комплексных предложений в межсезонье, в том числе:**
  - развитие лечебно-оздоровительного и медицинского туризма, использование имеющегося экспортного потенциала. Развитие направления отдыха на термальных источниках, создание современных термальных комплексов и СПА-отелей;
  - развитие горнолыжного и экологического туризма в горных и предгорных территориях края;
  - развитие событийного, делового, спортивного, аграрного, гастрономического, этнографического, культурно-познавательного, экстремального (приключенческого) туризма;
  - создание новых всесезонных предприятий индустрии развлечений (крытые аквапарки, парки развлечений для семейного отдыха, этнопарки, торгово-развлекательные комплексы);
  - формирование комплексных диверсифицированных туристских продуктов для каждой из курортных территорий края, включающих основные и дополнительные виды отдыха / услуги;
- **продвижение туристского продукта:**
  - эффективное взаимодействие с туроператорами в целях продвижения турпродуктов на рынок;
  - увеличение инвестиций в эффективный маркетинг и продвижение туристского продукта края, в информирование целевой аудитории и популяризацию курортных территорий;
  - продвижение и популяризация санаторно-курортных услуг среди населения. Акценты: профилактика заболеваний; долечивание и реабилитация пациентов ЛПУ в санаторно-курортных организациях края;
  - развитие и укрепление зонтичного бренда «Курорты Краснодарского края» и формирование брендов отдельных территорий;
- **стимулирование повышения качества сервиса** в организациях комплекса и обеспечения своевременной классификации коллективных средств размещения;
- стимулирование собственников средств размещения к **увеличению номерного фонда, способного функционировать в осенне-зимний период.**

Цели и ключевые задачи развития комплекса в проекции шести базовых секторов туристской деятельности.

Ц-10.1 Глобально конкурентоспособный центр пляжного и морского отдыха, обеспеченный благоустроенными пляжными территориями и современной пляжной инфраструктурой в необходимом объеме, регион-лидер пляжного туризма и детского отдыха в России.

Задачи:

- Обеспечение высокого качества и конкурентоспособности услуг пляжного туризма и детского отдыха.
- Создание и развитие ряда туристско-рекреационных субкластеров на морском побережье.
- Обеспечение высокого уровня безопасности пляжного и морского отдыха.
- Повышение квалификации персонала, обслуживающего направления пляжного и детского отдыха.
- Проведение классификации пляжей.
- Обеспечение соблюдения принципов устойчивого развития при освоении и формировании пляжных территорий.
- Сохранение существующих пляжных территорий, формирование и комплексное развитие новых пляжных и прибрежных территорий с высоким уровнем благоустройства (в том числе создание яхтенных марин).
- Предоставление государственной поддержки и привлечение инвестиций для реализации инвестиционных проектов по формированию и комплексному развитию пляжных и прибрежных территорий.

Ц-10.2 Всесезонный инновационный лечебно-оздоровительный центр, эффективно соединяющий имеющиеся бальнеологические и рекреационные ресурсы, традиционные и ультрасовременные методики и технологии диагностики и оздоровления, обеспечивающий высокий уровень медицинских услуг и сервиса.

Задачи:

- Увеличение предложения качественных конкурентоспособных лечебно-оздоровительных и медицинских услуг, использование имеющегося экспортного потенциала.
- Развитие лечебно-оздоровительного субкластера Краснодарского края; создание и развитие территориальных лечебно-оздоровительных субкластеров.
- Координация и взаимодействие государственных органов и санаторно-курортных организаций в продвижении продуктов лечебно-оздоровительного и медицинского туризма.
- Обеспечение потребности курортов в квалифицированном медицинском и обслуживающем персонале в полном объеме.
- Информирование граждан России, туроператоров, турагентств о существующих в крае санаторно-оздоровительных учреждениях и предлагаемых ими услугах.
- Стимулирование проведения сертификации услуг санаторно-курортных организаций.
- Обеспечение комплексного использования природных ресурсов (минеральных вод и лечебных грязей) и лечебных факторов для лечения и оздоровления при условии соблюдения принципов устойчивого развития.

- Обеспечение соответствия материально-технической базы лечебно-оздоровительных организаций мировым стандартам.
- Предоставление государственной поддержки и привлечение инвестиций для реализации инвестиционных проектов, направленных на создание и развитие курортов и предоставление лечебно-оздоровительных и медицинских услуг.

Ц-10.3 Центр культурно-познавательного и развлекательного туризма, крупнейший российский центр круизного туризма на Черном море, обладающий широким кругом уникальных и разнообразных объектов туристского показа, интересных как для жителей России, так и для иностранных граждан, предлагающий качественный экскурсионный продукт.

Задачи:

- Разработка и продвижение конкурентоспособных продуктов культурно-познавательного туризма.
- Совершенствование нормативно-правового обеспечения культурно-познавательного туризма.
- Создание системы подготовки кадров, обеспечение подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала, работающего в сфере культурно-познавательного туризма.
- Обеспечение информирования потенциальной туристской аудитории о культурном и историческом наследии края, создание единого туристско-информационного пространства.
- Обеспечение сохранения, развития, доступности и эффективного функционирования объектов туристского показа, создания новых качественных объектов туристского показа.
- Создание ряда новых всесезонных предприятий индустрии развлечений.
- Создание условий для развития круизной инфраструктуры.
- Повышение качества придорожного сервиса и придорожной инфраструктуры.
- Предоставление государственной поддержки и привлечение инвестиций для реализации инвестиционных проектов, направленных на создание новых объектов туристского показа и всесезонных объектов индустрии развлечений.

Ц-10.4 Один из регионов-лидеров активного туризма в России, предлагающий широкий спектр интересных возможностей для активного (в том числе горнолыжного) отдыха, комплексно и эффективно использующий уникальный рекреационный потенциал территории.

Задачи:

- Разработка и продвижение системы конкурентоспособных продуктов активного и экологического туризма.
- Совершенствование нормативно-правовой базы в целях обеспечения возможности создания и развития горнолыжной и туристской инфраструктуры в горных и горно-предгорных районах.
- Популяризация и продвижение активных видов туризма в молодежной среде с использованием потенциала ГБУ «Центр туризма и экскурсий» Краснодарского края.
- Создание системы подготовки инструкторов-проводников спортивного туризма.
- Внедрение современных технологий в сферу активного туризма.

- Обеспечение рационального использования природных ресурсов при организации туристских маршрутов и горнолыжных курортов.
- Развитие транспортной связности между населенными пунктами, расположенными в горных и горно-предгорных районах Краснодарского края.
- Объединение горнолыжных трасс курортов Красной Поляны и создание новых канатных дорог с сопутствующей горнолыжной инфраструктурой.
- Реализация комплекса мероприятий по созданию горно-климатического курорта «Лагонаки» в Апшеронском районе Краснодарского края – нового конкурентоспособного горноклиматического курорта, соответствующего международным стандартам качества и обслуживания отдыхающих.
- Создание и развитие инфраструктуры туристских маршрутов.
- Увеличение номерного фонда, способного функционировать в осенне-зимний период.
- Предоставление государственной поддержки и привлечение инвестиций для реализации проектов, направленных на создание инфраструктуры активного и экологического туризма.

Ц-10.5 Международный всесезонный центр делового, событийного (в том числе спортивного) и образовательного туризма, регион-лидер MICE-туризма в России.

Задачи:

- Разработка и продвижение продукта делового туризма.
- Разработка и продвижение продукта событийного туризма.
- Разработка и продвижение продукта образовательного туризма.
- Развитие образовательного туризма в рамках образовательного субкластера Краснодарского края «Обучение через всю жизнь».
- Развитие событийного туризма в рамках субкластера «Культура Кубани – развитие творческих индустрий».
- Развитие образовательного туризма на основе продвижения интегрированной платформы дополнительного профессионального образования и создания сети фронт-офисов ведущих вузов России и края, координирующих реализацию образовательных программ на территории туристических дестинаций края.
- Развитие спортивного, образовательного и делового туризма с максимальным использованием природных рекреационных ресурсов различных территорий региона на основе принципов устойчивого развития.
- Обеспечение сохранения, развития и эффективного использования объектов олимпийского наследия.
- Создание и развитие инфраструктуры делового, событийного и образовательного туризма на территории Краснодарского края.
- Предоставление государственной поддержки и привлечение инвестиций для реализации проектов, направленных на создание и развитие инфраструктуры делового, событийного и образовательного туризма.

Ц-10.6 Крупнейший центр сельского (аграрного) туризма на Юге России, объединяющий сельские территории, привлекательные для жизни и отдыха, устойчиво развивающиеся на основе эффективного использования местным предпринимательским сообществом уникального комплекса природного и историко-культурного ресурса и человеческого потенциала, сохранения и возрождения культурного и природного наследия, национальной самобытности и народных традиций, производства экологически чистых традиционных продуктов питания высокого качества, нацеленные на обеспечение физического оздоровления и духовного возрождения населения России; центр компетенций Южного полюса роста в сфере развития сельского (аграрного) туризма.

Задачи:

- Разработка и продвижение конкурентоспособных продуктов сельского (аграрного) туризма.
- Повышение качества услуг, оказываемых объектами сельского (аграрного) туризма Краснодарского края.
- Совершенствование нормативно-правовой базы, регулирующей развитие сельского (аграрного) туризма.
- Развитие межведомственного и межсекторного сотрудничества и взаимодействия в сфере сельского (аграрного) туризма.
- Создание и развитие субкластера сельского (аграрного) туризма Краснодарского края.
- Развитие международного и межрегионального сотрудничества в сфере развития сельского (аграрного) туризма.
- Активное вовлечение сельских жителей в процесс развития сектора сельского (аграрного) туризма, расширение сферы занятости сельского населения и создание новых рабочих мест.
- Создание системы подготовки кадров в сфере сельского (аграрного) туризма; совершенствование профессионального уровня владельцев сельских усадеб и гостевых домов.
- Разработка, апробирование и распространение успешных и эффективных развивающих сельских практик и местных инициатив в муниципальных образованиях Краснодарского края.
- Организация информирования потенциальной туристской аудитории о возможностях сельского (аграрного) туризма в Краснодарском крае, создание единого туристско-информационного пространства.
- Применение инновационных конструкторских решений в рамках реализации инвестиционных проектов сельского (аграрного) туризма.
- Повышение экономической эффективности использования имеющихся в сельской местности Краснодарского края культурно-исторических, рекреационных и бальнеологических ресурсов, обеспечение их охраны и восстановления.
- Создание и развитие материальной базы (инфраструктуры) сельского (аграрного) туризма.
- Предоставление государственной поддержки и привлечение инвестиций для реализации инвестиционных проектов, направленных на создание и развитие объектов сельского (аграрного) туризма в муниципальных образованиях Краснодарского края.

Таблица 20. Цели и ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-10

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
СЦ-10. СКТК. Глобально конкурентоспособный всесезонный инновационный санаторно-курортный и туристский центр, играющий ключевую роль в обеспечении устойчивого воспроизводства человеческого потенциала России, лидер российского туристического рынка						
Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		101,7	102,6	103,1	102,1	101,9
Базовый		103,7	103,7	104,4	103,0	102,6
Оптимистический		105,0	104,8	107,0	104,7	104,1
Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. человек						
Инерционный	223,8	219,7	213,7	216,1	218,2	219,2
Базовый	223,8	222,8	216,1	215,0	214,2	214,2
Оптимистический	223,8	220,7	218,0	218,2	218,0	219,8
Туристский поток (количество уникальных туристских прибытий), млн. человек						
Инерционный	15,8	16,2	16,7	17,3	17,9	18,5
Базовый	15,8	16,6	17,8	19,1	20,5	22,0
Оптимистический	15,8	16,8	18,3	20,0	21,9	24,0
Количество мест в КСР, тыс. единиц						
Инерционный	369,6	376,4	386,9	397,6	408,6	420,0
Базовый	369,6	381,4	399,7	418,8	438,9	460,0
Оптимистический	369,6	385,9	411,8	439,3	468,7	500,0
Ц-10.1. Глобально конкурентоспособный центр пляжного и морского отдыха, обеспеченный благоустроенными пляжными территориями и современной пляжной инфраструктурой в необходимом объеме, регион-лидер пляжного туризма и детского отдыха в России						
Туристский поток: пляжный и морской туризм (в том числе семейный, молодежный и детский отдых) *						
Инерционный	11,1	11,3	11,7	12,1	12,5	13,0
Базовый	11,1	11,5	12,1	12,8	13,5	14,3
Оптимистический	11,1	11,5	12,2	12,9	13,7	14,4
Ц-10.2. Всесезонный инновационный лечебно-оздоровительный центр, эффективно соединяющий имеющиеся бальнеологические и рекреационные ресурсы, традиционные и ультрасовременные методики и технологии диагностики и оздоровления, обеспечивающий высокий уровень медицинских услуг и сервиса						
Туристский поток: лечебно-оздоровительный и медицинский туризм*						
Инерционный	1,3	1,3	1,3	1,4	1,4	1,5
Базовый	1,3	1,4	1,5	1,7	1,9	2,2
Оптимистический	1,3	1,4	1,6	1,9	2,3	2,8
Ц-10.3. Центр культурно-познавательного и развлекательного туризма, крупнейший российский центр круизного туризма на Черном море, обладающий широким кругом уникальных и разнообразных объектов туристского показа, интересных как для жителей России, так и для иностранных граждан, предлагающий качественный экскурсионный продукт						
Туристский поток: культурно-познавательный и развлекательный туризм*						
Инерционный	1,2	1,2	1,3	1,3	1,3	1,4
Базовый	1,2	1,3	1,4	1,5	1,6	1,8
Оптимистический	1,2	1,3	1,4	1,7	1,9	2,2

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Ц-10.4. Один из регионов-лидеров активного туризма в России, предлагающий широкий спектр интересных возможностей для активного (в том числе горнолыжного) отдыха, комплексно и эффективно использующий уникальный рекреационный потенциал территории						
Туристский поток: активный и экологический туризм*						
Инерционный	1,7	1,8	1,8	1,9	2,0	2,0
Базовый	1,7	1,8	2,0	2,2	2,4	2,6
Оптимистический	1,7	1,8	2,1	2,3	2,5	2,9
Ц-10.5. Международный всесезонный центр делового, событийного (в том числе спортивного) и образовательного туризма, регион-лидер MICE-туризма в России						
Туристский поток: деловой (в том числе MICE), событийный (в том числе спортивный) и образовательный туризм *						
Инерционный	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6
Базовый	0,5	0,5	0,6	0,7	0,8	0,9
Оптимистический	0,5	0,5	0,7	0,8	1,0	1,2
Ц-10.6. Крупнейший центр сельского (аграрного) туризма на Юге России, объединяющий сельские территории, привлекательные для жизни и отдыха, устойчиво развивающиеся на основе эффективного использования местным предпринимательским сообществом уникального комплекса природного и историко-культурного ресурса и человеческого потенциала, сохранения и возрождения культурного и природного наследия, национальной самобытности и народных традиций, производства экологически чистых традиционных продуктов питания высокого качества, нацеленные на обеспечение физического оздоровления и духовного возрождения населения России; центр компетенций Южного полюса роста в сфере развития сельского (аграрного) туризма						
Туристский поток: сельский (аграрный) туризм*						
Инерционный	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Базовый	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2
Оптимистический	0,1	0,1	0,2	0,2	0,3	0,5

* Необходимо разработать соответствующий инструментарий и методику оценки.

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

КОМПЛЕКС ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

КОНСОРЦИУМ ЛЕОНТЬЕВСКИЙ ЦЕНТР – AV GROUP

3.3.4 Комплекс отраслей промышленности

Целевое видение комплекса отраслей промышленности в 2030 г. включает следующие характеристики.

Стратегическая цель:

СЦ-11 **Регион умной экологически чистой промышленности, ориентированной на потребности социума, имеющий высокую конвергенцию с ключевыми экономическими комплексами Южного полюса роста.**

Стратегическая цель развернута в четыре **цели** второго уровня в проекции четырех базовых отраслей промышленности, входящих в КОП:

Ц-11.1 **Один из лидеров российского рынка и крупный игрок на мировом рынке продукции химической промышленности, обеспечивающий высокий уровень конкурентоспособности на основе применения современных эффективных и экологически чистых технологий, удовлетворяющий потребности ключевых отраслей экономики и населения края в качественной конкурентоспособной продукции.**

Ц-11.2 **Регион с высоким уровнем обеспечения потребностей санаторно-курортного и туристского комплекса в качественной мебели и других изделиях деревопереработки за счет развитого внутреннего производства, продукция которого конкурентоспособна и востребована на российском и зарубежных рынках.**

Ц-11.3 **Лидер ЮФО по металлообработке, обладающий развитым современным металлургическим и электротехническим производством, а также конкурентоспособным производством тяжелого, сельскохозяйственного, пищевого оборудования и компонентов для электрического транспорта.**

Ц-11.4 **Регион с высоким уровнем обеспечения потребностей населения и туристов в качественной конкурентоспособной продукции легкой промышленности за счет развитого внутреннего производства.**

Общие задачи развития комплекса в проекции семи направлений межрегиональной конкуренции

- **G1**. Целевое позиционирование на глобальных рынках в части продукции машиностроения (тяжелое, сельскохозяйственное, пищевое оборудование), биохимии (удобрения, химия, биотехнологии, эко и ветеринарная фармацевтика), IT продуктов и электронного оборудования; на российском рынке – в части продукции легкой, мебельной и целлюлозно-бумажной промышленности.
  - Продвижение продукции (удобрения, сельскохозяйственное машиностроение, целлюлозно-бумажная продукция и др.), пользующейся спросом у зарубежных потребителей. Создание эффективной системы продвижения продукции предприятий края.
  - Обеспечение расширения ассортимента за счет продукции с высокой долей добавочной стоимости.
  - Увеличение доли экспортно ориентированной продукции.
- **G2.** Эффективно действующие общественные и отраслевые организации, обеспечивающие развитие КОП Краснодарского края.
  - Выделение и реализация флагманских проектов промышленности, ориентированных на обеспечение потребностей ключевых направлений развития края: агропромышленного и туристско-рекреационного.
  - Формирование системы институтов развития: создание и развитие научно-промышленного (инновационного) центра, фондов, ГЧП, индустриальных

парков, кластеров, включение ТПП в процесс кооперации промышленных предприятий, повышение роли общественных объединений.

- Создание условий для развития глубокой переработки сырья, вертикальной и горизонтальной интеграции производственных предприятий.
- Обеспечение развития кооперации, интеграционных связей промышленных предприятий региона с ключевыми секторами экономики.

- **G3.** Краснодарский край – территория для профессионалов, развитие системы подготовки и переподготовки кадров, ориентированной на запросы бизнеса, создание возможностей для профессионального роста и реализации предпринимательской инициативы, сертификация по стандартам ISO.
  - Формирование системы привлечения, подготовки, переподготовки и удержания востребованных специалистов.
  - Создание условий для реализации предпринимательской инициативы.
- **G4. Со**здание системы инновационного развития комплекса отраслей промышленности Краснодарского края.
  - Стимулирование предприятий к созданию и внедрению инновационной продукции.
  - Создание системы поиска и выявления передовых технологий, инфраструктуры инноваций, современных средств коммуникации.
- **G5.** Использование «зеленых» технологий, ресурсосбережение на основе глубокой переработки, воспроизводства и рециклирования, следование передовым экологическим стандартам.
  - Стимулирование к снижению выбросов загрязняющих веществ в окружающую среду.
  - Ресурсосбережение на основе глубокой переработки, воспроизводства и рециклирования.
- **G6.** Модернизация промышленных предприятий, инфраструктурное обеспечение развития (логистика, транспорт, энергетика и др.).
  - Создание условий для размещения новых производств и создания новых высокопроизводительных рабочих мест.
  - Обеспечение повышения конкурентоспособности продукции за счет обновления основных производственных фондов.
  - Обеспечение снижения энергоемкости продукции.
- **G7.** Создание и развитие рынка ценных бумаг, механизмов привлечения инвестиций (Фонд перспективных исследований, ГЧП, государственная поддержка), создание фонда развития промышленности, поиск новых возможностей и новых инвестиционных площадок для повышения инвестиционной привлекательности.
  - Отбор и поддержка реализации эффективных проектов в приоритетных направлениях развития комплекса; привлечение профильных инвесторов и применение механизмов государственной поддержки.
  - Создание благоприятного инвестиционного климата в регионе в целях привлечения инвестиций в промышленный комплекс.

Цели и ключевые задачи развития комплекса в проекции четырех входящих в него базовых отраслей.

Ц-11.1 Один из лидеров российского рынка и крупный игрок на мировом рынке продукции химической промышленности, обеспечивающий высокий уровень конкурентоспособности на основе применения современных эффективных и экологически чистых технологий, удовлетворяющий потребности ключевых отраслей экономики и населения края в качественной конкурентоспособной продукции.

Задачи:

- Обеспечение расширения ассортимента за счет продукции с высокой долей добавочной стоимости.
- Создание и развитие субкластера химической промышленности в рамках кластера умной промышленности Краснодарского края.
- Создание и развитие нефтегазохимического производства в рамках субкластера химической промышленности Краснодарского края.
- Создание и развитие фармацевтической промышленности в рамках субкластера химической промышленности.
- Создание и развитие производства минеральных удобрений (на базе ООО «ЕвроХим-БМУ»).
- Создание механизмов государственной поддержки крупных промышленных предприятий.
- Разработка мероприятий в области переработки отходов производственного процесса для обеспечения экологической безопасности и минимизации загрязнения окружающей среды.
- Обеспечение защиты от загрязнения окружающей среды продуктами производства (химическое, металлургическое производство и др.).
- Увеличение темпов обновления применяемых технологий и технологического оборудования.

Ц-11.2 Регион с высоким уровнем обеспечения потребностей санаторно-курортного и туристского комплекса в качественной мебели и других изделиях деревопереработки за счет развитого внутреннего производства, продукция которого конкурентоспособна и востребована на российском и зарубежных рынках.

Задачи:

- Обеспечение высокого уровня загрузки производственных мощностей предприятий лесной промышленности.
- Изменение товарной структуры лесного экспорта в направлении снижения его сырьевой составляющей.
- Повышение уровня использования отходов лесопиления.
- Создание и развитие конкурентоспособного субкластера деревообработки (лесное хозяйство и деревообработка, мебельная промышленность, целлюлозно-бумажная промышленность) в рамках кластера умной промышленности Краснодарского края.
- Создание условий для снижения доли теневого сектора в экономике региона.
- Обеспечение улучшения условий труда на лесозаготовках и на предприятиях лесоперерабатывающей промышленности.

- Стимулирование разработки инновационных технологий для предприятий целлюлозно-бумажной промышленности, восстановление связи науки с производством в данной сфере.
- Проведение модернизации и внедрение современных технологий на предприятиях лесной промышленности.
- Обеспечение сокращения отходов производства деревообработки за счет более глубокой переработки отходов.
- Привлечение инвестиций в проекты лесной отрасли.

Ц-11.3 Лидер ЮФО по металлообработке, обладающий развитым современным металлургическим и электротехническим производством, а также конкурентоспособным производством тяжелого, сельскохозяйственного, пищевого оборудования и компонентов для электрического транспорта.

Задачи:

- Обеспечение повышения конкурентоспособности продукции металлургии и машиностроения за счет обновления основных производственных фондов.
- Увеличение доли экспортоориентированной продукции металлургии и машиностроения.
- Создание конкурентоспособного субкластера машиностроения и металлообработки в рамках кластера умной промышленности Краснодарского края.
- Создание конкурентоспособного производства машин и оборудования в рамках субкластера машиностроения и металлообработки Краснодарского края.
- Создание и развитие металлургического производства (на базе ООО «АЭМЗ»).
- Создание и развитие сельскохозяйственного машиностроения.
- Организация производства электромобилей с высоким уровнем локализации производства на территории Краснодарского края.
- Обеспечение реализации новых инвестиционных проектов необходимой инфраструктурой.

Ц-11.4 Регион с высоким уровнем обеспечения потребностей населения и туристов в качественной конкурентоспособной продукции легкой промышленности за счет развитого внутреннего производства.

Задачи:

- Обеспечение потребности туристического сектора экономики региона в качественной конкурентоспособной продукции легкой промышленности.
- Ограничение поступления на российский рынок дешевых товаров легкой промышленности в части «серого» импорта и «теневого» производства.
- Создание и развитие субкластера легкой промышленности.
- Активизация работы союза предприятий легкой промышленности по информационной, правовой, экспертной поддержке предприятий отрасли.
- Прекращение оттока работников отрасли на предприятия других регионов.
- Создание информационной базы производимой продукции легкой промышленности.
- Налаживание межотраслевой кооперации в легкой промышленности.
- Использование обработанных шкур животных для производства обуви, сумок, сувениров на предприятиях Краснодарского края.

- Проведение модернизации и внедрение новых технологий на предприятиях легкой промышленности.

Таблица 21. Цели и ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-11

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
СЦ-11. КОП. Регион умной экологически чистой промышленности, ориентированной на потребности социума, имеющий высокую конвергенцию с ключевыми экономическими комплексами Южного полюса роста						
Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		106,2	103,8	102,9	101,9	101,6
Базовый		106,5	105,8	107,0	104,5	103,3
Оптимистический		110,9	103,8	110,2	106,6	104,3
Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. человек						
Инерционный	126,9	134,5	134,6	135,3	136,2	136,6
Базовый	126,9	131,6	133,4	148,0	171,0	175,7
Оптимистический	126,9	138,0	131,2	156,9	196,8	206,6
Ц-11.1. Один из лидеров российского рынка и крупный игрок на мировом рынке продукции химической промышленности, обеспечивающий высокий уровень конкурентоспособности на основе применения современных эффективных и экологически чистых технологий, удовлетворяющий потребности ключевых отраслей экономики и населения края в качественной конкурентоспособной продукции						
Химическая промышленность. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		103,0	103,6	103,9	102,4	101,8
Базовый		103,1	107,4	112,4	105,4	104,2
Оптимистический		106,4	104,8	119,2	109,0	104,6
Ц-11.2. Регион с высоким уровнем обеспечения потребностей санаторно-курортного и туристского комплекса в качественной мебели и других изделиях деревопереработки за счет развитого внутреннего производства, продукция которого конкурентоспособна и востребована на российском и зарубежных рынках						
Лесная промышленность. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		98,3	102,8	102,8	101,8	101,5
Базовый		98,8	104,3	104,1	103,7	102,4
Оптимистический		101,5	103,7	106,9	103,7	104,4
Ц-11.3. Лидер по металлообработке ЮФО, обладающий развитым современным металлургическим и электротехническим производством, а также конкурентоспособным производством тяжелого, сельскохозяйственного и пищевого оборудования						
Машиностроение. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		110,2	104,2	102,6	101,7	101,5
Базовый		110,5	105,9	105,2	103,5	103,1
Оптимистический		115,5	103,9	106,5	104,3	103,8
Ц-11.4. Регион с высоким уровнем обеспечения потребностей населения и туристов в качественной конкурентоспособной продукции легкой промышленности за счет развитого внутреннего производства						
Легкая промышленность и другие обрабатывающие производства. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		102,5	102,6	102,6	101,7	101,5
Базовый		102,7	103,4	108,2	110,2	103,2
Оптимистический		107,3	101,3	115,2	116,4	105,7

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

3.3.5 Топливно-энергетический комплекс

Целевое видение топливно-энергетического комплекса в 2030 г. включает следующие характеристики.

Стратегическая цель:

СЦ-12 **Регион, обладающий экологически безопасным и высокоэффективным топливно-энергетическим комплексом, обеспечивающим потребности экономики и человека в доступной и недорогой энергии на основе сочетания инновационного развития традиционной энергетики и активного внедрения технологий «зеленой энергетики».**

Стратегическая цель развернута в пять целей второго уровня в проекции пяти базовых отраслей промышленности, входящих в ТЭК (добыча топливно-энергетических полезных ископаемых; производство нефтепродуктов; производство и распределение газообразного топлива; производство, передача и распределение электроэнергии; производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии):

Ц-12.1 **Регион – один из основных разработчиков месторождений нефти, газа и газового конденсата в ЮФО, в том числе существующих и перспективных месторождений на шельфе Черного и Азовского морей, сохраняющий или наращивающий объёмы добычи за счет применения прогрессивных технологий и расширения ресурсной базы.**

Ц-12.2 **Ключевой нефтеперерабатывающий регион в ЮФО, наращивающий объемы выпуска за счет повышения глубины переработки сырья и качества выпускаемых нефтепродуктов, обеспеченный высокотехнологичными нефтеперерабатывающими мощностями в необходимом объеме.**

Ц-12.3 **Регион с высоким уровнем газификации населенных пунктов, обеспечивающий полное удовлетворение потребностей населения и предприятий в природном газе.**

Ц-12.4 **Регион, обладающий высокотехнологичной и современной электроэнергетической инфраструктурой и резервами электроэнергетических мощностей, достаточными для обеспечения реализации программ развития экономики края.**

Ц-12.5 **Регион, обладающий надежными и энергоэффективными системами теплоснабжения, построенными на основе прогрессивных технологий.**

Общие задачи развития комплекса в проекции семи направлений межрегиональной конкуренции:

- **G1.** Повышение конкурентоспособности ТЭК, качественное удовлетворение потребностей региона и ЮФО в топливно-энергетической продукции.
  - Модернизация и повышение эффективности и конкурентоспособности в отраслях ТЭК.
  - Государственное стимулирование снижения энергоемкости продукции.
  - Поиск и освоение новых месторождений нефти и газа, развитие сектора нефте- и газосервисных услуг.
  - Удовлетворение растущего спроса растущего населения региона на нефтепродукты, электроэнергию, газ, тепло.
  - Повышение качества и надежности систем электро- и теплоснабжения.
- **G2.** Формирование эффективно работающей законодательной базы и системы институтов, обеспечивающей развитие ТЭК за счет возможностей и инструментов государственно-частного партнерства.

- Формирование конкурентоспособного топливно-энергетического субкластера в рамках кластера умной промышленности Краснодарского края.
- Создание системы стимулирования и поддержки предприятий, обеспечивающих наибольшие налоговые поступления в консолидированный бюджет Краснодарского края.
- Активное взаимодействие отраслевых ассоциаций, бизнеса и органов власти в решении проблем развития отрасли.
- Использование упрощенного порядка предоставления земельных участков для реализации приоритетных инвестиционных проектов.
- Эффективное использование земель краевого фонда для реализации инвестиционных проектов в ТЭК.

- **G3.** Обеспечение топливно-энергетического комплекса высококвалифицированными кадрами за счет формирования эффективной системы привлечения, подготовки и удержания лучших специалистов.
  - Восстановление научно-технологического потенциала в ряде отраслей ТЭК.
  - Целевая подготовка технических специалистов по заявкам от предприятий ТЭК.
  - Создание конкурентных с другими комплексами условий труда и стимулирования на предприятиях ТЭК.
- **G4.** Инновационное развитие ТЭК, обеспечивающее конкурентоспособность комплекса на мировом уровне.
  - Внедрение принципов когенерации и тригенерации, использование мобильных транспортабельных котельных установок.
  - Активное использование ВИЭ – гелиосистем, солнечных и ветровых электростанций.
  - Автоматизация производственных процессов, снижение потерь и энергоемкости и иные меры для повышения экономической эффективности генерации и сетей.
- **G5.** Повышение экологической безопасности топливно-энергетического комплекса и активное использование возобновляемых источников энергии.
  - Сокращение выбросов вредных веществ в окружающую среду.
  - Бережное использование природных ресурсов.
  - Развитие «зеленой» энергетики (солнечных, ветровых и геотермальных электростанций, малых ГЭС, частной микрогенерации).
- **G6**. Формирование в регионе развитой современной энергетической инфраструктуры, обеспечивающей развитие экономики и удовлетворение потребностей населения в доступной энергии.
  - Обновление основных фондов в электро- и теплоэнергетике (основного оборудования источников электрической и тепловой энергии, сетей).
  - Дальнейшее развитие нефте- и газодобывающих предприятий и топливно-энергетической инфраструктуры.
- **G7.** Повышение доступности финансовых ресурсов для реализации задач развития топливно-энергетического комплекса.
  - Отбор и поддержка реализации эффективных проектов в приоритетных направлениях развития ТЭК, привлечение профильных инвесторов и применение механизмов господдержки (льготное кредитование приоритетных проектов и направлений на уровне учетной ставки ЦБ, установление льготного периода по уплате арендной платы за земельный участок, предназначенный для реализации приоритетного проекта (на период реализации).

- Учет потребностей региона при принятии решения о финансировании проектов расширения мощностей ключевых (наиболее важных) объектов инженерно-энергетической инфраструктуры, находящихся в федеральной собственности или в собственности крупнейших российских компаний.

Цели и ключевые задачи развития комплекса в проекции пяти базовых отраслей, входящих в ТЭК.

Ц-12.1 Регион – один из основных разработчиков месторождений нефти, газа и газового конденсата в ЮФО, в том числе существующих и перспективных месторождений на шельфе Черного и Азовского морей, сохраняющий или наращивающий объёмы добычи за счет применения прогрессивных технологий и расширения ресурсной базы.

Задачи:

- Повышение эффективности вложений в разработку мелких месторождений с ограниченными запасами сырья.
- Проведение геологоразведки для определения месторождений с промышленными запасами нефти, газа и конденсата.
- Повышение доли краевых поставщиков на рынке нефте- и газосервисных услуг.
- Проработка комплекса законодательных инициатив, регламентирующих ускоренное проведение геологоразведки.
- Проработка комплекса мер поддержки и стимулирования развития сектора нефте- и газосервисных услуг.
- Повышение престижности профессии геолога посредством улучшения условий труда и системой мотивации.
- Разработка дополнительных программ профессионального обучения, повышения квалификации и переподготовки в области геологоразведки, добычи нефти и газа, нефте- и газосервисных услуг, соответствующих международным требованиям.
- Использование современных, в том числе автоматизированных, методов сбора и обработки информации при проведении геолого-разведочных работ.
- Организация научно-исследовательских работ с целью отработки новых технологий использования попутных газов.
- Создание системы мониторинга экологической обстановки.
- Обеспечение сохранности окружающей среды при проведении геолого-разведочных работ.
- Обновление основных фондов геолого-разведочных организаций.
- Обеспечение финансирования геолого-разведочных работ.

Ц-12.2 Ключевой нефтеперерабатывающий регион в ЮФО, наращивающий объемы выпуска за счет повышения глубины переработки сырья и качества выпускаемых нефтепродуктов, обеспеченный высокотехнологичными нефтеперерабатывающими мощностями в необходимом объеме.

Задачи:

- Удовлетворение спроса на высококачественные нефтепродукты (высокооктановый бензин и дизельное топливо стандарта Евро-5, авиационный керосин и др.) для растущей экономики, населения и потока туристов.
- Обеспечение потребности нефтепереработки в квалифицированном персонале.

- Организация системы подготовки и переподготовки персонала для предприятий нефтепереработки.
- Проведение отбора наиболее одаренных студентов профильных вузов для стимулирования их в процессе учебы именными стипендиями и последующим трудоустройством.
- Организация научно-исследовательских работ с целью отработки новых технологий переработки нефти.
- Снижение вредного воздействия процессов переработки нефти на окружающую среду.
- Обеспечение наиболее полного использования сырья и ресурсов при переработке нефти.
- Модернизация и техническое перевооружение нефтеперерабатывающих заводов, обеспечивающие увеличение глубины переработки с 72% в 2016 г. до 90% и выше к 2030 г.
- Обеспечение своевременного финансирования инвестиционных проектов по модернизации нефтеперерабатывающих заводов.

Ц-12.3 Регион с высоким уровнем газификации населенных пунктов, обеспечивающий полное удовлетворение потребностей населения и предприятий в природном газе.

Задачи:

- Достижение к 2030 г. уровня газификации края до 95%.
- Обеспечение сохранения или наращивания объемов добычи природного газа и газового конденсата за счет применения прогрессивных технологий добычи и расширения ресурсной базы.
- Обеспечение активного взаимодействия общественных организаций, газораспределительных организаций и администрации Краснодарского края по решению проблемы газификации населенных пунктов и обеспечения газом инвестиционных площадок.
- Стимулирование повышения квалификации и улучшения условий труда специалистов газораспределительных организаций.
- Обеспечение информационной поддержкой проектов газификации населенных пунктов с целью своевременного информирования граждан о проводимых работах.
- Обеспечение бережного отношения к природе края при проведении работ по прокладке газовых трубопроводов и распределительных сетей.
- Обеспечение применения инструментов ГЧП для реализации проектов по газификации населенных пунктов и инвестиционных площадок.

Ц-12.4 Регион, обладающий высокотехнологичной и современной электроэнергетической инфраструктурой и резервами электроэнергетических мощностей, достаточными для обеспечения реализации программ развития экономики края.

Задачи:

- Создание резервов электроэнергетических мощностей для реализации перспективных программ развития экономики края по отраслям.
- Обеспечение потребностей в электроэнергии (за счет собственных источников генерации на территории региона, а также повышения качества и надежности сетей).
- Внесение изменений в законодательные и регламентирующие документы по изъятию зарезервированных и неиспользуемых объемов мощности, а также по продаже

излишков электроэнергии в сети от производителей электроэнергии для собственных нужд.

- Повышение привлекательности работы в электросетевых компаниях.
- Расширение использования альтернативных источников электроэнергии, в первую очередь в труднодоступных горных районах, а также там, где возможно экономически эффективное использование возобновляемых энергоресурсов (солнце, ветер, гидро- и геотермальные энергетические ресурсы).
- Обеспечение развития интеллектуальных энергосетей (SmartGrid).
- Интеграция зарядной инфраструктуры для электромобилей в энергосистему Краснодарского края.
- Обеспечение экологического контроля при строительстве и эксплуатации объектов электроэнергетики.
- Обеспечение обновления и развития основных средств объектов электроэнергетики.
- Обеспечение включения проектов в ФЦП, применения ГЧП, создания акционерных обществ для реализации проектов, государственная поддержка и стимулирование инвестиций в проекты создания электрогенерирующих мощностей на основе ВИЭ.

Ц-12.5 Регион, обладающий надежными и энергоэффективными системами теплоснабжения, построенными на основе прогрессивных технологий.

Задачи:

- Обеспечение сокращения потерь в тепловых сетях и котельных за счет оптимизации производства и внедрения современных технологий.
- Обеспечение повышения эффективности теплоснабжения за счет использования гелиосистем подогрева воды и отопления.
- Отработка взаимодействия органов исполнительной власти и инвесторов на объектах теплового хозяйства для запуска механизмов государственно-частного партнерства.
- Государственная поддержка и стимулирование использования гелиосистем подогрева воды и отопления для повышения эффективности теплоснабжения, в частности за счет использования их в системах теплоснабжения государственных и муниципальных бюджетных учреждений.
- Привлечение специалистов высокой квалификации для проведения замены устаревшего оборудования и внедрения новых технологий в тепловом хозяйстве.
- Использование современных средств диагностики и работы на объектах теплоэнергетики.
- Обеспечение теплотрасс и оборудования средствами дистанционного контроля состояния.
- Расширение использования гелиосистем подогрева воды и отопления для повышения эффективности теплоснабжения.
- Обеспечение бережного отношения к природе при строительстве, модернизации и эксплуатации объектов теплового хозяйства.
- Обеспечение обновления основных фондов за счет софинансирования из краевого бюджета инвестиционных проектов в теплоэнергетике.
- Сокращение сроков окупаемости инвестиционных проектов в теплоэнергетике за счет использования механизмов государственно-частного партнерства.

Таблица 22. Цели и ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-12

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
СЦ-12. ТЭК. Регион, обладающий экологически безопасным и высокоэффективным топливно-энергетическим комплексом, обеспечивающим потребности экономики и человека в доступной и недорогой энергии на основе сочетания инновационного развития традиционной энергетики и активного внедрения технологий «зеленой энергетики»						
Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		103,4	107,1	104,2	101,5	101,2
Базовый		104,1	110,9	107,3	102,1	101,7
Оптимистический		107,7	109,6	108,3	102,6	102,1
Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. человек						
Инерционный	61,0	60,2	60,5	61,9	62,5	62,7
Базовый	61,0	59,5	60,5	61,9	61,8	61,8
Оптимистический	61,0	61,8	61,3	61,7	60,9	60,6
Ц-12.1. Регион – один из основных разработчиков месторождений нефти, газа и газового конденсата в ЮФО, в том числе существующих и перспективных месторождений на шельфе Черного и Азовского морей, сохраняющий или наращивающий объемы добычи за счет применения прогрессивных технологий и расширения ресурсной базы						
Добыча топливно-энергетических ископаемых. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		95,3	97,6	98,1	96,6	95,9
Базовый		95,4	99,0	99,2	98,7	98,5
Оптимистический		96,9	99,8	100,9	100,6	100,5
Нефть сырая, включая газовый конденсат, тыс. т						
Инерционный	933	939	842	745	647	550
Базовый	933	942	894	846	798	750
Оптимистический	933	942	950	950	950	950
Газ природный и попутный, млн куб. м						
Инерционный	3317	3016	2800	2583	2367	2150
Базовый	3317	3021	2928	2836	2743	2650
Оптимистический	3317	3026	3095	3163	3232	3300
Ц-12.2. Ключевой нефтеперерабатывающий регион в ЮФО, наращивающий объемы выпуска за счет повышения глубины переработки сырья и качества выпускаемых нефтепродуктов, обеспеченный высокотехнологичными нефтеперерабатывающими мощностями в необходимом объеме						
Производство нефтепродуктов. Валовая добавленная стоимость, млрд. руб.						
Инерционный	77,0	84,6	124,4	157,9	181,4	207,3
Базовый	77,0	86,0	146,3	207,9	243,1	281,6
Оптимистический	77,0	92,0	148,2	214,1	251,1	291,5
Производство нефтепродуктов. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		106,8	110,0	104,8	101,3	101,1
Базовый		107,1	115,5	108,9	101,9	101,6
Оптимистический		111,0	113,5	109,5	102,0	101,6
Бензин автомобильный, млн т						
Инерционный	0,0	0,0	1,7	2,3	2,8	3,3
Базовый	0,0	1,0	4,6	5,4	6,2	7,0
Оптимистический	0,0	1,0	5,0	5,9	6,8	7,6
Топливо дизельное и керосин авиационный, млн т						
Инерционный	6,1	6,7	8,3	10,3	10,7	11,2
Базовый	6,1	6,7	9,5	13,3	14,1	15,0
Оптимистический	6,1	7,0	9,7	13,8	14,7	15,6

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Ц-12.3. Регион с высоким уровнем газификации населенных пунктов, обеспечивающий полное удовлетворение потребностей населения и предприятий в природном газе						
Производство и распределение газообразного топлива. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		99,0	100,8	101,3	100,9	100,8
Базовый		99,4	101,7	102,6	101,7	101,5
Оптимистический		102,8	100,7	103,9	102,6	102,3
Ц-12.4. Регион, обладающий высокотехнологичной и современной электроэнергетической инфраструктурой и резервами электроэнергетических мощностей, достаточными для обеспечения реализации программ развития экономики края						
Производство, передача и распределение электроэнергии. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		100,0	103,9	104,2	102,6	102,1
Базовый		101,7	104,8	105,1	103,0	102,4
Оптимистический		105,2	104,6	107,0	104,0	103,1
Выработка электроэнергии, млрд. кВт*ч						
Инерционный	12,1	10,1	10,9	11,5	14,3	17,0
Базовый	12,1	10,3	11,8	13,2	17,6	22,0
Оптимистический	12,1	10,3	12,6	14,9	21,0	27,0
Потребление электроэнергии, млрд. кВт*ч						
Инерционный	23,5	26,4	28,6	29,8	30,9	32,0
Базовый	23,5	27,7	29,9	31,0	32,0	33,0
Оптимистический	23,5	29,1	32,5	34,9	36,4	38,0
Энергоемкость ВРП, кг условного топлива на 10 тыс. руб.						
Инерционный	97,8	95,1	90,9	82,8	77,7	73,1
Базовый	97,8	93,9	84,5	71,5	63,9	57,8
Оптимистический	97,8	92,9	81,6	66,6	57,7	50,8
Ц-12.5. Регион, обладающий надежными и энергоэффективными системами теплоснабжения, построенными на основе прогрессивных технологий						
Производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии). Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		99,0	101,6	102,6	101,7	101,5
Базовый		99,4	103,1	105,2	103,5	103,1
Оптимистический		102,8	102,9	107,8	105,2	104,6

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

КОМПЛЕКС СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА

3.3.6 Комплекс строительства и жилищно-коммунального хозяйства

Целевое видение комплекса строительства и жилищно-коммунального хозяйства (КСЖКХ) в 2030 г. включает следующие характеристики.

Стратегическая цель:

СЦ-13 **Регион, обладающий единой эффективной системой производства строительных материалов, возведения объектов и их эксплуатации.**

Стратегическая цель развернута в три цели второго уровня в проекции трех базовых отраслей:

Ц-13.1 **Строительная деятельность в Краснодарском крае – экономически эффективная, конкурентоспособная и востребованная отрасль.**

Ц-13.2 **Производство строительных материалов в Краснодарском крае – конкурентоспособная и высокотехнологичная промышленность строительных материалов инновационного типа, удовлетворяющая потребности внутреннего и внешнего рынков в качественной и доступной продукции.**

Ц-13.3 **Жилищно-коммунальное хозяйство в Краснодарском крае – отрасль, качественно и надежно предоставляющая жилищно-коммунальные услуги, а также создающая благоприятную среду для жизнедеятельности населения.**

Общие задачи развития комплекса в проекции семи направлений межрегиональной конкуренции:

- **G1.** Повышение конкурентоспособности КСЖКХ, качественное удовлетворение потребностей региона и ЮФО в жилье, строительных материалах и жилищно-коммунальных услугах.
  - Модернизация и повышение эффективности и конкурентоспособности в отраслях КСЖКХ.
  - Стимулирование расширения ассортимента и рынков сбыта строительных материалов.
  - Повышение доступности жилья и качества жилищного обеспечения населения.
- **G2.** Формирование эффективно работающей системы институтов и законодательной базы, обеспечивающей развитие КСЖКХ за счет возможностей и инструментов государственно-частного партнерства.
  - Снижение административных барьеров и обеспечение госрегулирования комплекса.
  - Развитие кооперации, а также обеспечение взаимодействия профессиональных образовательных организаций с успешно работающими научными и производственными предприятиями.
  - Применение системного и комплексного подхода к формированию рынка доступного и комфортного жилья.
- **G3.** Обеспечение КСЖКХ высококвалифицированными кадрами за счет формирования эффективной системы привлечения, подготовки и удержания лучших специалистов.
  - Повышение обеспеченности квалифицированными кадрами в КСЖКХ.
- **G4.** Инновационное развитие КСЖКХ, обеспечивающее конкурентоспособность комплекса на российском и мировом уровнях.
  - Повышение инновационной активности предприятий комплекса.

- **G5.** Повышение экологической безопасности КСЖКХ и активное использование возобновляемых источников энергии.
  - Повышение экологической безопасности КСЖКХ.
- **G6.** Обеспечение потребностей предприятий КСЖКХ и населения Краснодарского края в современной инженерной, дорожной и жилищной инфраструктуре.
  - Приведение в соответствие градостроительной документации муниципального уровня с документами территориального и отраслевого планирования регионального и федерального уровней.
  - Повышение энергоэффективности строительства, эффективности производства строительных материалов, функционирования коммунальной инфраструктуры.
  - Стимулирование обновления основных фондов КСЖКХ.
- **G7.** Повышение доступности финансовых ресурсов для реализации задач развития КСЖКХ.
  - Создание благоприятного инвестиционного климата в регионе в целях привлечения инвестиций в КСЖКХ.

Цели и ключевые задачи развития комплекса в проекции трех базовых секторов комплекса строительства и жилищно-коммунального хозяйства.

Ц-13.1 Строительная деятельность в Краснодарском крае – экономически эффективная, конкурентоспособная и востребованная отрасль.

Задачи:

- Обеспечение качества и внедрения современных технологий строительства.
- Обеспечение развития массового строительства жилья, в том числе жилья эконом-класса.
- Снижение административных барьеров и обеспечение госрегулирования отрасли.
- Развитие кооперации, а также обеспечение взаимодействия профессиональных образовательных организаций с успешно работающими научными и производственными предприятиями.
- Применение системного и комплексного подходов к формированию рынка доступного и комфортного жилья.
- Обеспечение роста эффективности производства за счет автоматизации процессов, внедрения передовых технологий.
- Повышение обеспеченности квалифицированными кадрами в сфере строительства.
- Повышение инновационной активности предприятий отрасли.
- Повышение энергоэффективности строительной деятельности и ее продукции.
- Повышение экологической безопасности строительства.
- Стимулирование обновления основных фондов строительных компаний.
- Создание условий для развития ипотечного жилищного кредитования и ипотечно-накопительной системы, реализации механизмов государственной поддержки граждан отдельных категорий, нуждающихся в улучшении жилищных условий.
- Обеспечение привлечения инвестиций в сферу строительства.

Ц-13.2 Производство строительных материалов в Краснодарском крае – конкурентоспособная и высокотехнологичная промышленность строительных материалов инновационного типа, удовлетворяющая потребности внутреннего и внешнего рынков в качественной и доступной продукции.

Задачи:

- Стимулирование расширения ассортимента и рынков сбыта строительных материалов.
- Формирование конкурентоспособного субкластера производства строительных материалов в рамках кластера умной промышленности Краснодарского края.
- Формирование системы институтов комплексного развития и регулирования производства строительных материалов.
- Обеспечение роста эффективности производства за счет автоматизации процессов, внедрения передовых технологий.
- Повышение обеспеченности квалифицированными кадрами в сфере производства строительных материалов.
- Обеспечение выпуска новых типов (инновационных и композитных) строительных материалов.
- Снижение зависимости промышленности от зарубежных технологий, оборудования и сырьевых компонентов.
- Стимулирование разведки и освоения сырьевой базы Краснодарского края.
- Повышение экологической безопасности в сфере обращения с отходами производства и потребления.
- Обеспечение условий для снижения транспортной составляющей в стоимости продукции для потребителей.
- Повышение энергоэффективности производства строительных материалов.
- Обеспечение отбора и поддержки реализации эффективных проектов в приоритетных направлениях развития комплекса; привлечения профильных инвесторов и применения механизмов государственной поддержки.
- Создание благоприятного инвестиционного климата в регионе в целях привлечения инвестиций в сферу производства строительных материалов.

Ц-13.3 Жилищно-коммунальное хозяйство в Краснодарском крае – отрасль, качественно и надежно предоставляющая жилищно-коммунальные услуги, а также создающая благоприятную среду для жизнедеятельности населения.

Задачи:

- Повышение доступности жилья и обеспечение качества жилищного строительства.
- Развитие практики государственно-частного партнерства.
- Снижение административных барьеров в отрасли.
- Обеспечение безопасного функционирования ЖКХ.
- Обеспечение роста эффективности предприятий ЖКХ за счет автоматизации процессов, внедрения передовых технологий.
- Повышение обеспеченности квалифицированными кадрами в сфере ЖКХ.
- Автоматизация процессов управления и внедрение информационных технологий в управление жилищно-коммунальным хозяйством.

- Повышение уровня использования инновационных и композитных материалов (продуктов).
- Стимулирование перехода от использования невозобновляемых природных ресурсов на энергию, получаемую из возобновляемых источников.
- Повышение экологической безопасности в сфере обращения с отходами производства и потребления.
- Модернизация коммунального хозяйства.
- Повышение качества и комфортности жилищного фонда.
- Повышение энергоэффективности функционирования коммунальной инфраструктуры.
- Обеспечение предоставления льготных условий при оплате жилого помещения и коммунальных услуг.
- Стимулирование создания благоприятного инвестиционного климата в регионе в целях привлечения инвестиций в сферу ЖКХ.

Таблица 23. Ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-13

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
СЦ-13. КСЖКХ. Регион, обладающий единой эффективной системой производства строительных материалов, возведения объектов и их эксплуатации						
Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		101,3	101,8	102,2	101,5	101,4
Базовый		103,3	104,6	105,7	103,9	103,5
Оптимистический		105,6	105,4	108,1	105,6	105,1
Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. человек						
Инерционный	331,5	332,6	322,8	324,1	327,1	329,6
Базовый	331,5	332,2	328,4	332,7	337,0	343,2
Оптимистический	331,5	343,0	338,7	339,9	341,7	347,8
Ц-13.1. Строительная деятельность в Краснодарском крае – экономически эффективная, конкурентоспособная и востребованная отрасль						
Строительство. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		101,6	101,6	102,0	101,3	101,2
Базовый		102,9	102,7	103,3	102,2	101,9
Оптимистический		106,1	103,2	105,2	103,5	103,1
Ввод жилья, тыс. кв. метров						
Инерционный	4 502	4 747	4 801	4 856	4 910	4 965
Базовый	4 502	4 801	5 019	5 238	5 456	5 674
Оптимистический	4 502	4 880	5 337	5 793	6 249	6 705
Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя, кв. м / человек						
Инерционный	25,0	26,2	27,6	28,9	30,8	32,9
Базовый	25,0	26,2	27,7	29,3	31,0	32,9
Оптимистический	25,0	26,2	27,7	29,3	31,0	33,0
Удельный вес ветхого и аварийного жилищного фонда в общей площади всего жилищного фонда,%						
Инерционный	0,62	0,61	0,60	0,60	0,60	0,60
Базовый	0,62	0,58	0,52	0,48	0,44	0,40
Оптимистический	0,62	0,53	0,41	0,32	0,25	0,20

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Ц-13.2. Производство строительных материалов в Краснодарском крае – конкурентоспособная и высокотехнологичная промышленность строительных материалов инновационного типа, удовлетворяющая потребности внутреннего и внешнего рынков в качественной и доступной продукции						
Производство строительных материалов. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		102,6	106,5	107,4	104,9	104,5
Базовый		103,2	108,4	109,1	105,8	105,2
Оптимистический		106,5	107,7	110,2	106,5	105,8
Цемент, тыс. т						
Инерционный	5 505	5 200	6 556	7 913	9 269	10 625
Базовый	5 505	5 250	6 906	8 563	10 219	11 875
Оптимистический	5 505	5 300	7 100	8 900	10 700	12 500
Кирпич керамический неогнеупорный строительный, млн условных кирпичей						
Инерционный	467	467	497	538	598	677
Базовый	467	467	514	582	684	826
Оптимистический	467	467	523	608	741	938
Блоки и прочие изделия сборные строительные для зданий и сооружений из цемента, бетона или искусственного камня, тыс. куб. метров						
Инерционный	846	1155	1393	1743	2284	3104
Базовый	846	1155	1448	1884	2565	3620
Оптимистический	846	1155	1501	2024	2853	4168
Гипс строительный, млн т						
Инерционный	0,491	0,501	0,534	0,567	0,600	0,633
Базовый	0,491	0,522	0,619	0,716	0,813	0,910
Оптимистический	0,491	0,554	0,746	0,938	1,129	1,321
Ц-13.3. Жилищно-коммунальное хозяйство в Краснодарском крае – отрасль, качественно и надежно предоставляющая жилищно-коммунальные услуги, а также создающая благоприятную среду для жизнедеятельности населения						
Жилищно-коммунальное хозяйство. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		100,5	101,1	101,4	101,0	100,9
Базовый		104,1	106,9	108,5	105,7	105,0
Оптимистический		104,8	108,6	111,8	107,9	107,0
Благоустройство жилищного фонда (общая площадь оборудованная одновременно водопроводом, водоотведением (канализацией), отоплением, горячим водоснабжением, газом или напольными электроплитами),%						
Инерционный	62,0	62,3	62,9	63,4	63,9	64,4
Базовый	62,0	63,0	64,6	66,2	67,8	69,5
Оптимистический	62,0	64,0	67,3	70,6	74,1	77,8
Удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии с коллекторов по источникам тепловой энергии мощностью 10 Гкал/час						
Инерционный	166,6	165,4	164,5	162,3	161,1	159,5
Базовый	166,6	165,1	163,5	162,1	160,6	158,1
Оптимистический	166,6	164,9	163,1	161,5	159,9	157,3

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

КОМПЛЕКС СОЦИАЛЬНЫХ И ИННОВАЦИОННЫХ УСЛУГ

3.3.7 Комплекс социальных и инновационных услуг

Целевое видение комплекса социальных и инновационных услуг (далее – комплекс услуг) в 2030 г. включает следующие характеристики.

Стратегическая цель:

СЦ-14 **Российский регион-лидер развития социальных и креативных индустрий на базе «умной экономики» и культуры – образовательный, медицинский и инновационный центр Южного полюса роста, привлекающий широким спектром услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами.**

Стратегическая цель развернута в семь целей второго уровня в проекции семи направлений развития комплекса социальных и инновационных услуг:

Ц-14.1 **Регион-лидер в системе здравоохранения, обеспечивающей высокое качество профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей края, защищающей здоровье матери и ребенка, поддерживающей активное долголетие и ценности здорового образа жизни.**

Ц-14.2 **Образовательный центр, предоставляющий человеку возможность обучаться в течение всей жизни и формирующий поколение молодых талантов и предпринимателей.**

Ц-14.3 **Регион со сбалансированной системой обеспечения ведущих экономических комплексов компетентными и мотивированными кадрами.**

Ц-14.4 **Регион со сбалансированной экосистемой инноваций, обеспечивающей генерацию, использование и коммерциализацию инноваций и обеспеченной квалифицированными, креативными и проактивными научно-исследовательскими кадрами на основе взаимодействия образования, науки и бизнеса при активном участии региональных властей.**

Ц-14.5 **Регион с развитой сферой культуры, характеризующейся разнообразием, доступностью и служащей основой для свободы самовыражения и самореализации креативных людей.**

Ц-14.6 **Регион с рациональной системой социального обслуживания, характеризующейся адресностью и персонифицированностью социальных услуг при активном участии бизнеса и общества.**

Ц-14.7 **Регион, характеризующийся высоким качеством системы государственного и муниципального управления, способной решать стратегические и тактические задачи развития края, быстро и качественно предоставлять широкий спектр услуг населению.**

Общие задачи развития комплекса в проекции семи направлений межрегиональной конкуренции:

- **G1.** Повышение доступности и качества услуг в сфере здравоохранения, образования, культуры, удовлетворение спроса на услуги в соответствии с мировыми стандартами качества.
  - Расширение ассортимента услуг, повышение доступности на всей территории края.
- **G2.** Повышение уровня управленческой культуры, обеспечивающей эффективность управления развитием всех сфер комплекса услуг.
  - Формирование эффективной институциональной системы развития комплекса.
- **G3.** Создание условий для личного и профессионального роста гостей и жителей края.
  - Обеспечение комплекса квалифицированными, мотивированными кадрами.

- **G4.** Обеспечение высокого уровня производительности труда на основе реализованного инновационного потенциала.
  - Стимулирование инновационной активности во всех сферах комплекса.
- **G5.** Повышение экономической эффективности использования природных рекреационных ресурсов с соблюдением принципов устойчивого развития.
  - Обеспечение высокой эффективности использования природных рекреационных ресурсов с соблюдением принципов устойчивого развития.
- **G6.** Модернизация инфраструктуры, адаптация под запросы жителей и гостей всех территорий края.
  - Модернизация и развитие социальной инфраструктуры.
- **G7.** Повышение инвестиционной привлекательности и экономической эффективности социальной инфраструктуры.
  - Обеспечение государственной поддержки и привлечение инвестиций для реализации проектов развития комплекса.

Цели и ключевые задачи развития комплекса в проекции восьми базовых направлений комплекса.

Цель:

Ц-14.1 Регион-лидер в системе здравоохранения, обеспечивающей высокое качество профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей края, защищающей здоровье матери и ребенка, поддерживающей активное долголетие и ценности здорового образа жизни.

Задачи:

- Повышение доступности, расширение ассортимента лечебно-оздоровительных и медицинских услуг, отвечающих мировым стандартам качества, реализация имеющегося экспортного потенциала в этой сфере.
- Стимулирование государственных и частных институтов развития здравоохранения; координация и взаимодействие государственных органов, санаторно-курортных и медицинских организаций, направленное на повышение конкурентоспособности и продвижение лечебно-оздоровительных и медицинских услуг.
- Обеспечение системы здравоохранения высококвалифицированными, конкурентоспособными и мотивированными медицинскими кадрами.
- Стимулирование инновационной активности в сфере здравоохранения, в том числе высокотехнологичной медицинской помощи.
- Развитие и оптимизация сети медицинских организаций, модернизация материально-технической базы.
- Стимулирование государственно-частного партнерства в сфере здравоохранения.

Цель:

Ц-14.2 Образовательный центр, предоставляющий человеку возможность обучаться в течение всей жизни и формирующий поколение молодых талантов и предпринимателей.

Цель:

Ц-14.2а Дошкольное образование – доступная система всестороннего развития детей, формирующая задатки технологических лидеров будущего.

Задачи:

- Создание доступной качественной системы сопровождения всестороннего раннего развития детей в организациях дошкольного образования и в семьях, в том числе достижение 100-процентной доступности дошкольного образования для детей от 1,5 лет к 2021 г.
- Создание доступной системы сопровождения детей с ограниченными возможностями здоровья.
- Увеличение доли негосударственного сектора в сфере дошкольного образования.
- Обеспечение системы дошкольного образования квалифицированными педагогическими кадрами.
- Стимулирование инновационной активности в дошкольных образовательных организациях, внедрение современных мультимедийных технологий.
- Повышение качества образовательной инфраструктуры в соответствии с запросами и потребностями населения и гостей края и соответствующими мировыми стандартами с учетом возможностей гибкого использования.
- Создание условий для привлечения государственных и частных инвестиций на основе механизмов ГЧП.

Цель:

Ц-14.2б Общее образование – качественная, доступная, практикоориентированная система образования, обеспеченная дифференцированной высокотехнологичной сетью образовательных организаций.

Задачи:

- Достижение высокого качества общего образования, с применением общепризнанных международных процедур и инструментов контроля качества образования.
- Устойчивое достижение образовательных результатов по направлениям: основы предпринимательства, математическое, научно-технологическое, эколого-биологическое, историко-культурное, спортивное и творческое направления.
- Организация профессиональной ориентации в общеобразовательных организациях на основе реальной экономической ситуации в регионе.
- Перевод общеобразовательных учебных заведений в ведение региональных властей, создание образовательных округов.
- Обеспечение системы образования высококвалифицированными конкурентоспособными педагогическими кадрами с квалификацией мирового уровня, несущими высокую социальную ответственность за качество результатов образования, гибко управляющими образовательными траекториями обучающихся.
- Обеспечение инклюзивного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья.
- Развитие информационных технологий и дистанционного обучения.

- Создание условий для консолидации образовательной и инновационной деятельности.
- Развитие сети и повышение качества инфраструктуры образовательных организаций, обеспечивающих доступ населения Краснодарского края к качественным услугам общего образования с учетом возможностей гибкого использования.
- Создание условий для привлечения государственных и частных инвестиций на основе механизмов ГЧП.

Цель:

Ц-14.2в Профессиональное образование – конкурентоспособная система образования, отвечающая актуальным потребностям экономики и общества.

Задачи:

- Достижение высокого конкурентоспособного качества системы профессионального образования Краснодарского края.
- Создание доступной среды для взаимодействия профессиональных образовательных организаций и бизнеса.
- Обеспечение системы образования квалифицированными конкурентоспособными педагогическими кадрами, несущими высокую социальную ответственность за качество результатов образования, гибко управляющими образовательными траекториями обучающихся.
- Разработка и интеграция в образовательный процесс инновационных образовательных технологии, лучших мировых практик.
- Повышение качества инфраструктуры профессионального образования, обеспечивающей условия для подготовки квалифицированных кадров.
- Создание условий для привлечения государственных и частных инвестиций на основе механизмов ГЧП.

Цель:

Ц-14.2г Дополнительное образование – доступная, качественная, индивидуализированная система образования, удовлетворяющая потребности жителей и гостей края в непрерывном образовании, развивающая интеллектуальный, творческий и предпринимательский потенциал детей и молодежи как основу конкурентоспособности региона.

Задачи:

- Создание индивидуализированной системы обучения «через всю жизнь» и развития молодых талантов и предпринимателей, обеспечение доступности и высокого качества системы дополнительного образования, дифференцирование образовательных продуктов.
- Увеличение предпринимательской активности в сфере дополнительного образования.
- Создание условий для консолидации образовательной, научной и инновационной деятельности.
- Обеспечение системы дополнительного образования высококвалифицированными педагогическими кадрами, гибко управляющими образовательными траекториями обучающихся.
- Разработка и интеграция в образовательный процесс инновационных образовательных технологий, лучших мировых практик.
- Интеграция ведущих образовательных программ дополнительного профессионального и послевузовского образования на единой виртуальной

платформе, позволяющей клиентам самостоятельно формировать образовательные программы в конкурентной среде.

- Модернизация и развитие инфраструктуры дополнительного образования.
- Создание условий для привлечения государственных и частных инвестиций на основе механизмов ГЧП.

Цель:

Ц-14.2д Высшее образование – инновационная практикоориентированная система образования, обеспечивающая реализацию приоритетных направлений социально-экономического развития региона.

Задачи:

- Повышение роли университетов в качестве инновационных площадок, генераторов инноваций и новых технологий, интеграция учебных заведений региона в глобальное образовательное пространство.
- Обеспечение взаимодействия вузов и бизнес-сообщества в целях повышения качества образовательных программ.
- Создание сети фронт-офисов ведущих вузов России и края, координирующих реализацию образовательных программ на территории туристических дестинаций края.
- Обеспечение системы образования высококвалифицированными конкурентоспособными педагогическими кадрами с квалификацией мирового уровня.
- Создание условий для консолидации образовательной, научной и инновационной деятельности.
- Создание условий для привлечения государственных и частных инвестиций на основе механизмов ГЧП.

Цель:

Ц-14.3 Регион со сбалансированной системой обеспечения ведущих экономических комплексов компетентными и мотивированными кадрами.

Задачи:

- Повышение адресности мер социальной поддержки безработных граждан.
- Стабилизация и гармонизация краевого рынка труда.
- Создание организационных условий кадрового обеспечения экономики края.
- Повышение эффективности функционирования центров занятости.
- Реализация ключевых элементов – процессов кадрового обеспечения.
- Развитие системы профессиональной ориентации и профессиональной адаптации граждан.
- Совершенствование системы мониторинга и прогнозирования рынка труда, учитывающей потребности работодателей в рабочей силе.
- Содействие добровольному переселению квалифицированных кадров из числа соотечественников, проживающих за рубежом, для социально-экономического развития Краснодарского края.
- Информационное и материально-техническое обеспечение.

Цель:

Ц-14.4 Регион со сбалансированной экосистемой инноваций, обеспечивающей генерацию, использование и коммерциализацию инноваций и обеспеченной квалифицированными, креативными и проактивными научно-исследовательскими кадрами на основе взаимодействия образования, науки и бизнеса при активном участии региональных властей.

Задачи:

- Создание конкурентоспособного сектора научных разработок.
- Создание эффективной системы поддержки научных исследований.
- Создание экономических и социальных стимулов для привлечения молодежи в науку и повышения квалификации ученых.
- Популяризация возможностей интеллектуально-творческого развития детей и молодежи в Краснодарском крае, выстраивание эффективных коммуникаций с молодежной аудиторией.
- Интеграция академической, вузовской, отраслевой науки и инновационной деятельности в единую эффективную синхронно-функционирующую систему.
- Повышение конкурентоспособности научного потенциала Краснодарского края, сохранение и дальнейшее развитие ведущих научных школ.
- Создание научно-исследовательской и инновационной инфраструктуры, обеспечивающей глобальную конкурентоспособность технологических компаний.
- Повышение доступности финансовых ресурсов для инновационных и научно-исследовательских проектов.

Цель:

Ц-14.5 Регион с развитой сферой культуры, характеризующейся разнообразием, доступностью и служащей основой для свободы самовыражения и самореализации креативных людей.

Задачи:

- Стимулирование развития творческих индустрий, удовлетворяющих потребности в культурно-досуговых услугах; создание условий для развития событийного туризма.
- Сохранение и развитие культурного наследия края. Обеспечение информирования жителей и гостей края о культурном и историческом наследии.
- Развитие сети организаций дополнительного образования в сфере культуры, в том числе в коммерческом формате.
- Обеспечение организаций сферы культуры квалифицированным и мотивированным персоналом.
- Обеспечение внедрения и развития современных информационных технологий в культурном пространстве края.
- Модернизация и оптимизация материально-технической базы организаций образования в сфере культуры.
- Создание условий для притока инвестиций в сферу культуры в формате государственно-частного партнерства.

Цель:

Ц-14.6 Регион с рациональной системой социальной поддержки, характеризующейся адресностью и персонифицированностью социальных услуг при активном участии бизнеса и общества.

Задачи:

- Повышение доступности, расширение ассортимента услуг в сфере социального обслуживания в соответствии с потребностями населения.
- Повышение роли некоммерческих организаций в предоставлении услуг в сфере социального обслуживания.
- Обеспечение системы социального обслуживания населения квалифицированными, мотивированными кадрами.
- Повышение доступности услуг в сфере социального обслуживания с помощью современных телекоммуникационных технологий.
- Развитие и оптимизация сети организаций социального обслуживания.
- Повышение инвестиционной привлекательности социальной сферы для финансовых институтов и бизнес-структур.

Цель:

Ц-14.7 Регион, характеризующийся высоким качеством системы государственного и муниципального управления, способной решать стратегические и тактические задачи развития края, быстро и качественно предоставлять широкий спектр услуг населению.

Задачи:

- Повышение эффективности работы органов местного самоуправления, органов территориального общественного самоуправления Краснодарского края по решению вопросов местного значения, развитию и укреплению экономического потенциала муниципальных образований, развитие экономического взаимодействия субъектов Южного федерального округа.
- Дальнейшее внедрение проектного подхода в деятельность органов государственного и муниципального управления.
- Поддержка общественно полезных программ общественных объединений в сфере укрепления гражданского единства и гармонизации межнациональных отношений, защита исконной среды обитания, традиционного образа жизни коренного малочисленного народа (шапсугов).
- Поддержка общественно полезных программ общественных объединений, направленных на формирование и укрепление гражданского общества и гражданской идентичности населения края; содействие обеспечению реализации прав и свобод граждан, становлению российской демократии, зрелости демократических институтов и процедур в Краснодарском крае.
- Усиление кадрового потенциала системы государственного и муниципального управления Краснодарского края.
- Содействие этнокультурному многообразию народов Краснодарского края, реализация мероприятий, направленных на распространение знаний о народах России на территории Краснодарского края, укрепление традиционных духовных и нравственных ценностей, профилактику экстремизма, ксенофобии и нетерпимости.
- Развитие, сопровождение и поддержка информационно-телекоммуникационной инфраструктуры исполнительных органов государственной власти Краснодарского края.

- Создание и сопровождение системы мониторинга состояния межнациональных отношений и раннего предупреждения межнациональных конфликтов.
- Информационное обеспечение реализации государственной национальной политики Российской Федерации, реализация комплексной информационной кампании, направленной на укрепление гражданского единства и гармонизацию межнациональных отношений на территории Краснодарского края.

Таблица 24. Цели и ключевые индикаторы стратегической цели СЦ-14

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
СЦ-14. КСИУ. Российский регион-лидер развития социальных и креативных индустрий на базе умной экономики и культуры – образовательный, медицинский и инновационный центр Южного полюса роста, привлекающий широким спектром услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами						
Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		100,3	103,5	103,3	102,2	102,0
Базовый		103,8	105,1	105,1	103,5	103,3
Оптимистический		104,3	106,6	107,9	105,4	104,8
Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. человек						
Инерционный	727,8	731,3	757,9	799,8	842,8	884,2
Базовый	727,8	754,5	788,1	826,0	864,5	908,6
Оптимистический	727,8	747,3	809,0	864,1	915,6	978,1
Ц-14.1. Регион-лидер в системе здравоохранения, обеспечивающей высокое качество профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей края, защищающей здоровье матери и ребенка, поддерживающей активное долголетие и ценности здорового образа жизни						
Здравоохранение и социальные услуги. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		100,4	107,7	104,5	103,3	102,9
Базовый		104,0	108,9	105,9	104,2	103,7
Оптимистический		104,6	114,5	112,4	108,2	107,1
Ожидаемая продолжительность жизни при рождении, лет						
Инерционный	72,8	73,5	74,5	75,5	76,5	77,5
Базовый	72,8	73,5	75,3	77,0	78,8	80,5
Оптимистический	72,8	73,5	75,5	77,5	79,5	81,5
Смертность населения трудоспособного возраста (число умерших на 100 тыс. человек соответствующего возраста)						
Инерционный	467,8	435,4	427,4	404,4	381,4	350,4
Базовый	467,8	427,4	381,4	350,4	336,0	320,3
Оптимистический	467,8	420,4	365,4	340,3	326,3	300,3
Смертность населения в трудоспособном возрасте от болезней системы кровообращения (число умерших на 100 тыс. человек соответствующего возраста)						
Инерционный	538,5	532,0	504,2	468,5	458,7	432,4
Базовый	538,5	521,5	484,8	450,5	428,7	400,4
Оптимистический	538,5	521,0	475,1	439,6	415,8	392,4
Смертность населения в трудоспособном возрасте от новообразований (число умерших на 100 тыс. человек соответствующего возраста)						
Инерционный	195,9	194,5	191,2	188,9	175,0	155,1
Базовый	195,9	192,2	189,3	185,2	171,6	152,1
Оптимистический	195,9	190,3	186,5	182,4	169,0	149,8
Доля государственных (муниципальных) учреждений здравоохранения, использующих технологию ведения электронной истории болезни, %						
Инерционный	50,0	55,0	65,0	75,0	85,0	100,0
Базовый	50,0	55,0	70,0	85,0	100,0	100,0
Оптимистический	50,0	55,0	75,0	100,0	100,0	100,0

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Обеспеченность врачами (на 10 тысяч населения), человек						
Инерционный	33,2	33,3	33,3	33,6	33,9	34,2
Базовый	33,2	33,3	33,6	33,9	34,2	34,5
Оптимистический	33,2	33,3	33,8	34,1	34,2	35,2
Мощность амбулаторно-поликлинических учреждений, посещений в смену на 10 тыс. населения						
Инерционный	200,5	199,3	208,1	211,7	217,4	221,2
Базовый	200,5	201,3	216,8	225,2	233,8	245,8
Оптимистический	200,5	207,3	223,3	232,0	240,8	253,2
Младенческая смертность (на 1 тыс. детей, родившихся живыми)						
Инерционный	5,0	4,9	4,2	3,6	3,6	5,0
Базовый	5,0	4,9	4,1	3,5	3,4	5,0
Оптимистический	5,0	4,9	4,0	3,4	3,3	5,0
Потребление алкоголя в литрах на человека среди взрослого населения						
Инерционный	7,4	7,1	9,1	8,0	8,0	8,0
Базовый	7,4	7,1	6,9	6,6	6,6	6,6
Оптимистический	7,4	7,1	6,0	6,0	5,8	5,8
Ц-14.2. Образовательный центр, предоставляющий человеку возможность обучаться в течение всей жизни и формирующий поколение молодых талантов и предпринимателей						
Образование. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		100,4	103,5	104,6	102,8	102,3
Базовый		104,1	104,6	105,9	103,7	103,1
Оптимистический		104,0	105,6	107,3	104,6	103,9
Численность детей, приходящихся на 100 мест в дошкольных образовательных учреждениях, человек						
Инерционный	122,0	122,0	118,4	114,8	109,2	102,8
Базовый	122,0	120,8	117,2	113,7	108,1	101,8
Оптимистический	122,0	119,6	116,0	112,6	107,0	100,8
Удельный вес численности обучающихся, занимающихся в одну смену, в общей численности обучающихся в общеобразовательных организациях, %						
Инерционный	77,7	78,4	81,0	89,2	90,0	90,0
Базовый	77,7	78,5	90,0	99,1	100,0	100,0
Оптимистический	77,7	78,6	90,5	100,0	100,0	100,0
Доля обучающихся общеобразовательных организаций, участвующих в региональном этапе всероссийской олимпиады школьников, %						
Инерционный	6,5	6,9	7,9	7,6	7,5	6,0
Базовый	6,5	7,0	8,8	10,8	12,5	15,0
Оптимистический	6,5	7,0	10,0	12,0	15,0	18,0
Численность обучающихся учреждений профессионального образования, приходящихся на одного обучающегося учреждений высшего образования						
Инерционный	0,7	0,8	0,9	0,9	0,9	1,2
Базовый	0,7	0,8	1,0	1,1	1,5	2,0
Оптимистический	0,7	0,8	1,0	1,1	1,7	2,1
Доля детей, охваченных образовательными программами дополнительного образования детей в возрасте от 5 до 18 лет						
Инерционный	54,5	47,3	45,4	46,0	45,6	45,0
Базовый	54,5	55,0	56,7	65,7	76,0	90,0
Оптимистический	54,5	55,1	57,0	66,0	76,1	92,7
Доля обучающихся по программам дополнительного профессионального образования (повышение квалификации) в общей численности занятых в экономике (повышения квалификации), %						
Инерционный	0,6	0,7	2,2	5,0	7,0	9,0
Базовый	0,6	0,7	2,2	6,1	12,3	20,0
Оптимистический	0,6	0,7	3,0	8,0	15,0	25,0

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Ц-14.3. Регион со сбалансированной системой обеспечения ведущих экономических комплексов компетентными и мотивированными кадрами						
Уровень безработицы (по методологии МОТ),%						
Инерционный	5,8	5,9	5,8	5,7	5,6	5,5
Базовый	5,8	5,8	5,6	5,4	5,2	5,0
Оптимистический	5,8	5,7	5,4	5,2	4,9	4,7
Ц-14.4. Регион со сбалансированной экосистемой инноваций, обеспечивающей генерацию, использование и коммерциализацию инноваций и обеспеченной квалифицированными, креативными и проактивными научно-исследовательскими кадрами на основе взаимодействия образования, науки и бизнеса при активном участии региональных властей						
Научные исследования и разработки. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		100,3	109,7	104,8	104,2	104,6
Базовый		104,0	113,9	109,0	108,3	108,8
Оптимистический		104,6	116,9	111,8	110,2	110,5
Доля молодых кадров в научно-исследовательской сфере						
Инерционный	46,0	41,9	43,9	46,6	50,5	54,0
Базовый	46,0	46,5	48,8	51,8	56,1	60,0
Оптимистический	46,0	46,7	49,0	52,1	60,0	65,0
Уровень инновационной активности организаций, %						
Инерционный	6,0	6,6	7,2	8,4	9,3	9,9
Базовый	6,0	6,6	8,0	9,3	10,3	11,0
Оптимистический	6,0	6,6	8,0	9,3	10,3	11,2
Ц-14.5. Регион с развитой сферой культуры, характеризующейся разнообразием, доступностью и служащей основой для свободы самовыражения и самореализации креативных людей						
Доля библиотек, имеющих доступ в информационно-телеком-муникационную сеть «Интернет», в общем количестве публичных библиотек, %						
Инерционный	70,8	76,4	86,4	95,0	100,0	100,0
Базовый	70,8	83,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Оптимистический	70,8	86,1	100,0	100,0	100,0	100,0
Среднее число выставок в расчете на 10 тыс. человек населения						
Инерционный	3,0	3,2	3,2	3,8	4,4	5,0
Базовый	3,0	3,2	3,6	4,2	4,9	5,5
Оптимистический	3,0	3,2	4,0	4,6	5,4	6,1
Среднее число участников клубных формирований в расчете на 1 тыс. человек населения						
Инерционный	52,0	47,3	48,7	50,2	51,7	54,0
Базовый	52,0	52,5	54,1	55,8	57,4	60,0
Оптимистический	52,0	52,6	64,9	67,0	68,9	72,0
Число посещений музеев Минкультуры России (по Краснодарскому краю) на 1 тыс. чел. населения						
Инерционный	403,0	420,0	442,0	483,2	512,6	560,0
Базовый	403,0	424,2	491,1	568,5	683,4	800,0
Оптимистический	403,0	445,4	515,7	596,9	717,6	840,0
Доля детских школ искусств Минкультуры России, помещения которых находятся в неудовлетворительном состоянии						
Инерционный	12,0	11,0	12,1	13,3	14,6	16,1
Базовый	12,0	11,0	8,2	6,0	4,4	3,0
Оптимистический	12,0	9,9	7,4	5,4	4,0	2,7
Ц-14.6. Регион с рациональной системой социальной поддержки, характеризующейся адресностью и персонифицированностью социальных услуг при активном участии бизнеса и общества						
Удовлетворенность получателей социальных услуг в оказанных социальных услугах, %						
Инерционный	97,0	97,0	95,0	93,0	90,0	90,0
Базовый	97,0	98,0	99,0	100,0	100,0	100,0
Оптимистический	97,0	99,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Ц-14.7. Регион, характеризующийся высоким качеством системы государственного и муниципального управления, способной решать стратегические и тактические задачи развития края, быстро и качественно предоставлять широкий спектр услуг населению						
Госуправление, госуслуги, безопасность, социальное страхование. Темп роста ВДС в сопоставимых ценах (среднегодовой за период)						
Инерционный		100,3	102,3	101,7	100,6	100,2
Базовый		104,0	103,2	102,4	100,9	100,2
Оптимистический		104,8	103,1	103,1	101,1	100,3
Доля граждан, использующих механизм получения государственных и муниципальных услуг в электронной форме, %						
Инерционный	52,4	54,9	57,0	60,0	65,0	70,0
Базовый	52,4	55,0	63,7	69,6	73,1	75,0
Оптимистический	52,4	55,1	64,0	70,0	75,0	80,0

Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии

РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН

3.4 Развитие экономических зон

3.4.1 Экономическое зонирование территории

Наряду с традиционными единицами административно-территориального деления – муниципальными районами – в Стратегии рассматриваются экономические зоны края (ЭЗ). Экономические зоны выделяются исходя из общности целей и задач развития, возможностей рациональной организации территории, базирующейся на экономической специализации и организующей инфраструктуре с учетом природных факторов и специфики землепользования. Краснодарский край условно разделен на семь экономических зон с выделением подзон (Рисунок 31).

Границы экономических зон определяются по границам входящих в их состав муниципальных образований в рамках существующего административно-территориального деления.

Рисунок 31

Экономические зоны Краснодарского края

Основные цели зонирования и выделения частей территорий:

- Интенсификация развития отраслевой кооперации, концентрация хозяйствующих субъектов в локальной ЭЗ с целью увеличения конкурентоспособности и возможностью формирования зонального брэнда.
- Возможность выстраивания самостоятельных экономических связей с соседними МО и регионами на уровне ЭЗ Краснодарского края.

Основные принципы зонирования:

- Разделение территории края без пропусков и наложений
- Соблюдение существующих границ муниципальных образований
- Критерии выделения территориально-экономических зон – географические, экономические и социальные аспекты, историко-культурные особенности, система расселения, структура транспортной сети, природно-ресурсный потенциал, экономические, хозяйственные связи и рыночные взаимодействия.

Источник: аналитика LC-AV.

Характеристика экономических зон:

I Северная экономическая зона включает восемь районов с преобладающей аграрной специализацией: Кущевский, Крыловский, Павловский, Староминский, Ленинградский, Каневской, Щербиновский, Ейский. Северные районы зоны тяготеют к одному из опорных центров Юга России – региональному центру соседнего субъекта федерации – городу Ростову-на-Дону (трудовые и бытовые маятниковые миграции), что способствует активизации межрегионального сотрудничества.

Территории Ейского и Щербиновского районов имеют высокий потенциал для развития туристско-рекреационного субкластера (город Ейск, населенные пункты Глафировка, Должанская, Варенцовка, Ясенская, Копанская).

Территория упраздняемой игорной зоны «Азов-Сити» становится привлекательной инвестиционной площадкой при условии усиления прямой связи с Ростовом-на-Дону вдоль Таганрогского залива. Территория существующего комплекса позволяет перепрофилировать и развивать зону под функции делового или производственного назначения.

Основные транспортные коридоры зоны – федеральная автодорога М-4 «Дон» и железные дороги Ростов – Краснодар, на Ейск и Камышеватскую.

Потенциальными ядрами развития являются город Ейск, станицы Староминская, Ленинградская, Павловская, Каневская, Кущевская. Муниципальные образования Крыловский и Щербиновский районы требуют выравнивания базовых инфраструктур – социальных и инженерных.

II Центральная экономическая зона включает активно развивающиеся аграрно-промышленные районы вокруг города Краснодара, тяготеющие к региональному центру – Красноармейский, Калининский, Брюховецкий, Тимашевский, Кореновский, Выселковский, Усть-Лабинский. Зона насыщена транспортными коридорами и транспортно-пересадочными узлами. Рекреационный потенциал Приморско-Ахтарского и Славянского районов, имеющих выходы к Азовскому морю, позволяет диверсифицировать экономику Центральной зоны.

Крымский и Абинский районы, расположенные на левобережье реки Кубань и обладающие одновременно свойствами Предгорной, Черноморской и Центральной зон в части хозяйственной деятельности и природных характеристик, выделены в подзону IIа.

Города Крымск, Славянск-на-Кубани, Тимашевск, Кореновск, Усть-Лабинск, каждый с населением порядка 50 тыс. человек, являются ядрами 1-го и 2-го порядка – региональными транспортными узлами, формирующими внешний пояс Краснодарской агломерации. Располагаясь в полутора – двухчасовой транспортной доступности от регионального центра, данные узлы перераспределяют транспортные потоки, разгружая Краснодар от транзитного грузового и пассажирского транспорта. В свою очередь сами ядра являются центрами притяжения для населенных пунктов в радиусе получасовой транспортной доступности.

Малодоступный Приморско-Ахтарский район, богатый лиманами (Ахтарские, Бейсугский), обладает уникальными природными характеристиками – климатическими и гидрологическими. Водно-болотные угодья являются особо охраняемыми природными территориями регионального значения. Прибрежные территории Приморско-Ахтарского и Славянского районов являются потенциальной активной зоной развития для курортной и рекреационной функций.

III Восточная экономическая зона. Основными структурообразующими элементами зоны являются планировочная транспортная ось Ростов-на-Дону – Армавир – Невинномысск – Махачкала, река Кубань и важные планировочные узлы региона – Армавир, Кропоткин и Тихорецк. Зона включает территории Белоглинского, Новопокровского, Тихорецкого, Кавказского, Тбилисского, Гулькевичского, Новокубанского, Курганинского, Успенского районов и город Армавир и является третьей по численности населения после Краснодарской агломерации и Черноморской курортной агломерации.

Территория граничит с Ростовской областью и Ставропольским краем. Основной узел экономической зоны и ядро развития 1-го порядка края – город Армавир тяготеет к одному из опорных центров Юга России, региональному центру соседнего субъекта городу Ставрополю, расположенному от него в 60 км Армавир является опорным связующим узлом между региональными центрами – Ставрополем и Майкопом, а также городом Невинномысском. Города Армавир и Новокубанск являются потенциальной территорией инновационного индустриального развития региона с высокими возможностями энергогенерирующих ресурсов, функциями торгово-транспортно-логистического хаба «восточных ворот Кубани». Город Армавир, сохраняющий историко-культурную идентичность, при развитии и разнообразии досуговых функций и креативных индустрий, может стать одним из привлекательных туристских центров.

Вокруг Армавира между транспортным коридором и руслом реки Кубань на протяжении 50 км формируется Армавирская групповая система расселения численностью 250 тыс. человек. Второй крупный узел расселения (150 тыс. человек) образует группа населенных пунктов – города Кропоткин и Гулькевичи с пригородами и станицей Кавказской. Специализация зоны преимущественно промышленная, транспортно-логистическая. Потенциальными районами для развития являются аграрные Белоглинский и Тбилисский районы.

IV Предгорная экономическая зона – территория северных предгорий Главного Кавказского хребта с преобладающей специализацией лесоперерабатывающей промышленности, добычи и производства строительных материалов, туристско-рекреационного, санаторно-курортного (бальнеология) и горно-климатического направления. Территорию пересекают земли Республики Адыгея, тем не менее зона является единой в части отношения к охраняемым природным комплексам, связности территории транспортной и инженерной инфраструктурой и отраслевых приоритетов. Здесь формируется горно-климатическая подзона «Кавказский горный ареал». Существующая система расселения, состоящая из малых населенных пунктов, имеет высокий потенциал развития. Регенерация преимущественно сельских поселений возможна при повышении проницаемости и связности территории, развитии меридиональных транспортных коридоров, туристических маршрутов, позволяющих повысить мобильность и комфортность пребывания населения в данной местности. При данном сценарии развития вызовом становится сохранение устойчивости экосистемы Кавказских гор.

Юго-восточная предгорная зона включает территории Лабинского, Отрадненского, Мостовского районов. Юго-западная предгорная зона включает территории Белореченского и Апшеронского районов.

Город Белореченск – единственный крупный населенный пункт Предгорной зоны – является потенциальным ядром развития первого порядка. Это растущий транспортный и промышленный узел региона с устойчивым миграционным приростом населения. Белореченск расположен в 25 км от Майкопа, регионального центра Республики Адыгея. Имеющиеся сегодня тенденции межрегионального взаимодействия двух узлов расселения, близость к крупному транспортному хабу «Пашковский» определяют дальнейший экономический рост данной территории.

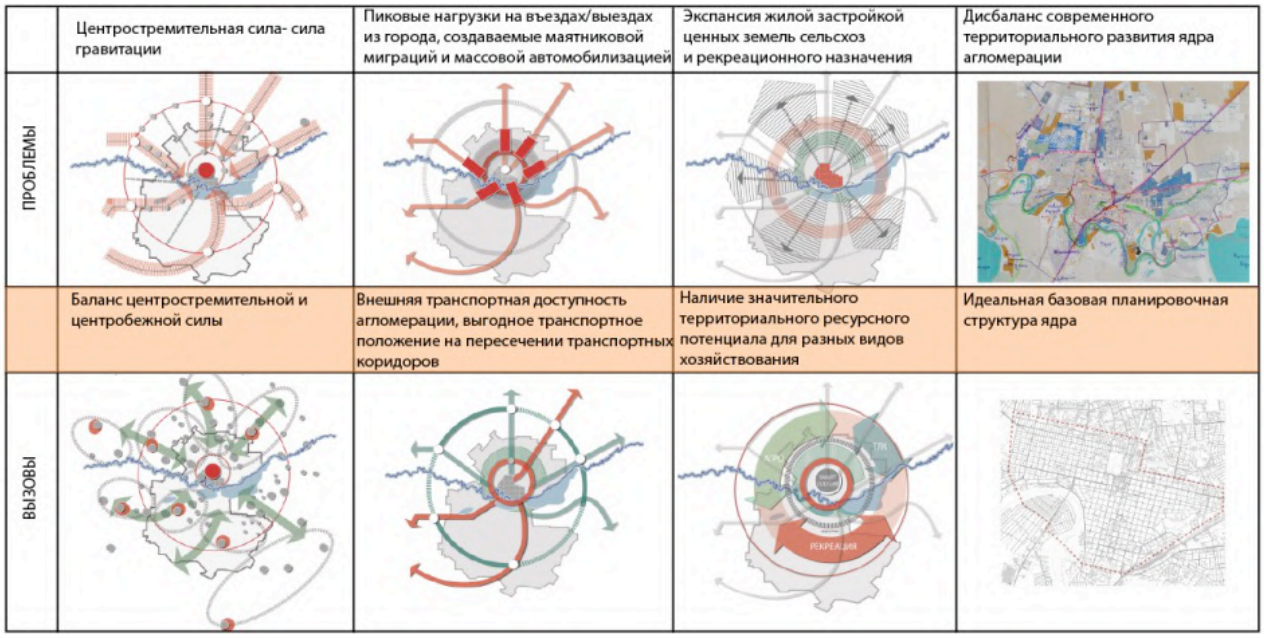
V Краснодарская экономическая зона (агломерация) – формирующаяся моноцентрическая агломерация, включающая город Краснодар (с пригородами и входящими в его состав сельскими населенными пунктами), территории Динского и Северского районов, города Адыгейска, Тахтамукайского и Теучежского районов Республики Адыгея, города Горячий Ключ.

Основными предпосылками формирования Краснодарской агломерации являются назревшие проблемы институционального характера: вопросы управления совместными объектами обеспечения жизнедеятельности при существующем административно-территориальном делении, а именно, землепользованием на сопредельных территориях, содержанием и развитием транспортных систем, инженерных коммуникаций, объектов социальной и коммунальной инфраструктуры, нерегулируемое расползание территорий жилищного строительства с экспансией земель сельскохозяйственного назначения, при рыхлости застроенной части города и тупиковой транспортной ситуации.

Рисунок 32

Трансформация пространственного развития городов-лидеров Краснодарского края

Пример диагностики города Краснодара



Источник: Аналитика LC-AV.

Краснодарская городская агломерация становится конкурентоспособным центром Российской Федерации при соблюдении основных принципов устойчивого развития урбанизированных территорий:

- сохранение баланса застраиваемых территорий, природных рекреационных ресурсов, земель сельскохозяйственного назначения;
- формирование локальных самодостаточных подцентров с высоким качеством коммуникационных пространств;
- рациональное размещение мест приложения труда и проживания, социально-бытового обслуживания и отдыха;
- обеспечение мобильности населения и комфортности среды проживания;
- формирование интермодальной системы общественного транспорта;
- реализация проекта «Краснодарский транзит».

Основные задачи и приоритетные проекты по развитию Краснодарской агломерации представлены во флагманском проекте «Пространство без границ».

VI Черноморская экономическая зона (Черноморский курортный ареал) включает территории городов-курортов Анапы, Геленджика, города Новороссийска, Туапсинского и Темрюкского районов.

Экономическая зона характеризуется наличием крупнейших российских морских портов, курортов федерального и регионального значения и уникальным для России природным ландшафтом, при этом имеет недостаточно развитые наземные транспортные связи с основной территорией региона и Российской Федерации, ограниченную емкость для развития и приема сезонного потока туристов. Активно развиваются морские грузовые порты в Туапсе, Новороссийске, Темрюкском районе. Недостаточно используются возможности морских пассажирских перевозок и ресурс морских пассажирских портов Сочи, Геленджика, Анапы.

Общая численность населения причерноморской территории (вместе с Большим Сочи) составляет около миллиона человек. Линейная приморская система расселения,

испытывающая значительную антропогенную нагрузку, имеет общие ключевые проблемы и вызовы в части развития экономики и инфраструктуры, природопользования, ресурсных возможностей и ограничений.

Экономическая зона выполняет стратегическую функцию в качестве южных ворот Российской Федерации. Во флагманском проекте «Пространство без границ» представлена программа «Южный морской фасад России», определяющая приоритетные проекты по развитию Черноморского побережья.

В данной зоне выделена Таманская подзона.

VIa Таманская подзона включает одно муниципальное образование – Темрюкский район. Выделение данной территории в отдельную подзону основано на географических особенностях и стратегическом характере территории. Это ключевой южный форпост России. Стратегическими объектами полуострова являются федеральный транспортно-коммуникационный коридор в Крым через Керченский пролив, активно развивающиеся морские порты Тамань и Порт Кавказ, курорты Таманского полуострова – территории с историко-культурным и туристско-рекреационным потенциалом, призванные позиционировать Россию в Средиземноморском пространстве. Диверсифицированная отраслевая экономика района включает также виноградарство, рисоводство, садоводство, рыбоводство. Расположение полуострова между двух морей, наличие большого количества лиманов, объектов археологии определяет специфику инженерной и транспортной логистики.

Основные задачи и приоритетные проекты по развитию Таманской зоны представлены во флагманском проекте «Пространство без границ».

VII Сочинская агломерация. Городская полицентрическая линейная агломерация выделена в самостоятельную экономическую зону как активно растущий город-курорт федерального значения, имеющий проблемы и вызовы институционального характера, не позволяющие на данном этапе решать соответствующие статусу цели и задачи.

Проблемы и вызовы в части развития экономики и инфраструктуры, природопользования, ресурсных возможностей и ограничений одинаковы для всех муниципальных образований Черноморского побережья. Потенциал развития для агломерации представляют территории исторического расселения вдоль бассейнов малых горных рек южного склона Главного Кавказского хребта.

Основные задачи и приоритетные проекты по развитию агломерации представлены во флагманском проекте «Пространство без границ».

Таблица 25. Экономические зоны Краснодарского края

Экономическая зона	Численность населения, тыс. чел.*	Плотность населения, чел./кв. м	Динамика населения, тыс. чел.		Муниципальные образования
			Естественный прирост	Миграционный прирост	
Северная	548,6	38,42	-2,19	+1,98	Ейский, Каневской, Кущевский, Крыловский, Павловский, Староминский, Ленинградский, Щербиновский районы
Центральная	996,5	53,59	-1,35	+2,23	Приморско-Ахтарский, Славянский, Калининский, Красноармейский, Крымский, Абинский, Тимашевский, Брюховецкий, Выселковский, Кореновский, Усть-Лабинский районы

Экономическая зона	Численность населения, тыс. чел.*	Плотность населения, чел./кв. м	Динамика населения, тыс. чел.		Муниципальные образования
			Естественный прирост	Миграционный прирост	
Восточная	905,8	65,31	-1,64	+0,28	Белоглинский, Новопокровский, Тихорецкий, Кавказский, Тбилисский, Гулькевичский, Курганинский, Новокубанский, Успенский районы, город Армавир
Предгорная	443,0	55,69 / 28,89	-0,46	+0,90	Апшеронский, Белореченский, Лабинский, Мостовский, Отрадненский районы
Черноморская	762,6	140,97	+1,22	+15,01	город-курорт Анапа, город Новороссийск, город-курорт Геленджик, Туапсинский район
Таманская	124,1	63,38	-0,24	+1,40	Темрюкский район
Краснодарская агломерация	1416,0	194,68	+5,26	+25,54	город Краснодар, Динской, Северский районы, город Горячий Ключ, Тахтамукайский, Теучежский районы, город Адыгейск (Республика Адыгея)
Сочинская агломерация	492,6	116,76	+2,14	+10,40	город-курорт Сочи

* Численность населения дана по данным Росстата на 1 января 2017 г.

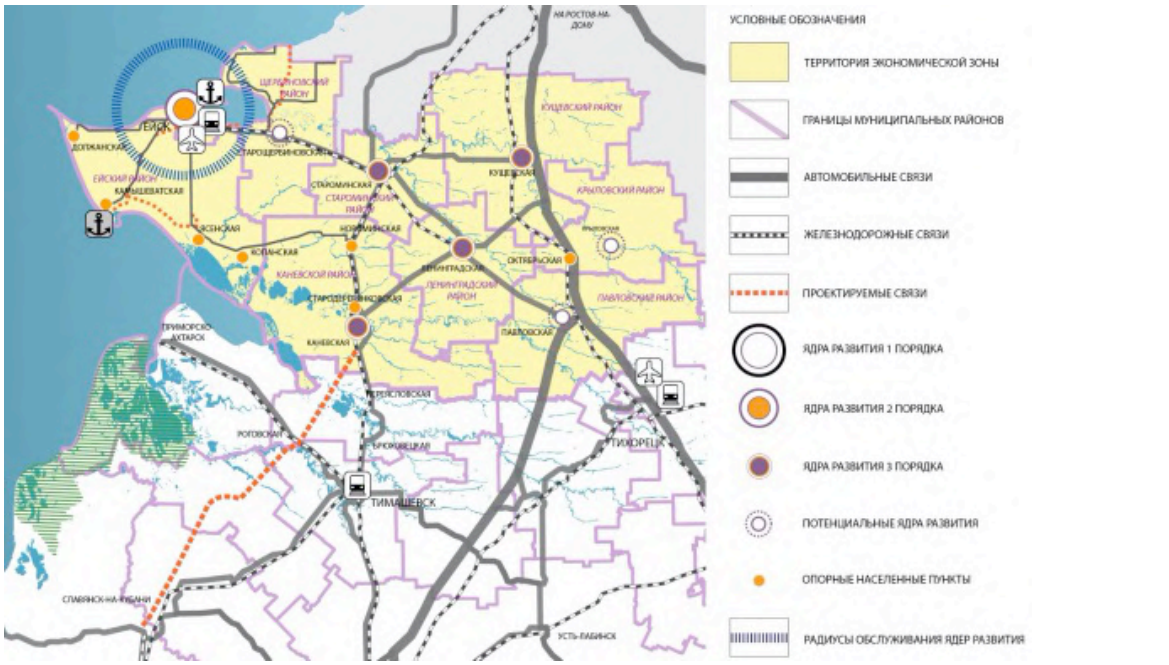
Стратегическая цель пространственного развития региона развернута в стратегические цели и задачи развития семи экономических зон.

3.4.2 Северная экономическая зона

СЦ-15 **Северная экономическая зона – территория с диверсифицированной экономикой: развитым агропромышленным комплексом с многоступенчатой переработкой сельскохозяйственной продукции в рамках межмуниципальной кооперации со сбытом на внутренний и внешний рынки, эффективно реализуемым торгово-транспортно-логистическим и туристско-рекреационным потенциалом, характеризующаяся трансграничными связями с соседними регионами.**

Рисунок 33

Пространственное развитие Северной экономической зоны



Источник: Аналитика LC-AV.

Задачи:

- Обеспечение устойчивого комплексного развития сельских населенных пунктов как ключевой особенности Северной экономической зоны:
  - решение проблем малых населенных пунктов: развитие инженерной инфраструктуры, создание рабочих мест и обеспечение жильем молодых семей и молодых специалистов, работающих на селе; повышение транспортной доступности, социальное развитие села, в том числе восполнение дефицита организаций здравоохранения, образования, культуры, спорта в сельской местности, создание качественного пространства жизнедеятельности;
  - формирование ареалов расселения вокруг крупных станиц: создание компактных жилых образований высокого качества жизни на базе «зеленой» экономики и интенсивно развивающегося сельского хозяйства; выявление и развитие преимуществ сельского уклада жизни. Позиционирование станиц как источников кубанской идентичности.
- Обеспечение территории инновационной инженерной инфраструктурой, активное использование возобновляемых источников энергии, комплексное развитие коммунальной инфраструктуры Азовского побережья:
  - преодоление дефицита энергоресурсов через развитие систем топливно-энергетического комплекса; использование альтернативных источников энергии: ветра, солнца, воды;

- обеспечение надежной и эффективной коммунальной инфраструктурой;
- решение проблем водо- и газоснабжения: подключение неохваченных населенных пунктов;
- приоритетное развитие инженерной инфраструктуры под инвестиционные площадки, промышленные парки.

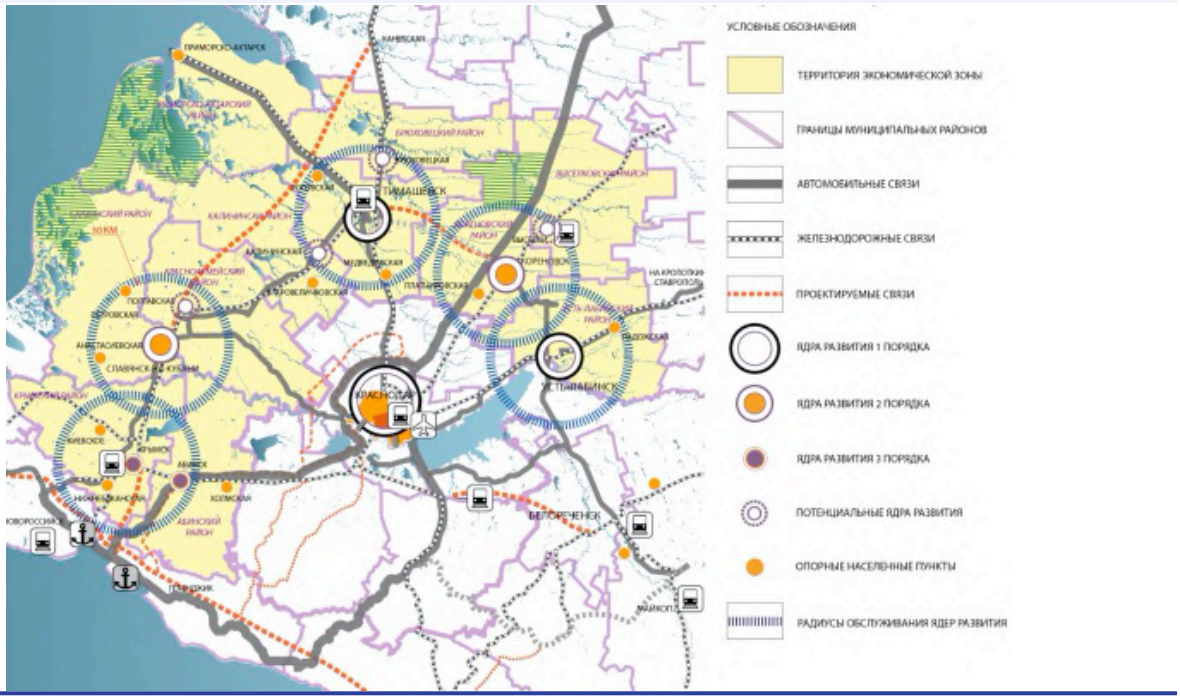
- Повышение мобильности населения и обеспеченности территории всеми видами транспортной инфраструктуры:
  - повышение мобильности населения;
  - повышение пропускной способности сети автомобильных дорог регионального или межмуниципального значения на территории зоны.
  - Устойчивое развитие территорий с сохранением биоразнообразия Приазовья и поддержание благоприятной экологической обстановки:
  - сохранение имеющихся экосистем: контроль промысловой деятельности, обращения с ТКО, применение принципов устойчивого развития для развития территорий;
  - ликвидация экологического ущерба от хозяйственной деятельности: рекультивация земель, восстановление лесного фонда, в том числе лесополос;
  - обеспечение комплексного и рационального использования ландшафтов и природных ресурсов при условии соблюдения требований санитарной охраны природных лечебных ресурсов, лечебно-оздоровительных местностей и курортов.
- Территория, активно использующая трансграничное положение с Ростовской областью в части экономической интеграции:
  - межрегиональное взаимодействие, направленное на освоение прибрежных территорий Таганрогского залива;
  - развитие транспортных коридоров, связывающих аэропорт Ростов-на-Дону с территориями Ейского полуострова;
  - развитие туристического комплекса на побережье Таганрогского залива.
- Реализация приоритетной программы «Ейское взморье».

3.4.3 Центральная экономическая зона

СЦ-16 **Центральная экономическая зона – территория высокой транспортной доступности и комфортной среды проживания с развитым агропромышленным комплексом с многоступенчатой переработкой сельскохозяйственной продукции в рамках межмуниципальной кооперации, образующая транспортно-логистическую и экономическую основу «Краснодарского пояса»; активно развивающаяся санаторно-курортная зона Приазовья.**

Рисунок 34

Пространственное развитие Центральной экономической зоны



Источник: Аналитика LC-AV.

Задачи:

- Обеспечение устойчивого сельскохозяйственного землепользования на территории Центральной экономической зоны, обеспечивающего разнообразие продуктов агропромышленного комплекса:
  - сохранение баланса урбанизированных (застраиваемых) территорий и земель сельскохозяйственного назначения, диверсификация продуктовой линейки, координация структуры хозяйственной деятельности;
  - усиление позиций зоны через хозяйственные, технологические и рыночные взаимодействия путем кооперации в создании промышленных парков, торгово-логистических центров.
- Достижение нового качества среды сельских поселений – драйверов развития Центральной экономической зоны, привлекательных для постоянного проживания населения:
  - сохранение идентичности сельских населенных пунктов;
  - развитие социальной и досуговой инфраструктуры;
  - оптимизация системы расселения экономической зоны.
- Обеспечение транспортной мобильности и безопасности населения в городах, расположенных в зонах влияния транзитных транспортных коридоров.

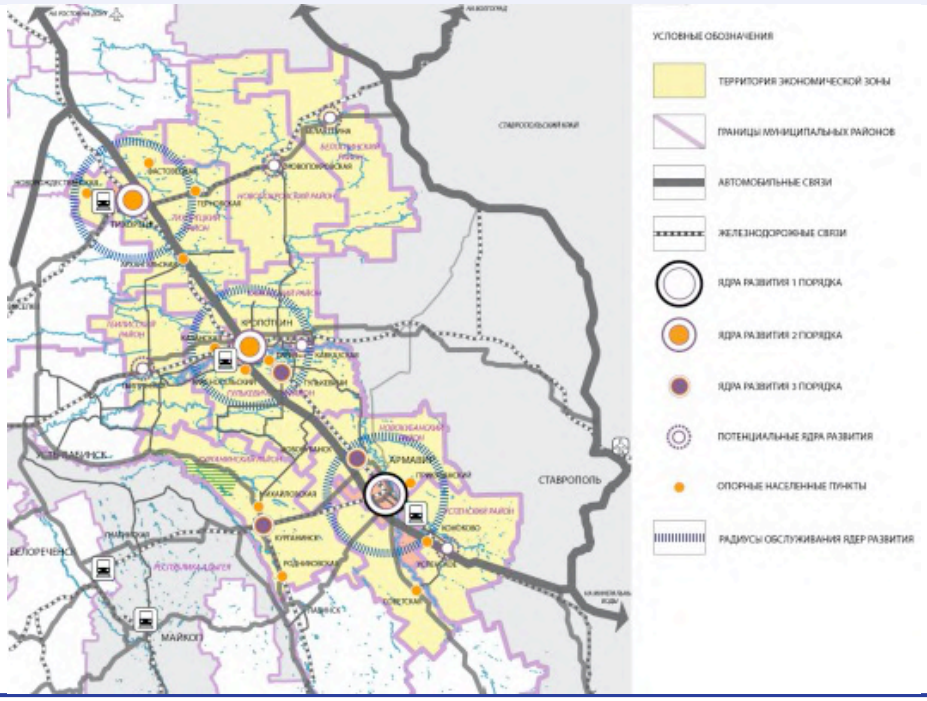
- Создание благоприятных условий для обучения и самореализации в узловых городах Центральной экономической зоны для сокращения маятниковой миграции в региональный центр:
  - создание многофункциональных пространств (коворкингов) с возможностью аренды малых площадей и кооперации малого бизнеса.
- Интегрированное управление природными ресурсами Азовского побережья:
  - развитие санаторно-курортного комплекса, привлечение туристов на Приазовское побережье;
  - сохранение биологического разнообразия и окружающей среды при интенсификации хозяйственной деятельности;
  - обеспечение транспортной доступности к санаторно-курортным комплексам.
- Разработка и реализация приоритетных программ: «Ахтарские угодья», «Горный ареал», «Краснодарский пояс».

3.4.4 Восточная экономическая зона

СЦ-17 **Восточная экономическая зона — динамично развивающаяся территория с высоким промышленным, транспортным и инновационным потенциалом, характеризующаяся наличием благоприятных условий для развития человеческого капитала и производством конкурентоспособных товаров и услуг.**

Рисунок 35

Пространственное развитие Восточной экономической зоны



Источник: Аналитика LC-AV.

Задачи:

- Формирование развивающейся системы расселения вокруг городов – центров промышленного производства – и укрепление трансграничных связей со Ставропольским краем:

- повышение плотности и численности населения городов экономической зоны: Армавира, Тихорецка, Кропоткина;
- сбалансированное развитие городских центров и периферии.

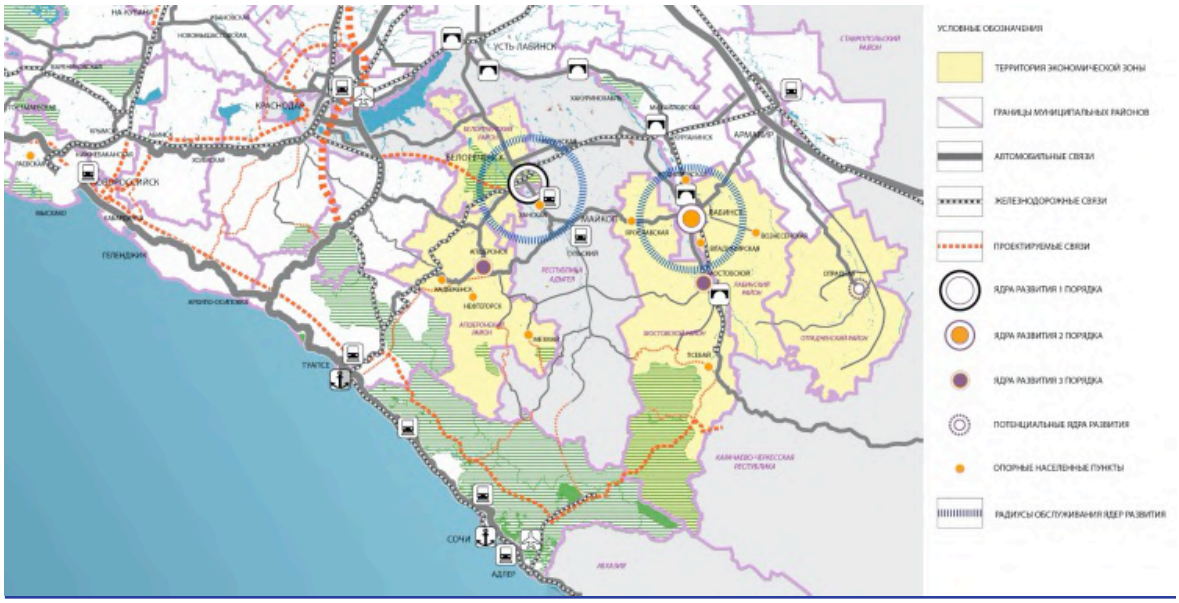
- Достижение высокой обеспеченности современной и инновационной инженерной инфраструктурой, необходимой для поддержания и роста промышленности на территории Восточной экономической зоны:
  - повышение эффективности использования территориальных ресурсов, обеспеченных инженерной инфраструктурой и мощностями;
  - восполнение дефицита энергетических мощностей, в том числе за счет использования ВИЭ.
- Повышение мобильности населения и обеспеченности территории всеми видами транспортной инфраструктуры, достижение высокого уровня логистики.
- Обеспечение бесконфликтного развития производств и городской среды:
  - минимизация экологического ущерба от промышленной деятельности в условиях возрастающей экономической активности;
  - запуск комплекса мероприятий по утилизации и обезвреживанию твердых бытовых и производственных отходов: строительство комплексов по переработке отходов производства и потребления; строительство полигонов для размещения неликвидных отходов; строительство площадок для размещения промышленных отходов и так далее.
- Обеспечение высокого уровня природной и техногенной безопасности на всей территории Восточной экономической зоны:
  - обеспечение защищенности населения и объектов экономики от наводнений и иного негативного воздействия вод.
- Формирование и продвижение бренда Восточной экономической зоны:
  - повышение конкурентоспособности производимых товаров и услуг;
  - создание благоприятных условий для функционирования предприятий и позиционирование экономической зоны как привлекательного места для развития промышленности;
  - внедрение и развитие историко-культурного и промышленного туризма;
  - формирование сообщества Восточной экономической зоны с участием стейкхолдеров от культуры, промышленности и исполнительной власти.

3.4.5 Предгорная экономическая зона

СЦ-18 Предгорная экономическая зона – территория с многоотраслевой экономикой и развитым туристско-рекреационным комплексом, сформированным на базе уникальных ландшафтов и исторической системы расселения.

Рисунок 36

Пространственное развитие Предгорной экономической зоны



Источник: Аналитика LC-AV.

Развитие Предгорной ЭЗ взаимосвязано с реализацией приоритетной программы «Кавказский горный ареал» флагманского проекта «Пространство без границ».

Задачи:

- Регенерация системы расселения с устойчиво развивающимися расселенческими узлами на основе трансграничного сотрудничества с муниципальными образованиями Республики Адыгея:
  - формирование сетевой системы расселения с узловыми населенными пунктами через интенсификацию транспортных, трудовых, производственных и культурно-бытовых связей, общее использование межселенных территорий и ресурсов для более эффективного решения пространственных проблем;
  - реализация ряда проектов по созданию и развитию якорных инвестиционных площадок (экономические, социальные, средовые проекты) в ядрах развития экономической зоны, в предгорных и горных территориях;
  - создание связных рекреационных коридоров, охватывающих предгорную и горную местность, вовлечение малых населенных пунктов в сервисную сеть.
- Повышение доступности и проницаемости территории, развитие транспортных коридоров и узлов.
- Сохранение экосистем при нарастающем использовании природных ресурсов, развитии туристско-рекреационного кластера:
  - сохранение уникальных ландшафтов, природных ресурсов и биоразнообразия: контроль вырубки лесных массивов, ужесточение правил, регулирующих добычу полезных ископаемых; применение принципов устойчивого развития для развития территорий;

- включение природных ландшафтов в сеть экологического и историко-познавательного туризма.

- Формирование благоприятных условий среды проживания, обеспечивающих самоидентификацию жителей и способствующих преумножению человеческого капитала.
- Эффективное управление развитием горных и предгорных территорий: создание гибкой и прозрачной институциональной структуры, основанной на трансграничном межмуниципальном и межрегиональном сотрудничестве и межотраслевом взаимодействии:
  - формирование туристско-рекреационного кластера во взаимодействии с Республикой Адыгея;
  - создание сбалансированной системы межрегиональных и межмуниципальных институтов.

Разработка и реализация приоритетной программы «Кавказский горный ареал».

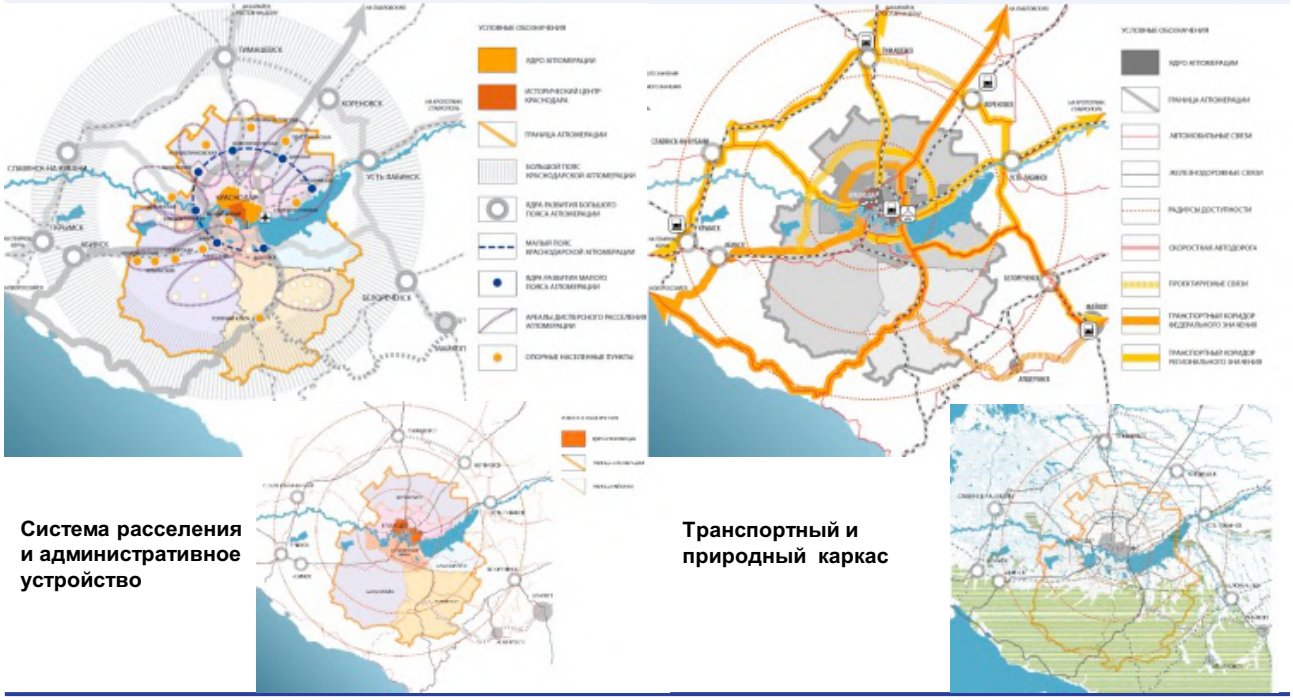
3.4.6 Краснодарская агломерация (экономическая зона)

СЦ-19 **Краснодарская агломерация – территория с диверсифицированной инновационной экономикой, рациональным размещением мест приложения труда, гармоничной средой населенных пунктов, интегрирующая экологические, социальные, культурные условия для достойной жизни, общероссийский центр делового, событийного (в том числе спортивного) и образовательного туризма.**

Развитие Краснодарской агломерации будет осуществляться в рамках приоритетной программы «Развитие Краснодарской агломерации» флагманского проекта «Пространство без границ».

Рисунок 37

Пространственное развитие Краснодарской агломерации (экономической зоны)



Система расселения и административное устройство

Транспортный и природный каркас

Источник: Аналитика LC-AV.

Задачи:

- Эффективное межмуниципальное управление развитием территории с гибкой и прозрачной институциональной структурой, основанной на трансграничном сотрудничестве и рациональном использовании общего пространства:
  - достижение синергетического эффекта в результате структурирования системы расселения и обеспечения территориальной комплексности муниципальных образований, входящих в агломерацию, развития перспективных планировочных осей, оптимизации транспортного каркаса, повышения качества транспортно-коммуникационного пространства.
- Формирование дифференцированной по степени урбанизации территории с устойчивой системой расселения, высоким уровнем мобильности населения и логистики грузопотоков, скоростными экологически безопасными видами транспорта, интермодальными транспортно-коммуникационными узлами:
  - смена приоритетов в системе расселения: от центростремительных тенденций к центробежному развитию – повышение роли и статуса малых населенных пунктов вокруг города Краснодара;
  - комплексное развитие скоростной транспортной инфраструктуры как драйвера развития территорий.
- Обеспечение гармоничного развития города Краснодара как активно растущего полиса, транслирующего градостроительные и историко-культурные ценности в эпоху нового времени:
  - разработка градостроительного регламента для территории, входящей в границы исторического поселения город Краснодар, в целях сохранения сомасштабного человеку пространства с историческим городским кодом, плотной сеткой улично-дорожной сети, регулярной мелкоячеистой планировочной структурой;
  - высокий уровень благоустройства и формирование новых общественных пространств.
- Эффективное управление пространственным развитием агломерации, способствующее ее превращению в деловой, финансовый, научный, коммуникационный центр Краснодарского края и южного макрорегиона.
- Обеспечение устойчивого развития и высокого уровня озеленения и благоустройства территорий Краснодарской агломерации:
  - развитие «зеленых» и рекреационных зон по мере развития транспортного каркаса;
  - дальнейшее формирование градоэкологического каркаса агломерации.

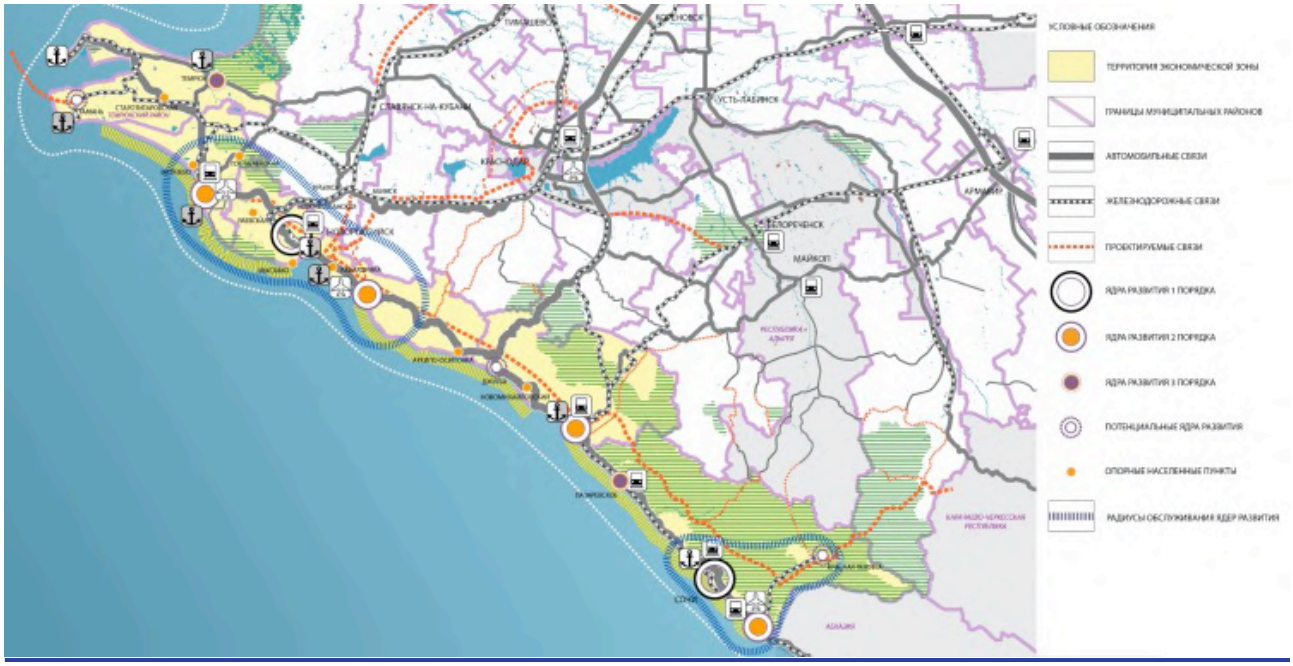
3.4.7 Черноморская экономическая зона

СЦ-20 Черноморская экономическая зона – всесезонный санаторно-курортный и туристский центр федерального и регионального значения с развитой туристской, транспортно-логистической и инженерной инфраструктурой, обеспечивающий гостям комфортный и разнообразный отдых и оздоровление.

Развитие Черноморской ЭЗ взаимосвязано с реализацией приоритетной программы «Азово-Черноморский прибрежный ареал» флагманского проекта «Пространство без границ».

Рисунок 38

Пространственное развитие Черноморской экономической зоны



Источник: Аналитика LC-AV.

Задачи:

- Развитие Черноморской экономической зоны как устойчиво развивающейся территории с приоритетными экономическими функциями: курортными зонами федерального и регионального значения и торгово-транспортно-логистическими узлами международного уровня:
  - o распределение ролей (определение миссии) между населенными пунктами муниципальных образований с торговой портовой деятельностью и активно развивающимся промышленным кластером;
  - o расширение сети автомобильных и железных дорог, включающее скоростные связи для пассажирских перевозок; обеспечение оптимальной доступности курортов и портов, повышение мобильности населения.
- Усиление мощности «южных ворот России»: формирование транспортно-логистических узлов международного уровня как основной составляющей Южного экспортно-импортного хаба.
- Обеспечение высокого уровня градостроительной безопасности на всей территории Черноморской экономической зоны:

- соблюдение баланса развития территории – расчет емкости прибрежных территорий, системное регулирование хозяйственной деятельности с учетом разумных нормативных ограничений в зонах с особыми условиями развития территории.

- Создание пространства высокого качества жизни и отдыха:
  - повышение мобильности населения и туристов;
  - формирование «лица» Черноморского побережья как брендоформирующей составляющей Российской Федерации.
- Разработка и реализация приоритетной программы «Таманская мозаика» и участие в разработке и реализации приоритетной программы «Кавказский горный ареал».

3.4.8 Сочинская агломерация (экономическая зона)

СЦ-21 Сочинская агломерация – международный всесезонный курорт-экополис федерального значения с высокой культурой сервиса и досуга, региональный научно-исследовательский центр по исследованию природных явлений.

Рисунок 39

Пространственное развитие Сочинской агломерации (экономической зоны)

Источник: Аналитика LC-AV.

Развитие Сочинской агломерации будет осуществляться в рамках приоритетной программы «Развитие Сочинской агломерации» флагманского проекта «Пространство без границ».

Задачи:

- Развитие Сочинской агломерации как всероссийской здравницы мирового уровня с эффективной консолидированной экономикой:
  - реконструкция и модернизация территорий санаторно-курортного комплекса.
- Создание всероссийского научно-исследовательского центра в сфере природоохранной деятельности и устойчивости экосистем.

- Создание условий для полноценной жизни и развития человеческого капитала на территории Сочинской агломерации:
  - повышение мобильности населения через развитие транспортной инфраструктуры и системы общественного транспорта;
  - формирование пространства, соответствующего потребностям населения в 21 веке.
- Обеспечение сохранения всего разнообразия экосистем и эффективное использование природных ресурсов с учетом гарантированного обеспечения будущим поколениям жителей Черноморского побережья высокого качества жизни:
  - обеспечение комплексного и рационального использования ландшафтов и природных ресурсов: морского побережья, ветра и солнца, лечебных грязей при условии соблюдения требований санитарной охраны природных лечебных ресурсов, лечебно-оздоровительных местностей и курортов;
  - включение уникальных ландшафтов в сеть экологического и историко-познавательного туризма;
  - сохранение и создание новых пляжей. Разработка и реализация комплекса мероприятий, направленных на предотвращение загрязнения и вымывания пляжей. Перенос железной дороги с побережья в горы.
- Эффективное управление развитием территории с гибкой и прозрачной институциональной структурой, основанной на трансграничном сотрудничестве и рациональном использовании общего пространства с Республикой Адыгея и государствами Черноморского побережья:
  - определение роли города-курорта Сочи в комплексном сценарии развития побережий Черного и Азовского морей при достижении эффекта синергии;
  - раскрытие потенциала территориального самоуправления города-курорта Сочи через систему социальных и инвестиционных проектов, направленных на реализацию основной цели.
- Участие в разработке и реализации приоритетных программ: «Азово-Черноморский ареал», «Горный ареал».

Флагманские проекты

СИСТЕМА ФЛАГМАНСКИХ ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

КОНСОРЦИУМ ЛЕОНТЬЕВСКИЙ ЦЕНТР – AV GROUP

4 ФЛАГМАНСКИЕ ПРОЕКТЫ

4.1 Система флагманских проектов

Ключевым механизмом реализации Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края являются семь флагманских проектов.

1. Флагманский проект «Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой».
2. Флагманский проект «Туристско-рекреационный кластер – единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов».
3. Флагманский проект «Торгово-транспортно-логистический кластер «Южный экспортно-импортный хаб».
4. Флагманский проект «Кластер умной промышленности».
5. Флагманский проект «Кластер социальных и креативных индустрий».
   - Приоритетная программа «Обучение через всю жизнь».
   - Приоритетная программа «Здоровье и долголетие».
   - Приоритетная программа «Культура Кубани – развитие творческих индустрий».
   - Приоритетная программа «Кадровое обеспечение отраслей экономики» (реализуется в рамках всех кластеров).
6. Флагманский проект «Умная Кубань – лидеры будущего».
   - Приоритетная программа «Глобальное технологическое лидерство» (развитие молодых талантов и предпринимателей).
   - Приоритетная программа «Госуправление третьего поколения».
   - Приоритетная программа «Развитие предпринимательства».
   - Приоритетная программа «Развитие науки, техники и технологий Краснодарского края на долгосрочный период».
   - Приоритетная программа «Повышение производительности труда» (реализуется в рамках всех кластеров).
7. Флагманский проект «Пространство без границ».
   - Приоритетная программа «Краснодарская агломерация».
   - Приоритетная программа «Сочинская агломерация».
   - Приоритетная программа «Трансформация городов-лидеров Краснодарского края».
   - Приоритетная программа «Краснодарский пояс».
   - Приоритетная программа «Азово-Черноморский прибрежный ареал» (подпрограммы: «Ейское взморье», «Ахтарские угодья», «Таманская мозаика», «Южный морской фасад России»).
   - Приоритетная программа «Кавказский горный ареал».

Координация реализации флагманских проектов осуществляется профильными проектными офисами, органами исполнительной власти Краснодарского края.

4.2 Кластер экологизированного агропромышленного комплекса с глубокой умной переработкой

Период реализации проекта: 2018-2030 гг.

Ответственные исполнители и соисполнители проекта: проектный комитет по стратегическому направлению развития «Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой», министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, министерство экономики Краснодарского края.

Флагманский проект направлен на развитие кооперации и интеграции между сельскохозяйственными товаропроизводителями и переработчиками, а также на обеспечение реализации приоритетных инвестиционных проектов в целях создания в Краснодарском крае конкурентоспособного диверсифицированного сельскохозяйственного производства, расширения несырьевой составляющей экспорта и повышения доли продукции с высоким уровнем передела.

В рамках флагманского проекта предполагается реализация приоритетных инвестиционных проектов, а также активное развитие основных приоритетных научно-технических направлений в области АПК, позволяющих в среднесрочной перспективе увеличить объемы и повысить эффективность производства сельскохозяйственной продукции, обеспечить устойчивое развитие комплекса, а в долгосрочной – обеспечить его инновационное развитие.

В составе кластера экологизированного АПК с глубокой умной переработкой предполагается выделение:

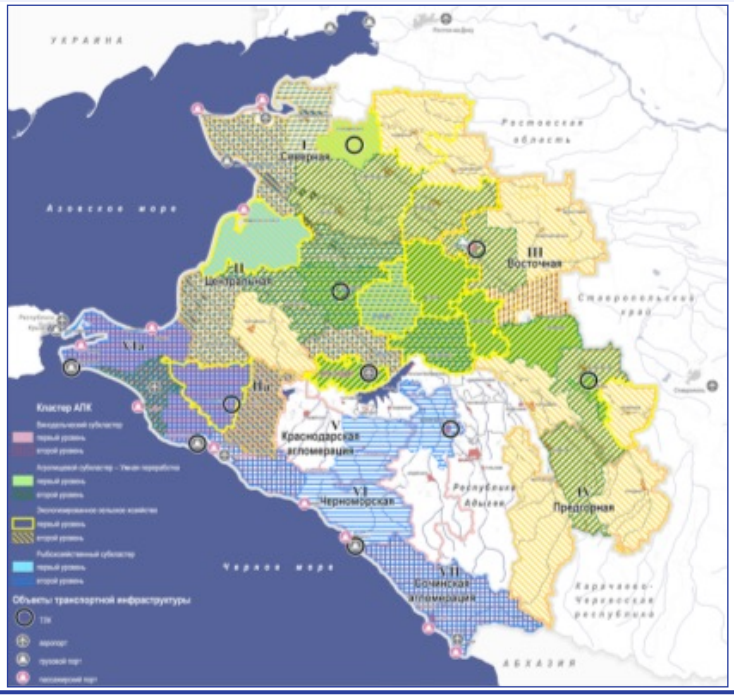
- субкластер «Экологизированное» сельское хозяйство»;
- агропищевой субкластер – «Умная переработка»;
- виноградно-винодельческий субкластер;
- рыбохозяйственный субкластер.

Рисунок 40

Источник: Результаты стратегических сессий проекта «Кубань-2030», LC-AV.

Рисунок 41

Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой: общая схема



Источник: аналитика LC-AV.

Рисунок 42

Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой: схемы субкластеров

Субкластер «Экологизированное» сельское хозяйство»

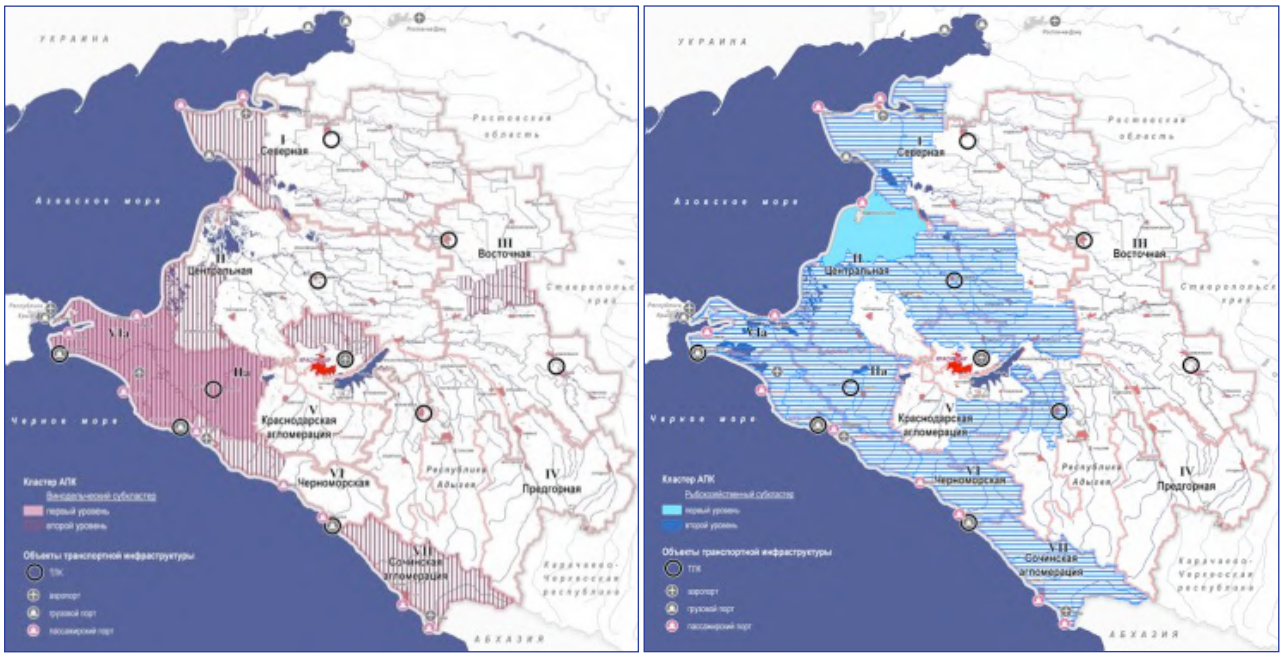
Агропищевой субкластер – «Умная переработка»

Источник: аналитика LC-AV.

Рисунок 43

Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой: схемы субкластеров

Виноградно-винодельческий субкластер | **Рыбохозяйственный субкластер**



Источник: аналитика LC-AV.

4.3 Туристско-рекреационный кластер – единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов

Период реализации проекта: 2018-2030 гг.

Ответственные исполнители и соисполнители проекта: проектный комитет по стратегическому направлению «Туристско-рекреационный кластер», министерство курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края, министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, министерство культуры Краснодарского края, министерство здравоохранения Краснодарского края, министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, министерство труда и социального развития Краснодарского края, министерство экономики Краснодарского края.

Ключевое направление в рамках формирования туристско-рекреационного кластера Краснодарского края – создание единой технологической платформы сервисов для отдыхающих и туристов – информационной системы, способной обеспечить сопровождение формирования и эффективное продвижение регионального туристского продукта, эффективное межведомственное, межсекторное взаимодействие, позволяющей сконцентрировать информационные ресурсы по всем компонентам турпродукта и легко выбрать нужное туристское предложение.

Разработка и внедрение региональной туристской технологической платформы в рамках флагманского проекта рассматривается как пилотный проект с возможностью его дальнейшего позиционирования и развития в качестве федеральной технологической платформы с привлечением федерального финансирования.

Флагманский проект направлен на создание и эффективное продвижение глобально конкурентоспособного комплексного турпродукта (на основе комплексного использования и популяризации имеющихся на территории края широких возможностей для отдыха, оздоровления и духовного развития), направленного на внутреннем рынке на устойчивое воспроизводство человеческого потенциала России, на внешнем рынке – на удовлетворение интереса представителей других культур к цивилизационным ценностям народов России.

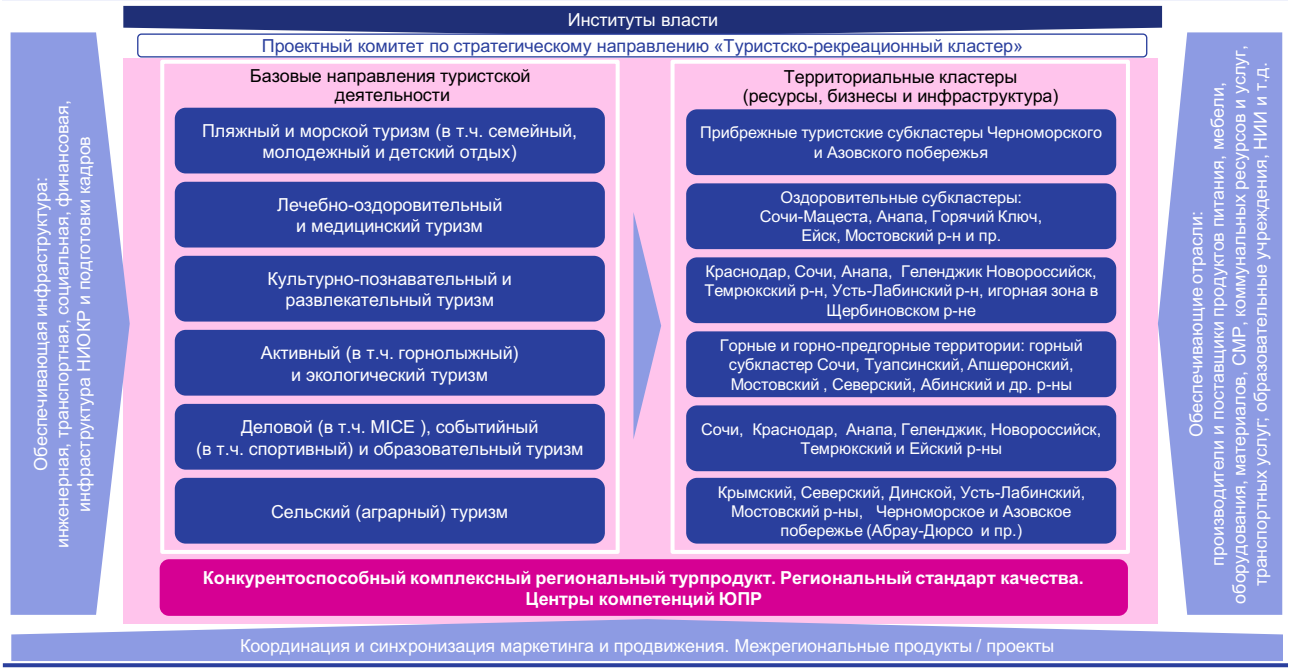
Развитие туристско-рекреационного кластера предполагает развитие туризма как «умной», наукоемкой отрасли экономики на основе использования широкого спектра современных технологий, в том числе интеграцию технологических систем смежных секторов экономики и вовлечение в процесс создания и воспроизводства регионального турпродукта таких отраслей, как транспорт, АПК (натуральные продукты Кубани), связь, культура и пр.

В составе туристско-рекреационного кластера предполагается выделение субкластеров:

- субкластер пляжного и морского туризма;
- лечебно-оздоровительный субкластер;
- субкластер культурно-познавательного туризма;
- субкластер активного и экологического туризма;
- субкластер делового, событийного и образовательного туризма;
- субкластер сельского (аграрного) туризма.

Рисунок 44

Туристско-рекреационный кластер Краснодарского края – единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов



Источник: Результаты стратегических сессий проекта «Кубань-2030», LC-AV.

Рисунок 45

Туристско-рекреационный кластер Краснодарского края: общая схема

Источник: аналитика LC-AV.

11

Рисунок 46

Туристско-рекреационный кластер Краснодарского края: схемы субкластеров

Субкластер пляжного и морского туризма

Лечебно-оздоровительный субкластер

Источник: аналитика LC-AV.

12

Рисунок 47

Туристско-рекреационный кластер Краснодарского края: схемы субкластеров

Субкластер культурно-познавательного туризма

Субкластер активного и экологического туризма

Источник: аналитика LC-AV.

Рисунок 48

Туристско-рекреационный кластер Краснодарского края: схемы субкластеров

Субкластер делового, событийного и образовательного туризма

Субкластер сельского (аграрного) туризма

Источник: аналитика LC-AV.

4.4 Торгово-транспортно-логистический кластер «Южный экспортно-импортный хаб»

Период реализации проекта: 2018-2030 гг.

Ответственные исполнители и соисполнители проекта: проектный комитет по стратегическому направлению «Торгово-транспортно-логистический кластер – Южный экспортно-импортный хаб», министерство транспорта и дорожного хозяйства Краснодарского края, департамент инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края, департамент потребительской сферы и регулирования рынка алкоголя Краснодарского края, министерство экономики Краснодарского края.

Флагманский проект направлен на создание и развитие Южного экспортно-импортного хаба (South ExIm Hub) – единой технологической платформы сервисов (цифровая система «одного окна») как для обеспечения выхода грузовладельцев на рынки стран большого Евразийского партнерства, так и для развития до мирового уровня услуг логистического комплекса и транспортной инфраструктуры.

В рамках единой технологической платформы сервисов предполагается выстроить сбалансированную систему отношений между грузоотправителями, грузополучателями, сетью промышленно-логистических и распределительных центров, а также между всеми участниками транспортной инфраструктуры и органами государственной власти:

- девять портов Краснодарского края, а также порты соседних регионов, включая Ростовскую область, Крым, а в перспективе порты других государств Черноморского бассейна;
- международные контейнерные линии;
- ОАО «РЖД»;
- компании-владельцы подвижного состава;
- аэропорты Краснодарского края и Ростовской области, включая грузовые деревни аэротрополисов;
- автомобильные компании-грузоперевозчики;
- федеральная таможенная служба;
- налоговая инспекция;
- администрация Краснодарского края.

Южный экспортно-импортный хаб будет одним из ключевых евразийских транспортно-логистических хабов, обеспечивающих потребности как внутреннего, так и внешнего рынка.

В рамках проекта будут созданы условия для развития глобально конкурентоспособного комплекса государственных и частных субъектов, реализующих транспортные, логистические и экспортные функции. Хаб будет обеспечивать устойчивое движение товарных потоков и сквозную оптимизацию ресурсов от исходных поставщиков до конечных потребителей.

Данный проект предполагается структурировать как приоритетный стратегический проект Российской Федерации, ориентированный на реализацию потенциала Краснодарского края в системе Международных транспортных коридоров. Реализация проекта обеспечит лидерство Краснодарского края в рамках Южного полюса роста.

Рисунок 49

Флагманский проект «Южный экспортно-импортный хаб»

Источник: Аналитика Администрации Краснодарского края и LC-AV, проектная команда Флагманского проекта.

Рисунок 50

Южный Экспортно-Импортный Хаб (South Exlm Hub): схема кластера

Источник: аналитика LC-AV.

4.5 Кластер умной промышленности

Период реализации проекта: 2018-2030 гг.

Ответственные исполнители и соисполнители проекта: проектный комитет по стратегическому направлению «Кластер умной промышленности», департамент промышленной политики Краснодарского края, министерство топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края, департамент строительства Краснодарского края, министерство экономики Краснодарского края.

В составе кластера умной промышленности предполагается выделение субкластеров:

- субкластер машиностроения и металлообработки;
- субкластер деревообработки;
- субкластер химической промышленности;
- субкластер легкой промышленности;
- субкластер производства стройматериалов;
- топливно-энергетический субкластер.

Флагманский проект «Кластер умной промышленности» направлен на создание сбалансированной системы обеспечения кластеров Южного полюса роста качественной промышленной продукцией Краснодарского края.

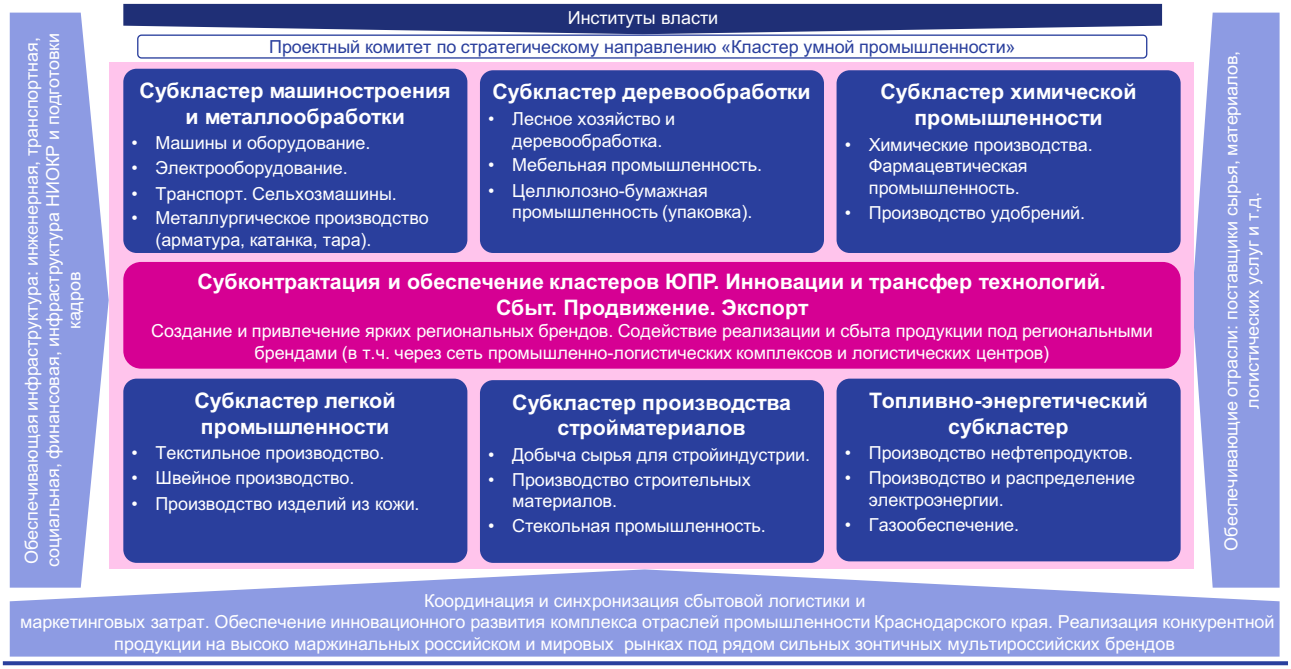
Флагманский проект направлен на отбор и реализацию промышленных проектов, которые ориентированы в первую очередь на быстро развивающийся агропромышленный и санаторно-курортный и туристский комплексы. Потребность растущего АПК в сельхозмашиностроении, оборудовании по переработке сельхозпродукции, таре и упаковке дает мощный импульс в развитии предприятий комплекса отраслей промышленности края. Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса в процессе создания объектов туризма и рекреации и в процессе эксплуатации этих объектов дает возможность многим предприятиям машиностроения, химической, лесной, легкой промышленности, металлообработки, промышленности строительных материалов принимать участие в поставках материалов, машин, оборудования и продукции на объекты СКТК.

Обеспечение реализации приоритетных проектов развития региона необходимой инфраструктурой, сырьем, материалами, энергией и топливом, координация и синхронизация сбытовой логистики и маркетинговых затрат, реализация инвестиционных проектов по модернизации существующего и созданию нового производства, кооперационного взаимодействия, интеграции между товаропроизводителями и активное развитие основных приоритетных научно-технических направлений в области высоких технологий при активном управляющем воздействии и поддержке со стороны органов исполнительной власти Краснодарского края сформируют предпосылки для создания кластера умной промышленности.

Большое значение имеет развитие производства продукции, востребованной за пределами Краснодарского края, в том числе имеющей значительный экспортный потенциал.

Рисунок 51

Кластер умной промышленности – сбалансированная система обеспечения кластеров ЮПР промышленной качественной продукцией КОП, ТЭК, КСЖКХ



Источник: Результаты стратегических сессий проекта «Кубань-2030», LC-AV.

Рисунок 52

Кластер умной промышленности – сбалансированная система обеспечения кластеров ЮПР продукцией КОП, ТЭК, КСЖКХ

Источник: аналитика LC-AV.

4.6 Кластер социальных и креативных индустрий

Период реализации проекта: 2018-2030 гг.

Ответственные исполнители и соисполнители проекта: проектный комитет по стратегическому направлению «Кластер социальных и креативных индустрий», министерство здравоохранения Краснодарского края, министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, министерство труда и социального развития Краснодарского края, министерство культуры Краснодарского края, департамент инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края, министерство экономики Краснодарского края.

Флагманский проект «Кластер социальных и креативных индустрий» направлен на создание системы развития и творчества человека (образование через всю жизнь, здоровье и долголетие, культура Кубани и так далее), на основе спектра продуктов и услуг, формирующих условия для личного и профессионального развития, творческой самореализации личности. Ключевыми продуктовыми группами кластера выступают услуги в сфере образования, здравоохранения и культуры, финансовые, социальные, деловые и персональные услуги.

Важной особенностью кластера является сервисный характер его функционирования, где на первый план выходит качество человеческих ресурсов, задействованных в кластере. С одной стороны, развитие данного кластера напрямую связано с качеством человеческого капитала, а с другой, качество человеческого капитала выступает результирующим продуктом кластера. Данная взаимозависимость является объективной предпосылкой для решения задачи кадрового обеспечения всей экономики региона.

В рамках флагманского проекта «Кластер социальных и креативных индустрий» выделяется ряд приоритетных программ:

- Приоритетная программа «Обучение через всю жизнь»: создание доступной и качественной системы образования, предоставляющей возможность каждому человеку на протяжении всей жизни самостоятельно выбирать и приобретать нужные ему компетенции, создавать индивидуальную траекторию обучения, развивать и реализовывать свой потенциал, формирующей поколение молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающей глобальное технологическое лидерство России.
- Приоритетная программа «Здоровье и долголетие»: создание эффективной пациентоцентричной системы здравоохранения, обеспечивающей высокое качество профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей края, защищающей здоровье матери и ребенка, поддерживающей активное долголетие и ценности здорового образа жизни.
- Приоритетная программа «Культура Кубани – развитие творческих индустрий»: развитие сферы культуры, характеризующейся разнообразием, доступностью и служащей основой для свободы самовыражения и самореализации креативных людей.
- Приоритетная программа «Кадровое обеспечение отраслей экономики» (реализуется в рамках всех кластеров): создание в крае условий для обеспечения приоритетных направлений социально-экономического развития квалифицированными и мотивированными кадрами на основе интеграции бизнеса, государства и системы образования.

Рисунок 53

Кластер социальных и креативных индустрий – система развития и творчества человека (образование через всю жизнь, здоровье и долголетие, культура Кубани)

Источник: Результаты стратегических сессий проекта «Кубань-2030», LC-AV.

4.7 «Умная Кубань – лидеры будущего»

Период реализации проекта: 2018-2030 гг.

Ответственные исполнители и соисполнители проекта: проектный комитет по стратегическому направлению «Умная Кубань – лидеры будущего», департамент информатизации и связи Краснодарского края, министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, департамент инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края, министерство экономики Краснодарского края.

Флагманский проект «Умная Кубань – лидеры будущего» направлен на полную реализацию ключевых задач в области институционального развития («G2. Развитие предпринимательства» и «G2. Государственное управление третьего поколения (Госуправление 3.0)») и инновационного развития («G4. Основные направления развития научно-инновационной сферы – стимулирование развития умной экономики») – данная инициатива также направлена на стимулирование развития человеческого капитала через развитие поколения молодых талантов и предпринимателей.

В рамках реализации флагманского проекта «Умная Кубань – лидеры будущего» предполагается реализация ряда приоритетных программ:

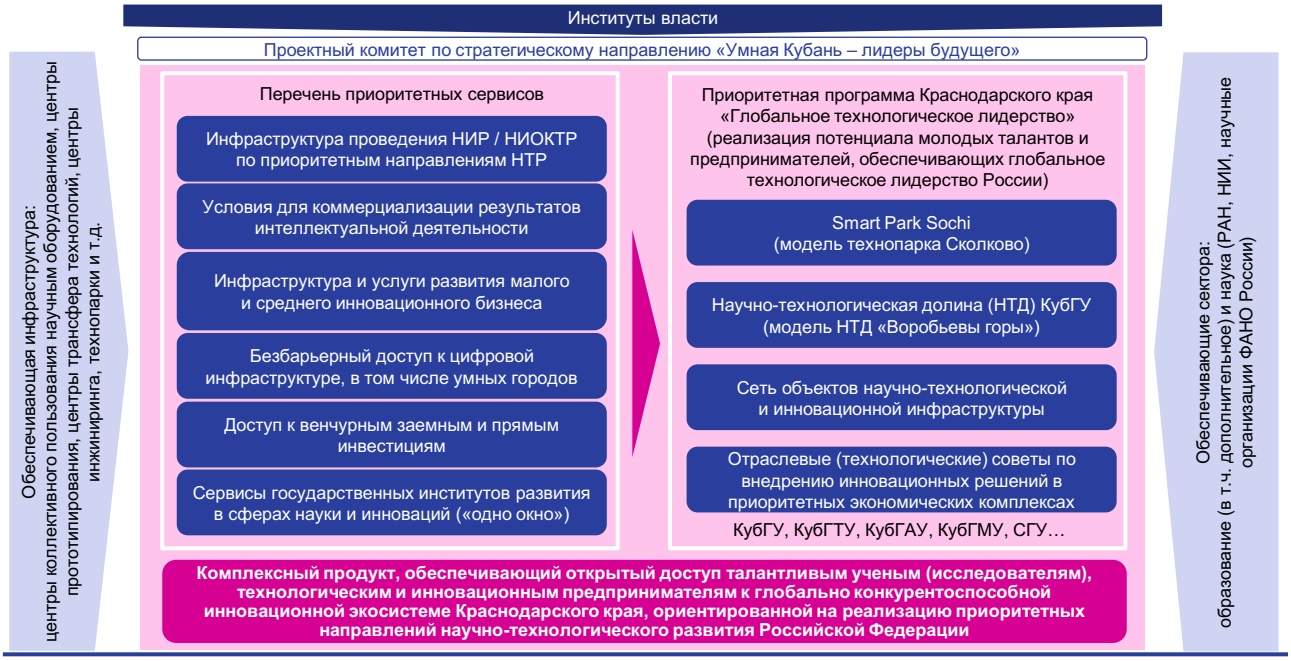
- Приоритетная программа «Глобальное технологическое лидерство»: создание условий для реализации потенциала молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающих глобальное технологическое лидерство России, направлена на развитие человеческого капитала и инновационной системы в рамках «G4. Основные направления развития научно-инновационной сферы – стимулирование развития умной экономики».
- Приоритетная программа «Государственное управление третьего поколения» (Госуправление 3.0): создание эффективной системы государственного управления, ориентированного на человека и обеспечивающего устойчивый рост качества жизни

населения, сопоставимый со средним уровнем стран Организации экономического сотрудничества и развития, и на реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей, направлена на институциональное развитие в рамках «G2. Государственное управление третьего поколения (Госуправление 3.0)».

- Приоритетная программа «Развитие предпринимательства»: создание условий для появления и становления национальных предпринимателей-чемпионов – направлена на институциональное развитие в рамках «G2. Развитие предпринимательства».
- Приоритетная программа «Развитие науки, техники и технологий Краснодарского края на долгосрочный период».
- Приоритетная программа «Повышение производительности труда» (реализуется в рамках всех кластеров): создание в крае условий для повышения производительности труда опережающими темпами, в том числе за счет стимулирования повышения качества управления предприятиями, внедрения принципов бережливого производства и систем контроля качества, а также компенсация социальных рисков модернизации предприятий на основе обновленной системы занятости.

Рисунок 54

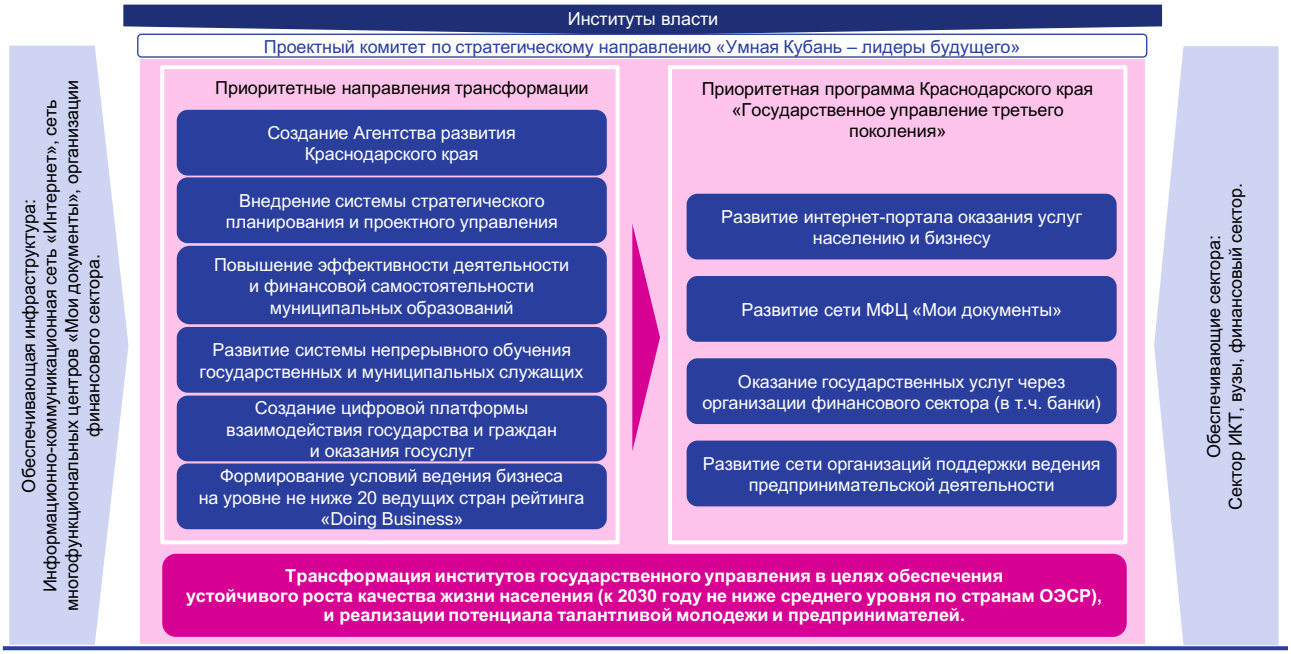
Smart Kuban 2030 – флагманский проект – платформа для реализации приоритетной программы Краснодарского края «Глобальное технологическое лидерство»



Источник: аналитика LC-AV.

Рисунок 55

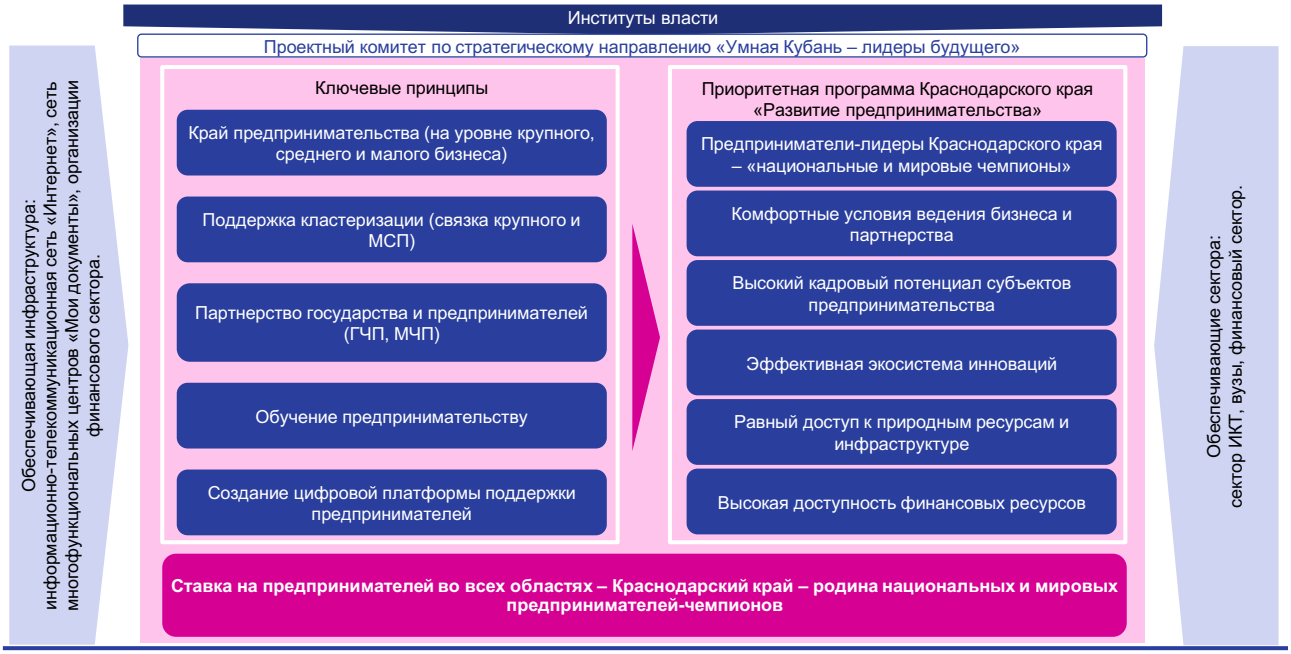
Smart Kuban 2030 – флагманский проект – платформа для реализации приоритетной программы Краснодарского края «Государственное управление третьего поколения»



Источник: аналитика LC-AV.

Рисунок 56

Smart Kuban 2030 – флагманский проект – платформа для реализации приоритетной программы Краснодарского края «Развитие предпринимательства»



Источник: аналитика LC-AV.

Более детально ключевые направления, цели и задачи реализации указанных приоритетных программ приведены в разделе 3 «Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации Стратегии»: в подразделах 3.2.2 «G2. Основные направления развития институциональной среды» и 3.2.4 «G4. Основные направления развития научно-инновационной сферы – стимулирование развития умной экономики».

4.8 «Пространство без границ»

Период реализации проекта: 2018-2030 гг.

Ответственные исполнители проекта: проектный комитет по стратегическому направлению развития «Пространство без границ», департамент по архитектуре и градостроительству Краснодарского края, министерство экономики Краснодарского края **и соисполнители**: все региональные органы исполнительной власти, органы местного самоуправления муниципальных образований – участников программ.

Разработка и реализация флагманского проекта «Пространство без границ» нацелена на обеспечение устойчивого развития Краснодарского края в рамках Южного полюса роста и предполагает формирование комфортного привлекательного и эффективно используемого пространства жизнедеятельности населения и гостей Краснодарского края с высокой капитализацией и проницаемости территории.

В рамках флагманского проекта «Пространство без границ» выделяется ряд приоритетных программ:

- Приоритетная программа «Краснодарская агломерация».
- Приоритетная программа «Сочинская агломерация».
- Приоритетная программа «Трансформация городов-лидеров Краснодарского края».
- Приоритетная программа «Краснодарский пояс».
- Приоритетная программа «Кавказский горный ареал».
- Приоритетная программа «Азово-Черноморский прибрежный ареал» с подпрограммами: «Ейское взморье», «Ахтарские угодья», «Таманская мозаика», «Южный морской фасад России».

Цель выделения приоритетных программ – возможность разработки локальных стратегий социально-экономического развития, консолидированных инфраструктурных и отраслевых схем для перспективных территориальных образований Краснодарского края. Данные документы долгосрочного планирования задают комплексное видение желаемого будущего территорий одновременно нескольких муниципальных образований, выявляют ключевые межмуниципальные проекты, усиливающие синергетические эффекты социально-экономического развития, повышающие привлекательность территории для бизнеса, качество жизни населения (благосостояние, социальная защищенность, развитие культурной, социальной и инфраструктурной среды), определяющие условия обеспечения сохранности природных ландшафтов.

Рисунок 57

Источник: аналитика LC-AV.
Результаты стратегических сессий проекта «Кубань-2030», LC-AV.

Координацию деятельности по разработке и реализации флагманских проектов пространственного развития осуществляет департамент по архитектуре и градостроительству Краснодарского края. Для разработки концепций, научного сопровождения проектов, мониторинга реализации целесообразно создание регионального научно-исследовательского центра/проектного офиса пространственного планирования с полномочиями привлечения к разработке, экспертизе и корректировке программ и документов территориального планирования научных организаций, экспертов.

Рисунок 58

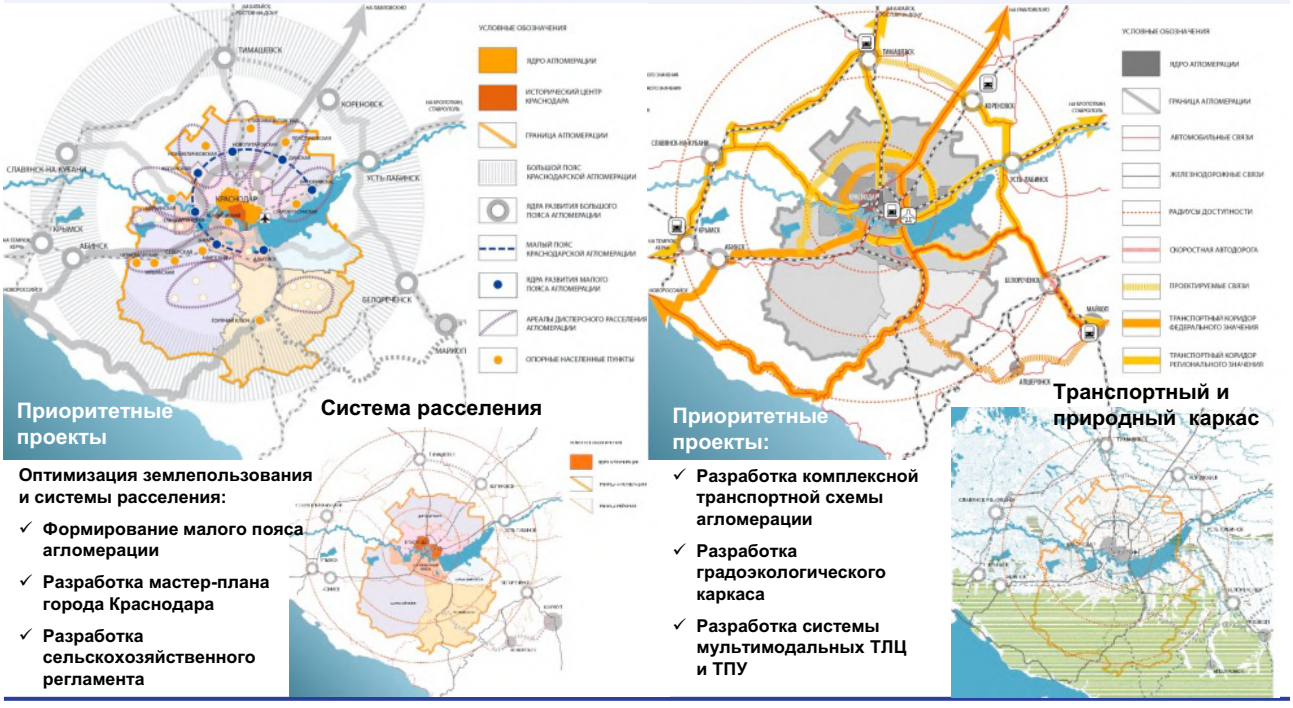
Территории реализации приоритетных программ флагманского проекта «Пространство без границ»

- Территории, являющиеся флагманами пространственного развития – это перспективные территории, отражающие конкурентные преимущества региона, имеющие особые природно-климатические условия, инновационный и ресурсный потенциал.
- Это территории, социально-экономические условия в пределах которой требуют выделения отдельных направлений, приоритетов, целей и задач, использования системного научного подхода к в подготовке собственных стратегий и проектов.
- Территории, являющиеся флагманами пространственного развития имеют федеральную и региональную значимость в долгосрочной перспективе (в технологическом, инфраструктурном, культурном и экономическом плане), что требует использования механизмов и инструментов государственной и/или региональной поддержки в финансировании и разработке комплексных стратегий и проектов, специализированных научно-исследовательских разработок, межмуниципального взаимодействия в реализации мероприятий.

Источник: аналитика LC-AV.

Рисунок 59

Приоритетная программа «Краснодарская агломерация»



Источник: Аналитика LC-AV.

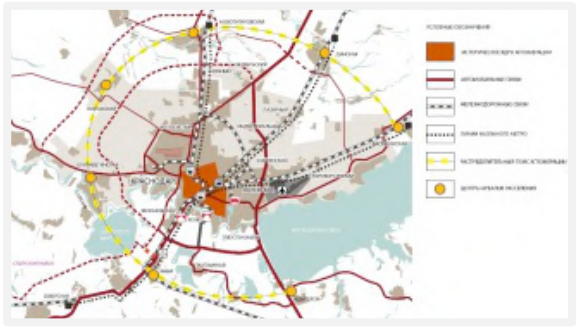
Рисунок 60

Приоритетная программа «Сочинская агломерация»

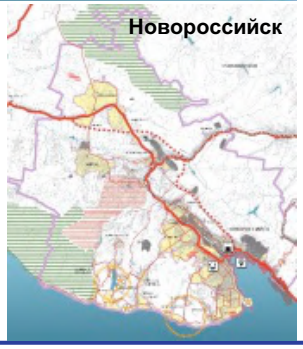
Источник: Аналитика LC-AV.

Рисунок 61

Градостроительные политики развития городов-лидеров Краснодарского края



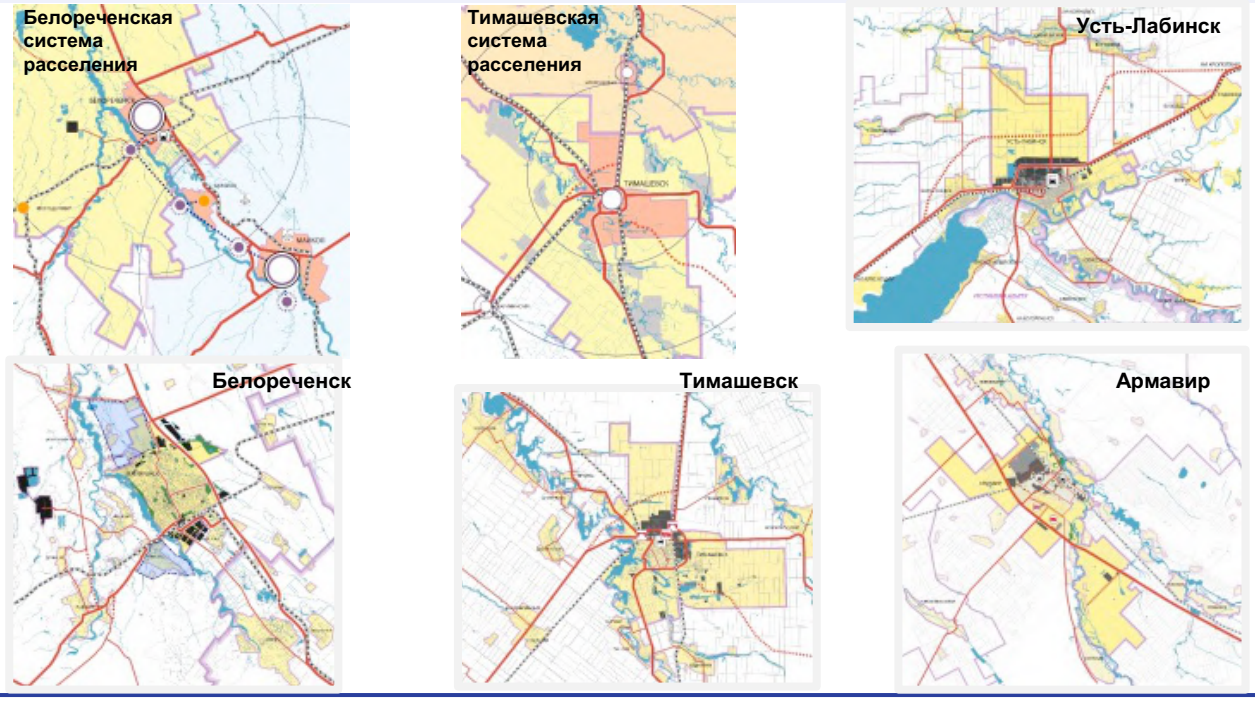
Город Краснодар



Источник: Аналитика LC-AV.

Рисунок 62

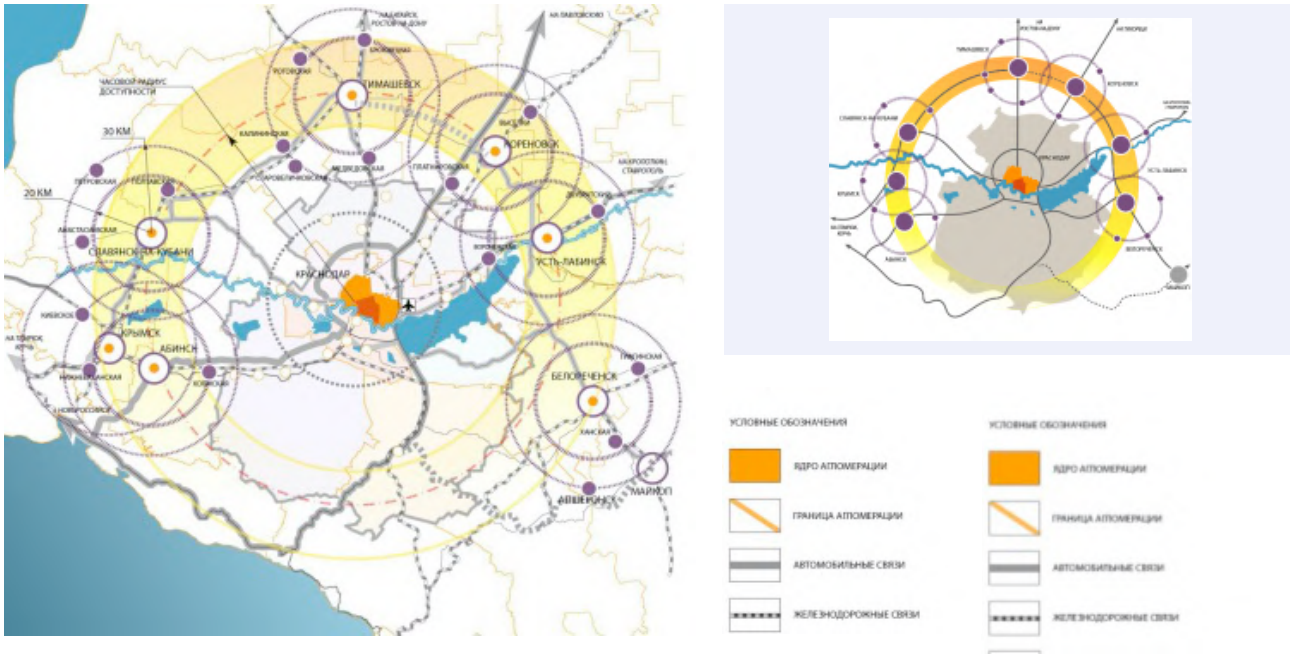
Градостроительные политики развития городов-лидеров Краснодарского края



Источник: Аналитика LC-AV.

Рисунок 63

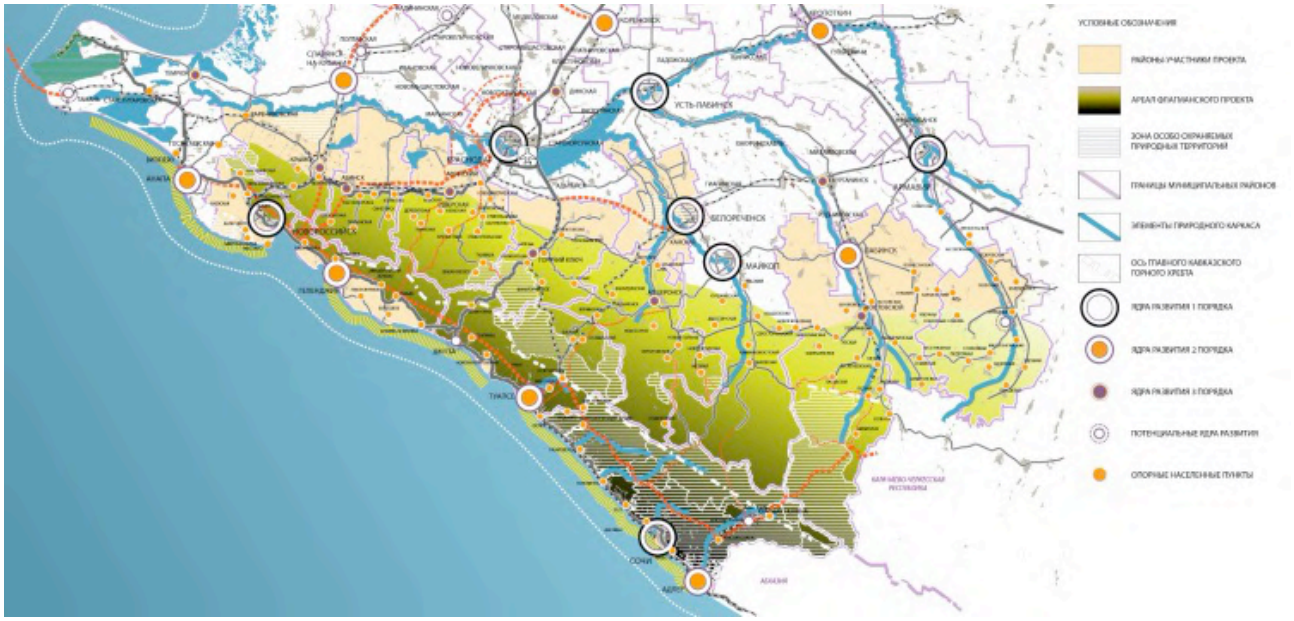
Приоритетная программа «Краснодарский пояс»



Источник: Аналитика LC-AV.

Рисунок 64

Приоритетная программа «Кавказский горный ареал». Система расселения



Источник: Аналитика LC-AV.

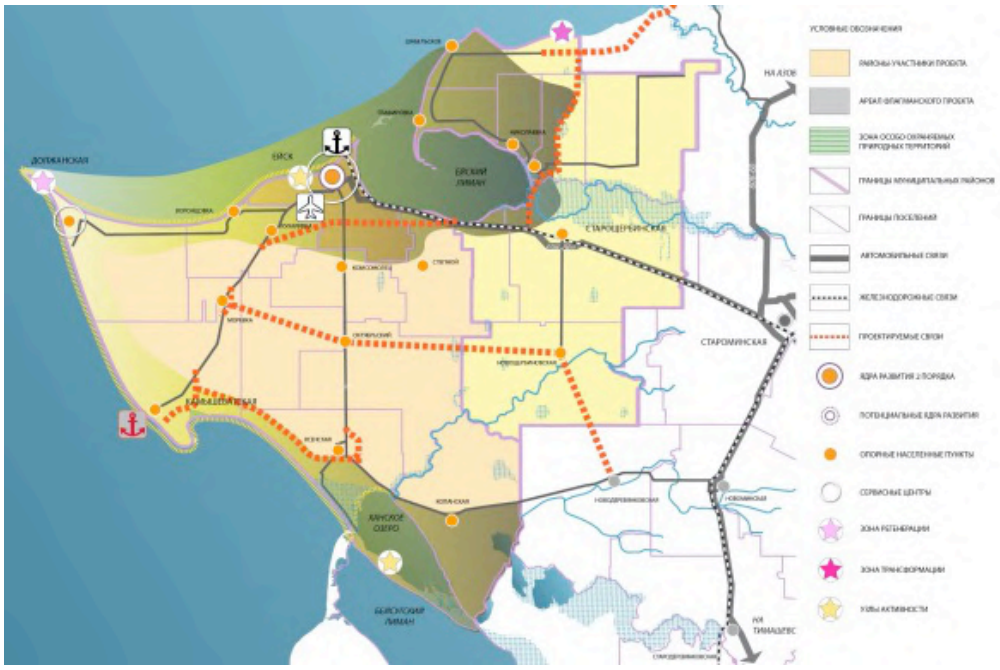
Рисунок 65

Приоритетная программа «Кавказский горный ареал». Транспортный и природный каркас

Источник: Аналитика LC-AV.

Рисунок 66

Приоритетная программа «Азово-Черноморский прибрежный ареал». Проект «Ейское взморье»



Источник: Аналитика LC-AV.

52

Рисунок 67

Приоритетная программа «Азово-Черноморский прибрежный ареал». Проект «Ахтарские угодья»

Источник: Аналитика LC-AV.

53

Рисунок 68

Приоритетная программа «Азово-Черноморский прибрежный ареал». Проект «Таманская мозаика»

Источник: Аналитика LC-AV.

Рисунок 69

Приоритетная программа «Азово-Черноморский прибрежный ареал». Проект «Таманская мозаика»

Источник: Аналитика LC-AV.

СЦЕНАРИИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

5 СЦЕНАРИИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

Стратегия определена на 13 лет (2018-2030 гг.) и предполагает три этапа (стартовый однолетний и два шестилетних, каждый из которых разделен на два трехлетних этапа). При этом при необходимости раз в три года будет проходить корректировка, а раз в шесть лет в конце второго и третьего этапов – обновление Стратегии. Этапы реализации различаются по условиям, факторам, рискам социально-экономического развития и приоритетам экономической политики Краснодарского края.

Первый этап (стартовый, 2018 г.) базируется на реализации и расширении тех конкурентных преимуществ, которыми обладает экономика края, с целью повышения эффективности и управляемости экономики, роста качества человеческого капитала и формирования предпосылок значительного роста конкурентоспособности. На данном этапе необходимо будет структурировать систему государственных программ с формированием программы развития ключевых экономических направлений, проработать набор приоритетных проектов развития, структурированных в рамках портфеля региональных кластеров (запускается и дает первые результаты модель кластерной активации). Темпы роста будут низкими в силу ряда глобальных и российских факторов. Будет осуществляться запуск стартового пакета проектов, входящих в портфель приоритетных проектов Краснодарского края. Реализация первого этапа Стратегии в условиях продолжающегося геополитического кризиса, сохранения международных санкций в отношении ряда российских граждан, компаний и банков, усиления ограничений на международных рынках капитала в совокупности с низкой ценой на нефть, а также вызванного указанными факторами ухудшения экономической ситуации и возможного продолжения спада российской экономики сопряжена с существенными рисками недостижения целевых значений показателей реализации Стратегии на данном этапе и обуславливает вероятность существенных корректировок системы стратегических документов Краснодарского края.

Второй этап (2019-2024 гг.) базируется на модели роста конкурентоспособности. Будут создаваться институциональные условия и технологические заделы развития. В рамках кластерной активации ускорится модернизация современной экономики и начнется создание заделов умной экономики, реализация направленных на обеспечение глобального технологического лидерства России программ развития молодых талантов, стартуют проекты межрегиональной и международной интеграции. Внешняя конъюнктура улучшится, темпы роста повысятся. Кластерная активация обеспечит заметный рост конкурентоспособности экономики и социальной сферы Краснодарского края, на основе перехода края на новую сбалансированную модель развития, значительного улучшения качества человеческого потенциала и социального пространства, углубления структурной модернизации «современной экономики», значительного развития новой умной экономики, превращения инноваций в ведущий фактор экономического роста.

Третий этап (2025-2030 гг. и далее) – произойдет рывок в повышении конкурентоспособности экономики, будут созданы условия для достижения глобальной конкурентоспособности Краснодарского края в рамках ряда ключевых направлений, существенное воздействие на развитие окажет реализация программы молодых талантов-инноваторов, в результате которой произойдет запуск и успешная реализация сотен инновационных проектов. В рамках данного этапа программа расширит поле своей реализации. Краснодарский край сможет занять позицию глобального субъекта – лидера Южного полюса роста, обеспечивающего развитие субъектов-партнеров и Российской Федерации в целом.

Неопределенность прогноза внешних условий обуславливает необходимость использования сценарных вариантов реализации Стратегии. Предложено три сценария: инерционный (сценарий жестких ресурсных ограничений); базовый (сценарий умеренных ресурсных ограничений) и оптимистический (сценарий мягких ресурсных ограничений).

Инерционный сценарий. Данный сценарий не предполагает значительного ускорения темпов экономического роста (возможно временное ухудшение положения в зависимости от влияния внешних факторов, для этих условий будет рассматриваться инерционный пессимистический сценарий), развитие идет по «стандартным» инерционным трендам, ресурсные ограничения не преодолеваются. С учетом ресурсных ограничений реализуются только наиболее приоритетные и наименее ресурсоемкие проекты (возможно смещение сроков реализации проектов на более поздний срок).

Основные параметры сценария:

- закрепление и расширение конкурентных преимуществ в традиционных сферах с целью формирования устойчивой модели развития, позволяющей обеспечить незначительное сокращение разрыва в конкурентоспособности большинства отраслей экономики края от уровня лучших иностранных производителей, что приведет к незначительной модернизации экономической структуры края;
- небольшой рост человеческого капитала;
- реализация ограниченного количества долгосрочных приоритетных проектов и программ, реализующих сравнительные преимущества экономики и социальной сферы;
- небольшой рост инвестиционной привлекательности;
- формирование условий пространственного развития;
- расширение интеграционных процессов в межрегиональное и международное социально-экономическое пространство;
- развитие институциональной среды, способствующей сбалансированному устойчивому развитию;
- стабильный уровень безопасности.

Базовый сценарий. Данный сценарий предполагает, что будут осуществлены необходимые меры, направленные на преодоление ресурсных ограничений. Преимущественно реализуются проекты с низким риском реализации в прогнозируемые сроки и ряд ключевых крупных проектов, сопряженных с повышенными рисками.

Основные параметры сценария:

- высокая степень реализации потенциала развития края;
- закрепление и расширение конкурентных преимуществ в традиционных сферах (в том числе на базе повышения технологического уровня и роста производительности труда во всех отраслях экономики и социальной сферы), стимулирование роста конкурентоспособности в новых отраслях с целью формирования устойчивой сбалансированной модели развития на основе кластерной активации, соблюдающей баланс индустриальных и постиндустриальных факторов развития;
- развитие человеческого потенциала с акцентом на развитие привлечения и удержания молодых талантов на базе высокого благосостояния, социального благополучия, согласия и безопасности через глубокую модернизацию социальной сферы;
- осуществление большинства долгосрочных приоритетных проектов и программ, реализующих сравнительные преимущества экономики;
- существенное улучшение инвестиционного климата, в том числе для иностранных инвесторов;
- сбалансированное пространственное развитие (создание новых центров экономического развития, рост качества пространства) и значительная интеграция в межрегиональное и международное социально-экономическое пространство;
- создание институциональной среды, способствующей устойчивому развитию.

Оптимистический сценарий. Предполагает полное раскрытие потенциала развития, достижение глобальной конкурентоспособности. Успешно реализуется кластерная активация: полностью модернизируется современная экономика, создается сектор умной экономики. Большинство намеченных проектов реализуется в плановые сроки. Создается сектор новой экономики, способный успешно производить и выводить на глобальные рынки новые продукты, материалы и технологии.

Моделирование социально-экономического развития (оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации стратегии) Краснодарского края

ПРОГНОЗ КЛЮЧЕВЫХ ИНДИКАТОРОВ

6 КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ И ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ

6.1 Прогноз ключевых индикаторов

Таблица 26. Сценарные прогнозы[1]

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
ВРП по ППС, млрд. USD, в ценах 2016 г.						
Инерционный	105,7	107,7	116,8	128,0	135,5	142,5
Базовый	105,7	111,7	128,0	150,5	166,4	181,5
Оптимистический	105,7	115,1	133,9	168,4	194,5	220,0
ВРП на душу населения по ППС, тыс. USD, в ценах 2016 г.						
Инерционный	19,2	19,2	20,3	21,8	22,6	23,4
Базовый	19,2	19,9	22,2	25,5	27,5	29,5
Оптимистический	19,2	20,5	23,1	28,1	31,6	34,8
Накопленный среднегодовой темп роста ВРП (CAGR с 2016 г.), %						
Инерционный		100,9	102,0	102,4	102,3	102,2
Базовый		102,8	103,9	104,5	104,2	103,9
Оптимистический		104,4	104,8	106,0	105,7	105,4
Рост ВДС в промышленном производстве к 2016 г., раз						
Инерционный		1,1	1,2	1,4	1,4	1,5
Базовый		1,1	1,4	1,7	1,8	2,0
Оптимистический		1,2	1,4	1,8	2,0	2,2
Экспорт, млн. USD						
Инерционный	5 587	6 954	8 382	10 902	13 353	15 956
Базовый	5 587	7 323	11 067	16 168	21 355	27 097
Оптимистический	5 587	7 371	11 260	17 549	24 168	31 761
Доходы консолидированного бюджета, млрд. руб.						
Инерционный	263	288	308	367	427	496
Базовый	263	288	331	418	508	612
Оптимистический	263	288	344	462	587	734
Среднегодовая численность населения, тыс. человек						
Инерционный	5 542	5 648	5 791	5 920	6 032	6 122
Базовый	5 542	5 648	5 804	5 954	6 089	6 201
Оптимистический	5 542	5 648	5 838	6 028	6 205	6 363
Доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, %						
Инерционный	11,7	10,9	10,5	10,1	9,4	8,7
Базовый	11,7	10,2	7,6	5,2	4,4	3,7
Оптимистический	11,7	10,1	7,0	4,1	3,1	2,1
Ожидаемая продолжительность жизни, лет						
Инерционный	72,8	73,5	74,5	75,5	76,5	77,5
Базовый	72,8	73,5	75,3	77,0	78,8	80,5
Оптимистический	72,8	73,5	75,5	77,5	79,5	81,5
Миграционный прирост, тыс. человек						
Инерционный	55,7	50,8	47,4	42,8	39,8	37,0
Базовый	55,7	54,3	53,4	49,9	47,2	44,4
Оптимистический	55,7	64,4	66,1	63,5	61,2	58,3
Среднегодовая численность занятых в экономике, тыс. человек						
Инерционный	2 553	2 545	2 548	2 645	2 750	2 858
Базовый	2 553	2 552	2 571	2 683	2 809	2 938
Оптимистический	2 553	2 561	2 592	2 727	2 875	3 028
Доля занятых в секторе МСП, % от среднесписочной численности занятых						
Инерционный	27	28	28	29	29	30
Базовый	27	28	29	30	32	33
Оптимистический	27	28	30	32	34	36
Индекс производительности труда, в сопоставимых ценах						
Инерционный		98,4	103,2	101,3	100,4	100,9
Базовый		101,8	105,4	103,2	101,3	102,2
Оптимистический		104,6	107,3	105,0	102,3	103,6
Уровень безработицы (по методологии МОТ), %						
Инерционный	5,8	5,9	5,8	5,7	5,6	5,5

[1] В ценах соответствующих лет (если не указано иное).

Индикатор	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Базовый	5,8	5,8	5,6	5,4	5,2	5,0
Оптимистический	5,8	5,7	5,4	5,2	4,9	4,7
Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.						
Инерционный	28,8	30,9	35,8	40,4	44,9	49,4
Базовый	28,8	31,2	37,2	43,4	49,9	56,8
Оптимистический	28,8	31,4	38,3	46,1	54,7	64,2
Ввод жилья, тыс. кв. метров						
Инерционный	4 502	4 747	4 801	4 856	4 910	4 965
Базовый	4 502	4 801	5 019	5 238	5 456	5 674
Оптимистический	4 502	4 880	5 337	5 793	6 249	6 705
Число туристов, млн. человек						
Инерционный	15,8	16,2	16,7	17,3	17,9	18,5
Базовый	15,8	16,6	17,8	19,1	20,5	22,0
Оптимистический	15,8	16,8	18,3	20,0	21,9	24,0
Доля утилизированных твердых коммунальных отходов в общем объеме твердых коммунальных отходов, %						
Инерционный	5	5,5	5,7	5,9	6	6,2
Базовый	5	6	7	9	11	13
Оптимистический	5	6	10	13	16	19

6.2 Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии

Таблица 27. Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации стратегии

Индикатор / Комплексы	2016	2018	2021	2024	2027	2030
Прогноз потребности в инвестициях (по крупным и средним), необходимых для реализации Стратегии, млн руб.	**323 839**	**383 156**	**578 109**	**777 418**	**967 664**	**1 185 770**
Агропромышленный комплекс	38 469	39 193	50 313	61 838	73 234	86 046
Топливно-энергетический комплекс	46 250	60 799	86 819	119 449	143 329	170 336
Комплекс отраслей промышленности	6 221	7 343	9 773	13 828	17 888	22 519
Комплекс строительства и ЖКХ	8 932	18 829	38 252	54 719	72 606	94 724
Торгово-транспортно-логистический комплекс	148 348	163 320	245 454	336 565	423 956	521 697
Санаторно-курортный и туристский комплекс	22 049	30 872	50 528	65 900	82 455	102 387
Комплекс социальных и инновационных услуг	53 572	62 801	96 970	125 119	154 196	188 060
Прогноз доходов и расходов бюджета, млн руб.*						
Доходы	**263 308**	**272 753**	**331 384**	**417 625**	**507 825**	**611 969**
Налоговые доходы	209 652	230 966	292 426	377 066	465 518	567 751
Неналоговые доходы	19 974	15 498	17 258	18 859	20 607	22 518
Безвозмездные поступления	33 682	26 289	21 700	21 700	21 700	21 700
Расходы	**260 866**	**281 188**	**331 384**	**417 625**	**507 825**	**611 969**
Общегосударственные вопросы	18 962	21 414	23 451	27 168	30 634	34 680
Национальная оборона	228	242	252	269	303	343
Национальная безопасность и правоохранительная деятельность	3 559	3 774	3 931	4 554	5 135	5 813
Национальная экономика	38 140	39 573	50 582	74 868	92 384	104 587
Жилищно-коммунальное хозяйство	13 934	14 685	16 082	18 632	22 991	28 565
Охрана окружающей среды	296	293	321	372	419	475
Образование	71 951	79 190	101 222	130 856	161 471	200 621
Культура, кинематография	8 672	10 005	10 957	12 694	14 313	16 204
Здравоохранение	44 543	24 630	28 891	37 349	46 087	57 261
Социальная политика	41 978	67 262	73 661	85 337	105 303	130 834
Физическая культура и спорт	8 351	9 556	10 465	12 123	13 670	15 476
Средства массовой информации	1 023	949	1 039	1 204	1 357	1 537
Обслуживание государственного и муниципального долга	9 229	9 617	10 532	12 201	13 758	15 575

* Прогноз доходов и расходов бюджета представляет собой оценку потенциала изменения соответствующих статей бюджета в привязке к реализации базового сценария и не является бюджетным прогнозом. Бюджетный прогноз Краснодарского края на долгосрочный период формируется в соответствии с федеральным законодательством и законодательством Краснодарского края и представляется в Законодательное Собрание Краснодарского края одновременно с проектом закона Краснодарского края о краевом бюджете.

ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ, МОНИТОРИНГ СТРАТЕГИИ

7 ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ, МОНИТОРИНГ СТРАТЕГИИ

Федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» и Закон Краснодарского края от 6 ноября 2015 г. № 3267-КЗ «О стратегическом планировании и индикативных планах социально-экономического развития в Краснодарском крае» определили основные инструменты реализации Стратегии – документы стратегического планирования, разрабатываемые в рамках планирования и программирования. К ним относятся:

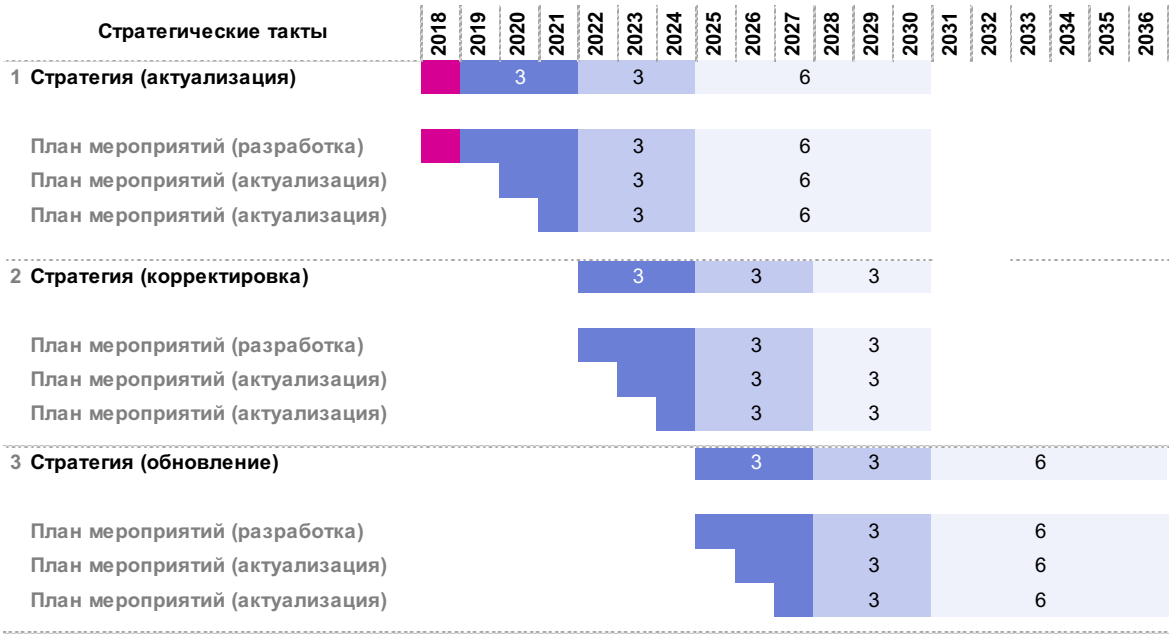
1. план мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края (далее также – План мероприятий);
2. государственные программы Краснодарского края;
3. схема территориального планирования Краснодарского края.

Основные направления действий по реализации Стратегии и флагманские проекты будут детализированы в Плане мероприятий с указанием ответственных исполнителей и ожидаемых результатов реализации. В свою очередь, на основе Плана мероприятий будут внесены изменения в существующие государственные программы, а также при необходимости разработаны новые государственные программы Краснодарского края, в которых будут определены конкретные мероприятия с указанием объемов и источников финансирования. Таким образом, основная работа по обеспечению выполнения положений Стратегии будет связана с контролем реализации Плана мероприятий и государственных программ. При этом должны быть обеспечены взаимосвязь и регулярные скоординированные обновления Стратегии, Плана мероприятий и государственных программ.

Процедуры актуализации, корректировки и обновления (при необходимости) – регулярные процессы: один раз в год проводится актуализация, один раз в три года – корректировка и один раз в шесть лет – обновление набора стратегических документов (Рисунок 70). Процедуры предполагают анализ факторов, действие которых привело к расхождению с планируемыми показателями, а также согласование и утверждение скорректированных текстов и лимитов с органами исполнительной власти Краснодарского края.

Рисунок 70

Схема актуализации, корректировки и обновления стратегических документов



Источник: LC-AV.

Ежегодная актуализация увязана с посланием главы администрации (губернатора) Краснодарского края депутатам Законодательного Собрания Краснодарского края. В послание будут включаться анализ выполнения Стратегии за прошедший год и приоритеты в реализации Стратегии на следующий год.

Приоритеты устанавливаются на среднесрочную перспективу с распределением по годам и отражаются в распределении финансовых средств и иных ресурсов государственных органов власти, направляемых на достижение целей Стратегии. Приоритеты должны учитывать выполнение государственных программ, мероприятий и проектов, в том числе федерального уровня. На основе приоритетов, закрепленных в послании, готовятся необходимые дополнения в Стратегию, которые размещаются в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» для публичного обсуждения.

Механизм мониторинга реализации Стратегии предполагает совершенствование системы региональной статистики через создание единой информационной базы показателей социально-экономического развития. Это позволит оперативно получать достоверную информацию, характеризующую выполнение Плана мероприятий и оценивающую ее эффективность.

Основным видом оперативной отчетности по реализации отдельных мероприятий Стратегии являются отчеты отраслевых органов исполнительной власти Краснодарского края. Руководители отраслевых органов исполнительной власти Краснодарского края ежегодно отчитываются о результатах и основных направлениях деятельности по реализации Стратегии.

Одним из важных инструментов обеспечения реализации Стратегии также является продвижение самой Стратегии в различных целевых группах и формирование на основе Стратегии системы брендирования и продвижения брендов как региона в целом, так и отдельных территорий и флагманских проектов Стратегии.

Для успеха реализации Стратегии важно активизировать муниципальный уровень управления и рационально организовать разработку и (или) обновление документов стратегического планирования муниципальных образований.

СИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

8 СИСТЕМА СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

8.1 Предпосылки создания системы стратегического управления развитием Краснодарского края

Решение предусмотренных Стратегией амбициозных задач повышения глобальной конкурентоспособности Краснодарского края обуславливает потребность внедрения проактивного – «живого» управления, ориентированного на повышение эффективности (через достижение запланированных долгосрочных результатов на основе проектного подхода) и устойчивости (обеспечения гарантированно высокого качества работы системы управления за счет использования передовых методов и привлечения лучших специалистов).

Одной из проблем развития Краснодарского края, выявленных в ходе стратегической диагностики, является **инертность сложившейся институциональной системы**.

В ходе разработки Стратегии сформулировано стратегическое видение Краснодарского края в 2030 г. в направлении конкуренции «G2. Институты»: «**Край предпринимательства» (на уровне крупного, среднего и малого бизнеса), конкурентоспособных кластеров и эффективного государственного управления на основе сбалансированной системы государственных, частных, государственно-частных и общественных институтов**».

Обозначены следующие основные ценности и приоритеты в направлении развития институциональной среды:

- рост уровня доверия в обществе;
- идентичность, узнаваемость, известность;
- низкие барьеры для карьерного роста, предпринимательства, инвестиций;
- баланс интересов региональных элит, толерантность;
- эффективная система управления будущим;
- развитие предпринимательства (на уровне крупного, среднего и малого бизнеса);
- управляемая модернизация;
- равенство конфессий;
- взаимовыгодное сотрудничество с федеральным центром;
- системное решение вопросов, связанных с коррупцией, значительное сокращение «теневой экономики»;
- снижение централизации государственного управления, делегирование полномочий в интересах повышения скорости принятия решений при внедрении принципов проектного управления, управления «на результат» и государственно-частного партнерства.

В числе ключевых акцентов Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края в новых реалиях обозначена **необходимость создания системы управления будущим на основе выстраивания контура развития, требующей реструктуризации системы исполнительной власти и рассмотрения возможности создания специализированной организации Агентства развития Краснодарского края**.

Изменения в институциональной среде представляют собой длительный и трудоемкий процесс, однако можно выделить направления, где уже в среднесрочной перспективе вероятны ощутимые результаты. В первую очередь речь идет о создании Системы стратегического управления развитием Краснодарского края (ССУР КК), которая должна сфокусировать усилия и ресурсы на стратегических аспектах, связанных с повышением конкурентоспособности как региона в целом, так и его отдельных территорий и отраслей.

ССУР КК должна обеспечить взаимодействие различных уровней власти, общественных организаций, частных компаний в выполнении следующих функций:

- определение стратегических приоритетов развития Краснодарского края;
- обеспечение вовлеченности власти, бизнеса и общества в решение вопросов развития региона;
- синхронизация механизмов отраслевого и территориального планирования с созданием организационных структур (институтов и агентств развития), деятельность которых будет направлена на реализацию стратегических программ и проектов развития;
- внедрение в управление развитием механизмов государственно-частного партнерства и повышение эффективности расходов регионального бюджета на государственное управление;
- мониторинг и актуализация Стратегии.

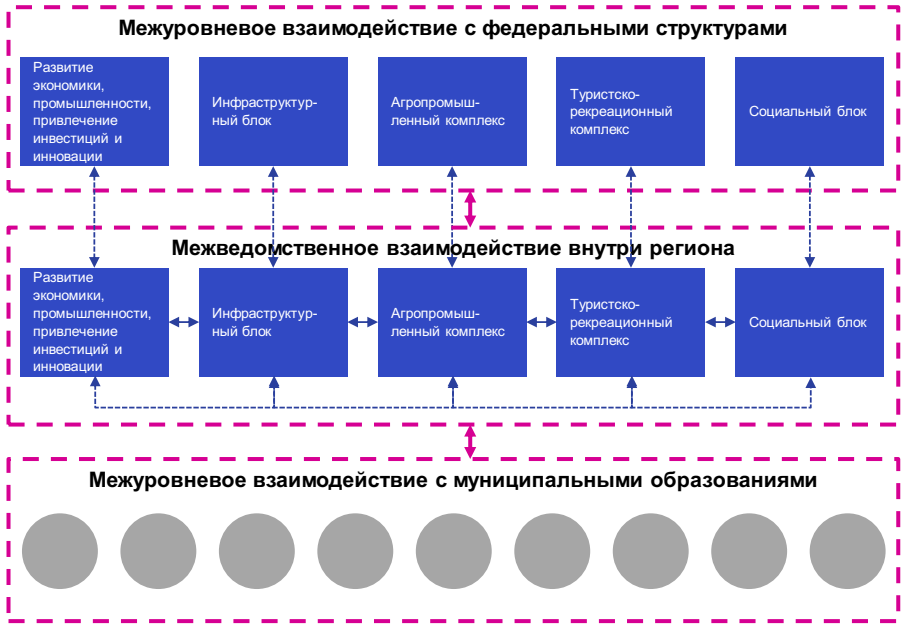
8.2 Концепция системы стратегического управления развитием Краснодарского края

В рамках системы стратегического управления развитием Краснодарского края, реализации Стратегии в дальнейшем может быть рассмотрена возможность создания системы органов публичной власти, обеспечивающих **процесс реализации и обновления Стратегии** и, в частности, мониторинг, координацию и стимулирование действий всех заинтересованных сторон (Рисунок 71).

Рисунок 71

Разработка системы горизонтального (межведомственного) и вертикального (межуровневого) взаимодействия
Ключевые шаги

- Разработка системы межуровневого взаимодействия «регион – федерация»
- Разработка системы межведомственного взаимодействия «администрация – ведомство – институт развития»
- Разработка системы межуровневого взаимодействия «регион – муниципалитет»



Источник: LC-AV.

В рамках построения системы стратегического управления развитием Краснодарского края может быть проведена **реструктуризация системы исполнительной власти**: формирование блоков профильных региональных органов исполнительной власти, имеющих высокую степень концентрации на системном развитии ключевых комплексных направлений экономики и социальной сферы региона, стратегический фокус на реализацию флагманских

проектов
в приоритетных направлениях и подчиненных заместителям главы администрации (губернатора) Краснодарского края (вице-губернаторам) (Рисунок 72):

- развитие экономики, промышленности, привлечение инвестиций и инновации (экономика, промышленность, инвестиции, финансы, наука и инновации, информация и связь, земля и имущество), а также аппарат управления администрации, представительства, взаимодействие с федеральным центром, взаимодействие с муниципалитетами, юстиция, безопасность (данный блок курирует первый заместитель главы администрации (губернатора) Краснодарского края);
- инфраструктурный блок: торгово-транспортно-логистический комплекс, энергетика, строительный комплекс (блок курирует заместитель главы администрации (губернатора) Краснодарского края);
- агропромышленный комплекс: сельское хозяйство, пищевая промышленность, рыбопромышленный комплекс (блок курирует заместитель главы администрации (губернатора) Краснодарского края);
- туристско-рекреационный комплекс: туризм, рекреация, развитие спорта, развитие туристической инфраструктуры (блок курирует заместитель главы администрации (губернатора) Краснодарского края);
- социальный блок: здравоохранение, образование, культура, социальные услуги (блок курирует заместитель главы администрации (губернатора) Краснодарского края);
- деятельность аппарата управления администрации, представительств, взаимодействие с федеральным центром, взаимодействие с муниципалитетами, юстиция и безопасность (блок курирует первый заместитель главы администрации (губернатора) Краснодарского края).

Рисунок 72

Разработка структуры регионального управления
Региональная структура управления

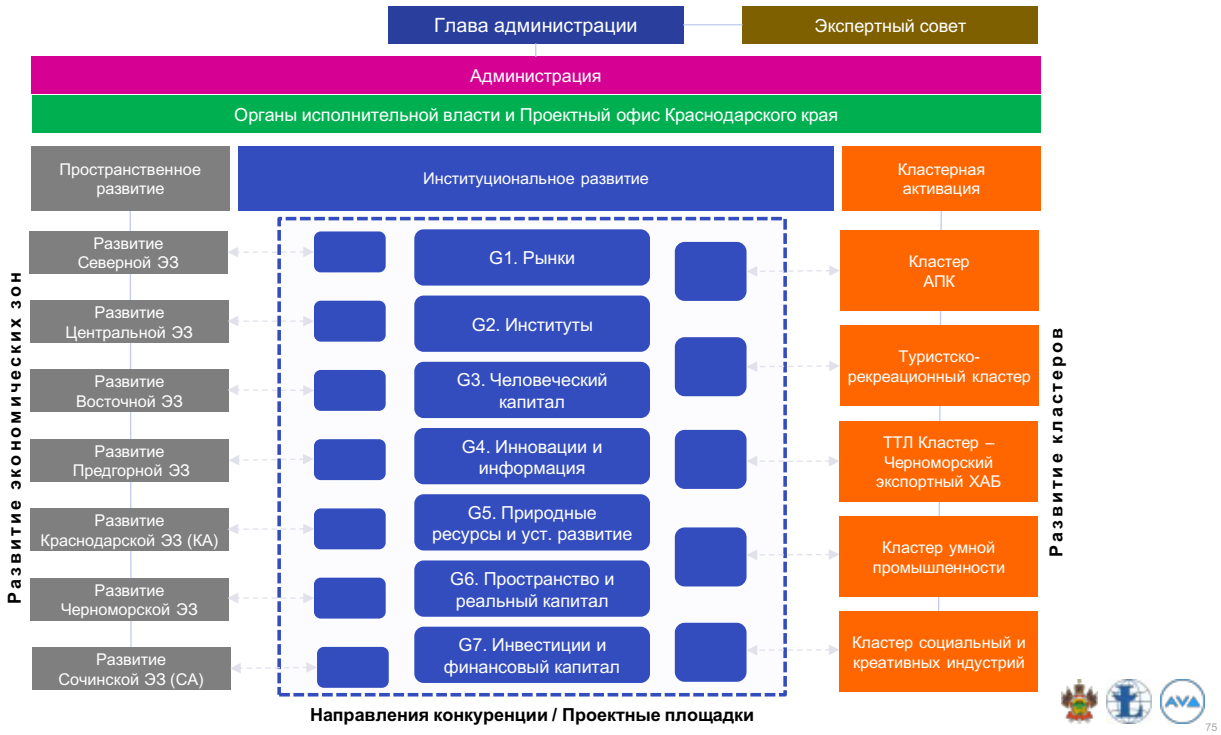
Источник: LC-AV. * – приоритетные направления

В рамках создания системы стратегического управления развитием Краснодарского края может быть создано Агентство развития Краснодарского края (далее – Агентство развития) –

проектный офис реализации Стратегии, в структуре которого в том числе создаются территориальные и отраслевые подразделения, которые в перспективе могут быть выделены в качестве самостоятельных институтов развития в приоритетных направлениях (территориальных и отраслевых агентств развития) (Рисунок 73).

Рисунок 73

Контур развития: органы исполнительной власти и Проектный офис Краснодарского края
Блоки контура развития



Организационно-правовая форма Агентства развития определяется высшим исполнительным органом государственной власти Краснодарского края. При этом деятельность Агентства развития будет базироваться на следующих основных принципах:

- Агентство развития создается для стимулирования ключевых направлений экономики, социальной сферы и пространственного развития Краснодарского края.
- Агентство развития использует проектный подход (привлекая к реализации проектов качественных партнеров и экспертов), то есть работает «на результат», который определяется для каждого проекта и для Агентства развития в целом как набор ключевых показателей эффективности, утверждаемых и ежегодно актуализируемых в трехлетних планах деятельности Агентства развития, разрабатываемых на основе Стратегии.
- Агентство развития может создаваться как при участии только Краснодарского края, так и в рамках государственно-частного партнерства с привлечением частного партнера, обладающего должными компетенциями, готового взять на себя обязательства и риски на основе долгосрочного контракта.
- Основным источником финансирования деятельности Агентства развития должно стать вознаграждение за достижение запланированных показателей развития и объема привлеченных инвестиций.
- Агентство развития является «центром компетенций», накапливая лучшую практику достижения результатов с целью ее тиражирования в рамках приоритетных мероприятий и проектов.
- Агентство развития формируется с привлечением лучших специалистов и отраслевых экспертов; сотрудники Агентства развития не являются государственными служащими,

что позволяет устанавливать конкурентоспособное вознаграждение, напрямую связанное с результатами деятельности.

При этом действующая в настоящее время в регионе НАО «Корпорация развития Краснодарского края» сохраняется и будет концентрироваться на выполнении следующих функций:

- создание индустриальных парков, технологических кластеров и промышленных зон на территории Краснодарского края;
- развитие инвестиционной и инновационной инфраструктуры Краснодарского края, в том числе на территории индустриальных парков Краснодарского края.

Механизмы реализации Стратегии. План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 г.

ПЕРЕЧЕНЬ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

9 ИНФОРМАЦИЯ О ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММАХ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

В рамках разработки Стратегии уточнен набор государственных программ Краснодарского края. Все действующие государственные программы реализуются в течение установленного в них срока реализации (большинство государственных программ – до 2021 г. включительно). При необходимости в них будут внесены корректировки в соответствии с целями и задачами Стратегии. Предполагается разработка ряда новых государственных программ в целях реализации задач по развитию экономических комплексов (**Ошибка! Неверная ссылка закладки.**).

Таблица 28. Информация о действующих и предполагаемых к разработке и принятию государственных программах Краснодарского края

№ п/п	Наименование действующих государственных программ Краснодарского края*	Срок реализации утвержденных государственных программ	Наименование новых государственных программ Краснодарского края (принимаемых на этапе реализации Стратегии)	Срок реализации новых государственных программ	Координатор государственной программы	Период действия по этапам реализации Стратегии		
						2018 г.	2019-2024 гг.	2025-2030 гг.
1	Развитие здравоохранения	2016-2026 гг.			Министерство здравоохранения Краснодарского края	+	+	+
2			Развитие здравоохранения	2027-2032 гг.	Министерство здравоохранения Краснодарского края			+
3	Развитие образования	2016-2021 гг.			Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края	+	+	
4			Развитие образования	2022-2030 гг.	Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края		+	+
5	Социальная поддержка граждан	2016-2021 гг.			Министерство труда и социального развития Краснодарского края	+	+	
6			Социальная поддержка граждан	2022-2030 гг.	Министерство труда и социального развития Краснодарского края		+	+

№ п/п	Наименование действующих государственных программ Краснодарского края*	Срок реализации утвержденных государственных программ	Наименование новых государственных программ Краснодарского края (принимаемых на этапе реализации Стратегии)	Срок реализации новых государственных программ	Координатор государственной программы	Период действия по этапам реализации Стратегии		
						2018 г.	2019-2024 гг.	2025-2030 гг.
7	Доступная среда	2016-2021 гг.			Министерство труда и социального развития Краснодарского края	+	+	
8			Доступная среда	2022-2030 гг.	Министерство труда и социального развития Краснодарского края		+	+
9	Дети Кубани	2016-2021 гг.			Министерство труда и социального развития Краснодарского края	+	+	
10			Дети Кубани	2022-2030 гг.	Министерство труда и социального развития Краснодарского края		+	+
11	Комплексное и устойчивое развитие Краснодарского края в сфере строительства и архитектуры	2016-2021 гг.			Департамент строительства Краснодарского края	+	+	
12			Комплексное и устойчивое развитие Краснодарского края в сфере строительства и архитектуры	2022-2030 гг.	Департамент строительства Краснодарского края		+	+
13	Содействие занятости населения	2016-2021 гг.			Министерство труда и социального развития Краснодарского края	+	+	
14			Содействие занятости населения	2022-2030 гг.	Министерство труда и социального развития Краснодарского края		+	+
15	Обеспечение безопасности населения	2016-2021 гг.			Министерство гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций Краснодарского края	+	+	
16			Обеспечение безопасности населения	2022-2030 гг.	Министерство гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций Краснодарского края		+	+

№ п/п	Наименование действующих государственных программ Краснодарского края*	Срок реализации утвержденных государственных программ	Наименование новых государственных программ Краснодарского края (принимаемых на этапе реализации Стратегии)	Срок реализации новых государственных программ	Координатор государственной программы	Период действия по этапам реализации Стратегии		
						2018 г.	2019-2024 гг.	2025-2030 гг.
17	Развитие культуры	2016-2021 гг.			Министерство культуры Краснодарского края	+	+	
18			Развитие культуры	2022-2030 гг.	Министерство культуры Краснодарского края		+	+
19	Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов, развитие лесного хозяйства	2016-2021 гг.			Министерство культуры Краснодарского края	+	+	
20			Охрана окружающей среды, воспроизводство и использование природных ресурсов, развитие лесного хозяйства	2022-2030 гг.	Министерство природных ресурсов Краснодарского края		+	+
21	Развитие физической культуры и спорта	2016-2021 гг.			Министерство физической культуры и спорта Краснодарского края	+	+	
22			Развитие физической культуры и спорта	2022-2030 гг.	Министерство физической культуры и спорта Краснодарского края		+	+
23	Развитие жилищно-коммунального хозяйства	2016-2021 гг.			Министерство ТЭК и ЖКХ Краснодарского края	+	+	
24			Развитие жилищно-коммунального хозяйства	2022-2030 гг.	Министерство ТЭК и ЖКХ Краснодарского края		+	+
25	Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края	2016-2025 гг.			Министерство экономики Краснодарского края	+	+	
26			Социально-экономическое развитие Краснодарского края	2026-2031 гг.	Министерство экономики Краснодарского края		+	+
27	Региональная политика и развитие гражданского общества	2016-2021 гг.			Департамент внутренней политики	+	+	

№ п/п	Наименование действующих государственных программ Краснодарского края*	Срок реализации утвержденных государственных программ	Наименование новых государственных программ Краснодарского края (принимаемых на этапе реализации Стратегии)	Срок реализации новых государственных программ	Координатор государственной программы	Период действия по этапам реализации Стратегии		
						2018 г.	2019-2024 гг.	2025-2030 гг.
					администрации Краснодарского края			
28			Региональная политика и развитие гражданского общества	2022-2030 гг.	Департамент внутренней политики администрации Краснодарского края		+	+
29	Казачество Кубани	2016-2021 гг.			Департамент по делам казачества и военным вопросам Краснодарского края	+	+	
30			Казачество Кубани	2022-2030 гг.	Департамент по делам казачества и военным вопросам Краснодарского края		+	+
31	Формирование условий для духовно-нравственного развития граждан	2016-2021 гг.			Департамент внутренней политики администрации Краснодарского края	+	+	
32			Формирование условий для духовно-нравственного развития граждан	2022-2030 гг.	Департамент внутренней политики администрации Краснодарского края		+	+
33	Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса (с включением дополнительных мероприятий, направленных на развитие сельского (аграрного) туризма)	2016-2021 гг.			Министерство курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края	+	+	
34			Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса (с включением дополнительных мероприятий, направленных на развитие сельского (аграрного) туризма)	2022-2030 гг.	Министерство курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края		+	+

№ п/п	Наименование действующих государственных программ Краснодарского края*	Срок реализации утвержденных государственных программ	Наименование новых государственных программ Краснодарского края (принимаемых на этапе реализации Стратегии)	Срок реализации новых государственных программ	Координатор государственной программы	Период действия по этапам реализации Стратегии		
						2018 г.	2019-2024 гг.	2025-2030 гг.
35	Противодействие незаконному обороту наркотиков	2016- 2021 гг.			Департамент по делам казачества и военным вопросам Краснодарского края	+	+	
36			Противодействие незаконному обороту наркотиков	2022-2030 гг.	Департамент по делам казачества и военным вопросам Краснодарского края		+	+
37	Информационное общество Кубани	2016-2021 гг.			Департамент информатизации и связи Краснодарского края	+	+	
38			«Умная Кубань»	2022-2030 гг.	Департамент информатизации и связи Краснодарского края		+	+
39	Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия	2016-2021 гг.			Министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края	+	+	
40			Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия	2022-2030 гг.	Министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края		+	+
41	Развитие топливно-энергетического комплекса	2016-2021 гг.			Министерство ТЭК и ЖКХ Краснодарского края	+	+	
42			Развитие топливно-энергетического комплекса	2022-2030 гг.	Министерство ТЭК и ЖКХ Краснодарского края		+	+

№ п/п	Наименование действующих государственных программ Краснодарского края*	Срок реализации утвержденных государственных программ	Наименование новых государственных программ Краснодарского края (принимаемых на этапе реализации Стратегии)	Срок реализации новых государственных программ	Координатор государственной программы	Период действия по этапам реализации Стратегии		
						2018 г.	2019-2024 гг.	2025-2030 гг.
43	Развитие промышленности Краснодарского края и повышение ее конкурентоспособности	2016-2021 гг.			Департамент промышленной политики Краснодарского края	+	+	
44			Развитие промышленности Краснодарского края и повышение ее конкурентоспособности	2022-2030 гг.	Департамент промышленной политики Краснодарского края		+	+
45	Управление государственными финансами Краснодарского края	2016-2021 гг.			Министерство финансов Краснодарского края	+	+	
46			Управление государственными финансами Краснодарского края	2022-2030 гг.	Министерство финансов Краснодарского края		+	+
47	Медиасреда Кубани	2016-2021 гг.			Департамент информационной политики Краснодарского края	+	+	
48			Медиасреда Кубани	2022-2030 гг.	Департамент информационной политики Краснодарского края		+	+
49	Развитие сети автомобильных дорог Краснодарского края	2016-2025 гг.			Министерство транспорта и дорожного хозяйства Краснодарского края	+	+	
50			Комплексное развитие транспортно-логистической инфраструктуры Краснодарского края	2026-2031 гг.	Министерство транспорта и дорожного хозяйства Краснодарского края		+	+
51	Формирование современной городской среды	2018-2022 гг.			Министерство ТЭК и ЖКХ Краснодарского края	+	+	
52			Формирование современной городской среды	2023-2030 гг.	Министерство ТЭК и ЖКХ Краснодарского края		+	+

* В соответствии с постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 1 июля 2013 г. № 685 «Об утверждении перечня государственных программ Краснодарского края» (в редакции от 30 марта 2017 г.

СПИСОК ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

1. Крыловский Алексей Борисович – Руководитель проекта. Управляющий директор Консорциума Леонтьевский центр – AV Group
2. Жихаревич Борис Савельевич – Научный руководитель проекта. Директор ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре
3. Ефремов Андрей Георгиевич – Первый заместитель руководителя проекта. Директор по исследованиям Консорциума Леонтьевский центр – AV Group
4. Захаров Илья Михайлович – Заместитель руководителя проекта, руководитель направления «Экономическое развитие»
5. Карелина Ирина Анатольевна – Генеральный директор Леонтьевского центра
6. Лимонов Леонид Эдуардович – Директор-координатор научно-исследовательских программ Леонтьевского центра
7. Воронкова Римма Мазхаровна – Директор по пространственному развитию Консорциума Леонтьевский центр – AV Group
8. Юртаев Алексей Сергеевич – Директор по развитию Консорциума Леонтьевский центр – AV Group. Руководитель направления «Умная экономика». Президент АЦ «Проектный офис»
9. Вальковская Анастасия Анатольевна – Руководитель направления «Развитие АПК»
10. Ильяева Юлия Михайловна – Руководитель направления «Социальное развитие»
11. Батчаев Артур Русланович – Руководитель направлений «Институты власти» и «Природные ресурсы»
12. Козлов Владимир Иванович – Руководитель направления «Предпринимательство». Главный редактор «Эксперт Юг»
13. Климанов Владимир Викторович – Руководитель направления «Бюджетная система». Директор Института реформирования общественных финансов
14. Панасенко Евгений Владимирович – Руководитель направления «Приоритетные проекты развития». Менеджер EY
15. Ткаченко Павел Николаевич – Руководитель направления «Промышленное развитие»
16. Ефремова Анна Александровна – Старший административный менеджер
17. Масько Максим Сергеевич – Административный менеджер
18. Козлов Константин Сергеевич – Технический директор
19. Иванова Наталия Васильевна – Эксперт
20. Марача Вячеслав Геннадиевич – Эксперт
21. Прибышин Тарас Кириллович – Эксперт
22. Юдин Денис Геннадьевич – Эксперт
23. Герасимова Ольга Андреевна – Эксперт
24. Матохина Ирина Алексеевна – Эксперт
25. Игнатьев Павел Александрович – Эксперт
26. Фатикова Зарема Халиловна – Эксперт, Почетный председатель Краснодарской краевой общественной организации «Содействие возрождению села», автор Программы «Парк Юга России»
27. Полиди Александр Анатольевич – Эксперт
28. Тресков Андрей Александрович – Эксперт
29. Трофименко Константин Юрьевич – Эксперт. Директор Центра исследований транспортных проблем мегаполисов НИУ ВШЭ
30. Шипунова Полина Андреевна – Специалист по пространственному планированию
31. Кнор Виктория Эдуардовна – Специалист по пространственному планированию
32. Пугачева Светлана Геннадьевна – Специалист-картограф

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ, КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА И КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ В ПРОЕКЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ КОМПЛЕКСОВ И НАПРАВЛЕНИЙ КОНКУРЕНЦИИ

Торгово-транспортно-логистический комплекс (ТТЛК)

Таблица 29 – Конкурентные преимущества и ключевые проблемы торгово-транспортно-логистического комплекса Краснодарского края, а также вызовы/тренды, оказывающие влияние на развитие комплекса, в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Высокий уровень конкуренции на региональных и международных рынках. Развитие торговой деятельности и повышение качества потребительских услуг (особенно – в сельской местности). Увеличение объемов реализации продукции отечественных производителей. Организация производства полуфабрикатов и готовых блюд низкой ценовой категории. Зависимость реализации транзитного потенциала от международной политики. Реализация потенциала за счет увеличения экспорта из РФ в южном/юго-западном направлении. Равномерное распределение торговых площадей по краю за счет увеличения количества объектов розничной торговли и создания новых рабочих мест. Развитие объектов придорожного сервиса.	Доступность внутреннего рынка (более 6 млн чел. внутри границ края и более 20 млн чел. в ЮПР). Увеличение интенсивности развития ТТЛК. Транспортная инфраструктура развития края и обеспечения каналов перемещения товарно-материальных потоков ЮПР. Выстроенные каналы экспорта и импорта продукции (преимущественно сырьевой, энергетической). Пиковое развитие торговли и прочих потребительских услуг во время туристических сезонов. Первое место в ЮФО по обороту розничной торговли. Интенсивно развиваются крупные торговые сети как федерального, так и краевого значения, а также глобальные мировые сети формата фаст-фуд. Снижение удельного веса мелкорозничной торговли и одновременный рост магазинов, торговых центров. Интенсивное развитие сферы общественного питания. Торговля продукцией, использующей особенности местной культуры и быта.	Отсутствие кластерных рыночных механизмов мониторинга и координации пассажирских и товарно-материальных потоков. Значительные инфраструктурные ограничения пассажирского и грузового сообщения, в т.ч. высокоскоростного (порты, аэропорты, автодороги, железные дороги и т.д.). Отсутствие единой системы торгово-логистических центров по продвижению продукции края на внешние рынки. Снижение покупательной способности и экономической активности населения на фоне постоянного роста цен. Недостаточный уровень качества оказания потребительских услуг (особенно – в сельской местности). Широкое распространение несанкционированной (неофициальной) торговли и оказания услуг. Отсутствие прозрачности механизмов ценообразования на продовольственные товары и услуги. Недостаточно прозрачная конкуренция между компаниями, а также усиление глобальной и межрегиональной конкуренции. Нереализованный потенциал развития несырьевого неэнергетического экспорта.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G2. Институты	Поддержка малых и средних предприятий, а также предпринимательской инициативы (в т.ч. продвижение продукции местных товаропроизводителей). Повышение эффективности взаимодействия между краевыми органами исполнительной власти и субъектами потребительского рынка. Повышение качества саморегулирования на рынке торговли и оказания потребительских услуг, а также социальной ответственности компаний работающих в торговле. Организация недостающих выездных видов услуг первой необходимости в отдаленных населенных пунктах.	Наличие компаний-лидеров Юга России и России в целом в ТТЛК. Магнит – одна из крупнейших компаний России. Пристальное внимание государства к развитию отраслей, подготовка и реализация государственных программ.	Низкая согласованность ключевых торгово-транспортно-логистических инициатив (мер и проектов). Низкая согласованность Стратегий развития ключевых субъектов экономического комплекса. Низкая кластеризация ключевого экономического комплекса. Отсутствие кластерных инициатив. Недостаточное использование бизнесом и властью возможностей и инструментов государственно-частного и муниципально-частного партнерства. Наличие сложных бюрократических процедур и административных барьеров в комплексе. Широкое распространение несанкционированной (неофициальной) торговли и оказания услуг. Несовершенство нормативной правовой базы, регулирующей сферы торговли и обслуживания населения. Недостаток предприятий, предлагающих продукцию специализированных организаций (экологизированной продукции, диетического питания, детских кафе и т.д.). Отсутствие достаточного количества предприятий бытовых услуг, выездной формы обслуживания лишает сельских жителей многих социально значимых видов бытовых услуг.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G3. Человеческий капитал	Возможность оперативной переквалификации персонала для отрасли в случае возникновения дефицита кадров. Повышение мотивации персонала посредством стимулирующих выплат и увеличения заработной платы, создания благоприятных условий труда и предоставления возможности карьерного роста. Формирование единой системы кадрового обеспечения ТТЛК.	Большая численность занятых в ТТЛК и достойный уровень заработной платы (особенно в транспорте и логистике). Стабильный уровень кадрового состава в ТТЛК.	Нехватка квалифицированных кадров (в т.ч. менеджеров), особенно, имеющих компетенции в использовании современных технологий. Недостаточное качество системы подготовки и переподготовки кадров. Концентрация экономически-активного населения в крупных населенных пунктах и усиление разрыва в уровне комфортности среды проживания для людей на этих территориях и в сельской местности.
G4. Инновации и информация	Повышение степени автоматизации торгово-транспортно-логистических процессов. Управление торгово-транспортно-логистическими операциями посредством цифровых технологий и специализированных логистических платформ, позволяющих объединить в режиме реального времени грузоотправителей, грузополучателей, логистических операторов, транспортные компании и водителей. Развитие цифровой поддержки деятельности по всем направлениям. Активное развитие интернет-торговли, обусловленное, с одной стороны значительным увеличением числа пользователей сети «интернет», а с другой – динамичным развитием интернет-магазинов, которые расширяются, выходят на новые рынки и продают все более широкий перечень товаров.	Применение современных технологий лидерами ТТЛК (например, Магнит – одна из 50 инновационных компаний мира, а крупнейшие порты Черноморского бассейна также отраслевые лидеры). Рост числа предприятий торговли, соответствующих современным требованиям.	Низкое использование современных цифровых технологий. Недостаточный уровень компьютерной грамотности работников и вновь принимаемых сотрудников. Недостаток информированности потребителей о существующих предложениях компаний на рынке. Существующее недоверие потребителей к новым технологиям (интернет-логистика, интернет-торговля).
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие	Возрастающие требования к экологической безопасности, эффективности использования производственного потенциала и трудовых ресурсов.	Повышение экологической безопасности ключевых объектов ТТЛК.	Краснодарский край имеет наивысший индекс сейсмического риска среди всех субъектов Российской Федерации. Средняя повторяемость 7-балльных землетрясений на территории Краснодарского края составляет 1 раз в 11 лет, а средняя повторяемость 6-балльных – 1 раз в 5 лет.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G6. Пространство и реальный капитал	Высокий транзитный потенциал морских портов края («Южные морские ворота России»).	Развитая транспортная инфраструктура (незамерзающие порты, широкая сеть авто и железнодорожных маршрутов). Реализация крупных инфраструктурных проектов: строительство моста через Керченский пролив, расширение дорожной сети Краснодарского края.	Недостаточный уровень развития инфраструктуры (в первую очередь – коммерческой и логистической). Неудовлетворительное состояние автодорожных подходов к морским портам. Конфликт между грузовой и пассажирской логистикой за инфраструктуру. Плохое техническое состояние железных дорог и несоответствие растущим нагрузкам.
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Создание благоприятного делового и инвестиционного климата на территории края. Снижение доходов населения и его покупательской способности. Переориентация покупателей на более дешевые продукты и снижение объемов потребления. Повышение финансовой прозрачности деятельности участников ТТЛК. Значительная государственная поддержка развития несырьевого неэнергетического экспорта.	Большой объем инвестиций и портфель амбициозных проектов развития ТТЛК. ТТЛК – один из важнейших источников поступления денежных доходов в краевой бюджет. Высокий инвестиционный потенциал развития профильных территорий. Ежегодный инвестиционный форум «Сочи» и активная деятельность по продвижению края на внешних отечественных и международных выставках и мероприятиях.	Снижение деловой и инвестиционной активности, а также ограниченные возможности финансирования отрасли. Нестабильная кредитная политика и высокие кредитные ставки, устанавливаемые кредитными организациями, а также недостаточное предоставление льготных тарифов и финансовых ресурсов, что не позволяет предприятиям развивать и обновлять производственную базу.

Агропромышленный комплекс (АПК)

Таблица 30 – Конкурентные преимущества и ключевые проблемы агропромышленного комплекса Краснодарского края, а также вызовы/тренды, оказывающие влияние на развитие комплекса, в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Высокий уровень конкуренции на региональных и международных рынках. Рост популярности здорового образа жизни, рост спроса на органическую продукцию и развитие органического сельского хозяйства. Рост спроса на овощи и фрукты. Развитие агротуризма.	Рост производства продукции сельского хозяйства и пищевых продуктов. Рост показателей производительности в производстве основных сельскохозяйственных культур и продукции животноводства. Обеспечение внутренних потребностей региона по некоторым видам продукции сельского хозяйства и пищевой промышленности. Поставка продукции агропромышленного комплекса в регионы России и экспорт продукции за рубеж. Наличие предпосылок для активного развития агротуризма на основе действующих/создаваемых с/х производств.	Низкий уровень производства продукции с высокой добавленной стоимостью. Концентрация на производстве и реализации (в т.ч. за пределы региона) сельскохозяйственного сырья. Недостаточная степень «узнаваемости» существующего регионального бренда. Для активной экспансии продукции АПК Краснодарского края на внешние рынки необходимо проведение единой маркетинговой и имиджевой региональной политики и разработки систем стандартизации и сертификации продукции, произведенной в регионе. Недозагрузка предприятий пищевой промышленности из-за дефицита сельскохозяйственного сырья.
G2. Институты	Высокое значение малых форм хозяйствования в процессе производства сельхозсырья. Изменение в механизмах государственной поддержки отрасли. Кластерный механизм развития АПК.	Государственная поддержка развития АПК. Высокая доля малых форм хозяйствования в производстве отдельных видов сельскохозяйственной продукции. Наличие компаний-лидеров Юга России и России в целом в АПК.	Недостаточный уровень развития кооперации, интеграционных связей в агропромышленном комплексе. Недостаточное использование бизнесом и властью возможностей и инструментов государственно-частного и муниципально-частного партнерства. Низкая кластеризация в сфере АПК.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G3. Человеческий капитал	Приток высококвалифицированных кадров и молодых специалистов в крупные населенные пункты, с «комфортной» средой проживания и отток населения из сельских территорий. Повышение спроса на высококвалифицированных специалистов в АПК.	Высокая доля сельского населения и исторические традиции ведения сельского хозяйства у населения. Повышение роли человеческого капитала на ведущих предприятиях АПК. Отработка на них механизмов привлечения, развития, мотивации и удержания ключевых держателей компетенций.	Проблемы кадрового обеспечения агропромышленного комплекса: • Низкий уровень заработной платы на большинстве предприятий АПК. • Сезонная и структурная сельская безработица. • Дефицит высококвалифицированных и специализированных кадров в сфере АПК в сельской местности. Концентрация экономически-активного населения в крупных населенных пунктах и усиление разрыва в уровне комфортности среды проживания для людей на этих территориях и в сельской местности.
G4. Инновации и информация	Техническая и технологическая модернизация, применение новых перспективных технологий в АПК: высокоурожайных сортов и гибридов сельскохозяйственных культур; интенсивных методов животноводства с максимальной автоматизацией процесса производства; внедрение цифровых систем управления и комплексного контроля производственных процессов предприятий АПК; технологий глубокой переработки сельскохозяйственной продукции.	Существующий научный потенциал агропромышленного комплекса. Использование современных технологий рядом ведущих предприятий АПК.	Низкий уровень использования инновационных и современных технологий в процессе производства. Недостаток развития собственной селекционно-семеноводческой базы по ряду сельскохозяйственных культур и пород КРС, отсутствие достаточного уровня финансирования и, как следствие, утрата лидирующих позиций в семеноводстве и импортозависимость по семенам кукурузы, подсолнечника, сахарной свеклы, овощей.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие	Возрастающие требования к экологической безопасности сельскохозяйственного производства, проблемы сохранения почвенного плодородия, эффективного использования производственного потенциала и трудовых ресурсов.	Благоприятные для ведения сельского хозяйства агроклиматические условия и почвенный состав. Естественные условия для развития животноводства: наличие естественных пастбищ, обширное производство зерновых, фуражных и кормовых культур.	Рост нагрузки на почву, связанный с нарушением технологий возделывания. Приоритетное выращивание зерновых и снижение диверсификации севооборота. Отсутствие механизмов устойчивого развития у ключевых субъектов АПК.
G6. Пространство и реальный капитал	Реализация крупных инфраструктурных проектов: строительство Кречинской переправы, расширение дорожной сети Краснодарского края. Спрос на качественные пространства в сельской местности.	Сбалансированные условия сельского быта. Наличие инфраструктурных объектов для хранения зерновых культур, риса, технических культур. Достаточно высокий уровень готовности сельскохозяйственной техники к периоду проведения сезонных полевых работ.	Нехватка современных овощехранилищ, фруктохранилищ, логистических комплексов, а также торгово-закупочных и заготовительных центров, обеспечивающих координацию производителей сельскохозяйственной продукции с торговыми сетями в части требуемых видов продукции и сроков ее поставки. Недозагрузка производственных мощностей перерабатывающих предприятий вследствие недостатка сырья. Отсутствие собственных ресурсов для проведения активного обновления материально-технической базы в области виноградарства и виноделия, и, как следствие, низкий уровень механизации в отрасли (доля ручного труда составляет около 70%). Недостаточный уровень коммунальной инфраструктуры в сельской местности. Слабое развитие инфраструктуры: отсутствие дорог, газификации, водоснабжения и канализации, ограниченность мощностей электросетей, высокая стоимость подключения и подведения новых мощностей.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Многообразие финансовых инструментов финансирования и поддержки АПК. Снижение доходов населения и его покупательской способности. Переориентация покупателей на более дешевые продукты и снижение объемов потребления. Повышение конкурентоспособности отечественной продукции по сравнению с импортной в результате ослабления рубля.	Успешная практика реализации инвестиционных проектов развития АПК. Высокая рентабельность сельского хозяйства в целом и в частности растениеводства. Большая часть направлений агропромышленного комплекса – прибыльна. Предприятия комплекса характеризуются умеренной кредитной нагрузкой. Высокий инвестиционный потенциал развития профильных территорий. Ежегодный инвестиционный форум «Сочи» и активная деятельность по продвижению края на внешних отечественных и международных выставках и мероприятиях.	Убыточность отдельных направлений пищевой промышленности и рыболовства и рыбоводства и низкая рентабельность производства продукции животноводства. Низкая рентабельность, недостаток оборотных средств отрасли животноводства, рыбоводства и рыболовства. Отсутствие собственных финансовых средств для проведения переоснащения и сложность получения кредитов в сфере рыболовства и рыбоводства. Недостаточный уровень инвестиций в сферу АПК. Низкое качество инвестиционного портфеля АПК. Отсутствие проектов в области развития АПК в ряде аграрноориентированных муниципальных образованиях.

Санаторно-курортный и туристский комплекс (СКТК)

Таблица 31 – Конкурентные преимущества и ключевые проблемы санаторно-курортного и туристского комплекса Краснодарского края, а также вызовы/тренды, оказывающие влияние на развитие комплекса, в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Рост спроса на туристский продукт и его диверсификация. Появление новых туристских продуктов. Рост требований туристов к качеству продуктов и сервиса. Рост конкуренции за потребителя на мировом туристическом рынке. Усиление конкурентной борьбы между регионами Юга России. Развитие туристического потенциала Республики Крым. Отсутствие межрегионального туристского продукта Юга России. Санкции и контрсанкции, перспектива их отмены. Негативный образ России в ряде западных СМИ. Закрытие и «возврат» курортов Турции и Египта. Снижение ценовой привлекательности выездного туризма из-за ослабления рубля. Снижение покупательской способности населения России.	Лидирующие позиции на российском туристическом рынке (в сегменте пляжного отдыха), значительный туристский поток. Высокая потенциальная рекреационная емкость территории. Сочетание пляжного, горнолыжного отдыха и санаторно-курортного лечения. Бренд г. Сочи как столицы Олимпийских игр. Гостеприимство и поликультурность населения, наличие традиций.	Недостаточная глобальная конкурентоспособность услуг (недостаточный уровень сервиса по высокой цене, высокая доля транспортной составляющей в цене туристского продукта). Ярко выраженный сезонный характер турпотока: пик в летний период и в новогодние праздники.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G2. Институты	Несовершенство законодательства, регулирующего туризм. Отсутствие единого органа, осуществляющего администрирование комплекса, на федеральном уровне. Внедрение кластерных механизмов развития комплекса.	Федеральный акцент (поддержка, федеральные проекты, внимание первых лиц). Опыт системной реализации масштабных проектов (Олимпийский проект). Наличие компаний-лидеров Юга России и России в целом в СКТК.	Недостаточная эффективность системы управления комплексом: • Высокая доля неорганизованного туристского сектора. • Недостаточная конкурентоспособность системы маркетинга и продвижения туристского продукта. • Отсутствие комплексного туристского продукта с целевым сегментированием. • Официальная статистика не дает адекватную оценку комплекса и его результатов. • Отсутствие кластерных инициатив. Недостаточное использование бизнесом и властью возможностей и инструментов государственно-частного и муниципально-частного партнерства.
G3. Человеческий капитал	Конкуренция за квалифицированные кадры на Юге России (расширяющаяся конкуренция с Республикой Крым). Образовательные программы в сфере туризма слабо учитывают современные тенденции и требования отрасли.	Центр притяжения человеческого капитала на Юге России. Наличие значительных трудовых ресурсов. Высокая предпринимательская активность населения. Высокая доля малого бизнеса в туристской сфере.	Нехватка квалифицированных кадров (в т.ч. менеджеров). Отсутствие эффективной системы подготовки и переподготовки кадров, в т.ч. дополнительного образования в рамках внедрения международных стандартов обслуживания.
G4. Инновации и информация	Значительное влияние инноваций на сферу туризма. Потенциал создания цифровых туристических платформ.	Отсутствие языковых барьеров, знакомая культурная среда (для внутреннего туризма). Широкое использование международных технологических решений в туризме (системы интернет бронирования, системы управления и заказа и т.д.).	Низкий технологический уровень турпродукта и сервисов в сравнении с зарубежными конкурентами. Отсутствие удобных и информативных туристско-рекреационных информационных ресурсов. Недостаточное применение стандартов качества услуг. Недостаточный уровень владения иностранными языками у персонала предприятий комплекса.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие	Возможное ухудшение экологической ситуации. Тотальное внедрение принципов устойчивого развития.	Рекреационная зона, сочетающая все природно-климатические и бальнеологические факторы: • Благоприятные природно-климатические условия на всей территории края. • Близость моря и гор, протяженность береговой линии, горно-климатические курорты. • Наличие бальнеологических ресурсов (минеральные и термальные воды, лечебные грязи).	Повышенная степень загрязнения воздуха и поверхностных вод. Отсутствие механизмов устойчивого развития у ключевых предприятий комплекса.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G6. Пространство и реальный капитал	Ключевая роль организации туристических пространств. Мост в Крым (развитие транзитных территорий, дополнительный турпоток / отвлечение турпотока).	Наличие нескольких ключевых «точек привлечения туристов» (Сочи, Геленджик, Анапа, Туапсинский район, Темрюкский район, Краснодар). Большая ёмкость средств размещения, значительная доля средств размещения, прошедших классификацию. Спортивные объекты (объекты олимпийского наследия, стадион и пр.), объекты развлечения и досуга, объекты детского туризма федерального значения. Высокая доступность курортов края для жителей удаленных территорий (несколько аэропортов). Наличие инфраструктуры морских портов, необходимой для обеспечения морского пассажирского сообщения.	Ограничения инфраструктуры: • Низкая транспортная связанность территории (в т.ч. недостаточная доступность побережья), отсутствие инфраструктуры автотуризма, ограниченная пропускная способность дорожной сети; неразвитость инфраструктуры пешеходного туризма. Отсутствие морского транспорта. • Недостаточное покрытие и высокие цены на услуги связи. • Нехватка качественных очистных сооружений. Нехватка питьевой воды (в пик сезона). • Ограничения в сферах энергоснабжения, теплоснабжения. • Нехватка развлекательной инфраструктуры. • Нехватка и низкая доступность объектов туристического показа, их плохое техническое состояние. • Нехватка доступных пляжей, вымывание; значительная перегруженность имеющихся пляжей. Сложности развития береговой линии пляжей (низкая подготовленность, отсутствие исследований, в г. Сочи – сдерживание развития из-за железнодорожной инфраструктуры).

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Низкая инвестиционная привлекательность туристской сферы, длительный срок возврата инвестиций. Усиление межрегиональной конкуренции за инвестиции (активная и системная работа регионов по созданию более комфортных и привлекательных условий для инвесторов на своей территории).	Наличие ряда крупных инвестиционных проектов, реализованных с привлечением глобальных лидеров туристской отрасли. Высокий инвестиционный потенциал развития профильных территорий. Ежегодный инвестиционный форум «Сочи» и активная деятельность по продвижению края на внешних отечественных и международных выставках и мероприятиях.	Нехватка профильных (системных) инвесторов, отсутствие финансовой базы у частных инвесторов. Низкое качество портфеля перспективных проектов развития СКТК (несбалансированность по территориям и потенциалу развития комплекса).

Комплекс отраслей промышленности (КОП)

Таблица 32 – Конкурентные преимущества и ключевые проблемы комплекса отраслей промышленности Краснодарского края, а также вызовы/тренды, оказывающие влияние на развитие комплекса, в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Наличие двух крупных кластеров: АПК и туристско-рекреационного комплекса, готовых потреблять значительные объемы качественной продукции промышленного комплекса края. Повышение конкурентоспособности отечественной продукции по сравнению с импортной в результате ослабления рубля. Реализация крупных федеральных проектов (строительство моста через Керченский пролив и др.). Трудности со сбытом продукции промышленности в связи с высоким уровнем конкуренции на рынке. Отставание отечественных предприятий ЦБП во внедрении инновационных технологий в производство, которые уже активно используются в практике зарубежных компаний Отсутствие необходимых энергетических мощностей для организации электрометаллургических и др. производств. Мировой рост цен на энергоносители. Отмена санкций и увеличение объемов поставок импортной продукции.	Высокое качество и экспортный потенциал отдельных видов продукции КОП. Стабильный рост объемов производства и производительности труда отдельных отраслей промышленного комплекса. Крупномасштабное техническое перевооружение на ряде предприятий машиностроительного комплекса. Строительство новых объектов и производств. Значительные производственные мощности по производству упаковки и упаковочных материалов. Импортозамещение по отдельным видам продукции (косметическим, лекарственным препаратам и др.).	Низкая конкурентоспособность в ряде отраслей, обусловленная недостаточной ориентацией на конечного потребителя, высокой степенью износа основных производственных фондов и низким коэффициентом обновления. Высокий удельный вес продукции с низкой долей добавочной стоимости. Высокая энергоемкость продукции. Недозагрузка производственных мощностей КОП (например, некоторых предприятий лесной промышленности из-за снижения запасов высокопродуктивных насаждений и ухудшение породного состава лесонасаждений). Недостаточные темпы обновления применяемых технологий и технологического оборудования в КОП. Недостаточный платежеспособный спрос на отдельные виды продукции. Высокая насыщенность российского рынка дешевыми товарами промышленности «серого» импорта и «теневого» отечественного производства. Низкий уровень использования отходов лесопиления. Неудовлетворительная товарная структура лесного экспорта, сохранение его сырьевой направленности. Отсутствие отечественного сырья для предприятий легкой промышленности.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G2. Институты	Развитие межотраслевой кооперации, увеличение роли крупных объединений в промышленности. Кластеризация промышленности. Запрет на вывоз кожаных полуфабрикатов. Недостаточное внимание со стороны государства к проблемам в легкой промышленности. Недоверие к власти бизнеса.	Повышение активности исполнительной власти в области приоритезации и поддержки КОП. Меры государственной поддержки отечественных товаропроизводителей (льготы и субсидирования). Наличие ведущих компаний Юга России в КОП.	Недостаточный уровень развития кооперации, интеграционных связей в ключевых секторах экономики. Недостаточная активность общественных структур. Отсутствие конкурентоспособных кластеров. Отсутствие механизмов государственной поддержки крупных промышленных предприятий. Низкая эффективность управления стратегическим развитием. Высокая доля теневого сектора в экономике региона. Недостаточное использование бизнесом и властью возможностей и инструментов государственно-частного и муниципально-частного партнерства.
G3. Человеческий капитал	Возможность привлечения высококвалифицированных специалистов из других регионов и из-за рубежа на ответственные позиции крупных предприятий промышленности. Высокая конкуренция за качественный человеческий капитал.	Наличие избыточных трудовых ресурсов. Высокая доля трудоспособного населения с относительно благоприятной возрастной структурой. Обеспеченность относительно недорогой квалифицированной рабочей силой. Сформированная система высшего, среднего профессионального образования с высоким научным потенциалом. Наличие крупных вузов с многолетней историей. Положительное миграционное сальдо: население региона увеличивается за счет мигрантов. Активное взаимодействие органов власти с образовательными организациями. Активная позиция органов власти в развитии системы профессионального образования.	Значительная степень дифференциации заработной платы по отраслям КОП. Недостаточно развита структура подготовки кадров с учетом потребностей реального сектора экономики. Несоответствие системы дополнительного профессионального образования существующим потребностям рынка труда. Старение профессионального состава промышленных большого количества предприятий.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G4. Инновации и информация	Техническая и технологическая модернизация, применение новых перспективных технологий в КОП. Высокая зависимость от импортных технологий в ряде направлений промышленности.	Достаточно высокий уровень научного потенциала.	Неразвитость инновационной инфраструктуры (технопарки, бизнес-инкубаторы). Низкая инновационная активность ведущих промышленных предприятий края. Низкий удельный вес наиболее прогрессивных, наукоемких производств в структуре промышленного комплекса. Отставание отечественных предприятий ЦБП во внедрении инновационных технологий в производство Недостаточное внимание уделяется созданию инновационных технологий для предприятий ЦБП, отсутствует связь науки с производством в данной сфере. Слабая информационная база о производимой продукции. Отсутствие межотраслевой кооперации. Низкое материально-техническое обеспечение и уровень научно-экспериментальной базы для проведения научных исследований.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие	Внедрение принципов и механизмов устойчивого развития. Возможность перехода на лесозаготовку в других регионах для обеспечения сырьевым ресурсом производственные мощности деревоперерабатывающих предприятий края. Уменьшение площадей относительно нетронутых естественных экосистем за счет дальнейшего хозяйственного освоения. Возникновение пожаров в лесах.	Обеспеченность ряда производств собственным сырьем (химическая, лесная промышленность и др.). Краснодарский край уже не раз занимал высшие строчки в рейтинге WWF и попадал в группу «А», которой отдается «Высокое качество лесоуправления».	Недостаточное использование принципов и механизмов устойчивого развития. Чрезмерно интенсивная вырубка продуктивных лесов существенно снизила коммерческую ценность лесного фонда. Недостаточное количество лесосырья. Леса в Краснодарском крае произрастают большей частью в горах, что весьма затрудняет добычу и восстановление ценных пород древесины. Наличие браконьеров, которые незаконно вырубают леса и перепродают их за границей. Отсутствие мероприятий в области переработки отходов производственного процесса для обеспечения экологической безопасности и минимизации загрязнения окружающей среды. Загрязнение окружающей среды продуктами производства (химическое, металлургическое производство и др.).
G6. Пространство и реальный капитал	Достижение синергетического эффекта от реализации межрегиональных проектов. Рост цен на качественное импортное оборудование для промпредприятий из-за ослабления курса рубля.	Развитая транспортная инфраструктура (незамерзающие порты, широкая сеть авто и железнодорожных маршрутов).	Значительная степень физического и морального износа основных средств объектов промышленного комплекса. Несовершенство транспортной логистики при поставке и растаможивании импортного сырья. Отсутствие возможности использования мощностей, зарезервированных на площадках, находящихся в частной собственности.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Привлечение федерального софинансирования для реализации приоритетных инвестиционных проектов. Наличие потенциальных российских и зарубежных инвесторов. Обострение финансового кризиса, рост инфляции. Сокращение государственного финансирования ряда отраслей вследствие сложной макроэкономической ситуации.	Высокая инвестиционная привлекательность Краснодарского края. Снижение пошлин на ввоз технологического оборудования, не производимого в России. Высокий инвестиционный потенциал развития профильных территорий. Ежегодный инвестиционный форум «Сочи» и активная деятельность по продвижению края на внешних отечественных и международных выставках и мероприятиях.	Низкое качество инвестиционного портфеля КОП. Высокая доля убыточных предприятий в базовых отраслях экономики. Низкий уровень финансового обеспечения деятельности предприятий. Высокая стоимость кредитных ресурсов.

Топливно-энергетический комплекс (ТЭК)

Таблица 33 – Конкурентные преимущества и ключевые проблемы топливно-энергетического комплекса Краснодарского края, а также вызовы/тренды, оказывающие влияние на развитие комплекса, в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Поиск и освоение новых месторождений нефти и газа. Позитивное влияние на развитие инженерно-энергетической инфраструктуры оказывает выполнение регионом все большего числа международных и общероссийских функций (экспорт углеводородного сырья, обеспечение функционирования курортов, интеграция Крыма, проведение мероприятий политической, культурной и спортивной направленности и пр.). Износ основных фондов, отсутствие источников финансирования для их модернизации в необходимом объеме, а также сложившиеся темпы развития инфраструктуры ТЭК. Высокая энергозависимость экономики от внешних поставок топливно-энергетических ресурсов. Проблема газификации в Краснодарском крае является одной из наиболее острых социальных задач.	В динамике на протяжении периода 2011-2015 гг. наблюдается достаточно уверенный рост выпуска и добавленной стоимости в производстве нефтепродуктов и электроэнергетике. На общероссийском фоне Краснодарский край отличается высоким уровнем развития инженерно-энергетической инфраструктуры. В регионе существует более чем 40% резерв тепловой мощности. Стабильный рост объемов производства и производительности труда в производстве нефтепродуктов. Крупномасштабное техническое перевооружение на ряде предприятий производства нефтепродуктов и добычи нефти.	Высокая степень износа основных фондов в электро- и теплоэнергетике (основного оборудования: как источников электрической и тепловой энергии, так и сетей) и как следствие высокие потери, низкая экономическая эффективность, конкурентоспособность, растущая аварийность и высокие риски. Высокая энергоемкость продукции. Высокий срок окупаемости инвестиционных проектов в теплоэнергетике. Отсутствие резервов электрических мощностей для реализации перспективных программ развития экономики края по отраслям. Регион не обеспечивает потребности в электроэнергии (за счет собственных источников генерации на территории региона) и в нефтепродуктах. Не достигнута полная газификация территории региона. Высокая разница между тарифами на тепло для населения в крупных городах и районных центрах и тарифами на тепло в сельских населенных пунктах и муниципальных образованиях.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G2. Институты	Органы государственной власти, предприятия ТЭК региона имеют уникальный опыт участия в подготовке организации и проведения крупных мероприятий международного и общероссийского значения политической, культурной, спортивной и деловой направленности.	В краевом ТЭК успешно работаю крупнейшие компании России Недостаточное качество взаимодействия ТЭК и власти. Недостаточное использование бизнесом и властью специалистов из других регионов и из-за рубежа на ответственные позиции в крупных предприятиях промышленности. Высокая конкуренция за качественный человеческий капитал.	Регион характеризуется высоким профессиональным уровнем специалистов, работающих на предприятиях и в организациях ТЭК. Недостаточная эффективность процедур (низкий срок подключения к сетям электроснабжения / газоснабжения / теплоснабжения / водоснабжения / водоотведения).
G3. Человеческий капитал	Высокая конкуренция за качественный человеческий капитал Возможность привлечения высококвалифицированных специалистов из других регионов и из-за рубежа на ответственные позиции в крупных предприятиях промышленности.	Регион характеризуется высоким профессиональным уровнем специалистов, работающих на предприятиях и в организациях ТЭК.	Утрата значительной части научно-технологического потенциала в ряде отраслей ТЭК.
G4. Инновации и информация	Техническая и технологическая модернизация, применение новых перспективных технологий в ТЭК, развитие «зеленой энергетики».	Внедрение инновационных технологий при строительстве, реконструкции и модернизации объектов теплоснабжения, нефтепереработки.	Недостаточная степень развития инновационной сферы ТЭК. Несовершенство систем инновационной деятельности компаний. Низкая степень автоматизации технологических процессов.
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие	Дальнейшее использование богатого природно-ресурсного потенциала в интересах развития ТЭК. Активное использование принципов и механизмов устойчивого развития. Дальнейшее существенное расширение мощности объектов ТЭК может быть ограничено усилением негативных последствий, связанных с усилением транзитных функций региона и ростом антропогенной нагрузки на природную среду.	Развитию инженерно-энергетической инфраструктур способствуют выгодное геополитическое положение и благоприятный климат.	Недостаточное качество использования принципов и механизмов устойчивого развития. Истощение запасов газовых и нефтяных месторождений края.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G6. Пространство и реальный капитал	Достижение синергетического эффекта от реализации межрегиональных проектов.	Значительные резервы тепловой мощности позволяют наращивать масштабы строительства и присоединять вновь построенные объекты к централизованным системам теплоснабжения.	Низкая конкурентоспособность условий и качества технологического присоединения к сетям. За счет собственных источников генерации не обеспечивается потребность региона в электроэнергии. Не достигнута полная газификация территории региона.
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Использование механизмов привлечения средств федерального, краевого и местных бюджетов на принципах софинансирования для реализации приоритетных инвестиционных проектов (создание условий для снижения срока окупаемости частных инвестиций для бизнеса). Наличие потенциальных инвесторов из России и из-за рубежа. Сокращение государственного финансирования ряда отраслей вследствие сложной макроэкономической ситуации.	Значительный толчок расширению мощностей ТЭК придала подготовка к проведению XXII Зимних Олимпийских игр в Сочи в 2014 г. Высокий инвестиционный потенциал развития профильных территорий. Ежегодный инвестиционный форум «Сочи» и активная деятельность по продвижению края на внешних отечественных и международных выставках и мероприятиях.	Развитию инженерно-энергетической инфраструктуры препятствует неэффективная тарифная политика. Решения о финансировании проектов расширения мощностей ключевых (наиболее важных) объектов инженерно-энергетической инфраструктуры, находящихся в федеральной собственности или в собственности крупнейших российских компаний, принимаются за пределами региона.

Комплекс строительства и жилищно-коммунального хозяйства (КСЖКХ)

Таблица 34 – Конкурентные преимущества и ключевые проблемы комплекса строительства и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края, а также вызовы/тренды, оказывающие влияние на развитие комплекса, в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Опережающее развитие региона и реализация существующего потенциала стимулирует развитие КСЖКХ. Спрос на строительные материалы за пределами Юга России. Расширение возможностей экспорт за рубеж. Определение эффективного объема строительства (недопущение перепроизводства). Снижение себестоимости продукции и услуг за счет уменьшения затрат на энергоносители, а также повышения производительности труда. Снижение влияния сезонности работ. Привлечение отечественных и зарубежных товаропроизводителей и строительных компаний для размещения на территории края.	Интенсивные темпы жилищного строительства для удовлетворения существующего спроса населения. Наличие большого спроса на жилье экономического класса. Рост производства строительных материалов, а также широкая номенклатура выпуска. Стабильность и качество предоставления жилищно-коммунальных услуг. Благоприятный деловой и инвестиционный климат. Высокая активность девелоперов. Устойчивый рост числа компаний комплекса.	Снижение доступности услуг КСЖКХ для конечного потребителя в связи со снижением покупательской способности населения. Недостаточное качество услуг КСЖКХ. Несоблюдение нормативов ввода объектов сопутствующей инфраструктуры при строительстве объектов недвижимости. Сокращение рынка недвижимости – существенный дисбаланс спроса и предложения, сокращение числа сделок, снижение занятости. Недостаток профессиональных управляющих компаний (как коммерческой, так и жилой недвижимостью). Недостаточно прозрачная конкуренция между компаниями, а также усиление глобальной и межрегиональной конкуренции.
G2. Институты	Внедрение кластерных механизмов развития комплекса. Повышение эффективности взаимодействия между краевыми органами исполнительной власти и субъектами потребительского рынка.	Наличие компаний-лидеров Юга России в КСЖКХ. Высокая степень развития предпринимательской инициативы в КСЖКХ.	Монополизация ряда направлений КСЖКХ. Недостаточная координация КСЖКХ с инфраструктурно-обеспечивающими предприятиями. Большие сроки подключения. Низкое качество административных процедур в КСЖКХ. Несовершенство нормативной правовой базы, регулирующей сферу КСЖКХ. Недостаточная эффективность процедур (срок регистрации права собственности / получения разрешения на строительство / постановки на кадастровый учет).

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G3. Человеческий капитал	Повышение спроса на высоко квалифицированный персонал. Высокий спрос на привлечение в комплекс низкооплачиваемого персонала. Повышение престижа рабочих специальностей среди молодежи и расширение в учебных заведениях количества направлений подготовки специалистов в рабочей сфере. Содействие в адаптации и вовлечение в межрегиональную трудовую деятельность населения Республики Крым и г. Севастополь.	Наличие устойчивой системы подготовки кадров. Значительный опыт и квалификация ключевых кадров. В крае созданы условия для адаптации и вовлечения в социально-экономическую жизнь региона представителей разных национальностей и конфессий.	Дефицит квалифицированных управляющих кадров. Низкая производительность труда в промышленности строительных материалов. Миграционный отток трудоспособных образованных молодых людей. Особенно остро жилищная проблема стоит перед молодыми семьями, их финансовые возможности ограничены, так как в подавляющей массе они имеют низкие доходы и не имеют накоплений. Недостаточность навыков и опыта работы у выпускников при трудоустройстве. Недостаточный уровень компьютерной грамотности работников и вновь принимаемых сотрудников.
G4. Инновации и информация	Повышение уровня технологичности КСЖКХ.	Инновационная деятельность ряда предприятий КСЖКХ.	Недостаточная конкурентоспособность инновационный системы развития КСЖКХ. Недостаточная инновационная активность ведущих предприятий КСЖКХ.
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие	Использование принципов и механизмов устойчивого развития. Разведка минерально-сырьевой базы и запуск промышленных предприятий по освоению полезных ископаемых Риск возникновения техногенных и экологических катастроф (селе- и сейсмоопасность).	Наличие сырьевой базы для производства строительных материалов, ее активное освоение. Благоприятные почвенно-климатические условия края.	Низкое использование принципов и механизмов устойчивого развития. Наивысший индекс сейсмического риска среди всех субъектов Российской Федерации.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G6. Пространство и реальный капитал	Вовлечение в оборот земельных участков в крупных городах Использование преимуществ географического положения и территории	Развитие инфраструктуры и реализация принципов комплексной застройки территории. Высокая степень развития транспортной инфраструктуры. Относительно невысокая стоимость приобретения и аренды жилья и земельных участков.	Ограниченные территориальные ресурсы из-за наличия особо ценных сельскохозяйственных земель. Недостаточная проработка, а иногда и отсутствие комплексных проектов планировок на застраиваемые территории. Недостаток площадок под комплексное жилищное строительство, обеспеченных инженерными коммуникациями. Значительная степень физического и морального износа основного оборудования на ряде предприятий края, низкая производительность труда. Недостаток энергоресурсов и высокая зависимость края от цен на энергоносители.
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Высокая потребность в финансировании. Применение большого количества финансовых инструментов, в т.ч. инструментов ГЧП.	Масштабное и системное привлечение инвестиций в КСЖКХ.	Снижение деловой и инвестиционной активности, а также ограниченные возможности финансирования отрасли. Ипотечное кредитование для отдельных категорий граждан остается недоступным. Низкое качество инвестиционного портфеля КСЖКХ.

Комплекс социальных и инновационных услуг (КСИУ)

Таблица 35 – Конкурентные преимущества, ключевые проблемы, вызовы/тренды комплекса социальных и инновационных услуг (общие для здравоохранение, образования, сферы информационных технологий и услуг связи, сферы финансовых услуг, сферы профессиональных и государственных услуг) Краснодарского края в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Услуги начинаю играть большую роль в создании добавленной стоимости, являются ключевым драйвером развития экономики и социальной сферы.	Относительно высокая конкурентоспособность КСИУ. Высокий сезонный спрос на услуги.	Спрос на качественные услуги КСИУ удовлетворяется не в полной мере.
G2. Институты	Внедрение современных механизмов стимулирования развития сферы услуг, в т.ч. механизмов эффективного ГЧП и МЧП.	Высокая предпринимательская активность.	Недостаточное внимание развитию кластерных инициатив. Недостаточное внимание развитию социальных услуг как экономически эффективных отраслей.
G3. Человеческий капитал	Старение населения. Увеличение продолжительности жизни населения. Снижение платежеспособности населения.	Развивая сеть учебных заведений, готовящих специалистов для сферы услуг.	Недостаточное качество подготовки специалистов международного уровня для сферы услуг. Дефицит квалифицированных кадров. Низкая бизнес подготовка специалистов в сфере услуг.
G4. Инновации и информация	Тотальное применение цифровых и прочих передовых технологий.	Применение современных технологий.	Недостаточное применение цифровых технологий в сфере услуг: системы сбыта и продвижения, системы оказания услуг, системы проектного и стратегического управления.
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие	Внедрение принципов и механизмов устойчивого развития. Развитие зеленых технологий.	Благоприятные природно-климатические условия для развития бизнеса.	Низкое внедрение принципов и механизмов устойчивого развития.
G6. Пространство и реальный капитал	Высокий спрос на сбалансированность пространств работы и жизнедеятельности.	Относительно высокая обеспеченность инфраструктурой сферы услуг.	Территориальная дифференциация качества пространств.
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Рост инвестиционной привлекательности сферы услуг. Расширение финансовых механизмов финансирования и поддержки сферы услуг.	Высокая инвестиционная привлекательность и эффективность сферы услуг края в целом.	Крайне низкое качество инвестиционного портфеля в сфере услуг (в региональной базе практически не представлены проекты из этой сферы).

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
	Повышение опыта применения инвестиционных механизмов в сфере услуг.		

Таблица 36 – Конкурентные преимущества, ключевые проблемы, вызовы/тренды системы здравоохранения Краснодарского края в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Персонализация медицины. Интеграция медицины и рекреации - в рамках системы реабилитации.	Относительно высокая конкурентоспособность медицинских услуг. Развитая сеть медицинских организаций. Развитие сегмента частной медицины.	Спрос на медицинские услуги удовлетворяется не в полной мере. Высокий уровень сезонной нагрузки на первичное звено.
G2. Институты	Приоритетными направлениями развития здравоохранения в краткосрочной перспективе станут: снижение материнской и младенческой смертности; повышение доступности оказания медицинской помощи в труднодоступных регионах; ликвидация дефицита участковых терапевтов и педиатров в первичном звене; широкое развитие цифровых технологий в медицине; новый уровень контроля за закупками лекарственных препаратов.	Активная позиция властей в реализации политики в области охраны здоровья граждан. Наличие стратегических и программных документов развития здравоохранения.	
G3. Человеческий капитал	Снижение смертности от болезней системы кровообращения, сосудистых поражений мозга. Рост смертности от злокачественных новообразований.	Развитая онкологическая служба. Развитая система профилактики заболеваемости.	Дефицит медицинских кадров. Необходимость совершенствования педиатрической службы.
G4. Инновации и информация	Индустриализация лечебно-диагностической практики. Рост темпов развития фармакологии, создание оригинальных лекарственных средств стимулируют успешное развитие терапевтических методов лечения. Медикаментозные средства, созданные с использованием генноинженерных технологий, составляют 10% от общего	Относительно высокий уровень развития ВМП. Высокий уровень информатизации системы здравоохранения. Развитие телемедицины.	Недостаточное применение цифровых технологий.

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
	объема фармацевтического рынка. Переход от традиционной и онлайн-медицины к мобильной медицине.		
G6. Пространство и реальный капитал	Снижение количества больничных коек в связи с повышением эффективности лечения. Возрастание значимости первичных служб здравоохранения.	Относительно высокая обеспеченность медицинской инфраструктурой.	Территориальная дифференциация качества системы здравоохранения.
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Развитие системы добровольного медицинского страхования. Рост инвестиционной привлекательности сферы здравоохранения.		Относительно низкий уровень расходов на здравоохранение в расчете на 1 жителя региона. Относительно высокий уровень цен на медицинские услуги частных организаций. Относительно низкая инвестиционная привлекательность системы здравоохранения.

Таблица 37 – Конкурентные преимущества, ключевые проблемы, вызовы и тренды системы образования Краснодарского края в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Высокий уровень конкуренции на рынке высшего образования между регионами. Отстраненность реального сектора экономики от системы профессионального и высшего образования. Снижение конкурентоспособности системы высшего образования. Подход к организации системы образования как к сфере услуг, осуществляемой в условиях рыночной экономики (как к бизнесу). Увеличение количества организаций в мире, осуществляющих обучение по программам ДПО, их сетевое взаимодействие между собой, с вузами, с научными институтами и предприятиями реального сектора экономики. Расширение ассортимента услуг, оказываемых в рамках ДПО (коучинг, консультирование, забота о здоровье, помощь в реализации драйверов, помощь в трудоустройстве, в организации отдыха и т.п.). Рост расходов на образование. Рост расходов на внутренние исследования и разработки. Увеличение доли частных расходов на НИОКР в развитых странах.	Рост спроса на образовательные услуги в Краснодарском крае.	Неудовлетворенный спрос на услуги дошкольного и общего образования.
G2. Институты	Несоответствие образовательных и профессиональных стандартов. Реформирование системы высшего образования (Университеты 3.0, опорные вузы).	Активная позиция и заинтересованность краевых органов исполнительной власти в сфере образования. Наличие ряда государственных программ поддержки образования.	Ведомственная разобщенность учреждений социальной сферы. Зарегулированность системы образования. Негосударственный сектор дошкольного образования развит незначительно.

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
		Широкая стипендиальная поддержка студентов профессионального и высшего образования со стороны государства и бизнеса края в виде специализированных стипендий и грантов. Развитая система дополнительного профессионального образования, профильной и предпрофильной подготовки.	Слабое взаимодействие образовательных организаций в реализации программ ДПО.
G3. Человеческий капитал	Развитие системы непрерывного образования человека (образование через всю жизнь). Интеграция непрерывного образования со всеми сферами жизни общества и человека. Переход к «знаниевому» обществу, быстрое устаревание транслируемого знания. Отток молодых специалистов из страны. Низкая академическая мобильность преподавателей вузов. Рост территориальной дифференциации качества человеческого капитала. Отсутствие научных прогнозов потребностей реального сектора экономики, позволяющих обеспечить опережающую подготовку кадров, в результате дисбаланс между структурой выпуска специалистов и актуальными потребностями экономики Краснодарского края в квалифицированных кадрах определенных квалификаций.	Высокое качество педагогических кадров. Наличие молодых кадров в образовании. Активное участие края в WorldSkills Russia.	Дефицит некоторых категорий педагогических кадров (учителя-предметники, преподаватели профессионального и дополнительного образования). Дисбаланс между структурой выпуска специалистов среднего звена и квалифицированных рабочих (служащих) и актуальными потребностями экономики Краснодарского края в квалифицированных кадрах. Отсутствие систематизированных данных о потребностях рынка труда, не позволяющее обеспечить опережающую подготовку кадров. Низкий уровень заработной платы педагогических кадров.

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
	Увеличение потребности в профессиональных технических компетенциях высокого уровня в условиях низкой престижности среднего профессионального образования. Привлечение к участию в системе ДПО иностранных партнеров – лидеров в своих областях деятельности.		
G4. Инновации и информация	Создание единых сетей непрерывного образования в мировом пространстве. Становление университетов инновационными центрами региона в целях построения новой инновационной экономики. Формальное единство программ и технологий ДПО и содержательное и структурное разнообразие. Специализация и индивидуализация дополнительного профессионального образования. Развитие e-learning, в том числе платформ на базе социальных сетей и блогов. Использование элементов «неформального обучения». Распространение мобильного образования, включая мобильные обучающие платформы. Виртуализация образовательного пространства, рост доли дистанционных форм обучения во всех видах образования.	Наличие инновационных реализованных проектов.	Недостаточная интеграция научной, образовательной и инновационной деятельности. Слабая практикоориентированность системы образования. Несоответствие системы высшего образования целям построения инновационной экономики: инновационные компании испытывают проблемы с привлечением молодых специалистов, способных решать нетривиальные задачи в новых сферах. Слабый уровень коммерциализации результатов образовательного процесса. Отсутствие единой программы развития ДПО и единой информационной базы ДПО по Краснодарскому краю, интегрированной с единой базой по России. Отсутствие необходимых для современного этапа развития общества структурных и технологических инноваций в ДПО, обеспечивающих высокую мобильность современной экономики.

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G6. Пространство и реальный капитал	Потребность создания дополнительных мест в организациях дошкольного и школьного образования, что связано, с увеличением численности школьников в России в ближайшие годы. Качественное изменение содержания программ, образовательных технологий и развитие инфраструктуры в соответствии с мировыми трендами.	Относительно развитая материально-техническая база организаций профессионального образования. Наличие инновационной инфраструктуры (бизнес-инкубаторов, технопарков, научно-производственных центров).	Неполное соответствие материально-технической базы и инфраструктуры организаций дошкольного, общего и среднего профессионального образования современным стандартам, обеспечивающим условия для обучения и подготовки кадров для современной экономики. Низкая территориальная доступность.
G7. Инвестиции и финансовый капитал			Низкий уровень финансирования образовательных организаций при достаточно развитой инфраструктуре общего образования.

Таблица 38 – Конкурентные преимущества, ключевые проблемы, вызовы и тренды сферы информационных технологий и услуг связи Краснодарского края в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Глобальное развитие рынка цифровых услуг. Снижение темпов роста услуг сотовой связи, связанное с нахождением рынка стадии зрелости. Замедление темпов роста на рынке мобильной связи. Доля пользователей интернета в России растет. При этом сужается география.	Высокий уровень проникновения услуг операторов мобильной связи. Населению края широко предоставлен доступ к информационным технологиям, телевидению и средствам связи. Интерес к новым технологиям – более 60% населения края в 2015 г. являлись активными пользователями сети Интернет. Население края больше, чем в среднем по России, пользуется мобильной связью. Развитие периодических изданий и электронных СМИ.	Недостаточное качество услуг связи, в т.ч. интернет. Недостаточный уровень пользования государственными и муниципальными услугами в электронном виде. Низкая потребительская способность населения.
G2. Институты	Развитие цифровых технологий – это приоритетное направление развития России.		Отсутствие комплексной стратегической программы по расширению и модернизации рынка услуг связи и

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
			информационных технологий. Низкая включенность края в федеральные инициативы инновационного развития.
G3. Человеческий капитал	Доля пользователей интернета в России растет. При этом сужается география.	Практика подготовки школьников и молодых специалистов в области ИТ-технологий.	Низкое качество владения современными цифровыми технологиями региональными специалистами.
G6. Пространство и реальный капитал	Создание инновационной экосистемы.	Наличие развитой инфраструктуры Имеретинского олимпийского парка для развития на ее базе федерального технопарка. Наличие развитой вузовской инфраструктуры в г. Краснодаре для создания научно-технологической долины. Наличие частного ИТ-парка в г. Краснодар.	Низкая обеспеченность инновационной сфере современной инфраструктурой.

Таблица 39 – Конкурентные преимущества сферы научных исследований и разработок Краснодарского края в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Политика импортозамещения открывает возможности для развития инноваций в экономике. Высокий уровень конкуренции на российском рынке инноваций.	Наличие спроса на инновации в приоритетных экономических комплексах Краснодарского края.	Низкая нацеленность сферы НИОКР на конечного потребителя инновационной продукции.
G2. Институты	Активизация государственной федеральной политики в инновационной сфере (Национальная технологическая инициатива, Научно-техническое развитие). Наличие в законодательстве о федеральной контрактной системе возможностей для развития инновационного бизнеса.	Наличие НПА поддержки инноваций. Развитая система грантовой поддержки фундаментальных исследований.	Недостаточная инновационная активность ведущих промышленных предприятий. Отсутствие единой информационной системы – банка инноваций. Отсутствие единой инновационной политики. Отсутствует система поддержки спроса на инновационные решения в государственном секторе, в

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
			частности в рамках контрактной системы закупок. Низкая координация в реализации отдельных инновационных механизмов и программ между различными объектами, агентствами, министерствами и ведомствами. Слабая защищенность интеллектуальных прав собственности. Сбои в работе системы грантовой поддержки фундаментальных исследований.
G3. Человеческий капитал	Отток квалифицированных научно-исследовательских кадров в мировые научные центры.	Относительно высокая доля молодых кадров в научно-исследовательской сфере. Наличие исследовательских команд на базе ключевых региональных вузов: КубГУ, КубГТУ, КубГАУ, КубГМУ, СГУ.	Дефицит высококвалифицированных инженерных кадров, способных генерировать и внедрять инновации. Недостаточное качество системы привлечения, подготовки, совершенствования и удержания кадров для развития инновационной системы.
G6. Пространство и реальный капитал	Активное развитие инновационной инфраструктуры в регионах-лидерах. Поддержка инноваций в оборонно-промышленном комплексе. Всеобщее распространение «интернета вещей».	Наличие на территории края инновационных площадок.	Недостаточное количество и охват объектов инновационной инфраструктуры (технопарков, технополисов…) для предоставления инновационным фирмам комфортных условий ведения бизнеса и стимулирования их межфирменного взаимодействия и сотрудничества. Программное наполнение и организация деятельности объектов инновационной инфраструктуры не всегда позволяют эффективно использовать созданные объекты.

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Сокращение федерального финансирования инноваций. Монополизация и огосударствление экономики снижают стимулы для создания и внедрения инноваций. Недостаточный уровень развития финансовых институтов поддержки инноваций.	Рост внебюджетных средств в финансировании научно-исследовательских работ.	Недостаток финансирования на ранних стадиях и на протяжении всей инновационной цепочки. Недостаточное финансирование прикладных исследований. Недостаточное финансирование крупным бизнесом внутренних инноваций и прикладных научных исследований. Практическое отсутствие современных механизмов финансирования инновационного развития – «умных денег» (частных венчурных фондов, бизнес-ангелов, механизмов краудфандинга).

Таблица 40 – Конкурентные преимущества, ключевые проблемы, вызовы/тренды сферы финансовых услуг Краснодарского края в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Развитие современных форм оказания финансовых услуг. Персонализация финансовых услуг.	В регионе успешно работают федеральные и региональные банки. В регионе развиваются компании предоставляющие широкий спектр финансовых и нефинансовых услуг. Рынок страхования представлен значительным количеством страховщиков.	Специализация большинства финансовых институтов края на стандартном пакете услуг. Ограниченная возможность предоставления долгового финансирования. Неразвитость в банках Краснодарского края направлений по предоставлению дополнительных услуг.
G2. Институты	Трансформация бизнес-моделей в финансовом секторе. Развитие безналичной экономики.	Создан специализированный орган исполнительной власти – Департамент инвестиций и развития МСП. Сформирован пакет НПА по сопровождению привлечения инвестиций.	Низкая координация деятельности финансовых банковских и небанковских институтов.
G3. Человеческий капитал	Повышение качества человеческих ресурсов в финансовой сфере.	Высокая привлекательность сферы финансовых услуг на рынке труда.	Низкая финансовая грамотность населения. Недостаток квалифицированных кадров.

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G4. Инновации и информация	Развитие пакета цифровых технологий в финансовом секторе.	Наличие у всех финансовых институтов региона современных технологических услуг (онлайн-бэнкинг и прочие системы предоставления услуг). Информационная прозрачность участников финансового рынка края.	Низкая инновационная активность региональных финансовых институтов.
G6. Пространство и реальный капитал	Сокращение физической финансовый инфраструктуры.	Развитая сеть кредитно-финансовых организаций.	Проблема сокращения офисов присутствия финансовых институтов в муниципальных образованиях края.
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Расширение спектра финансовых услуг – создание финансовых платформ.	Предоставление крупными банками полного перечня услуг, в том числе межбанковского кредитования и операций с ценными бумагами. Лидирующие позиции Краснодарского края в ЮПР по всем показателям активности кредитных организаций. Наличие достаточно большого количества микрофинансовых организаций, предлагающих свои продукты, адаптированные под местный рынок.	В финансовой системе России на долю кредитных организаций, зарегистрированных в крае, приходится не более 0,5% от объема соответствующих общероссийских показателей. Отсутствие услуг синдицированного кредитования банками, зарегистрированными в Краснодарском крае. Незначительное количество операций, осуществляемых банками Краснодарского края с обязательствами в иностранной валюте. Банки ЮФО обслуживают лишь 11,9% от общего объема ипотечных кредитов, выданных заемщикам из ЮФО.

Таблица 41 – Конкурентные преимущества, ключевые проблемы, вызовы/тренды сферы деловых и персональных услуг Краснодарского края в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Рост спроса на услуги сферы профессионального развития и социального обслуживания. Рост конкуренции на российском рынке услуг. Возрастающий спрос на бытовые услуги. Рост дифференциации услуг.	Рост объема платных услуг населению, в т.ч. бытовых. Краснодарский край занимает лидирующие позиции на Юге России по динамике объема платных услуг населению. Сфера деловых и персональных услуг – одна из наиболее динамичных в комплексе услуг. Относительно сбалансированный рынок платных услуг.	Снижение индекса предпринимательской уверенности.

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G2. Институты	Развитие франчайзинга в сфере услуг.	Высокая активность социально ориентированных некоммерческих организаций в сфере услуг.	Слабое взаимодействие с некоммерческими организациями в сфере социального обслуживания. Неразвитость социального предпринимательства. Снижение предпринимательской активности в сфере услуг на фоне снижения платежеспособного спроса.
G3. Человеческий капитал	Рост культуры потребления услуг.		Высокая текучесть кадров в учреждениях социального обслуживания. Низкий уровень заработной платы в сфере социального и бытового обслуживания.
G4. Инновации и информация	Информатизация и виртуализация деловых и персональных услуг.		
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие	Относительно высокий уровень сезонной нагрузки на сферу бытовых услуг населению.		
G6. Пространство и реальный капитал		Развитая сеть учреждений социального обслуживания. Относительно развитая инфраструктура деловых и персональных услуг населению.	Территориальная дифференциация качества и доступности платных услуг населению.
G7. Инвестиции и финансовый капитал		Относительно высокая инвестиционная привлекательность сферы платных услуг населению.	Высокая зависимость сферы социального обслуживания от бюджета. Низкая инвестиционная привлекательность сферы социального обслуживания.

Таблица 42 – Конкурентные преимущества и ключевые проблемы системы государственного управления Краснодарского края, а также вызовы/тренды, оказывающие влияние на развитие комплекса, в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Ключевые проблемы	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества
G1. Рынки	Институты власти не смогли обеспечить региону выход на новые перспективные рынки товаров, работ и услуг (например, в высокотехнологичном секторе экономики, в сфере высшего профессионального образования, морских круизов).	Обострение конкурентной борьбы на международных и российских рынках товаров, работ и услуг предъявляет к институтам власти региона новые повышенные требования, связанные с необходимостью улучшения хозяйственного климата, применения новых механизмов взаимодействия власти и бизнеса, продвижения интересов Краснодарского края во внешней среде. Развитие региональной экосистемы предпринимательства (инфраструктура, система поддержки).	Институты власти обладают хорошими навыками и большим опытом государственного и муниципального управления в сфере регулирования процессов развития диверсифицированной (многоотраслевой) экономики Краснодарского края. Во многом благодаря деятельности институтов власти поддерживаются лидирующие позиции Краснодарского края на рынках товаров, работ и услуг агропромышленного комплекса, санаторно-курортного и туристического комплекса, внешнего транспорта.
G2. Институты	Неустойчивые позиции в рейтинге оценки эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов РФ. Неэффективные действия органов власти по предотвращению и снижению негативных последствий целого ряда острых кризисных ситуаций, сильно повредившие имиджу региона. Неразвитость государственно-частного и муниципально-частного партнерств. Бюрократизм и инертность власти. Плохое межведомственное взаимодействие органов государственной власти. Отсутствие в регионе экосистемы предпринимательства (неразвитость системы региональных институтов развития, инфраструктуры для развития инновационной деятельности, региональной финансовой системы).	Дальнейшее отсутствие положительных подвижек в экономике и уровне жизни населения может нанести серьезный ущерб авторитету институтов власти, привести к росту протестных настроений в обществе. Несмотря на благоприятные условия и мощный потенциал, институты власти не смогли пока вывести регион на передовые рубежи развития, обеспечить вхождение в число лидеров по уровню социально-экономического развития и эффективности деятельности органов исполнительной власти.	Хорошие навыки взаимодействия с федеральными органами власти, деловым сообществом, структурами гражданского общества и населением, большой опыт работы по обеспечению выполнения общегосударственных федеральных функций на территории Краснодарского края. Уникальный опыт участия в подготовке организации и проведения крупных мероприятий международного и общероссийского значения политической, культурной, спортивной и деловой направленности. Нахождение в числе регионов-лидеров по оценкам институционального потенциала, управленческого риска, инвестиционного климата, «народного рейтинга» губернаторов. Большое количество субъектов, способствующих работе институтов власти (некоммерческих организаций, общественных советов, профессиональных сообществ).

Направление конкуренции	Ключевые проблемы	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества
G3. Человеческий капитал	В результате особенностей формирования и реализации социально-экономической политики в предшествующие десятилетия, за рубежом и в других субъектах РФ у институтов власти региона сформировался консервативный имидж, связанный с опорой на старые устоявшиеся традиционные ценности, неприятием реформ и преобразований. Наличие мощных неформальных олигархических структур (в т.ч. клановость, семейственность), недостаточная защищенность независимого бизнеса. Низкая гражданская активность при решении стратегических вопросов развития региона. Низкий уровень политической конкуренции.	Усиление конкуренции за квалифицированные трудовые ресурсы с институтами власти и бизнеса крупнейших российских городов, прежде всего, с Москвой, Санкт-Петербургом и Ростовом-на-Дону.	Здравый консерватизм, высокие уровни политической консолидации, гражданственности и патриотизма. Большая численность населения (3 место среди субъектов Российской Федерации) и миграционная привлекательность региона позволяют отбирать на работу в институты власти наиболее квалифицированных и опытных работников из широкого круга претендентов.
G4. Инновации и информация	Целый ряд муниципальных образований региона характеризуется низким уровнем обеспечения информационно-коммуникационной инфраструктурой, что препятствует повышению эффективности деятельности институтов власти.	Значительное усиление влияния инноваций и необходимости широкого применения современных информационно-коммуникационных технологий на эффективность работы институтов власти. Создание институтов трансферта технологий.	Институты власти отличаются хорошей информационной открытостью и эффективностью.
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие	Институты власти не смогли обеспечить решение вопросов, связанных со снижением сбросов неочищенных сточных вод в водные объекты и применением современных технологий сбора, утилизации и переработки бытовых отходов.	Необходимость перехода на принципы устойчивого развития. В условиях ограниченности финансовых ресурсов бюджетной системы, институты власти, при выборе альтернативы из вариантов выделения денежных средств на природоохранные мероприятия или на социальную сферу и коммунальное хозяйство, приоритет будет всегда отдаваться последним.	Институты власти обладают уникальным опытом эффективного использования природно-ресурсного потенциала, что обеспечивает успешное функционирование таких направлений хозяйственной деятельности, как агропромышленный, санаторно-курортный и туристический, лесной, строительный и транспортный комплексы.

Направление конкуренции	Ключевые проблемы	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества
G6. Пространство и реальный капитал	Институты власти не смогли решить проблему наличия диспропорций в уровнях социально-экономического развития муниципальных образований региона.	Увеличение интенсивности хозяйственного использования территории региона, открытие мостового перехода в Крым в 2018 г., ожидаемый рост транзитных потоков, необходимость решения вопросов развития территорий, прилегающих к побережью Азовского моря, предгорных и горных районов, налагают на институты власти Краснодарского края дополнительные требования по учету пространственно-территориальных факторов развития.	Территория региона отличается компактностью (на общероссийском фоне) и высокой хозяйственной освоенностью, что способствует деятельности институтов власти по управлению процессами социально-экономического развития (регион отличается хорошим уровнем транспортной и информационно-коммуникационной связанности территорий).
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Институты власти региона не располагают достаточными финансовыми ресурсами для обеспечения устойчивого социально-экономического развития. Регион находится в сильной зависимости от инвестиций и иных финансовых ресурсов, поступающих по линии деятельности федеральных учреждений и крупнейших российских компаний государственного и частного секторов экономики. Неэффективная тарифная политика.	Ухудшение ситуации с финансовой базой деятельности институтов власти может привести к снижению эффективности их работы. Усиление конкуренции за финансовые ресурсы среди регионов России. Высокий государственный долг.	Позитивный опыт формирования благоприятного инвестиционного климата, привлечения и использования инвестиций из-за рубежа и из других регионов России. Наличие хорошо проработанной законодательной базы, ориентированной на интересы инвесторов. Организация и проведение ежегодного инвестиционного форума «Сочи».

Направление конкуренции «Инновации и информация»

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Повсеместное внедрение (особенно в традиционных секторах экономики) новых сквозных технологий – потеря конкурентоспособности организациями, использующими традиционные технологии производства. Сокращение длительности инновационного цикла «от идеи до рынка». Обострение конкуренции между российскими регионами и странами (развитыми и развивающимися) за основные ресурсы умной экономики – таланты и умные инвестиции. Реализация федерального приоритета цифровизации экономики (в том числе системы государственного управления, секторов ЖКХ, торговли, транспорта и логистики и др.) как первого шага к построению умной экономики России. Реализация Национальной технологической инициативы (НТИ), обеспечивающей низкие издержки входа для участия в дорожных картах НТИ – выращивания новых национальных чемпионов для «рынков будущего».		Низкий спрос на инновации со стороны государства и бизнеса.
G2. Институты	Монополизация и огосударствление экономики снижают стимулы для создания и внедрения инноваций. Слабый общественный контроль за общественным сектором ослабляет стимулы для внедрения новых технологий в городском хозяйстве, транспорте, здравоохранении, образовании. Слабое включение многих инновационных компаний в международный обмен и кооперацию. Активизация торгово-экономического и инвестиционного	Высокое качество делового климата (устойчиво высокие позиции в Национальном рейтинге инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации). Наличие «сильных» вузов, в том числе с отраслевой специализацией на экономические комплексы края.	Недостаточно развитый сектор исследований и разработок (в том числе по линии институтов РАН и научных организаций ФАНО России). Низкая эффективность работы «инновационного лифта». Низкая координация в реализации отдельных инновационных механизмов и программ между различными объектами, агентствами, министерствами и ведомствами. Низкий уровень сетевого взаимодействия между участниками, в том числе

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
	сотрудничества между странами Черноморского бассейна (Организация черноморского экономического сотрудничества). Активизация сотрудничества между странами Азии, Ближнего Востока и Африки (в том числе в рамках проекта «Один пояс – одна дорога»). Успешная реализация на территории Краснодарского края пилотного проекта по созданию «территории для талантливой молодежи» (создание образовательного центра «Сириус»).		слабые связи (горизонтальные и вертикальные) между научно-исследовательскими организациями и промышленностью, плохо налаженные обратные связи и отсутствующие механизмы реакции на обратную связь. Недостаточная политика стимулирования научно-технологической и инновационной деятельности (в том числе среди молодежи).
G3. Человеческий капитал	Повышение значимости природно-климатических условий для миграционного поведения активных участников «рынков будущего» (талантливых людей).	Высокий уровень (качество) подготовки кадров с современными производственными (рабочими) компетенциями (высокие результаты в национальном чемпионате рабочих специальностей по стандартам «Вордскиллс»).	Дефицит инновационных (технологических) предпринимателей. Недостаточное качество системы привлечения, подготовки, совершенствования и удержания кадров для инновационной системы.
G4. Инновации и информация	Разрыв между желаемым состоянием культуры инноваций и текущей ситуацией. Высокая зависимость от импортных технологий в ряде ключевых направлений экономики.		
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие		Развитая инфраструктура сектора «связь и информация». Наличие в крае современных промышленных предприятий, созданных с привлечением иностранных инвесторов, и предприятий, основанных в советский период, в сфере радиоэлектроники (Импульс, Ритм, Каскад, Моргеофизприбор), авиаремонтных заводов (275, 570); химической промышленности (Крымский йодный завод), станкостроения и т.д.	
G6. Пространство и реальный капитал			Слабо развитая инфраструктура поддержки

Направление конкуренции	Вызовы/тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
			инновационной деятельности.
G7. Инвестиции и финансовый капитал			Низкий уровень внутренних затрат на исследования и разработки из средств частных источников финансирования. Финансирование поддержки инновационной деятельности из средств бюджетных источников осуществляется «по остаточному принципу».

Направление конкуренции «Природные ресурсы и устойчивое развитие»

Таблица 43 – Конкурентные преимущества и ключевые проблемы Краснодарского края, а также вызовы/тренды по направлению конкуренции «Природные ресурсы и устойчивое развитие»

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Интенсивное использование природных ресурсов региона может привести к ухудшению их параметров или исчерпанию отдельных их видов, что приведет к снижению его экономического потенциала и инвестиционной привлекательности. Повышение эффективности использования природно-ресурсного потенциала региона может усилить его позиции на рынках продукции АПК, услуг транспорта, туризма и санаторно-курортного хозяйства.	Природные ресурсы являются основой развития и хороших конкурентных позиций агропромышленного, лесного, строительного и транспортного комплексов, туризма и санаторно-курортного хозяйства. Особенности земельных и водных ресурсов, а также климатические условия региона во многом определяют его лидирующие позиции в АПК России и обеспечении продовольственной безопасности. Краснодарский край обладает богатейшим рекреационным потенциалом и уникальными природными лечебными ресурсами, определяющими его лидирующие позиции в России в сфере туризма и санаторно-курортного хозяйства. Особенности водных и рекреационных ресурсов определяют вхождение региона в лидирующую группу российских регионов по уровню развития транспортного комплекса.	Краснодарские край не обладает большими запасами особо ценных уникальных и/или стратегически важных полезных ископаемых (газ, нефть, редкоземельные и драгоценные металлы и пр.), реализация которых на внешнем рынке могла бы обеспечить получение существенной природной ренты и стать основой безбедного существования. Наличие предгорий, гор, большого числа водных объектов и сложный рельеф местности затрудняют развитие инженерной, транспортной и энергетической инфраструктур.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G2. Институты	Разбалансировка интересов ключевых участников развития региона по направлению «Природные ресурсы и устойчивое развитие» (органов государственной власти и местного самоуправления, бизнеса, общественных организаций) может привести к ухудшению состояния природной среды, отсутствию положительных сдвигов с использованием природосберегающих технологий, нарушению ключевых принципов устойчивого развития. Выработка согласованной позиции в вопросах охраны природы, эффективного использования природных ресурсов и устойчивого развития позволит укрепить конкурентные преимущества региона на внешних рынках.	Вопросам охраны природы, эффективного использования природных ресурсов и устойчивого развития со стороны институтов власти и бизнеса уделяется много внимания. По вопросам использования наиболее ценных природных ресурсов институтами власти и бизнеса, в большинстве случаев, вырабатываются и принимаются согласованные решения. Использование природных ресурсов и экологическая ситуация в регионе находится в центре внимания многих общественных организаций, в т.ч. институтов гражданского общества, выражающих интересы широких слоев населения.	В силу выполнения регионом множества международных и общероссийских функций целый ряд важных решений, связанных в т.ч. и с использованием его природных ресурсов, принимается за пределами регионами на федеральном или корпоративном (собственниками крупнейших предприятий региона) уровнях. Охрана природы, эффективное использование природных ресурсов и устойчивое развитие, в силу действия различных институциональных стереотипов, не имеют пока такого же приоритетного характера, как некоторые другие ключевые направления регионального развития.
G3. Человеческий капитал	Интенсивное использование природных ресурсов региона может ухудшить их параметры или исчерпать отдельные виды, что приведет к снижению качества жизни населения. Дальнейшее увеличение плотности населения и масштабов использования природных ресурсов может привести к ухудшению экологической ситуации в регионе. Дальнейшее укрепление человеческого капитала позволит повысить эффективность использования природных ресурсов региона и обеспечить переход на принципы устойчивого развития.	Отрасли и хозяйственные комплексы, основу деятельности которых составляет использование природных ресурсов, в хорошей степени обеспечены квалифицированными трудовыми ресурсами.	Существенная миграционная и туристическая привлекательность, рост численности постоянного населения приводят к увеличению потребности в природных ресурсах и интенсивности хозяйственного использования территории региона. Природная среда региона испытывает все большие антропогенные нагрузки из-за роста численности постоянного и временного населения.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G4. Инновации и информация	Консервация ситуации с невысокой инновационной восприимчивостью большинства хозяйственных комплексов, основу деятельности которых составляет использование природных ресурсов, приведет к ухудшению конкурентных позиций региона. Недостаточное экологическое просвещение населения и низкий уровень экологической ответственности населения будут приводить к нанесению ущерба природным объектам, ухудшению состояния окружающей среды. Улучшение уровня информационного обеспечения и стимулирование использования инноваций в отраслях и хозяйственных комплексах, основу деятельности которых составляет использование природных ресурсов, позволит усилить их конкурентные позиции на рынках, и улучшить экологическую ситуацию в регионе.	Отрасли и хозяйственные комплексы, основу деятельности которых составляет использование природных ресурсов, характеризуются хорошим уровнем информационного обеспечения. В ряде отраслей и хозяйственных комплексов, основу деятельности которых составляет использование природных ресурсов, развиваются инновационные процессы.	Низкая инновационная восприимчивость большинства отраслей и хозяйственных комплексов, основу деятельности которых составляет использование природных ресурсов. Невысокий уровень экологической просвещенности и ответственности населения.
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие	Интенсивное использование природных ресурсов региона может привести к ухудшению экологической ситуации. Часть территории Краснодарского края относится к зоне горообразовательных процессов. Некоторые районы региона находятся в зоне сейсмической активности. Существенная миграционная и туристическая привлекательность, рост численности постоянного населения и интенсивности хозяйственного использования территории предопределяют особую ценность и важность земельных ресурсов для поступательного развития Краснодарского края. Постепенное увеличение дефицита природных ресурсов ускорит переход к принципам устойчивого развития, включая внедрение природосберегающих технологий.	Богатство природно-ресурсного потенциала. Наличие ценных плодородных земель, лесов и уникальных природно-рекреационных ресурсов. На основе использования разнообразных природных ресурсов развивается диверсифицированная экономика региона. Регион отличается самыми благоприятными в России климатическими условиями и природно-рекреационными ресурсами. В целом, экологическая ситуация в Краснодарском крае лучше, чем в большинстве других регионов России. В регионе, по мере возможностей, поддерживаются основополагающие принципы устойчивого развития.	Рост антропогенной нагрузки на природную среду (определяется увеличением численности постоянного населения, туристов, транзитных пассажиров, масштабов хозяйственной деятельности). Приморское положение региона и наличие на его территории предгорий и гор определяют периодическое возникновение неблагоприятных природных явлений (штормы, ливни, наводнения, ураганные ветры, землетрясения и пр.). Большие объемы сброса неочищенных сточных вод.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G6. Пространство и реальный капитал	Дальнейший рост плотности населения и активная экономическая деятельность могут привести к дефициту земельных ресурсов, находящихся в хозяйственном обороте, что потребует использования земель запасов, и в перспективе части ООПТ. Увеличение антропогенной нагрузки на природную среду приведет к ухудшению параметров экологической ситуации в регионе, что негативно скажется на качестве жизни населения и конкурентоспособности ведущих отраслей экономики. Более эффективное использование территории региона может стать основой для улучшения результатов его социально-экономического развития. Повышение эффективности использования природных ресурсов позволит улучшить конкурентные позиции региона на рынках продукции (услуг) агропромышленного, лесного, строительного и транспортного комплексов, туризма и санаторно-курортного хозяйства.	В масштабах страны территория региона отличается компактностью. В ЮФО по площади территории Краснодарский край уступает только Волгоградской и Ростовской областям. Важной особенностью земельных ресурсов региона является разнообразие ландшафта. Большая часть земельного фонда региона относится к землям сельскохозяйственного назначения и лесного фонда.	Несмотря на немалую, по меркам центральной и южной европейской части России, площадь территории, Краснодарский край отличается довольно высокой плотностью населения и интенсивностью использования земельных ресурсов. Нарастание проблем утилизации и переработки отходов производства и потребления.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Консервация сложившихся подходов, согласно которым финансирование мероприятий по охране природы и переходу к принципам устойчивого развития имеют второстепенный характер. В условиях ограниченности финансовых ресурсов бюджетной системы, при выборе альтернативы из вариантов выделения денежных средств на природоохранные мероприятия или на социальную сферу и коммунальное хозяйство, приоритет будет всегда отдаваться последним. Постепенное ужесточение экологических стандартов и принятие новых технологических регламентов приведет к увеличению объемов финансирования природоохранных мероприятий, использованию природосберегающих технологий.	Природные ресурсы являются важным фактором развития региона. Их использование позволяет формировать существенные добавленную стоимость и финансовые потоки. Отрасли и хозяйственные комплексы, основу деятельности которых составляет использование природных ресурсов, отличаются хорошей инвестиционной привлекательностью. Отрасли и хозяйственные комплексы, основу деятельности которых составляет использование природных ресурсов, отличаются, в целом, хорошей финансовой устойчивостью.	Неустойчивые значения показателя инвестиций, направляемых на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов. Использование природосберегающих технологий, ужесточение экологических стандартов производственной деятельности и другие мероприятия в области охраны природы требует изыскания значительных инвестиций, в т.ч. бюджетных.

Направление конкуренции «Пространство и реальный капитал»

Таблица 44 – Конкурентные преимущества, ключевые проблемы, вызовы/тренды пространственного развития Краснодарского края в разрезе направлений конкуренции

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G1. Рынки	Рост конкуренции за потребителя на мировом рынке. Усиление конкурентной борьбы между регионами Юга России за качественное пространство для всех видов экономической деятельности. Зависимость реализации транзитного потенциала региона от международной политики Реализация потенциала за счет увеличения экспорта из РФ в южном/юго-западном направлении Вывод курортно-рекреационного кластера на мировой уровень за счет развития высококлассной инфраструктуры. Рост спроса на экологически чистые продукты как стимул для сохранения и эффективного использования земель сельхозназначения. Повышение запроса туристов на качество и разнообразите туристического предложения. Наличие потребителя, ориентированного на высококачественную инфраструктуру и сферу услуг.	Геополитическое географическое положение. Возможность сочетания на территории региона агропромышленного, индустриального, туристско-рекреационного и санаторно-курортного направлений экономики. Наличие урбанизированных центров, диверсифицированных по направлениям экономической специализации. Бренды региона: Кубань – житница России, Курорты Черноморского побережья. Высокий транзитный потенциал морских портов края («Южные морские ворота России»)	Недостаточная глобальная конкурентоспособность услуг курортно-туристского комплекса. Перевод земель сельскохозяйственного назначения под земли населенных пунктов. Слабое понимание рассредоточения производств и их специализации, технологических связей на территории региона в целом и отдельных частей.

G2. Институты	Подготовка предложений по внесению изменений в региональные нормативы градостроительного (пространственного) планирования, не противоречащих государственным нормативным актам, но обеспечивающих возможность сбалансированного развития территории в условиях значительного покрытия Краснодарского края зонами с особыми условиями использования территории. Подготовка институциональных мер в сфере межрегиональной и межмуниципальной кооперации при разработке документов территориального планирования, консолидированных инфраструктурных проектов (групповые узлы расселения Краснодарского края – Армавир, Краснодарского края и Республики Адыгея – Краснодарская агломерация, Лабинск, Курганинск). Активизация подготовки документации по территориальному (пространственному) планированию частей территории, социально-экономические условия в пределах которых требуют выделения отдельных направлений, приоритетов, целей и задач социально-экономического развития (Краснодарская агломерация, прибрежные территории Азовского моря). Активизация органов местного самоуправления в части межмуниципального и межрегионального сотрудничества для совместного развития инвестиционных объектов и территорий за счет консолидации в инициировании, бюджетировании новых проектов, привлечении частного бизнеса к	Федеральный акцент (поддержка, федеральные проекты, внимание первых лиц). Наличие документов территориального планирования и градостроительного зонирования, задела по концепциям, научным исследованиям в сфере территориального планирования Наличие специалистов, обладающих компетенциями в сфере территориального планирования. Открытость муниципальных образований для кооперации в целях повышения конкурентоспособности территорий.	Слабое использование механизмов межмуниципального сотрудничества в развитии и совершенствовании инфраструктурных объектов. Слабость института мониторинга и управления комплексным развитием территорий Нехватка квалифицированных кадров в сфере управления развитием территории в муниципальных районах Отсутствие региональных и зональных проектно-исследовательских институтов в сфере территориального планирования Отсутствие тесного взаимодействия власти, бизнеса, научного сообщества в вопросах развития территорий Наличие жестких регламентов в отношении зон с особыми условиями использования территории в государственных нормативно-правовых и законодательных документах разных ведомств, влияющее на принятие решений по обеспечению устойчивого развития территорий на краевом уровне. Недостаточная активность региона в подготовке документации по территориальному (пространственному) планированию частей территории, социально-экономические условия, в пределах которых требуют выделения отдельных направлений, приоритетов, целей и задач социально-экономического развития (Краснодарская агломерация).

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
	проектированию и реализации.		
G3. Человеческий капитал	Высокая конкуренция за человеческий капитал с соседними регионами и глобальными городами за счет развития качественной комфортной инновационной городской среды и качества жизни.	Центр притяжения человеческого капитала на Юге России. Наличие значительных трудовых ресурсов для позитивного преобразования пространства. Разнообразие видов землепользования для проявления инициативы и реализации возможностей населения в части организации разнообразных видов деятельности.	Недостаточная конструктивность населения в части инициатив по организации своего жизненного пространства. Слабое влияние городского сообщества на развитие благоприятной среды обитания. Избыточность трудовых ресурсов при недостатке и неравномерной рассредоточенности мест приложения труда. Низкая градостроительная и экологическая культура населения.
G4. Инновации и информация	Внедрение инноваций в пространственное планирование: развитие информационных и социальных технологий.	Сочетание территориальных и кадровых ресурсов для создания smart-city, Green-city, кампусов, бизнес-инкубаторов. Возможность формирования АГРОЭКОПОЛИСОВ.	Низкий уровень использования информационных систем обеспечения градостроительной деятельности (ГИС) разными структурами исполнительной и законодательной власти и бизнес-сообществом. Недостаточное применение инновационных технологий в инфраструктурном обеспечении территории. Отсутствие систем информатизации городского уровня Низкий уровень обеспечения администраций муниципальных районов информационными системами обеспечения градостроительной деятельности (ГИС). Низкий уровень развития информационных технологий в муниципальных районах.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие	Обеспечение устойчивости экосистем в процессе интенсификации экономической деятельности.	Наличие значительных запасов природных ископаемых, лесного фонда Территория, сочетающая природно-климатические и бальнеологические факторы: Благоприятные природно-климатические условия Разнообразие природных ландшафтов, биоразнообразие, большая протяженность береговых линий двух морей. Наличие значительных запасов бальнеологических ресурсов (минеральные и термальные воды, лечебные грязи).	Высокая потенциальная рекреационная емкость территории. Наличие значительных по площади зон с особыми условиями использования территории: особо охраняемые природные территории, зоны сейсмической активности, зоны со сложными инженерно-гидрологическими условиями, ограничивающих хозяйственную деятельность. Высокая антропогенная нагрузка на побережье Черного моря в связи с прохождением транспортных магистралей в зоне прибрежной полосы. Отсутствие спроса на значительные бальнеологические ресурсы территории Нарушение режимов округа горно-санитарной охраны Неэффективное использование возобновляемых источников энергии – солнца, ветра, воды.

G6. Пространство и реальный капитал	Совершенствование качества среды обитания населенных пунктов с учетом меняющихся потребностей населения в плане организации пространств. Интенсификация развития транспортно-логистического комплекса. Необходимость комплексной реконструкции автомобильной и железнодорожной сетей и строительства дублирующих транспортных коридоров Интенсификация процесса урбанизации средних городов и городских агломераций. Активизация роли историко-культурного наследия в социально-экономическом развитии региона. Повышение роли сельской местности как устойчиво развивающегося пространства, представляющего большой потенциал для социально-экономического развития региона.	Наличие международных и федеральных транспортно-коммуникационных коридоров, 5 аэропортов Высокая плотность автомобильной и железнодорожной сетей по сравнению с другими регионами РФ Морские порты края, обеспечивающие прямой выход через Азовское и Чёрное моря на международные внешнеторговые пути. Высокая плотность населения в урбанизированных центрах. Богатое историко-культурное наследие. Наличие элементов аттрактивности.	Значительные диспропорции в плотности системы расселения (горные и приморские территории). Недостаточная компактность проживания и плотность коммуникации на территориях с высокой численностью населения Недостаточное развитие международных и федеральных транспортно-коммуникационных коридоров. Низкая связность автодорожной сети отдельных районов. Недостаточное развитие широтных связей, слабое развитие меридиональных связей через горные территории. Низкое техническое состояние автомобильных и железных дорог, несоответствующее растущим нагрузкам. Неудовлетворительное состояние автодорожных подходов к морским портам Конфликт между грузовой и пассажирской логистикой за инфраструктуру Неудобное расписание пригородных поездов, низкие пассажирские потоки на общественном транспорте. Отсутствие инфраструктуры автотуризма и пешеходного туризма, ограниченная пропускная способность дорожной сети. Ограничения инженерной инфраструктуры, в том числе с учетом сезонных пиковых нагрузок Недостаточное покрытие и высокие цены на тарифы; Изношенность и малая мощность сетей; Нехватка качественных очистных сооружений. Неравномерная обеспеченность территорий питьевой водой. Сложности развития береговой линии пляжей (инженерная подготовка, недостаточность

			исследований) Экстенсивное развитие населенных пунктов – расползание застройки в отсутствие эффективной политики в отношении застроенных территорий.

Направление конкуренции	Вызовы / тренды	Конкурентные преимущества	Ключевые проблемы
G7. Инвестиции и финансовый капитал	Трансформации территорий, потенциальных для инвестиций, с учетом федеральных и международных интересов. Усиление межрегиональной конкуренции за инвестиции (активная и системная работ регионов по созданию более комфортных и привлекательных условий для инвесторов на своей территории).	Наличие территориальных ресурсов и развитой транспортной инфраструктуры для формирования инвестиционных площадок. Наличие водных ресурсов и акваторий для хозяйственного использования. Наличие крупных стейкхолдеров.	Слабая заинтересованность МСП в инвестициях в отсутствие подготовленной инфраструктуры. Недостаточный приток крупных инвестиций в слаборазвитые районы с высоким ресурсным потенциалом в отсутствие четких «правил игры» с государственными институтами.

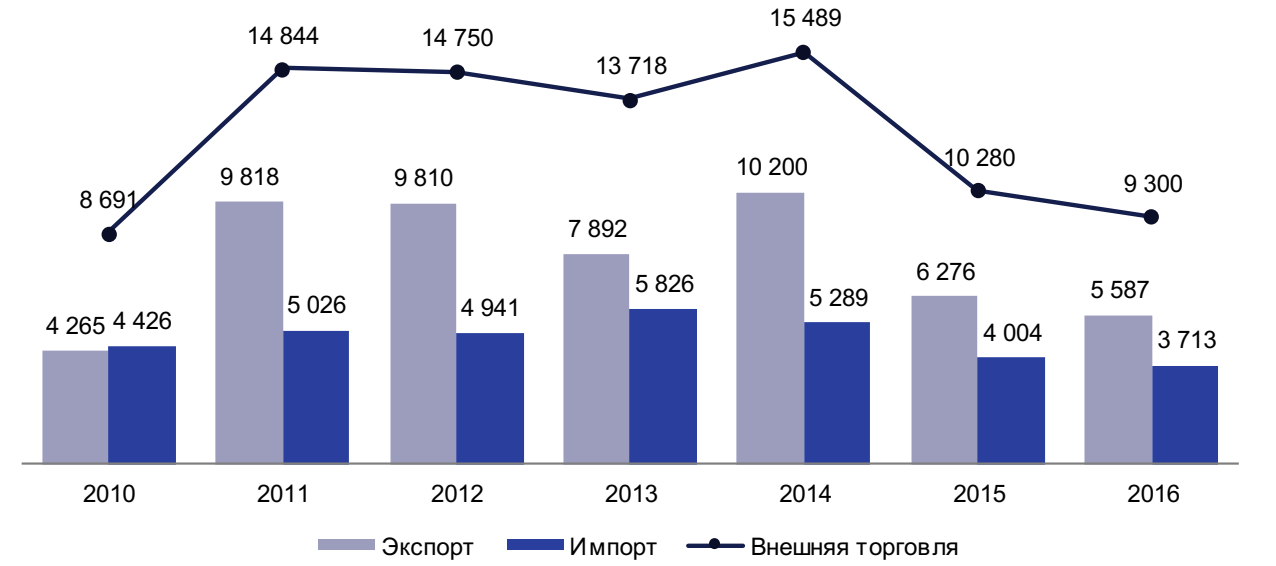
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. РЕГИОНАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ В ОБЛАСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ВЕДЕНИЯ ЭКСПОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ЭКСПОРТНАЯ СТРАТЕГИЯ)

Диагностика экспорта в разбивке по основным рынкам (отраслям) / продуктам (группам товаров)

Внешнеторговый оборот Краснодарского края в 2016 г. составил 9 300 млн USD, уменьшившись по сравнению с 2015 г. на 980 млн. USD (-10%) и продолжив негативную динамику, наблюдаемую второй год подряд. Объем экспорта товаров и услуг в 2016 г. составил 5 587 млн USD, уменьшившись по сравнению с 2015 г. на 689 млн USD (-11%). Величина экспорта в 2016 г. стала минимальной с 2011 г. и составила половину от уровня 2014 г., когда был отмечен наибольший объем экспорта края.

Рисунок 74

Значительное снижение внешнеторгового оборота в 2016 г. (как экспорта, так и импорта)
Динамика показателей внешнеторговой деятельности



Источник: Краснодарстат.

Основной вклад в отрицательную динамику экспорта внесло топливо, на которое пришлось 94% совокупного снижения. Причиной столь резкого спада стало снижение мировых цен на углеводороды. Кроме того, около 6% снижения пришлось на металлы и изделия из металлов. В то же время положительную динамику показал экспорт сельскохозяйственного сырья, увеличившись на 17% по сравнению с 2015 г.

В общем экспорте Краснодарского края преобладает доля несырьевых энергетических товаров (54% от общего объема экспорта). К данной категории относится переработанное топливо (в первую очередь, нефтепродукты). За последние 3 года (2014-2016 гг.) доля несырьевых энергетических товаров сократилась на 14%.

Основой экспорта Краснодарского края остается топливо (нефть и нефтепродукты). Его поставки в 2016 г. составили 3 024 млн. USD или 54% общей величины. Экспорт топлива

немного превысил уровень 2010 г., а его доля в общем объеме экспорта снижается шестой год подряд (наибольшая доля топлива отмечена в 2012 г. – 78%).

Другими важными товарными группами экспорта Краснодарского края являются:

- продовольствие – 1 773 млн. USD, 31,7%, в т. ч.:
  - пшеница – 928 млн. USD, 16,6%;
  - кукуруза – 306 млн. USD, 5,5%;
  - масло подсолнечное - 95 млн. USD, 1,7%;
  - рис – 61 млн. USD, 1,1%;
- металлопродукция – 403 млн. USD, 7,2%;
- химические товары – 210 млн. USD, 3,8%;
- продукция машиностроения – 109 млн. USD, 2,0%.

Таблица 45 – Товарная структура экспорта Краснодарского края в 2010-2016 гг., млн USD[2]

Наименование показателя	2010	2012	2013	2014	2015	2016
Все товары	**4 265**	**9 810**	**7 892**	**10 200**	**6 276**	**5 587**
в том числе:						
продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье	930	1 671	1 748	2 320	1 515	1 773
минеральные продукты	2 762	7 639	5 596	6 966	3 952	3 031
продукция химической промышленности, каучук	129	168	178	205	194	210
древесина и целлюлозно-бумажные изделия	35	30	37	43	47	43
текстиль и текстильные изделия, обувь	2	5	3	3	3	4
металлы и изделия из них	287	121	220	499	462	403
машины, оборудование и транспортные средства	103	161	74	138	91	109
прочие товары	17	15	36	26	12	13

Экспорт продовольствия после существенного снижения в 2015 г. (-35%), продемонстрировал значительный рост, превысив уровень 2013 г., а его доля стала максимальной за последние 6 лет. Экспорт металлопродукции нарастив свой объем в 2014 г. до 7% общего объема экспорта сохраняет позиции в течение двух последних лет. Экспорт химических товаров в 2016 г. достиг своего максимального значения за все время, а его доля достигла 4%. Продукция машиностроения показала небольшой рост после резкого снижения в 2015 г., вызванного действием санкций недружественных стран.

На остальные товарные группы в 2016 г. суммарно пришлось чуть более 1% экспорта: древесина и целлюлозно-бумажные изделия, текстиль, а также прочие товары и услуги.

В 2016 г. по сравнению с 2015 г. экспорт снизился по 3 из 8 товарных групп. Выросли поставки продуктов питания, химических товаров, машин и оборудования, текстильных изделий и прочих товаров.

При общем снижении экспорта на 11% наибольшие темпы спада показали топливо (-23%), металлопродукция (-13%) и древесина и целлюлозно-бумажная продукция (-9%). Лучшая динамика зафиксирована в поставках текстильных изделий (+33%), продукции машиностроения (+20%) и продовольствия (+17%).

[2] Источник: Краснодарстат.

Ведущими контрагентами Краснодарского края по экспорту на протяжение последних трех лет остаются Италия (16%) и Турция (12%), в число главных партнеров также входят Мальта (5%), Египет (5%), Франция (5%) и Израиль (2%).

В 2016 г. значительно вырос экспорт во Францию (+97%) и Китай (+80%). Это стало следствием восстановления поставок товаров, которые резко снизились после 2014 г. Одновременно с этим произошло существенное сокращение экспорта товаров в такие страны как Республика Корея и Дания (падения в 2 раза), Израиль (-76%), Саудовская Аравия (-76%), Ливия (-71%), Болгария (-64%), Тайвань (-56%). В результате экспортные поставки в эти страны снизились до минимальных значений за весь период торговых отношений.

Таблица 46 – Структура экспорта Краснодарского края по ключевым контрагентам в 2010-2016 гг., млн USD[3]

Наименование показателя	2010	2012	2013	2014	2015	2016
Экспорт	**4 265**	**9 810**	**7 892**	**10 200**	**6 276**	**5 587**
в том числе со странами:						
дальнего зарубежья	3 951	8 741	7 127	9 641	5 853	5 182
из них:						
Алжир	1,0	62,0	127,0	103,0	76,0	57,0
Болгария	7,0	107,0	125,0	243,0	105,0	38,0
Гибралтар	73,0	6,0	1,0	111,0	111,0	92,0
Греция	46,0	305,0	167,0	209,0	111,0	61,0
Дания	0,0	1,0	0,0	-	70,0	0,5
Египет	264,0	306,0	281,0	1 020,0	336,0	297,0
Израиль	167,0	130,0	268,0	544,0	414,0	100,0
Италия	510,0	2 112,0	2 327,0	1 946,0	1 096,0	897,0
Корея Республика	-	0,0	0,0	1,0	512,0	0,2
Китай	21,0	126,0	163,0	184,0	75,0	135,0
Ливия	36,0	96,0	67,0	66,0	73,0	21,0
Мальта	411,0	147,0	150,0	148,0	425,0	301,0
Саудовская Аравия	45,0	42,0	100,0	59,0	93,0	22,0
США	41,0	71,0	27,0	103,0	86,0	77,0
Тайвань	0,0	0,0	2,0	18,0	70,0	31,0
Турция	963,0	2 744,0	1 210,0	1 367,0	805,0	645,0
Франция	381,0	447,0	121,0	451,0	129,0	254,0
СНГ	314	1 069	766	559	423	405

Краснодарский край в 2016 г. продолжил показывать положительную динамику увеличения несырьевого неэнергетического экспорта, который по итогам года достиг 45% всех экспортируемых товаров. Однако в стоимостном выражении размер несырьевого неэнергетического экспорта снизился на 20% относительно своего лучшего показателя в 2014 г. и составил 2 512 млн USD.

Таблица 47 – Структура экспорта Краснодарского края по сырьевым и несырьевым товарным группам в 2014-2016 гг., млн USD[4]

Наименование показателя	2014	2015	2016
Экспорт	**10 200**	**6 276**	**5 587**
в том числе:			
сырье	106	77	53
несырье энергетическое	6 934	3 944	3 024
несырье неэнергетическое	3 157	2 256	2 512

[3] Источник: Краснодарстат.
[4] Источник: ФТС РФ, РЭЦ, аналитика LC-AV

В структуре несырьевого неэнергетического экспорта Краснодарского края подавляющая часть стабильно приходится на 4 товарных группы – в первую очередь, продовольствие, металлопродукция, химические товары и продукция машиностроения. В 2016 г. их экспорт характеризовался следующими значениями:

- продовольствие – 1 691 млн USD, 72%;
- металлопродукция – 370 млн USD, 16%;
- химические товары – 172 млн USD, 7%;
- продукция машиностроения – 71 млн USD, 3%.

На оставшиеся товары пришлось около 1%.

Таблица 48 – Структура несырьевых неэнергетических товаров в экспорте Краснодарского края в 2014-2016 гг., млн USD[5]

Наименование показателя	2014		2015		2016	
	Объем	Доля	Объем	Доля	Объем	Доля
Экспорт	**3 157**	**100%**	**2 256**	**100%**	**2 512**	**100%**
в том числе:						
продовольствие	2 336	74%	1 516	67%	1 816	72%
металлопродукция	481	15%	465	21%	397	16%
химические товары	184	6%	173	8%	185	7%
продукция машиностроения	100	3%	67	3%	76	3%
прочие товары	56	2%	35	2%	37	1%

Основными экспортными товарами в товарных группах в 2016 г. были:

- продовольствие – пшеница, кукуруза, ячмень, рис, подсолнечное масло и овощи бобовые;
- металлопродукция – полуфабрикаты из железа и стали, катанка;
- химические товары – минеральные удобрения;
- продукция машиностроения – буксиры и суда-толкачи, сельхозтехника.

В 2016 г. в структуре несырьевого неэнергетического экспорта продукция низких переделов заняла 74% (1 857 млн USD), средних – 14% (341 млн USD), верхних – 13% (314 млн USD). По сравнению с 2014 г. удельный вес продукции нижних переделов уменьшился на 8 п.п., средних – увеличился на 6 п.п., верхних – увеличился на 3 п.п. Эти данные свидетельствуют о постепенном смещении экспортной продукции с сырьевой на товары с высокой степени переработки. Однако скорость таких изменений очень низкая.

Таблица 49 – Структура несырьевых неэнергетических товаров в экспорте Краснодарского края по пределам в 2014-2016 гг., млн USD[6]

Наименование показателя	2014		2015		2016	
	Объем	Доля	Объем	Доля	Объем	Доля
Несырье неэнергетическое	**3 157**	**100%**	**2 256**	**100%**	**2 512**	**100%**
в том числе:						
Нижние переделы	2 580	82%	1 768	78%	1 857	74%
Средние переделы	265	8%	237	11%	341	14%
Верхние переделы	312	10%	250	11%	314	13%

[5] Источник: ФТС РФ, РЭЦ, аналитика LC-AV.
[6] Источник: ФТС РФ, РЭЦ, аналитика LC-AV.

Таблица 50 – Десять основных экспортных товаров Краснодарского края средних переделов в 2016 г., млн USD[7]

Наименование показателя	Экспорт	Доля в группе	Прирост к уровню 2014 г.	
			млн USD	%
Прутки горячекатанные	122	36%	122	в 6 тыс. раз
Масло подсолнечное	95	28%	-93	-50%
Дрожжи	7	2%	6	в 18 раз
Промышленные монокарбоновые жирные кислоты	6	2%	-1	-15%
Прутки из железа или нелегированной стали	6	2%	-5	-47%
Хлориды, хлорид оксиды и хлорид гидроксиды	4	1%	3	в 4 раза
Мука пшеничная или пшенично-ржаная	4	1%	-1	-27%
Масла эфирные	4	1%	2	в 3 раза
Мыло	3	1%	-3	-44%
Яйца птиц	2	1%	-1	-18%

Таблица 51 – Десять основных экспортных товаров Краснодарского края верхних переделов в 2016 г., млн USD[8]

Наименование показателя	Экспорт	Доля в группе	Прирост к уровню 2014 г.	
			млн USD	%
Буксиры и суда-толкачи	51	16%	15	42%
Металлоконструкции из черных металлов	21	7%	16	в 4 раза
Овощи прочие, приготовленные или консервированные	17	5%	-3	-16%
Экстракты, эссенции и концентраты кофе, чая	15	5%	-13	-46%
Пиво солодовое	15	5%	-15	в 3 раза[9]
Краски и лаки	8	3%	-6	-44%
Машины или механизмы для уборки или обмолота сельскохозяйственных культур	8	2%	-1	-12%
Колбасы и аналогичные продукты из мяса	6	2%	-3	-34%
Плавучие средства для перевозки пассажиров или грузов	6	2%	-10	-63%
Воды, включая минеральные и газированные	6	2%	-1	19%

Товарная структура экспорта Краснодарского края демонстрирует постепенное снижение зависимости от сырьевых товаров и увеличение доли продукции, предусматривающей переработку и создание добавленной стоимости. Крупнейшие контрагенты Краснодарского края сегодня – это страны-получатели, прежде всего, сырья и продуктов низкой степени переработки (в первую очередь, нефть и нефтепродукты, а также зерно). По мере развития обрабатывающей промышленности география поставок будет претерпевать существенные изменения. Среди потенциально-перспективных зарубежных экспортных рынков окажутся страны Южной Европы, Ближнего Востока, Северной Африки и СНГ.

Диагностика институциональной среды развития экспорта

Институциональная среда экспортной деятельности представлена:

- **органами исполнительной власти** лице Департамента инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края;
- специализированной организацией, занимающейся оказанием содействия предприятием в экспортной деятельности – **Центр координации и поддержки экспорта Краснодарского края**;

[7] Источник: ФТС РФ, РЭЦ, аналитика LC-AV.
[8] Источник: ФТС РФ, РЭЦ, аналитика LC-AV.
[9] Относительно объема экспорта в 2015 г. В 2014 г. экспорт товара «Пиво солодовое» отсутствовал.

- **профессиональными ассоциациями** – Торгово-промышленная палата Краснодарского края, Краснодарское региональное отделение Российского союза промышленников и предпринимателей, отраслевые союзы и т.д.;
- **компаниями-экспортерами** – около 300 предприятий в различных отраслях экономики.

Департамент инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края одной из главных задач ставит развитие международных и внешнеэкономических связей Краснодарского края. В ходе реализации возложенных задач на департамент был проведен Международный инвестиционный форум «Сочи – 2016», на котором Краснодарский край заключил 250 соглашений на общую сумму 760 млрд. руб. В работе форума приняли представители 43 стран, в т.ч. главы иностранных компаний из Австрии, Бельгии, Германии, Индонезии, Италии, Камеруна, Швейцарии и т.д.

Благодаря активной работе департамента число соглашений Краснодарского края с зарубежными партнерами в 2016 г. составило 17 соглашений, два из которых являются межправительственными соглашениями, четыре соглашения с органами государственной власти иностранного государстве, десять соглашений с административно-территориальными единицами иностранных государств и одно соглашение с Лондонской корпорацией развития наследия (Великобритания).

В настоящее время ведется активная работа по международному сотрудничеству с такими странами как Япония, Италия, Армения, Молдова, Таджикистан и другие.

Центр координации поддержки экспорта был создан в 2011 г. при поддержке Минэкономразвития России (далее – ЦКПЭ).

ЦКПЭ предоставляет свои услуги на безвозмездной основе, включая:

- консультации по вопросам ведения ВЭД;
- поиск и определение бизнес-партнеров и продвижение товаров и услуг региональных компаний;
- организацию участия МСП в зарубежных деловых мероприятиях;
- обучение и повышение квалификации экспортеров;
- продвижение бизнес-проектов;
- обеспечение переводческой деятельности;
- предоставление иной деловой информации.

Официальный сайт ЦКПЭ в информационно-коммуникационной сети «Интернет» содержит достаточный объем информации в части механизмов государственной поддержки внешнеэкономической деятельности (экспорта).

В течение периода 2015-2016 гг. при поддержке ЦКПЭ делегации Краснодарского края приняли участие в 7 бизнес-миссиях, в том числе в такие страны, как ОАЭ, КНР, Беларусь, Турцию, Абхазию и Чехию.

За указанный срок бизнесменам Краснодарского края было обеспечено участие в 4 выставках, в том числе 2 зарубежных («АБХАЗИЯ 2015» (Абхазия); «ВИНОРУС.ВИНОТЕХ» (Краснодарский край); «МЕДИМА-2016» (Краснодарский край); «ARMENIA EXPO 2016» (Армения)). Сопоставление страновой и отраслевой принадлежности бизнес-миссий и выставок с товарно-отраслевой проекцией экспортного потенциала (указана в рамках подпрограммы выше) свидетельствует о слабой связи между ними.

Профессиональные ассоциации (ТПП, РСПП, Деловая Россия и другие) представлены в Краснодарском крае региональными отделениями. Ассоциации имеют в своей структуре подразделения, которые развивают международное сотрудничество благодаря накопленному опыту и связям. Ассоциации на регулярной основе проводят мероприятия, встречи. Оказывают содействие в продвижение интересов региональных производителей на возмездной основе, а также осуществляют информационную поддержку экспортной деятельности.

Краснодарский край представлен большим числом **компаний-экспортеров**. На сегодняшний день их число составляет 295 организаций. Большая часть организаций (34% от общего числа экспортеров) специализируется на экспорте продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья. Вторую позицию занимают производители машин, оборудования и транспортных средств (21%). Третья позиция представлена предприятиями химической и фармацевтической промышленности (13%).

Таблица 52 – Структура компаний-экспортеров Краснодарского края в 2016 г.[10]

Наименование показателя	Число компаний, ед.	Доля, %
Число компаний-экспортеров	**295**	**100%**
в том числе по направлениям:		
продовольственные товары и сельскохозяйственная продукция	100	34%
машины, оборудование и транспортные средства	63	21%
продукция химической и фармацевтической промышленности	37	13%
сфера услуг	30	10%
продукция деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности	25	8%
строительные материалы. изделия из камня, гипса, стекла, фарфора и фаянса	18	6%
металлы и изделий из них	14	5%
продукты нефтеперерабатывающей промышленности	6	2%
продукция легкой промышленности	2	1%

Поддержка экспортно-ориентированных организаций в Краснодарском крае

Приоритеты государственной поддержки экспортеров Краснодарского края определены в рамках подпрограммы «Поддержка экспортно-ориентированных организаций в Краснодарском крае на 2014-2018 годы» государственной программы Краснодарского края «Экономическое развитие и инновационная экономика» (далее - подпрограмма).

Подпрограммой определен приоритет развития ВЭД через реализацию экспортного потенциала в следующей товарно-отраслевой проекции:

- замещение экспорта необработанной древесины («кругляка») экспортом продукции деревообработки высоких переделов на основе благоприятной конъюнктуры рынков Южной Европы, Африки и Ближнего Востока;
- сохранение экспортного потенциала металлов и изделий из них, экспорт которых составляет около 1/4 части совокупного экспорта края, за счет развития благоприятной конъюнктуры цен на металлы;
- управляемое развитие экспортного потенциала продукции АПК, переработки и пищевой промышленности на основе увеличения конкурентоспособности края на рынке стран СНГ, а также развитие традиционного экспорта зерна, сахара, кормов;

[10] Источник: ЦКПЭ.

- развитие потенциала экспорта за счет увеличения объемов вывоза промышленной продукции с высокой добавленной стоимостью (например, рост экспорта высокотехнологичных стройматериалов, приборов, изделий из кожи на фоне экспорта соответствующего сырья) на территории края;
- развитие экспортного потенциала транспортно-логистических услуг;
- развитие экспортного потенциала информационных, туристических, медицинских, образовательных, финансовых и прочих услуг, значительная диверсификация экспорта услуг.

Основные задачи подпрограммы включают:

- увеличение объемов регионального экспорта за счет развития инфраструктуры поддержки экспортно-ориентированных субъектов МСП;
- информационно-консультационная поддержка экспортно-ориентированных субъектов МСП.

Решение указанных задач планируется в рамках реализации следующих мероприятий подпрограммы (обеспеченных финансированием):

- предоставление субсидий на обеспечение деятельности информационно-аналитических центров (ЕвроИнфоКорреспондентских центров);
- предоставление субсидий на обеспечение деятельности регионального центра координации поддержки экспортно-ориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства.

Сопоставление отраслевых приоритетов, задач, возможных эффектов от реализации мероприятий и объема запланированных бюджетных расходов свидетельствует о несбалансированности этих показателей между собой.

Диагностика кадрового потенциала развития экспорта в Краснодарском крае

Кадровый потенциал развития экспорта в Краснодарском крае представлен специалистами, имеющими образование в области внешнеэкономической деятельности и международных отношений. Специалистов данной квалификации в Краснодарском крае готовят две ведущие организации высшего образования края:

- Кубанский государственный университет.
- Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова.

Кубанский государственный университет (КубГУ) готовит специалистов в области мировой экономики. Образовательные программы на основе федерального государственного образовательного стандарта (ФГОС) предусматривают подготовку по специальности «Мировая экономика» с обязательным изучением иностранных языков в соответствующей специализации. Образовательные программы направлены на подготовку по направлению бакалавриат и магистратура. Кроме того, по направлению подготовки по магистратским программам КубГУ готовит специалистов в области «Международной торговли».

Краснодарский филиал Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова (КФ РЭУ им. Г.В. Плеханова) готовит специалистов в области мировой экономики и международного бизнеса на основе ФГОС. Образовательные программы направлены на подготовку по направлению бакалавриат и магистратура.

Анализ информационных порталов о доступных вакансиях в Краснодарском крае свидетельствует о наличии спроса на специалистов в области внешнеэкономической деятельности, в т. ч. по направлениям международные финансы, международная торговля и международное право.

Диагностика информационно-технологической платформы поддержки экспорта Краснодарского края

Информационная среда поддержки экспортной деятельности Краснодарского края представлена официальный сайт ЦКПЭ в информационно-коммуникационной сети «Интернет», который содержит достаточный объем информации в части механизмов государственной поддержки внешнеэкономической деятельности (экспорта). Сайт позволят по средствам интерактивного запроса составить заявку на услуги ЦКПЭ. На сайте представлена информация об отраслевых порталах, специализирующихся на внешнеэкономической деятельности (Экспортеры России, Российский экспортный центр, Портал внешнеэкономической информации).

ЦКПЭ занимается формированием и актуализацией реестра экспортно-ориентированных компаний Краснодарского края, где представлена подробная информация об организациях, их специализации и месте расположения, а также географии поставок.

Специализированный региональный мультиязычный портал, позволяющий объединить экспортеров и потенциальных потребителей, а также органы государственный власти с помощью интерактивного доступа, в настоящий момент отсутствует. Также существующий официальный сайт ЦКПЭ, несмотря на информативность, достаточно сложен для восприятия и требует существенной доработки с целью, которые улучшат его визуализацию и интерактивность.

Стратегическая диагностика развития экспорта Краснодарского края

Ключевые стратегические вызовы развития:

- Интенсивное развитие глобальной торговли. Динамика международной торговли характеризуется высокими темпами развития. При общем росте внешней торговли ее динамика в отдельных странах и регионах различна. Внешняя торговля растет более быстрыми темпами, чем общие темпы внутрихозяйственного развития стран. Внешняя торговля является основной формой мировых хозяйственных связей. По динамике и стоимостным показателям она опережает рост мирового производства, движение капиталов и другие виды внешнеэкономических связей, что является одной из важнейших характеристик современной мировой экономики. Темпы прироста международных экспортно-импортных операций превышают темпы роста основных сегментов мирового производства, в т. ч. промышленных товаров, минерального сырья и сельскохозяйственной продукции.
- Изменения в структуре мировой торговли. В частности, значительно возросла доля услуг средств связи и информационных технологий, в то же время сокращается доля торговли сырьевыми товарами и сельскохозяйственной продукцией. Будет происходить дальнейшее развитие новых форм торговли: удаленной торговли, автоматическая форма, вендинг, внедрение инновационных форм и т.д.
- Дальнейшее развитие транспортной инфраструктуры позволяет усилить позиции предприятий региона на российском и международном рынках. Расширение присутствия региональных предприятий на рынках, прежде всего, может коснуться АПК, внешнего транспорта, туристского и санаторно-курортного комплекса.

- Заявленные и реализуемые проекты развития транспортной инфраструктуры являются самыми инвестиционно емкими, что позволяет с оптимизмом оценивать перспективы дальнейшего усиления позиций региона в международном и российском разделении труда. Усиление позиций региона в обеспечении внешней торговли России. К числу проектов, которые после завершения их реализации усилят конкурентные позиции региона, относятся: расширение мощностей портовой инфраструктуры (терминалы в Новороссийске, Тамани, Туапсе), строительство транспортного перехода (моста) через Керченский пролив, строительство системы газопроводов «Южного коридора» (включая магистральный газопровод «Турецкий поток»). Согласно среднесрочному прогнозу Минэкономразвития Краснодарского края объем инвестиций в основной капитал возрастет с 579,9 млрд руб. в 2015 г. до 650,1 млрд руб., экспорт с 6,3 млрд долл. до 6,6 млрд долл. (по благоприятному варианту прогноза).
- Дальнейшее существенное усиление международных и общегосударственных функций, связанных с обеспечением транзитных перевозок, приводящее к ухудшению качества жизни населения, может стать серьезным ограничителем для дальнейшего наращивания мощности инфраструктурных объектов. Расширение мощности инфраструктурного комплекса, обеспечивающего, в первую очередь, не собственные потребности Краснодарского края, а международные и национальные, в условиях очень сильной интенсивности использования территории, приведет к увеличению ущерба, наносимого окружаю щей природной среде, снижению уровня безопасности, увеличению нагрузки на территорию региона. Все это, может привести к ухудшению качества жизни населения.
- Формирование крупных либерализованных экономических пространств с участием ведущих стран, распространяющих свое влияние на расширяющееся число государств. Установление в рамках этих пространств торговых режимов и норм регулирования, затрудняющих доступ третьих стран.
- Санкции и иные ограничения западных стран в отношении России, российских компаний и выпускаемой ими продукции (ограничения на поставки в Россию высокотехнологичной комплектации для экспортно-ориентированной продукции, проблемы с лицензионным производством, ограничения на операции с отдельными российскими компаниями)
- Зависимость реализации транзитного потенциала от международной политики. Большинство причин, позволяющих реализовать транзитный потенциал находятся на уровне международной политики (развитие торговых связей Индии с ЕС и Россией, снятие санкций с Ирана, вовлечение России в международную торговлю, судебную систему, упрощение таможенных процедур).
- Реализация потенциала за счет увеличения экспорта из РФ в южном/юго-западном направлении. Основная возможность для реализации транзитного потенциала Краснодарского края – увеличение экспорта российских товаров и импорта в Россию через его порты. В этом случае, при условии развития прилегающей железнодорожной и автодорожной инфраструктуры, возможно увеличение транзита через территорию края на 50-70 млн т / год к 2030 г. по отношению к текущим показателям. Для экономики края было бы особенно полезно, чтобы эта доля росла в том числе за счет экспорта за рубеж товаров, производимых местными производителями. Однако в целом этот вариант требует активизации торговых и партнерских связей России И Краснодарского края со странами Южной Европы, Ближнего Востока, Северной Африки.

Уникальные конкурентные преимущества:

- Большой объем инвестиций в торгово-транспортно-логистический комплекс. В 2015 г. инвестиции в торговлю составили 22 425,5 млн руб., в транспорт и логистику – 176 903,8 млн руб. Высокая инвестиционная привлекательность региона позволяет привлекать не только федеральный бюджет, но и на крупных инвесторов, самые крупные из которых являются резидентами Краснодарского края.
- Наблюдается укрепление позиций предприятий региона на российском и международном рынках услуг транспорта. За период 2006-2015гг. возросла доля Краснодарского края в отправлении грузов и пассажиров транспортом общего пользования. По грузам доля региона возросла с 34,1% до 36,7% (по ЮФО) и с 2,2% до 2,4% (по России), в отправлении пассажиров – с 39,2% до 49% (по ЮФО) и с 1,3% до 1,9% (по России). Доля Краснодарского края в перевозках грузов автотранспортом организаций всех видов деятельности увеличилась за период 2006-2015гг. с 37,8% до 48,2% (по ЮФО) и с 1,5% до 1,7% (по России).
- Высокий транзитный потенциал морских портов края («Южные морские ворота России»). Совокупный транзитный потенциал основных морских портов края может достигнуть значения около 200 млн т / год к 2030 г. Наряду с портовым кластером Санкт-Петербурга и Ленинградской области, краснодарский портовый кластер может стать одним из двух крупнейших портовых кластеров России и крупнейшим портовым кластером на Черном море и в восточном Средиземноморье. При этом основная доля грузов придется не на международные транзитные грузоперевозки, а на экспорт российских товаров и импорт зарубежных товаров в Россию.
- Наличие сильного регионального бренда Краснодарского края, который способствует продвижению региональных производителей на международных рынках.

Ключевые проблемы развития:

- Наличие административных барьеров и ограничений (таможенные правила и процедуры, процедуры валютного и экспортного контроля, возврата НДС при экспорте).
- Дефицит доступного и дешевого экспортного финансирования (кредитов), что значительно снижает конкурентоспособность региональных компаний на внешних рынках.
- Транспортно-логистические и конкурентные ограничения (недостаточный уровень развития внутренней и экспортной транспортной инфраструктуры, системы пунктов пропуская на границе).
- Информационные и компетентностные ограничения – в основном для малых и средних предприятий (недостаток специальных знаний и навыков по ведению экспортной деятельности, информации о внешних рынках и деловых партнерах).
- Усиление глобальной и международной конкуренции на товарных рынках.
- Отсутствие единого координационного торгово-логистического центра по продвижению продукции края на внешние рынки.
- Нехватка квалифицированных кадров в области международной торговли и международного права. Отсутствие эффективной системы подготовки и переподготовки кадров.
- Недостаточный уровень компьютерной грамотности работников и вновь принимаемых сотрудников.

Стратегическая доктрина развития экспорта Краснодарского края

Стратегическая цель:

СЦ **Ведущий регион-экспортер продукции с высокой долей несырьевого неэнергетического экспорта.**

Задачи:

- Развитие экспорта приоритетных продуктов и товарных групп.
  - Повышение экспорта «традиционных» для края товарных групп.
  - Развитие экспорта несырьевых неэнергетических продуктов и товарных групп.
  - Расширение географии экспорта.
  - Развитие системы продвижения экспорта продукции Краснодарского края.
- Создание институциональной среды развития экспорта.
  - Повышение качества управления развитием экспортной деятельности.
  - Создание и развитие Экспортного совета (либо другого общественного совета функционирующего в форме совещательного координационного органа, в состав которого должны входить представители органа исполнительной власти Краснодарского края, институтов развития, объектов инфраструктуры поддержки предпринимательства, регионального центра поддержки экспорта, общественных организаций и объединений предпринимателей, включая отраслевые союзы).
  - Развитие структурного подразделения Агентства развития Краснодарского края, ответственного за развитие экспорта.
  - Развитие деятельности центра поддержки экспорта.
  - Стимулирование развития субъектов консультационной инфраструктуры поддержки развития экспорта.
  - Стимулирование развития экспортно ориентированных компаний Краснодарского края.
  - Стимулирование развития системы некоммерческих организаций (объединений и ассоциаций экспортеров, торговых объединений / домов, общественных объединений предпринимателей в области поддержки экспорта: ТПП, РСПП, Деловая Россия, Опора России, АСИ / Клуб лидеров) в области обеспечения развития экспорта Краснодарского края.
- Обеспечение кадрового потенциала развития экспорта в Краснодарском крае.
  - Стимулирование развития качества кадрового состава в органах государственной и муниципальной власти.
  - Стимулирование развития кадрового состава ключевых действующих и потенциальных экспортеров.
- Развитие информационно-технологической платформы поддержки экспорта.
  - Развитие информационной среды поддержки экспортной деятельности.
  - Стимулирование развития технологических инструментов / инноваций экспортной деятельности.

- Повышение качества использования природно-ресурсной базы и факторов устойчивого развития в процессе экспортной деятельности.
- Стимулирование развития инфраструктуры, используемой для экспортной деятельности.
- Увеличение финансовых ресурсов поддержки экспортеров и/или экспортно ориентированных компаний.

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ФЛАГМАНСКИЕ ПРОЕКТЫ (ПОЛНАЯ ВЕРСИЯ)

Система флагманских проектов

Ключевым механизмом реализации Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края являются 7 флагманских проектов.

1. Флагманский проект «Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой».
2. Флагманский проект «Туристско-рекреационный кластер – единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов».
3. Флагманский проект «Торгово-транспортно-логистический кластер «Южный экспортно-импортный хаб».
4. Флагманский проект «Кластер умной промышленности».
5. Флагманский проект Кластер социальных и креативных индустрий.
    - Приоритетная программа «Обучение через всю жизнь».
    - Приоритетная программа «Здоровье и долголетие».
    - Приоритетная программа «Культура Кубани – развитие творческих индустрий».
    - Приоритетная программа «Повышение производительности труда» (реализуется в рамках всех кластеров).
    - Приоритетная программа «Кадровое обеспечение отраслей экономики» (реализуется в рамках всех кластеров).
6. Флагманский проект «Умная Кубань – лидеры будущего».
    - Приоритетная программа «Глобальное технологическое лидерство России» (развитие молодых талантов и предпринимателей).
    - Приоритетная программа «Госуправление третьего поколения».
    - Приоритетная программа «Развитие предпринимательства».
    - Приоритетная программа «Развитие науки, техники и технологий Краснодарского края на долгосрочный период».
7. Флагманский проект «Пространство без границ».
    - Приоритетная программа «Краснодарская агломерация».
    - Приоритетная программа «Сочинская агломерация».
    - Приоритетная программа «Трансформация городов-лидеров Краснодарского края».
    - Приоритетная программа «Краснодарский пояс».
    - Приоритетная программа «Азово-Черноморский прибрежный ареал» (подпрограммы: «Ейское взморье», «Ахтарские угодья», «Таманская мозаика», «Южный морской фасад России»).
    - Приоритетная программа «Кавказский горный ареал».

Координация реализации флагманских проектов осуществляется профильными проектными офисами, создаваемыми в составе Агентства развития Краснодарского края. Агентство развития Краснодарского края может быть создано как в виде автономной некоммерческой организации, так и в виде структурного подразделения Министерства экономики Краснодарского края.

Кластер экологизированного агропромышленного комплекса с глубокой умной переработкой

Период реализации проекта: 2018-2030 гг.

Ответственные исполнители и соисполнители проекта: Агентство развития АПК (при Агентстве развития Краснодарского края), Министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края, Министерство экономики Краснодарского края.

Флагманский проект направлен на развитие кооперации и интеграции между сельскохозяйственными товаропроизводителями и переработчиками, а также на обеспечение реализации приоритетных инвестиционных проектов в целях создания в Краснодарском крае конкурентоспособного диверсифицированного сельскохозяйственного производства, расширения не сырьевой составляющей экспорта и повышения доли продукции с высоким уровнем передела.

В рамках флагманского проекта предполагается реализация приоритетных инвестиционных проектов, а также активное развитие основных приоритетных научно-технических направлений в области АПК, позволяющих в среднесрочной перспективе увеличить объемы и повысить эффективность производства сельскохозяйственной продукции, обеспечить устойчивое развитие комплекса, а в долгосрочной – обеспечить его инновационное развитие.

В составе Кластера экологизированного АПК с глубокой умной переработкой предполагается выделение субкластеров:

- Субкластер «Умное сельское хозяйство».
- Агропищевой субкластер.
- Рыбохозяйственный субкластер.
- Виноградно-винодельческий субкластер.

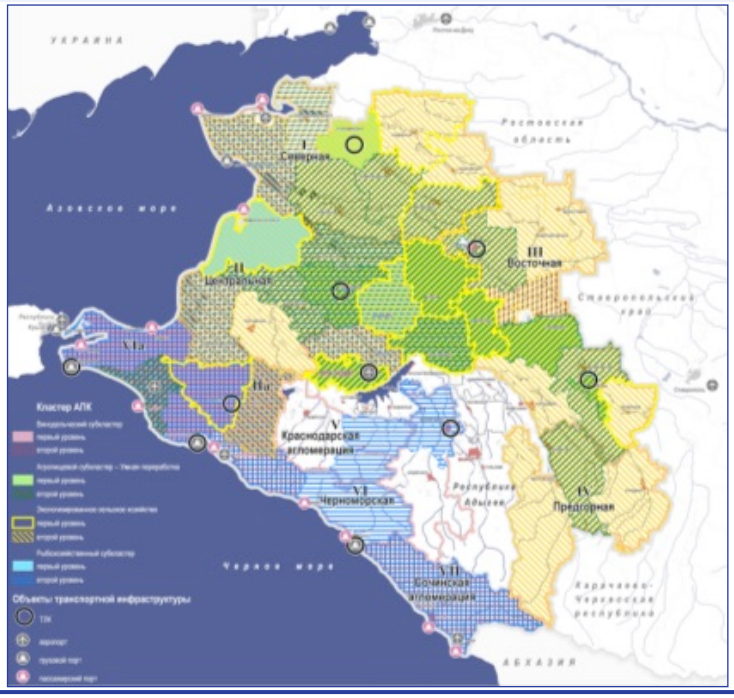
Рисунок 75

Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой
Приоритетные направления выбраны в увязке с ключевыми направления развития сельского хозяйства и пищевой промышленности основных федеральных отраслевых программах и профильных стратегиях

Источник: Результаты стратегических сессий проекта «Кубань-2030», LC-AV.

Рисунок 76

Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой: общая схема

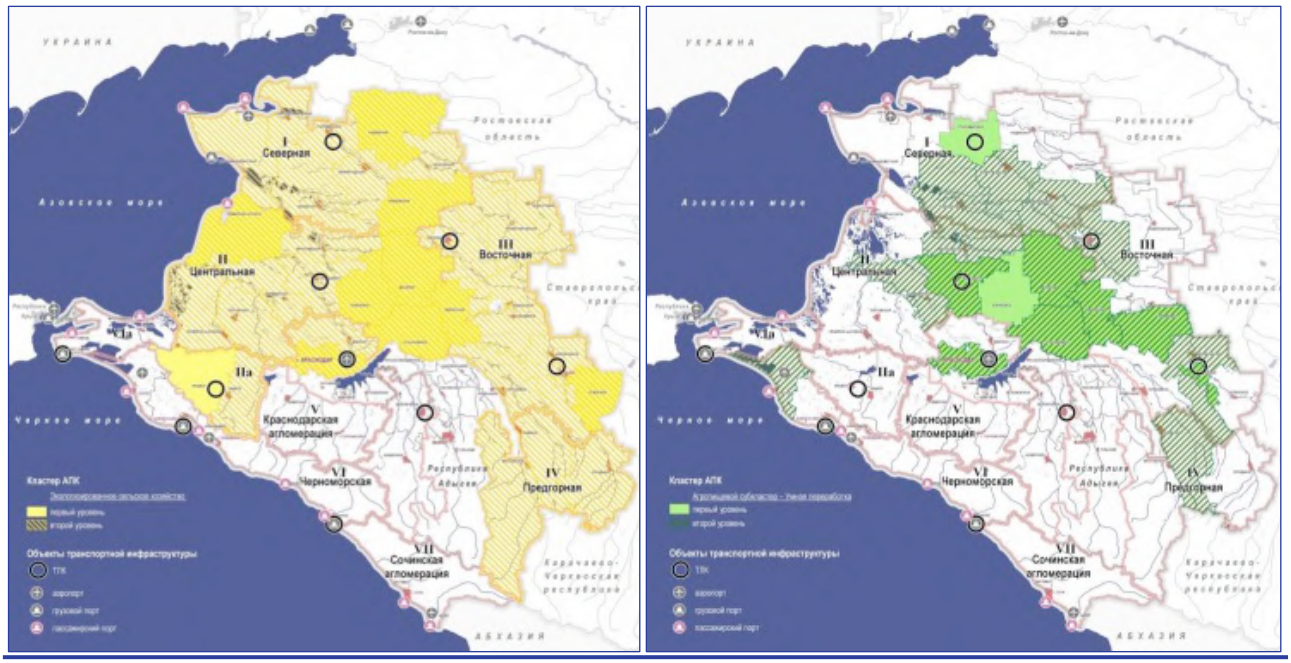


Источник: аналитика LC-AV.

Рисунок 77

Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой: схемы субкластеров

Субкластер «Экологизированное» сельское хозяйство» | **Агропищевой субкластер – «Умная переработка»**



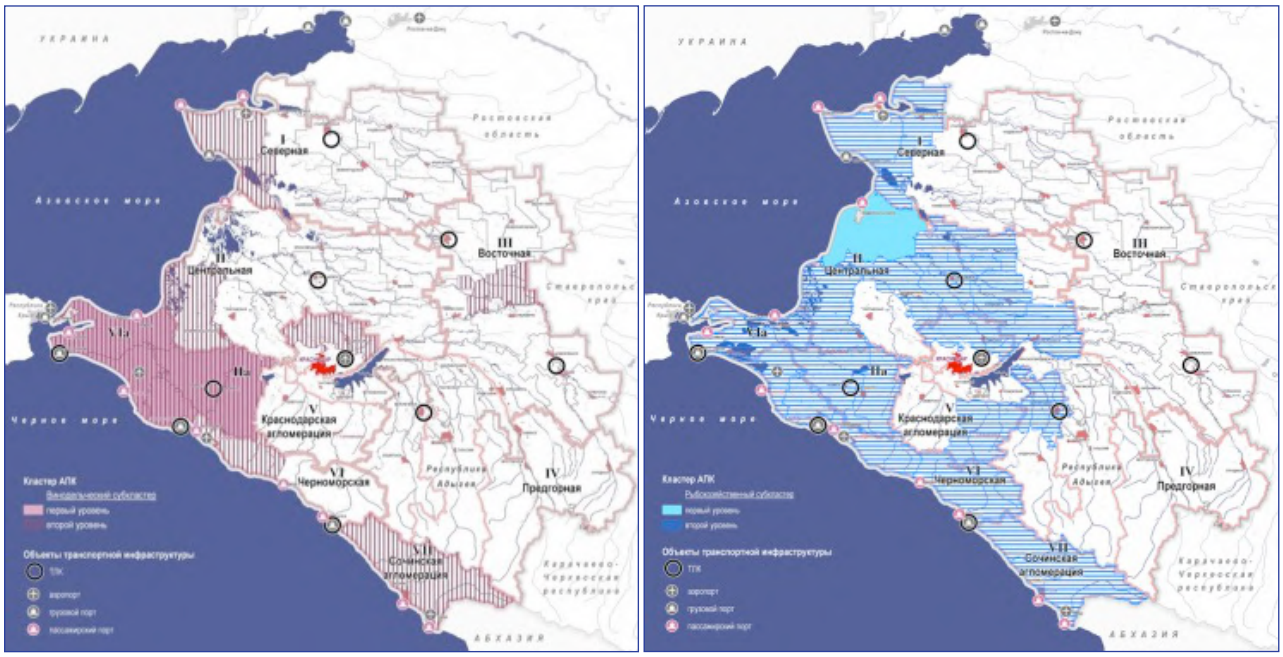
Источник: аналитика LC-AV.

43

Рисунок 78

Кластер экологизированного АПК с глубокой умной переработкой: схемы субкластеров

Виноградно-винодельческий субкластер | **Рыбохозяйственный субкластер**



Источник: аналитика LC-AV.

44

Ключевые параметры и направления развития кластера в разрезе семи направлений конкуренции:

G1. Рынки:

- Продукт:
  - Совместное влияние на распределение земель и соблюдение севооборота, переход от повсеместного производства низкозатратных культур, на производство высокомаржинальных сельскохозяйственных культур:
    - Расширение посевных площадей под кукурузу, сою, рапс, тритикале, кормовые культуры, стабильный уровень площадей под масличные.
    - В области зерновых и пшеницы – расширение посевов пшеницы более высокого класса (доведение пшеницы 1-3 класса до 20-25% от всей производимой пшеницы).
  - Концентрация на производстве экологически чистой продукции животноводства, основанной на применении безотходного производства и ресурсосберегающего оборудования. Повышение доли животноводства в выпуске комплекса, путем:
    - Наращивания производства молока установленной жирности и кислотности, однородного качества в объемах, достаточных для удовлетворения потребностей перерабатывающих предприятий.
    - Восстановления производство мяса скота и птицы, в объемах, достаточных для удовлетворения потребностей населения и гостей Краснодарского края, предприятий пищевой промышленности.
  - Высокотехнологичный характер производства пищевой промышленности с сохранением экологичного производства:
    - развитие биотехнологий и технологий глубокой переработки;
    - производство качественных, натуральных продуктов;
    - производство функциональных продуктов.
- Рынок:
  - Ключевые рынки сбыта – Российская Федерация, страны ближнего и дальнего зарубежья.
  - Смещение акцента с экспорта сырья на вывоз продукции с высокой добавленной стоимостью и высокой степенью передела, в том числе на возникающие в связи с научно-техническим развитием АПК, рынки.
  - Сохранение текущих позиций на традиционных рынках продуктов питания и перерабатывающей промышленности (сахар, корма, масла, консервы) и обеспечение высокой доли участников кластера на возникающих рынках (интенсивные кормовые добавки из отходов пищевой промышленности, функциональные и обогащенные продукты питания, биотопливо нового поколения, биоразлагаемая упаковка, глубокая переработка мяса и рыбы и так далее).
- Продвижение:
  - Развитие и продвижение бренда «Кубанские продукты», а также создание и привлечение ярких региональных брендов, в том числе для продукции малых форм хозяйствования.

- Брендирование сельских территорий Краснодарского края с точки зрения сельского (аграрного) туризма.
- Разработка и реализация программы продвижения продукции кластера и создание структуры, координирующей и развивающей экспорт основных продуктов участников кластера.
- Разработка и реализация программы оптимизации издержек в рамках продуктов кластера, в первую очередь в области животноводства и рыбохозяйственного комплекса.

G2. Институты:

- Ключевые участники кластера:
  - Научное обеспечение:
    - ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет».
    - ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный технологический университет.
    - ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный университет».
    - Краснодарский научно-исследовательский институт сельского хозяйства имени П.П. Лукьяненко.
    - Всероссийский научно-исследовательский институт риса.
    - Всероссийский научно-исследовательский институт масличных культур имени В.С. Пустовойта.
    - Всероссийский научно-исследовательский институт биологической защиты растений.
    - Всероссийский научно-исследовательский институт табака, махорки и табачных изделий.
    - Всероссийский научно-исследовательский институт цветоводства и субтропических культур.
    - Краснодарский научно-исследовательский ветеринарный институт.
    - Краснодарский научно-исследовательский институт хранения и переработки сельскохозяйственной продукции.
    - Северо-Кавказский зональный научно-исследовательский институт садоводства и виноградарства.
    - Северо-Кавказский научно-исследовательский институт животноводства.
    - Новокубанский филиал Росинформагротеха.
  - Ассоциации, отраслевые объединения:
    - Ассоциация «КУБАНЬМЯСОПРОМ»;
    - Ассоциация «КУБАНЬМОЛОКО»;
    - Ассоциация «КУБАНЬСАХАРПРОМ»;
    - Союз производителей растительных масел на Кубани;
    - Союз производителей сельскохозяйственной техники и оборудования Краснодарского края АПК «КубаньАгроМаш»;

- Ассоциация хлебоприемных и зерноперерабатывающих предприятий АПК Краснодарского края;
- Некоммерческое партнёрство «Южный рисовый союз»;
- ОАО «Племсоюз «Кубанский»;
- Ассоциация «КУБАНЬХЛЕБПРОМ»;
- Ассоциация «СОЮЗ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ КОНСЕРВИРОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ «КОНСЕРВЫ КУБАНИ»;
- «Союз птицеводческих хозяйств Кубани»;
- Ассоциация «Коневодов Кубани»;
- Некоммерческое партнерство животноводов Краснодарского края;
- Некоммерческое партнерство «Объединение «Краснодар-рыба»;
- Азово-Черноморская ассоциация рыбопромышленников;
- Ассоциация производителей винограда и алкогольной продукции Краснодарского края «Кубаньвиноградалко»;
- Некоммерческое партнерство «Саморегулируемая Организация «Виноградари и виноделы»
- Некоммерческое партнерство «Винодельческий Союз»;
- Некоммерческое партнерство производителей вин «Черноморские гаражные вина»;
- Кубанский сельскохозяйственный потребительский сбытовой кооператив «Деловой партнер»;
- Кубанский сельскохозяйственный кредитный потребительский кооператив «Гарант Кубани»;
- Ассоциация крестьянских (фермерских) хозяйств, кооперативов и других малых производителей сельскохозяйственной продукции Краснодарского края;
- Некоммерческая организация «Агропромышленный союз Кубани».

- Представители бизнеса:
  - АО «Фирма «Агрокомплекс».
  - Агрохолдинг «Кубань».
  - ЗАО «Птицефабрика Белореченская».
  - ООО «Кубанский Бекон».
  - ОАО «Имени Ильича».
  - ООО «Компания Благо».
  - ООО «Кубанская компания элит-масло».
  - ЗАО «КМКК».
  - ЗАО «СК Ленинградский».
  - ООО «Фирма Калория».

- ООО «Лабинский МЭЗ».
- ОАО «Сочинский Мясокомбинат».
- ООО «Мясоптицекомбинат Каневской».
- ОАО «Павловский Мясокомбинат».
- ОАО «Агропромышленная фирма «Фанагория».
- ООО «Кубань-Вино».
- ЗАО «Абрау-Дюрсо».
- ООО «Лефкадия».
- ПАО «Комбинат Хлебопродуктов Тихорецкий».
- ПАО «Краснодарзернопродукт».
- ООО «Дансония».
- ООО «Марьянский рисозавод».
- ООО «НТК».
- ФГУП «Племзавод Адлер».
- ООО «Океан».
- ООО «Бондюэль-Кубань».
- ООО «Нестле Кубань».
- Филиал «Лабинский» АО «Данон ЮНИМИЛК».
- ОАО «Сад-гигант».
- ООО «ЮСК».
- ОАО «Филип Моррис Кубань».
- филиал АО «Вимм-Билль-Данн» (Pepsi Co).
- АО «Успенский сахарник».
- ООО «КЗ «Гулькевичский».
- ОАО «Павловский мясокомбинат».

- Синхронизация стратегий и бизнес-планов основных участников кластера, в увязке со Стратегией социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года, основными федеральными стратегиями и отраслевыми программами, в том числе Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства.
- Синхронизация стратегий и бизнес-планов основных участников кластера между собой, для оценки плановых потребностей предприятий перерабатывающей промышленности и производственных возможностей сельскохозяйственных товаропроизводителей, организации бесперебойной поставки сырья и координации процессов реализации произведенной продукции.
- Совершенствование нормативно-правовой базы в области сельского хозяйства и инструментов государственной поддержки всех участников сельскохозяйственного производства.

- Создание платформы взаимодействия между представителями бизнеса, науки и региональной власти, а также малых форм хозяйствования для совместного решения ключевых проблем участников кластера и снятия ограничений развития комплекса, в том числе:
  - создание конкурентной и инновационной среды в периметре кластера в партнерстве с ведущими научно-исследовательскими и образовательными организациями России, при административной поддержке органов власти, с использованием инновационной инфраструктуры;
  - развитие существующих и создание новых конкурирующих между собой малых и средних высокотехнологичных форм хозяйствования, осуществляющих производство сырья или переработку продукции и доведение ее до сегмента B2C. Гибкость малых компаний позволит легко адаптироваться к изменчивым рыночным условиям;
  - реализация мероприятий по развитию пищевой и перерабатывающей промышленности обеспечивающих увеличение объёмов производства и расширение рынков сбыта продукции АПК края;
  - создание условий для доминирования национальных производителей на продовольственном рынке края;
  - создание и внедрение системы интегрального контроля показателей качества и безопасности продовольственного сырья и пищевых продуктов на этапах производства, транспортирования и хранения;
  - выстраивание приоритетов и оказание государственной поддержки для проведения модернизации промышленности с целью создания равных конкурентных условий краевым производителям на агропродовольственном рынке.
- Реализация системы оптимизации/реформирования бизнеса ключевых участников кластера. Содействие эффективной кластерной кооперации участников кластера между собой и с ведущими агрокомпаниями.
- Реализация институциональной программы снижения административных барьеров.
- Создание практических условий для развития агротуризма:
  - организации сотрудничества и взаимодействия с органами представительной и исполнительной власти Краснодарского края по вопросам развития агротуризма. Обеспечить сотрудничество и взаимодействие с АНО «Центр развития аграрного туризма в Краснодарском крае»
  - формирования эффективной нормативно-правовой базы в сфере развития сельского (аграрного) туризма, как эффективного государственного механизма социально-экономического развития сельских территорий и внутреннего туризма в Краснодарском крае;
  - межведомственного и межсекторного взаимодействия в вопросах развития туризма различных видов и форм, способствующих развитию сельских территорий и местных сообществ;
  - эффективного использования имеющихся природных, историко-культурных ресурсов и потенциала предпринимательского сообщества.

G3. Человеческий капитал:

- Разработка прогноза компетенций кадров АПК на долгосрочный период (включающего перспективный перечень ключевых компетенций и квалификаций), подготовка плана мероприятий по учету положений прогноза компетенций кадров АПК в профессиональных и федеральных государственных образовательных стандартах, программах дополнительного профессионального образования.
- Формирование кадрового потенциала, способного внедрять и осваивать инновации на основе стимулирования занятости на предприятиях АПК, повышение привлекательности труда в сфере сельскохозяйственного производства, поиска эффективных форм развития аграрного образования и его интеграции с наукой.
- Развитие систем обучения специалистов в области АПК на различных уровнях образования, в т.ч. – на начальном.
- Создание системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров, в т.ч. в области современных технологий растениеводства и животноводства для обеспечения устойчивого развития комплекса.
- Обеспечить потребности предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности в квалифицированном персонале, в том числе в области применения инновационных технологий и технологий глубокой переработки продукции.
- Стимулирование привлечения квалифицированно персонала.
- Проведение организационной и социально-психологической работы, направленной на повышение эффективности и бережливости использования техники и ресурсов в АПК.
- Проведение обзорных семинаров о возможностях внедрения информационных технологий в производственный процесс с привлечением независимых экспертов в области развития приоритетных направлений АПК и современных технологий. Проведение информационно-консультационных семинаров для предпринимательского сообщества на селе (КФХ, ЛПХ, ИП и т.д.), сельских жителей, сельских общественных и некоммерческих организаций, туристических компаний и других заинтересованных сторон.

G4. Инновации и информация:

- Обеспечение развития приоритетных направлений научно-технического развития АПК и внедрение результатов научных разработок в следующих областях:
  - технологии ускоренной селекции, семеноводства и племенного дела, собственные сорта и гибриды, чистые линии высокопродуктивных пород животных;
  - технологии производства и эффективного обширного применения вакцин, антибиотиков, противовирусных препаратов для животноводства и биологических средств защиты растений;
  - технологии и оборудование для ветеринарного и фитосанитарного контроля, обеспечения биобезопасности и контроля качества сельхозсырья и продукции переработки по всей цепочке создания стоимости;
  - базовые технологии точного сельского хозяйства на основе отечественных научно-технических заделов в ИКТ и авиакосмической промышленности (ГЛОНАСС, система отечественных спутников дистанционного зондирования Земли, технологии интерпретации данных дистанционного зондирования Земли, сеть станций метеонаблюдения, геоинформационные системы, электронные кадастры);

- технологии глубокой переработки сельскохозяйственного и рыбохозяйственного сырья;
- базовые пищевые биотехнологии, в том числе для производства специальных диетических продуктов питания;
- сложные технологии точного сельского хозяйства;
- технологии урбанизированного сельского хозяйства;
- природосберегающие агротехнологии, включая органическое сельское хозяйство, интегрированную защиту от вредителей, водо- и почвосберегающее сельское хозяйство, восстановление плодородия деградированных почв, устойчивого рыболовства и рыбоводства;
- технологии полной локальной утилизации и рециклинга отходов сельскохозяйственного производства, рыбного хозяйства, пищевой промышленности, в том числе с получением ценной продукции тонкой химии и фармацевтики;
- конвергентные технологии умной биоэнергетики (локальный смарт-грид и биотопливо из сельхозотходов для обеспечения энергетической автономности сельских населенных пунктов);
- технологии системной интеграции управления логистикой АПК на основе супервычислений, «больших данных» и машинного обучения, роботизации операций хранения и транспортировки;
- технологии производства персонализированного и функционального питания нового поколения, в том числе с лечебными, профилактическими и ноотропными, замедляющими старение свойствами;
- технологии производства синтетических продуктов питания;
- сложные технологии рыбохозяйственного комплекса.

- Регулярный мониторинг глобальных и национальных технологических трендов, определение технологических угроз и возможностей, формирование сценарных условий научно-технологического развития участников кластера.
- Организация поиска и анализа информации об уровне и результатах научных исследований и технологических разработок отечественных и зарубежных организаций АПК, в том числе о прорывных технологиях, способных оказать радикальное влияние на сложившуюся структуру аграрных рынков, изменить спрос на продукцию участников кластера АПК.
- Обеспечение регулярной корректировки стратегий и бизнес-планов участников кластера, перечней приоритетных направлений научно-технологического развития и отраслевых критических технологий, а также технологических дорожных карт.
- Обеспечение участия Министерства сельского хозяйства и продовольствия Краснодарского края, и организаций АПК в области прогнозирования научно-технологического и инновационного развития сектора через сеть отраслевых центров прогнозирования на базе ведущих профильных вузов.
- Повышение уровня научно-технической кооперации между участниками.
- Создание благоприятных условий для развития инноваций.
- Повышение степени коммерциализации разрабатываемых технологий.

- Повышение конкурентоспособности выпускаемой кластером продукции.
- Создание необходимых условий для развития малых и средних инновационных компаний.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие:

- Обеспечение устойчивого развития сельского хозяйства и пищевой промышленности, основанного на использовании ресурсосберегающих технологий и комплексной экологизации производства, через использование:
  - систем точного земледелия;
  - безотходного производства;
  - рационального земледелия, внедрения научно-обоснованного севооборота.
- Обеспечение оптимального распределения земельных ресурсов между различными направлениями развития комплекса, в том числе между растениеводством и животноводством.

G6. Пространство и реальный капитал:

- Совместное решение инфраструктурных ограничений, в том числе в области инженерной инфраструктуры при создании высокотехнологичных производств:
  - Высокая стоимость подключения к энергосетям. Дефицит энергоресурсов, отсутствие систем водоснабжения и газоснабжения на потенциальных инвестиционных площадках. Отсутствие комплексного подхода к развитию инженерной инфраструктуры территории с участием естественных монополий.
  - Ограниченность действия высокоскоростного доступа в Интернет, действия систем сотовой связи в сельской местности.
  - Ограниченность земельных ресурсов. Дефицит пастбищных земель и сенокосов.
  - Недостаточная мощность и уровень объектов социальной и инженерной инфраструктуры в сельской местности.
  - Повсеместная утрата материально-технической базы оросительных каналов, насосных станций.
- Снятие инфраструктурных барьеров на пути интенсивного инновационного развития кластера.
- Выявление незадействованных стратегических объектов основных средств и передача данных объектов в долгосрочную аренду/собственность участникам кластера.
- Определение проектных площадок для концентрированного использования инфраструктуры и обеспечения подключения к сетям.
- Повышение уровня и качества жизни сельского населения через устойчивое развитие сельских территорий. Повышение привлекательности территорий базирования кластера для приезжих специалистов.
- Содействие активному развитию агротуризма, через концентрированное развитие инфраструктуры в сфере агротуризма на территории Крымского, Абинского, Северского районов, г. Горячий Ключ, Мостовского и Отрадненского районов, а также Темрюкского, Славянского, Приморско-Ахтарского и Ейского районов.

G7. Инвестиции и финансовый капитал:

- Увеличение притока инвестиций на территорию базирования кластера и в целом на территорию Краснодарского края, в том числе иностранных.
- Формирование инвестиционного портфеля приоритетных проектов кластера. Разработка и реализация программы инвестиционного продвижения приоритетных проектов развития кластера.
- Разработка и реализация программы сопровождения привлечения инвестиций (финансовых и стратегических) в приоритетные проекты кластера. Применение механизмов ГЧП и МЧП для реализации проектов (в качестве инструмента, позволяющего объединить интересы различных заинтересованных структур).
- Обеспечение государственной поддержкой участников кластера (налоговая, финансовая, инфраструктурная, административная).
- Привлечение инвестиций для ведения научно-исследовательской работы в рамках основных направлений кластера АПК.
- Привлечение инвестиций венчурных фондов. Расширение «небанковского» финансирования.
- Привлечение средств государственных корпораций и фондов. Получение участниками кластера из государственных источников и внебюджетных фондов грантов и пособий, в том числе в рамках направления комплексной программы НТИ «FoodNet», в рамках направления деятельности инновационного центра «Сколково» в области сельскохозяйственных биотехнологий и проч.
- Наращивание объема финансовых потоков в регион через развитие перерабатывающих производств и увеличение степени передела продукции.
- Совместная реализация межрегиональных проектов с участниками сельскохозяйственного производства ЮПР.

Туристско-рекреационный кластер – единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов

Период реализации проекта: 2018-2030 гг.

Ответственные исполнители и соисполнители проекта: Агентство развития туризма (при Агентстве развития Краснодарского края), Министерство курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края, Министерство экономики Краснодарского края.

Ключевое направление в рамках формирования туристско-рекреационного кластера Краснодарского края – создание единой технологической платформы сервисов для отдыхающих и туристов – информационной системы, способной обеспечить сопровождение формирования и эффективное продвижение регионального туристского продукта, эффективное межведомственное, межсекторное взаимодействие, позволяющей сконцентрировать информационные ресурсы по всем компонентам турпродукта и легко выбрать нужное туристское предложение.

Разработка и внедрение региональной туристской технологической платформы в рамках флагманского проекта рассматривается как пилотный проект с возможностью его дальнейшего позиционирования и развития в качестве федеральной технологической платформы с привлечением федерального финансирования.

Флагманский проект направлен на создание и эффективное продвижение глобально конкурентоспособного комплексного турпродукта (на основе комплексного использования и популяризации имеющихся на территории края широких возможностей для отдыха, оздоровления и духовного развития), направленного на внутреннем рынке на устойчивое воспроизводство человеческого потенциала России, на внешнем рынке – на удовлетворение интереса представителей других культур к цивилизационным ценностям народов России.

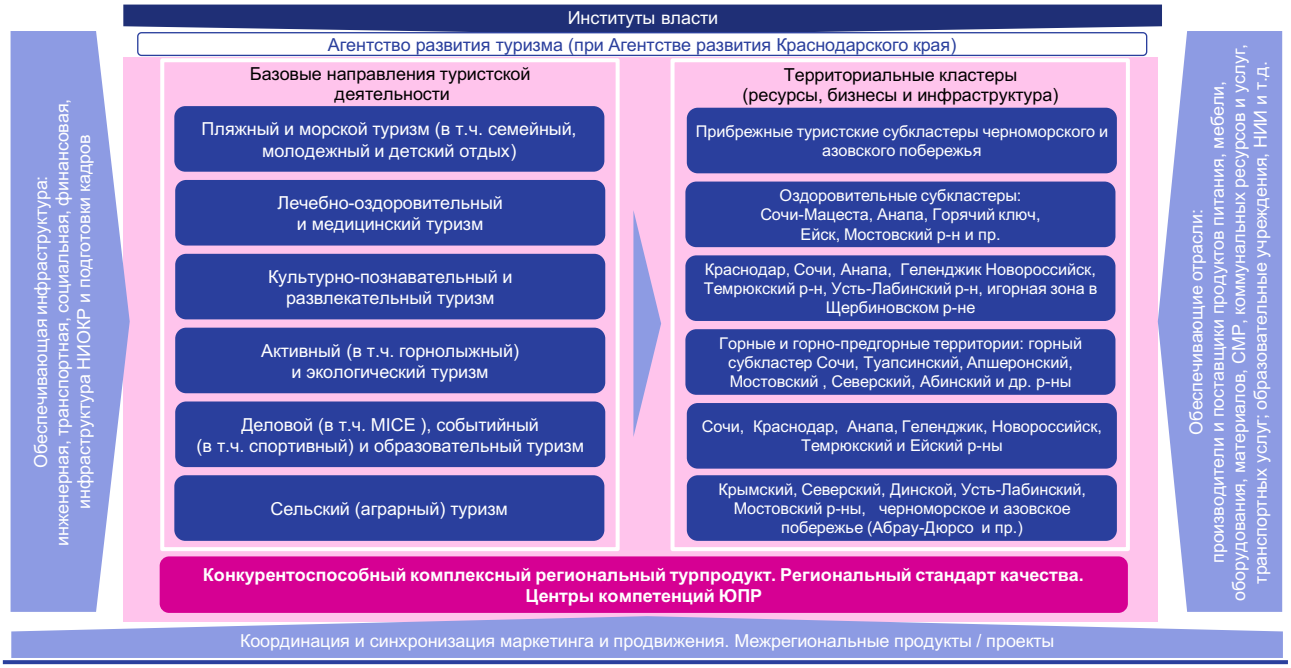
Развитие Туристско-рекреационного кластера предполагает развитие туризма как «умной», наукоемкой отрасли экономики на основе использования широкого спектра современных технологий, в том числе интеграцию технологических систем смежных секторов экономики и вовлечение в процесс создания и воспроизводства регионального турпродукта таких отраслей как транспорт, АПК (натуральные продукты Кубани), связь, культура и пр.

В составе Туристско-рекреационного кластера предполагается выделение субкластеров:

- Субкластер пляжного и морского туризма.
- Лечебно-оздоровительный субкластер.
- Субкластер культурно-познавательного туризма.
- Субкластер активного и экологического туризма.
- Субкластер делового, событийного и образовательного туризма.
- Субкластер сельского (аграрного) туризма.

Рисунок 79

Туристско-рекреационный кластер Краснодарского края – единая платформа сервисов для отдыхающих и туристов



Источник: Результаты стратегических сессий проекта «Кубань-2030», LC-AV.

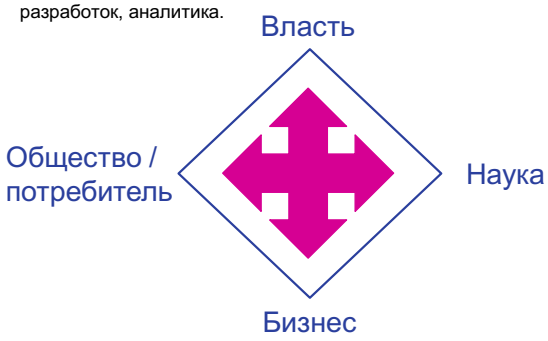
Рисунок 80

Единая технологическая платформа сервисов для отдыхающих и туристов

Механизм Туристской технологической платформы как технологическая основа туристско-рекреационного кластера

Результат:

- **Власть / государство:** экономический рост, легализация неорганизованного туристского сектора, объективная статистика туризма.
- **Бизнес:** конкурентоспособный продукт, механизм продаж и продвижения, новые рынки сбыта, аналитика рынка, преференции со стороны государства, инвестиционная привлекательность.
- **Общество / потребитель:** гарантии качества продукта, удобный сервис, полная и адекватная информация, персонализированное туристское предложение
- **Наука:** возможности для проведения исследований и разработок, аналитика.



Источник: Третья стратегическая сессия Краснодарского края, аналитика LC-AV.

Рисунок 81

Туристско-рекреационный кластер Краснодарского края: общая схема

Источник: аналитика LC-AV.

Рисунок 82

Туристско-рекреационный кластер Краснодарского края: схемы субкластеров

Субкластер пляжного и морского туризма

Лечебно-оздоровительный субкластер

Источник: аналитика LC-AV.

Рисунок 83

Туристско-рекреационный кластер Краснодарского края: схемы субкластеров

Субкластер культурно-познавательного туризма

Субкластер активного и экологического туризма

Источник: аналитика LC-AV.

13

Рисунок 84

Туристско-рекреационный кластер Краснодарского края: схемы субкластеров

Субкластер делового, событийного и образовательного туризма

Субкластер сельского (аграрного) туризма

Источник: аналитика LC-AV.

14

Ключевые параметры и направления развития кластера в разрезе семи направлений конкуренции:

G1. Рынки:

- Продукт:
  - Глобально конкурентоспособный комплексный региональный турпродукт, включающий все виды туризма и отдыха на основе комплексного использования имеющегося на территории края туристско-рекреационного потенциала (климат, морское побережье, разнообразные ландшафты, ООПТ, минеральные воды и лечебные грязи, объекты культурно-исторического наследия, поликультурность и традиции населения, развитое сельское хозяйство).
  - Мотивационное ядро турпродукта: физическое оздоровление и духовное развитие населения России. Национальный характер турпродукта, выстраиваемый на цивилизационной основе культур народов Юга России.
  - Межотраслевой характер регионального турпродукта: вовлечение в процесс его воспроизводства помимо СКТК таких отраслей как транспорт, АПК (натуральные продукты Кубани), связь, культура и пр.
  - Высокотехнологичный характер регионального турпродукта, развитие туризма как «умной», наукоемкой отрасли экономики на основе использования широкого спектра современных технологий, в том числе интеграция технологических систем смежных секторов экономики.
- Рынок:
  - Россия и весь мир. Смещение акцентов с наращивания количества туристов на повышение качества сервиса.
  - Экспортная составляющая турпродукта, базирующаяся на имеющихся конкурентных преимуществах в культурно-историческом и оздоровительном направлениях, развивающихся секторах аграрного, винного туризма и имеющихся широких возможностях для активного отдыха (водные виды спорта, горнолыжный и горный туризм и т.д.), при условии формирования высокотехнологичного продукта, доступного, понятного и конкурентоспособного на мировом уровне.
- Продвижение:
  - Развитие и продвижение зонтичного бренда «Курорты Краснодарского края», а также ярких брендов ключевых территорий туристического развития и субкластеров.
  - Создание эффективной системы продвижения турпродукта.
  - Разработка и реализация программы продвижения комплексных продуктов туристско-рекреационного кластера.
  - Разработка и реализация механизмов оптимизации издержек в рамках продуктов кластера (в первую очередь – снижение транспортной составляющей в цене турпродукта, снижение тарифов на коммунальные ресурс и пр.).

G2. Институты:

- Ключевые игроки: региональный бизнес – отраслевые лидеры в каждом из направлений туризма и на каждой территории, ассоциации предпринимателей, общественные, научные и образовательные организации:
  - Отели международных сетей Accor Group, Azimut Hotels, Carlson Hospitality Worldwide, Golden Tulip, Hilton Worldwide, Hyatt International, Kempinski, Radisson Hotels & Resorts, Swissotel Hotels & Resorts, в т.ч. 6 отелей Краснодарского края, вошедшие в число лучших отелей России по итогам конкурса «Travellers Choice 2017»: «Цитрус» (11 место в списке лучших отелей Европы), «Rixos Krasnaya Polyana Sochi» , «Спорт Инн», «Pullman Сочи Центр», «Swissotel Сочи Камелия», «Родина Гранд Отель и Спа» (г. Сочи).
  - Региональные отели и туроператоры: ООО «Лазурный берег – Сочи», ООО «Курорт МедСервис», ГК «Undersun» и др.
  - Лечебно-оздоровительное и медицинское направление: ЗАО «ДиЛУЧ» (г. Анапа), ООО «Санаторий Заполярье» (г. Сочи), Оздоровительный трест «Сургут» (Туапсинский р-н), другие санатории и медицинские центры (Клиника «Екатерининская» и т.д.).
  - Детский отдых и развитие: Всероссийский детский центр «Орленок» (Туапсинский р-н), Образовательный центр «Сириус» (г. Сочи) и др.
  - Активный (в т.ч. горнолыжный, водный и др.) и экологический туризм: «ПАО «Газпром», ООО «Роза Хутор», НАО «Красная поляна» (г. Сочи), ООО «Серфприют» (Ейский р-н), ГБУ «Центр туризма и экскурсий» Краснодарского края (г. Краснодар) и др.
  - Спортивный туризм: НАО «Центр «Омега» (г. Сочи), МСК «Город спорта» (г. Краснодар) и др.
  - Событийный туризм: «Выставочный комплекс «Атаманъ», ООО «Экспоград» , ВЦ «КубаньЭКСПОЦЕНТР» и др.
  - Агротуризм: НКО «Центр развития аграрного туризма в Краснодарском крае», Центр винного туризма «Абрау-Дюрсо» и др.
  - Игорный туризм: компании-резиденты игорных зон «Азов-Сити» и «Красная поляна»и др.
  - Научно-исследовательские институты: ФГБУН «Сочинский научно-исследовательский центр РАН» (СНИЦ РАН) и др.
  - Организации высшего и среднего профессионального образования.
- Синхронизация стратегий и бизнес-планов участников кластера, а также планов развития курортов и других отраслей (в т.ч. – согласование планов развития портовых комплексов и курортных зон).
- Определение институтов развития кластера. Формирование центров компетенций по направлениям.
- Создание площадки для диалога власти, бизнеса и населения, научного и профессионального сообщества для формулирования критериев турпродукта и создания концепции бренда турпродукта.

- Совершенствование нормативно-правовой базы при создании и реализации турпродуктов на основе участия всех заинтересованных сторон. Формирование системы законодательных, нормативно-правовых и методических инициатив, направленных на развитие кластера и СКТК в целом.
- Развитие системы туристских субкластеров.
- Создание Ресурсного центра развития аграрного туризма в Краснодарском крае как центра компетенций Южного полюса роста в сфере агротуризма.

G3. Человеческий капитал:

- Формирование системы привлечения, подготовки и удержания востребованных специалистов (в т.ч. – системы стимулирования для привлечения лучших специалистов из других регионов и зарубежных стран).
- Привлечение и подготовка ТОП-менеджеров: привлечение менеджеров, имеющих опыт реализации масштабных проектов в сфере туризма; подготовка местных специалистов (создание бизнес-школы).
- Приглашение «звезд» (лекции, тренинги ведущих практиков в гостиничном и туристическом бизнесе), международные практические стажировки специалистов.
- Активное влияние на формирование профессионального отраслевого стандарта (на федеральном уровне).
- Активное внедрение и развитие дуального обучения.

G4. Инновации и информация:

- Разработка системы критериев высокотехнологичного регионального турпродукта, определение целевых значений и формирование «дорожной карты» по достижению выбранных целевых значений.
- Разработка и внедрение туристской технологической платформы (IT-платформы), способной обеспечить сопровождение разработки и эффективное продвижение регионального туристского продукта, позволяющей сконцентрировать информационные ресурсы по всем компонентам турпродукта, легко выбрать нужное туристское предложение. Формирование в рамках IT-платформы информационно-аналитической базы данных для бизнеса, власти и населения в целях определения локальных и региональных межсекторных взаимосвязей.
- Внедрение единой карты туриста (эккаунта туриста), взаимодействующей с IT-платформой и программой лояльности туриста.
- Разработка и внедрение единой билетной системы (ски-пасс) с объединением горнолыжной инфраструктуры курортов «Роза Хутор», «Горки Город», «Горно-туристический центр ПАО «Газпром», «Альпика-Сервис».
- Создание системы стандартизации всех элементов регионального турпродукта.
- Паспортизация объектов туристского показа.
- Повышение эффективности системы статистического учета в сфере курортов и туризма.
- Развитие on-line образования в сфере туризма и сервиса.
- Стимулирование использования энергоэффективных технологий и альтернативной энергетики при создании туристских объектов.

- Использование механизмов комплексного развития курортных территорий. Отбор и внедрение наиболее эффективных и рациональных технологий берегоукрепления и создания искусственных пляжей.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие:

- Ключевые рекреационные ресурсы: благоприятный климат, морское побережье, пляжи, разнообразные ландшафты (равнинные, предгорные, горные) и природные комплексы (в т.ч. ООПТ), минеральные воды и лечебные грязи.
- Организация проведения исследований по определению предельных норм антропогенной нагрузки на рекреационные территории, определение рекреационной емкости территории региона.
- Проведение исследований, направленных на вовлечение новых пляжных территорий в рекреационную деятельность.
- Разработка и осуществление природоохранных мероприятий.
- Проработка вопросов возможности снятия ограничений природоохранного характера развития туристской инфраструктуры (коса «Долгая» , земли лесного фонда).
- Контроль соблюдения принципов устойчивого развития при использовании природных ресурсов в целях рекреации.

G6. Пространство и реальный капитал:

- Анализ основных ресурсных ограничений развития кластера:
  - Недостаточная мощность транспортной и придорожной инфраструктуры. Недостаточная пропускная способность транспортных коридоров при активной мобильности населения, слабая связность населенных пунктов.
  - Дефицит энергоресурсов, проблемы водо-, газоснабжения, высокие тарифы. Отсутствие комплексного подхода к развитию инженерной инфраструктуры территории с участием естественных монополий.
  - Ограниченность пляжных территорий, размыв пляжей.
  - Разделение полномочий между федеральными и местными органами власти по управлению прибрежными территориями (морские пространства, берегоукрепление, пляжи), в т.ч. вопросы содержания объектов.
  - Низкий уровень реализации проектов по обращению с ТКО.
  - Недостаточная мощность объектов социальной инфраструктуры.
- Повышение открытости принятия решений, связанных с вопросами пространственного развития, а также потенциальных и реально сложившихся практик управления территориями.
- Формирование и реализация портфеля приоритетных инфраструктурных проектов кластера:
  - Развитие транспортной инфраструктуры, создание альтернативных транспортных коридоров, повышение связности населенных пунктов.
  - Комплексное развитие курортных территорий. Берегоукрепление и берегозащита, создание искусственных пляжей.

  - Комплексное развитие инженерной инфраструктуры с участием естественных монополий.
  - Развитие социальной инфраструктуры и реализация проектов по обращению с ТКО.
- Возрождение объектов туристского показа – реконструкция, реставрация, создание новых объектов.

G7. Инвестиции и финансовый капитал:

- Обеспечение успешной реализации приоритетных инвестиционных проектов: Туристско-рекреационный кластер «Абрау-Утриш» (г. Анапа, г. Новороссийск), «Туристический комплекс «Ласточкино гнездо» (г. Анапа), «Курортный комплекс в с. Небуг: создание яхтенной инфраструктуры» (Туапсинский р-н), «Строительство бальнеологического курорта «Лефкадия» (Крымский р-н) и др.
- Разработка перспективных инвестиционных проектов в приоритетных направлениях: создание морских, бальнеологических, горно-климатических курортов, автокемпингов и туристских баз, инфраструктуры яхтинга, медицинских центров, конгрессно-выставочной и развлекательной инфраструктуры.
- Наращивание объема финансовых потоков в регион через повышение качества туристского потока.
- Привлечение частных инвестиций, в т.ч. иностранных.
- Включение проектов в ФЦП, применение механизмов ГЧП и МЧП для реализации проектов (в качестве инструмента, позволяющего объединить интересы различных заинтересованных структур).
- Привлечение средств федерального бюджета для обеспечения комплекса инфраструктурных мероприятий: противооползневых мероприятий, берегоукрепления с целью сохранения устойчивости экосистем в процессе интенсификации экономической деятельности на прибрежных территориях, расчистки русел рек и защиты территорий от подтопления, затопления и нагонной волны.
- Совместная реализация межрегиональных проектов.

Торгово-транспортно-логистический кластер «Южный экспортно-импортный хаб»

Период реализации проекта: 2018-2030 гг.

Ответственные исполнители и соисполнители проекта: Агентство развития ТТЛК (при Агентстве развития Краснодарского края), Министерство транспорта и дорожного хозяйства Краснодарского края, Департамент инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края, Министерство экономики Краснодарского края.

Флагманский проект направлен на создание и развитие Южного Экспортно-Импортного Хаба (South ExIm Hub) – единой технологической платформы сервисов (цифровая система «одного окна») как для обеспечения выхода грузовладельцев на рынки стран большого Евразийского партнерства, так и для развития до мирового уровня услуг логистического комплекса и транспортной инфраструктуры.

В рамках единой технологической платформы сервисов предполагается выстроить сбалансированную систему отношений между грузоотправителями, грузополучателями, сетью промышленно-логистических и распределительных центров, а также между всеми участниками транспортной инфраструктуры и органами государственной власти:

- 9 портов Краснодарского края, а также порты соседних регионов, включая Ростовскую область, Крым, а в перспективе порты других государств черноморского бассейна.
- Международные контейнерные линии.
- ОАО «РЖД».
- Компании – владельцы подвижного состава.
- Аэропорты Краснодарского края и Ростовской области, включая грузовые деревни аэротрополисов.
- Автомобильные компании – грузоперевозчики.
- Федеральная таможенная служба.
- Налоговая инспекция.
- Администрация Краснодарского края.

Южный Экспортно-Импортный Хаб будет одним из ключевых евразийских транспортно-логистических хабов, обеспечивающих потребности как внутреннего, так и внешнего рынка.

В рамках проекта будут созданы условия для развития глобально конкурентоспособного комплекса государственных и частных субъектов, реализующих транспортные, логистические и экспортные функции. Хаб будет обеспечивать устойчивое движение товарных потоков и сквозную оптимизацию ресурсов от исходных поставщиков до конечных потребителей.

Данный проект предполагается структурировать как приоритетный стратегический проект Российской Федерации, ориентированный на реализацию потенциала Краснодарского края в системе Международных транспортных коридоров. Реализация проекта обеспечит лидерство Краснодарского края в рамках Южного полюса роста.

Рисунок 85

Южный экспортно-импортный хаб (South Exlm Hub) – ядро развития торгово-транспортно-логистического кластера

Источник: Результаты стратегических сессий проекта «Кубань-2030», LC-AV.

Рисунок 86

Южный Экспортно-Импортный Хаб (South Exlm Hub): схема кластера

Источник: аналитика LC-AV.

Ключевые параметры и направления развития кластера в разрезе семи направлений конкуренции:

G1. Рынки:

- Продукт:
  - Один из ключевых евразийских транспортно-логистических хабов, глобально-конкурентоспособный логистический центр, обеспечивающий потребности как внутреннего, так и внешнего рынка.
  - Ускоренное товародвижение и снижение транспортных издержек в экономике за счёт их оптимизации в рамках кластера.
  - Межотраслевой характер кластера: вовлечение в процесс его воспроизводства помимо ТТЛК таких отраслей как АПК, связь, промышленность и пр.
  - Высокотехнологичный характер продукта: развитие транспорта и торговли как «умных», наукоемких отраслей экономики на основе использования широкого спектра современных технологий, в том числе интеграция технологических систем смежных секторов экономики.
  - Увеличение объемов реализации продукции местных производителей.
  - Создание конкурентоспособных транспортно-логистических услуг международного уровня.
  - Развитие системы транспортно-логистических субкластеров (центров).
- Рынок:
  - Краснодарский край, Южный федеральный округ и вся Российская Федерация, как пользователи услуг торговли, логистики и транспорта, а также транспортной и торговой инфраструктуры.
  - Российская Федерация, Европа, Азия, Северная Африка, как выгодополучатели от снижения транспортных издержек и ускоренного товародвижения.
- Продвижение:
  - Создание, развитие и эффективное продвижение бренда кластера, а также отдельных брендов субъектов кластера. Создание системы их продвижения.

G2. Институты:

- Ключевые игроки: региональный бизнес – отраслевые лидеры в каждом из направлений ТТЛК и на каждой территории, ассоциации предпринимателей; общественные, научные и образовательные организации.
- Определение институтов развития кластера.
- Формирование стратегии развития транспортной инфраструктуры за горизонт планирования стратегии социально-экономического развития.
- Включение в актуализированную схему территориального планирования прямых железнодорожных связей на направлениях Краснодар – Анапа (через Крымск) и Новороссийск – Анапа – Тамань.
- Включение Армавира (четвертая по значению точка роста Краснодарского края) в планы активного инфраструктурного развития.

- Развитие межрегионального сотрудничества с Республикой Крым и Республикой Адыгея.
- Синхронизация стратегий и бизнес-планов участников кластера, а также планов развития торговой, транспортной и логистической инфраструктуры.
- Совершенствование нормативно-правовой базы при создании и реализации продукта на основе участия всех заинтересованных сторон. Формирование системы законодательных, нормативно-правовых и методических инициатив, направленных на развитие кластера и ТТЛК в целом.
- Повышение открытости принятия решений, связанных с вопросами пространственного развития, а также потенциальных и реально сложившихся практик управления территориями.
- Создание условий для развития сетевой торговли: современный центр коммерции евразийского масштаба.
- Создание Ресурсного центра развития торговли в Краснодарском крае.
- Формирование и отработка механизмов проектного управления инвестициями.

G3. Человеческий капитал:

- Формирование системы привлечения, подготовки и удержания востребованных в транспорте и логистике специалистов.
- Развитие малого и среднего бизнеса за счёт создания условий для реализации предпринимательской инициативы.
- Повышение безопасности и удобства пассажирских перевозок для населения.
- Привлечение лидеров, имеющих опыт реализации масштабных проектов в сфере розничной и оптовой торговли, транспорте и логистике.
- Организация региональных профсоюзов в торговле, транспорте и логистике с утвержденным форматом взаимодействия с региональными и местными институтами власти.

G4. Инновации и информация:

- Развитие мультимодальных транспортных систем на основе интеграции перемещений и путешествий с интеллектуальными технологиями, обеспечивающей новое качество индивидуальной мобильности.
- Внедрение интеллектуальных транспортных систем с использованием глобальной навигационной системы ГЛОНАСС и современных инфотелекоммуникационных технологий, информационных стандартов и унифицированных перевозочных документов.
- Внедрение новых технологий обработки перевозочных документов на пограничных переходах и в морских портах, автоматизации процессов, внедрения передовых технологий и улучшения условий труда.
- Внедрение системы позиционирования и автоматизированного контроля сохранности грузов в пути следования.
- Повышение эффективности системы статистического учета в области за счёт развития информационно-аналитической базы транспорта и логистики.

- Стимулирование использования энергоэффективных технологий.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие:

- Достижение высокой синергии внутренних, межрегиональных транспортных направлений, а также международных транспортных коридоров при соблюдении принципов устойчивого развития.
- Организация проведения исследований по определению предельных норм транспортной нагрузки на окружающую среду.
- Разработка и осуществление природоохранных мероприятий.
- Проектирование новых транспортных маршрутов вне зон экологического воздействия на ООПТ.
- Анализ основных ресурсных ограничений развития кластера.

G6. Пространство и реальный капитал:

- Формирование и реализация портфеля приоритетных инфраструктурных проектов кластера:
  - Комплексное развитие Новороссийского транспортного узла.
  - Создание сухогрузного района морского порта Тамань.
  - Обеспечение железнодорожных подходов к портам Новороссийск и Тамань, включая обходы Краснодарского железнодорожного узла.
  - Усовершенствование автодорожных подходов к морским портам.
  - Проведение комплексной реконструкции существующих железных и автомобильных дорог на направлениях Краснодар – Новороссийск / Тамань, Армавир – Тихорецкая, Новороссийск – Тихорецкая, Новороссийск / Тамань – Туапсе с увеличением их пропускной способности и скорости сообщения.
  - Строительство обходов крупных населенных пунктов (дальнего западного обхода г. Краснодар).
- Решение проблемы недостаточной мощности транспортной и придорожной инфраструктуры.
- Полная электрификация и расширение железнодорожной сети.
- Обновление парков транспортных средств, состава морского флота.

G7. Инвестиции и финансовый капитал:

- Обеспечение успешной реализации приоритетных инвестиционных проектов, привлечение федеральных и иностранных инвестиций для реализации ключевых транспортных «мегапроектов».
- Государственная поддержка развития Новороссийского транспортного узла.
- Наращивание объема финансовых потоков в регион через повышение объемов экспорта.
- Включение проектов в ФЦП, применение механизмов ГЧП и МЧП для реализации проектов (в качестве инструмента, позволяющего объединить интересы различных заинтересованных структур).

- Совместная реализация межрегиональных транспортных проектов.
- Привлечение инвестиций для строительства нового терминала аэропорта Пашковский (Краснодар), в том числе для расширения грузовых функций.

Кластер умной промышленности

Период реализации проекта: 2018-2030 гг.

Ответственные исполнители и соисполнители проекта: Агентство развития промышленности (при Агентстве развития Краснодарского края), Департамент промышленной политики Краснодарского края, Министерство топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края, Департамент строительства Краснодарского края, Министерство экономики Краснодарского края.

В составе Кластер умной промышленности предполагается выделение субкластеров:

- Субкластер машиностроения и металлообработки.
- Субкластер деревообработки.
- Субкластер химической промышленности.
- Субкластер легкой промышленности.
- Субкластер производства стройматериалов.
- Топливно-энергетический субкластер.

Флагманский проект «Кластер умной промышленности» направлен на создание сбалансированной системы обеспечения кластеров Южного полюса роста качественной промышленной продукцией Краснодарского края.

Флагманский проект будет ориентирован на отбор и реализацию промышленных проектов, которые ориентированы, в первую очередь, на быстро развивающийся агропромышленный и санаторно-курортный и туристский комплексы. Потребность растущего АПК в сельхозмашиностроении, оборудовании по переработке сельхозпродукции, таре и упаковке дают мощный импульс в развитии предприятий комплекса отраслей промышленности края. Развитие санаторно-курортного и туристского комплекса в процессе создания объектов туризма и рекреации и в процессе эксплуатации этих объектов дают возможность многим предприятиям машиностроения, химической, лесной, легкой промышленности, металлообработки, промышленности строительных материалов принимать участие в поставках материалов, машин, оборудования и продукции на объекты СКТК.

Обеспечение реализации приоритетных проектов развития региона необходимой инфраструктурой, сырьем, материалами, энергией и топливом, координация и синхронизация сбытовой логистики и маркетинговых затрат, реализация инвестиционных проектов по модернизации существующего и создания нового производства, кооперационного взаимодействия, интеграции между товаропроизводителями и активное развитие основных приоритетных научно-технических направлений в области высоких технологий при активном управляющем воздействии и поддержке со стороны органов исполнительной власти в Краснодарском крае сформируют предпосылки для создания кластера умной промышленности

Большое значение имеет развитие производства продукции, востребованной за пределами Краснодарского края, в том числе имеющей значительный экспортный потенциал.

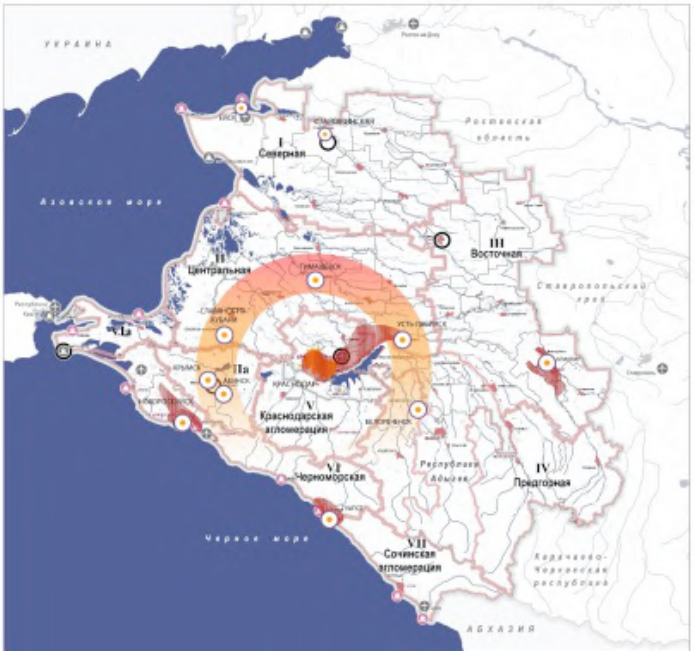
Рисунок 87

Кластер умной промышленности – сбалансированная система обеспечения кластеров ЮПР качественной продукцией КОП, ТЭК, КСЖКХ

Источник: Результаты стратегических сессий проекта «Кубань-2030», LC-AV.

Рисунок 88

Кластер умной промышленности – сбалансированная система обеспечения кластеров ЮПР продукцией КОП, ТЭК, КСЖКХ



Источник: аналитика LC-AV.

Ключевые параметры и направления развития кластера в разрезе семи направлений конкуренции:

G1. Рынки:

Продукт:

- Увеличение объема производства основной продукции комплекса отраслей промышленности: минеральных удобрений, металлургической продукции (арматура, катанка, пищевая тара), продукция деревопереработки и мебель, одежда, упаковочные материалы, резиновые изделия, лакокрасочные материалы, лекарственные препараты, продукция сельскохозяйственного машиностроения.
- Рост выпуска нефтепродуктов (бензин автомобильный класса Евро-5, топливо дизельное и керосин авиационный).
- Увеличение выработки электроэнергии (более чем в 2 раза).
- Рост производства цемента, стеновых материалов, гипсовых изделий.

Рынки сбыта:

- Рынок Краснодарского края и других регионов Юга России.
- Имеется экспортный потенциал в направлениях производства минеральных удобрений, в металлургии, деревообработке и производстве мебели, производстве упаковки и резиновых изделий, лакокрасочных материалов, лекарственных препаратов и сельскохозяйственной техники.

G2. Институты:

- Ключевые игроки: региональный бизнес – отраслевые лидеры в каждом из направлений промышленности и на каждой территории, ассоциации предпринимателей, общественные, научные и образовательные организации :
  - Производственные предприятия международных компаний: ООО «ЕвроХим-Белореченские минудобрения», АО «АР Картон», ЗАО «Пэкэджинг Кубань», ЗАО «Констанция Кубань», ООО «КЛААС», ООО «Брис-Босфор» и другие.
  - Крупные региональные производственные предприятия: ООО «Абинский электрометаллургический завод», ООО «Новоросметалл», Армавирский машиностроительный завод», ООО «Аполинария», ЗАО «Швейная фабрика «Славянская», ЗАО «Александрия», ЗАО «ПДК «Апшеронск», ФКП «Армавирская биофабрика», НПЗ «РН-Туапсенефтепродукт» (принадлежит ОАО «НК "Роснефть»), ООО «Ильский НПЗ», ООО «Афипский НПЗ», «Краснодарский НПЗ – Краснодарэконефть», АО «НЭСК – электросети», ОАО «Новоросцемент», ОАО «Верхнебаканский цементный завод», ОАО «Славянский кирпич», ООО «Кнауф гипс Кубань», и другие.
  - Индустриальные парки и промышленные зоны края: Восточная промышленная зона в г. Краснодар, Индустриальный парк в ст-це Павловская, частный промышленный парк (АО «Тандер» в пос. Дорожный, ГК «Базовый элемент» в г. Усть-Лабинск).
  - Крупные инновационные центры: научно-исследовательские институты, высшие учебные заведения и др.
  - Общественные организации и советы края.

- Синхронизация стратегий и бизнес-планов участников комплекса, а также планов развития отраслей промышленности.
- Определение институтов развития комплекса.
- Совершенствование нормативно-правовой базы при создании и реализации продукции на основе участия всех заинтересованных сторон. Формирование системы законодательных, нормативно-правовых и методических инициатив, направленных на развитие комплекса.
- Развитие системы кооперации в рамках продуктовых цепочек.
- Создание Центра цифровых технологий и Центра трансфера технологий.
- Использование упрощенного порядка предоставления земельных участков для реализации приоритетных инвестиционных проектов.
- Эффективное использование земель краевого фонда для реализации инвестпроектов в ТЭК.
- Проработка комплекса законодательных инициатив, регламентирующих ускоренное проведение геологоразведки.
- Проработать комплекс мер поддержки и стимулирования развития сектора нефте- и газосервисных услуг.
- Обеспечить государственную поддержку и стимулирование использования гелиосистем подогрева воды и отопления для повышения эффективности теплоснабжения, в частности, за счет использования их в системах теплоснабжения бюджетных учреждений.

G3. Человеческий капитал:

- Формирование системы привлечения, подготовки и удержания востребованных специалистов (в т.ч. – системы стимулирования для привлечения лучших специалистов из других регионов и зарубежных стран).
- Восстановление научно-технологического потенциала в ряде отраслей ТЭК.
- Целевая подготовка технических специалистов по заявкам от предприятий ТЭК.
- Привлечение и подготовка ТОП-менеджеров: привлечение менеджеров, имеющих опыт реализации масштабных проектов в производственной сфере; подготовка местных специалистов (создание бизнес-школы).
- Международные практические стажировки специалистов.
- Создание центров инновационного творчества, детских технопарков.
- Активное влияние на формирование профессионального отраслевого стандарта (на федеральном уровне).
- Разработка стандартов образовательных программ в области геологоразведки, добычи нефти и газа, нефте- и газосервисных услуг, соответствующие международным требованиям.
- Активное внедрение и развитие дуального обучения.

- Проведение обзорных семинаров о возможностях внедрения информационных технологий в производственный процесс с привлечением независимых экспертов и разработчиков ПО на постоянной основе.
- Отбор наиболее одаренных студентов профильных вузов для стимулирования их в процессе учебы именными стипендиями и последующим трудоустройством.

G4. Инновации и информация:

- Использование потенциала известных научно-образовательных центров – поставщиков квалифицированного персонала.
- Использование потенциала ряда высокотехнологичных производств российского и мирового уровня: ПАО «Сатурн», ООО «КЛААС», ООО «Абинский электрометаллургический завод» как основы инновационного развития промышленности края.
- Внедрение принципов когенерации и тригенерации, использование мобильных транспортабельных котельных установок.
- Активное использование возобновляемых источников электроэнергии – гелиосистем, солнечных и ветровых электростанций.
- Развитие и внедрение возобновляемых источников электроэнергии, в первую очередь – в труднодоступных горных районах, а также там, где возможно экономически эффективное использование естественных ресурсов (солнце, ветер, гидро- и геотермальные энергетические ресурсы).
- Расширение использования гелиосистем подогрева воды и отопления для повышения эффективности теплоснабжения.
- Автоматизация производственных процессов, снижение потерь и энергоемкости и иные меры для повышения экономической эффективности генерации и сетей.
- Использование современных, в том числе автоматизированных, методов сбора и обработки информации при проведении геолого-разведочных работ.
- Организация научно-исследовательских работ по темам Министерства образования с целью отработки новых технологий использования попутных газов и переработки нефти.
- Стимулирование развития и использования инноваций, «зеленых стандартов» в Комплексе строительства и жилищно-коммунального хозяйства.
- Установление обязательных требований по применению современных инновационных строительных материалов, обеспечивающих длительный (не менее 20 лет) межремонтный срок эксплуатации зданий и сооружений.
- Развитие нормативно-правовой базы инновационной деятельности.
- Развитие инновационной инфраструктуры на базе существующих отдельных элементов.
- Создание новых бизнес-инкубаторов и технопарков.
- Создание условий повышения инновационной активности предприятий.
- Создание полноценной институциональной инновационной среды.
- Повышение уровня использования современных информационно-коммуникационных технологий.

- Создание условий для финансирования НИОКР.
- Создание инфраструктурно обустроенных инвестиционных площадок для развития инноваций.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие:

- Резервирование земельных участков под перспективные инвестиционные проекты в близи прохождения магистральных коммунальных сетей и транспортных артерий.
- Обеспечение высокой степени очистки отходов промышленных предприятий с целью снижения нагрузки на окружающую среду.
- Создание зеленных массивов вдоль периметра промышленных предприятий.
- Разработка и осуществление природоохранных мероприятий.
- Развитие системы лесных дорог.
- Ужесточение регионального законодательства в области охраны окружающей среды.
- Сокращение выбросов вредных веществ в окружающую среду в результате модернизации НПЗ, электро- и теплогенерирующих мощностей.
- Бережное использование природных ресурсов при добыче нефти и газа.
- Развитие «зеленой» энергетики (солнечных, ветровых и геотермальных электростанций, малых ГЭС).
- Создать систему мониторинга экологической обстановки, обеспечить экологический контроль при строительстве и эксплуатации объектов электроэнергетики.
- Обеспечить сохранность окружающей среды при проведении геолого-разведочных работ.
- Снизить вредное воздействие процессов переработки нефти на окружающую среду.
- Обеспечить наиболее полное использование сырья и ресурсов при переработке нефти.

G6. Пространство и реальный капитал:

- Анализ основных ресурсных ограничений развития комплекса:
  - Недостаточная мощность транспортной и придорожной инфраструктуры. Недостаточная пропускная способность транспортных коридоров при активной мобильности населения, слабая связность населенных пунктов.
  - Дефицит энергоресурсов, проблемы водо-, газоснабжения, высокие тарифы. Отсутствие комплексного подхода к развитию инженерной инфраструктуры территории с участием естественных монополий.
  - Недостаточная пропускная способность портовых мощностей.
  - Отсутствие таможенных терминалов, позволяющих принимать «на месте» импортную продукцию, которая необходима предприятиям региона.
  - Низкий уровень реализации проектов по обращению с ТКО.
- Повышение открытости принятия решений, связанных с вопросами пространственного развития, а также потенциальных и реально сложившихся практик управления территориями.

- Формирование и реализация портфеля приоритетных инфраструктурных проектов комплекса:
  - Развитие транспортной инфраструктуры, создание альтернативных транспортных коридоров, повышение связности населенных пунктов.
  - Комплексное развитие индустриальных и промышленных парков.
  - Комплексное развитие инженерной инфраструктуры с участием естественных монополий.
  - Реализация проектов по обращению с ТКО.
- Обновление основных фондов в электро- и теплоэнергетике (основного оборудования источников электрической и тепловой энергии, сетей).
- Дальнейшее развитие нефте- и газодобывающих предприятий и топливно-энергетической инфраструктуры.
- Обновление основных фондов геолого-разведочных организаций.
- Модернизация и техническое перевооружение нефтеперерабатывающих заводов, обеспечивающие увеличение глубины переработки с 72% в 2016 г. до 90% и выше к 2030 г.
- Повышение темпов технологического перевооружения, модернизации и обновления основных фондов, повышение энергоэффективности производства строительных материалов.

G7. Инвестиции и финансовый капитал:

- Обеспечение успешной реализации приоритетных инвестиционных проектов:
  - Расширение производства минеральных удобрений (ООО «ЕвроХим-БМУ»).
  - Строительство завода по переработке электротехнического алюминия, меди, алюминиевых сплавов и производство кабельно-проводной продукции с объектом инженерной инфраструктурной газогенераторной станцией (ЗАО «Сикамекс-Росс»).
  - Организация производства древесноволокнистных плит средней плотности на производственной базе (ЗАО «ПДК Апшеронск»).
  - Строительство завода растворимых минеральных удобрений (ОАО «НПП «Радий»).
  - Комплекс переработки древесины (ЗАО «ПДК «Апшеронск»).
  - Реконструкция и техническое перевооружение ОАО «163 БТРЗ».
  - Строительство метизного цеха (4-я очередь) (ООО «Абинский ЭлектроМеталлургический завод»).
  - Расширение производственных линий ООО «Завод «Югтрубпласт».
  - Создание производств строительных материалов для целей капитального строительства – Цех многогранных опор освещения (ЗАО «ТехПроммашСервис»).
  - Модернизация производственных мощностей предприятия (ЗАО «Константция Кубань»).
  - Строительство завода по производству металлических конструкций (ООО «Металлинжиниринг»).

  - Строительство заводов по производству аммиака, метанола и карбамида (ГК ОТЭКО).
  - Коренная реконструкция НПЗ «РН-Туапсенефтепродукт» (ОАО НК «Роснефть»).
  - Модернизация нефтеперабатывающего завода (строительство 5-й установки) и строительство комплекса глубокой переработки нефти ООО «Ильский НПЗ».
  - Модернизация нефтеперерабатывающего завода ООО «Афипский НПЗ».
  - Модернизация Краснодарского НПЗ – Краснодарэконефть.
  - Строительство двух ветроэлектростанций АО «ВетроОГК».
  - Строительство парогазовой электростанции (ПГЭС) «Кубань» (ООО «Кубанская строительная компания»).
  - Строительство завода по производству биотоплива в Каневском районе.
- Разработка перспективных инвестиционных проектов в приоритетных направлениях: химическая, деревоперерабатывающая (в т.ч. мебельная) промышленность, металлургическое и электротехническое производство, сельскохозяйственное машиностроение.
- Наращивание объема финансовых потоков в регион через создание продукции глубокой переработки и соответствия высоким стандартам качества.
- Привлечение частных инвестиций, в т.ч. иностранных.
- Включение проектов в ФЦП, применение механизмов ГЧП и МЧП для реализации проектов (в качестве инструмента, позволяющего объединить интересы различных заинтересованных структур).
- Совместная реализация межрегиональных проектов.
- Обеспечение финансирования геолого-разведочных работ.
- Обеспечить своевременное финансирование инвестиционных проектов.
- Создание инвестиционных площадок «под ключ».

Кластер социальных и креативных индустрий

Период реализации проекта: 2018-2030 гг.

Ответственные исполнители и соисполнители проекта: Агентство развития Краснодарского края, Министерство здравоохранения Краснодарского края, Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, Министерство труда и социального развития Краснодарского края, Министерство культуры Краснодарского края, Министерство экономики Краснодарского края.

Флагманский проект «Кластер социальных и креативных индустрий» направлен на создание системы развития и творчества человека (образование через всю жизнь, здоровье и долголетие, культура Кубани…), на основе спектра продуктов и услуг, формирующих условия для личного и профессионального развития, творческой самореализации личности. Ключевыми продуктовыми группами кластера выступают услуги в сфере образования, здравоохранения и культуры, финансовые, социальные, деловые и персональные услуги.

Важной особенностью кластера является сервисный характер его функционирования, где на первый план выходит качество человеческих ресурсов, задействованных в кластере. С одной стороны, развитие данного кластера напрямую связано с качеством человеческого капитала, а с другой – качество человеческого капитала выступает результирующим продуктом кластера. Данная взаимозависимость является объективной предпосылкой для решения задачи кадрового обеспечения всей экономики региона.

В рамках флагманского проекта «Кластер социальных и креативных индустрий» выделяется ряд приоритетных программ:

- Приоритетная программа «Обучение через всю жизнь».
- Приоритетная программа «Здоровье и долголетие».
- Приоритетная программа «Культура Кубани – развитие творческих индустрий».
- Приоритетная программа «Повышение производительности труда (реализуется в рамках всех кластеров)».
- Приоритетная программа «Кадровое обеспечение отраслей экономики (реализуется в рамках всех кластеров).

Рисунок 89

Источник: Результаты стратегических сессий проекта «Кубань-2030», LC-AV.

Субкластер «Здоровье и долголетие»

Повышение качества жизни и создание условий для привлечения человеческого капитала в край тесно связано с созданием эффективной пациентоцентричной системы здравоохранения, обеспечивающей высокое качество профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей края, защищающей здоровье матери и ребенка, поддерживающей активное долголетие и ценности здорового образа жизни.

Рисунок 90

Система здравоохранения: стратегические приоритеты

Цель проекта: Краснодарский край – регион-лидер в системе здравоохранения, обеспечивающей высокое качество профилактики, диагностики, лечения и реабилитации жителей и гостей края, защищающей здоровье матери и ребенка, поддерживающей активное долголетие и ценности здорового образа жизни.

G1. Рынки

- Развитие системы профилактики на территории края в рамках проектов «Кардиодесант», «Онкопатруль», «Миллион здоровых улыбок».
- Развитие системы профилактики ВИЧ -инфекции и гепатитов В и С.
- Создание экономических стимулов для работодателей к сохранению здоровья работников, созданию здоровьесберегающих условий труда.
- Расширение системы медицинской реабилитации, в т.ч. за счет проектов государственно-частного партнерства.
- Повышение доступности и расширение перечня медицинских услуг для населения старшего возраста.
- Обеспечение развития службы крови и ввод дополнительных льгот для доноров крови.
- Совершенствование системы льготного лекарственного обеспечения.
- Пропаганда и создание условий для ведения здорового образа жизни.

G2. Институты

Ключевые участники:

- Министерство здравоохранения Краснодарского края.
- Ведущие медицинские организации.
- Организации высшего и профессионального медицинского образования.
- Частные медицинские организации.

Приоритеты:

- Стимулирование государственных и частных институтов развития здравоохранения.
- Стимулирование предпринимательской активности в сфере здравоохранения, в том числе инновационной, путем консолидации науки, образования и практики.
- Организация и развитие международного сотрудничества с ведущими мировыми медицинскими центрами.

G3. Человеческий капитал

- Создание условий для притока молодых кадров в систему здравоохранения.
- Разработка системы стимулирования для среднего медицинского персонала.
- Поддержка организаций среднего профессионального образования в сфере здравоохранения.
- Создание на базе Кубанского государственного медицинского университета симуляционно-аккредитационного центра.
- Создание Центра управленческих компетенций для управленческого персонала медицинских организаций.
- Поддержка некоммерческих организаций в сфере медицинского образования.
- Создание условий для притока медицинских кадров в сельскую местность
- Софинансирование системы муниципальных грантов на привлечение медицинского персонала.

G4. Инновации и информация

- Стимулировать инновационную активность в сфере здравоохранения, в т.ч. высокотехнологичной медицинской помощи.
- Рост уровня информатизации здравоохранения с помощью современных технологий хранения данных.
- Развитие телемедицинских технологий направления «врач-пациент» с использованием диагностических микробиодатчиков и мобильных телеустройств.
- Внедрение телемедицинских технологий «врач-пациент», в т.ч. в «домашнем» формате.
- Разработка и внедрение модели дистанционного персонального мониторинга состояния здоровья пациентов (кардиомониторинг).
- Создание системы грантовой поддержки исследований в сфере биотехнологий и медицины.

- Создание единого информационного портала «Здоровье Кубани», содержащего информацию о медицинских организациях всех форм собственности, квалификации врачей и независимую оценку качества медицинских услуг в онлайн формате.
- Обеспечение высокой доступности высокотехнологичной помощи взрослому и детскому населению.
- Внедрение информационных систем в медицинских организациях, автоматизирующих организационные, лечебные и диагностические процессы.

G6. Пространство и реальный капитал

- Расширение мощности ведущих медицинских организаций края:
  - Пространственная оптимизация медицинских организаций на территории г. Краснодара.
  - Создание на базе районных лечебно-профилактических учреждений высокотехнологичных клинико-диагностических центров.
  - Модернизация материально-технической базы медицинских организаций.

G7. Инвестиции и финансовый капитал

- Разработка портфеля проектов в сфере здравоохранения на всей территории края.
- Стимулирование государственно-частного партнерства в сфере здравоохранения в рамках мини-проектов на всей территории края.
- Разработка механизмов обеспечения окупаемости проектов ГЧП, в том числе с использованием мер государственной поддержки, при условии сохранения социальных обязательств государства в части оказания гражданам медицинской помощи.
- Содействие в доступе инвесторов к долгосрочным заемным источникам финансирования проектов ГЧП.
- Организационное сопровождение проектов ГЧП (от «идеи» до «проекта (продукта) под ключ»).

Субкластер «Обучение через всю жизнь»

Образование через всю жизни (Lifelong Learning) – концепция постоянного, осознанного и активного обучения в течение всей жизни, способствующего профессиональному росту и конкурентоспособности человека на рынке труда, и при этом являющегося важнейшей частью личностного роста. Концепция образования через всю жизнь или непрерывного образования охватывает людей независимо от их возраста и сферы деятельности.

Рисунок 91

Обучение через всю жизнь (life-long learning)

Источник: аналитика LC-AV.

Социально-экономическими причинами, требующими активного развития образования через всю жизнь, являются:

- Увеличение продолжительности жизни.
- Стремительный научно-технический прогресс, ведущий к развитию общества знаний.
- Изменение характера труда, вызывающее необходимость постоянного совершенствования, обновления компетенций.
- Повышение мобильности и гибкости рынка труда.
- Растущая поляризация между интеллектуальными работниками и лицами, не имеющими достаточного уровня знаний.
- Иммиграционные потоки.
- Необходимость большей социальной ответственности человека.

Цель проекта – доступная и качественная система образования, предоставляющая возможность каждому человеку на протяжении всей жизни самостоятельно выбирать и приобретать нужные ему компетенции, создавать индивидуальную траекторию обучения, развивать и реализовывать свой потенциал, формирующая поколение молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающая глобальное технологическое лидерство России. Организации высшего и профессионального образования должны стать центрами притяжения инноваций, социальными и культурными центрами региона, ключевыми участниками научно-производственного консорциума, который решает задачи на стыке науки и промышленности.

Отличительными чертами образования в течение всей жизни являются:

- Системный взгляд. Концепция образования в течение всей жизни рассматривает спрос и предложение возможностей для обучения как часть системы, охватывающей весь жизненный цикл и состоящей из всех видов формального и неформального обучения.
- Центрированность на учащемся. Это требует смещения акцентов с поставляющей стороны на потребляющую сторону – на удовлетворение потребностей учащихся.
- Мотивация к учебе. Мотивация является основой для обучения, которое продолжается в течение всей жизни.
- Различные задачи образовательной политики. Должны быть признаны самые различные цели: цели личностного развития, развития знаний, экономические, социальные и культурные запросы.

G1. Рынки

Рынок:

- Регионы Южного полюса роста, Российская Федерация, страны ближнего зарубежья.

Приоритеты:

- Формирование качественной конкурентоспособной системы обучения через всю жизнь, включая переобучение и повышение квалификации занятых работников и возвращение на рынок труда граждан, выбывших из активной трудовой жизни.
- Реализация сетевых программ среднего и высшего профессионального образования (в рамках таких проектов, как сетевой университет стран БРИКС, сетевой университет стран ШОС и т.д.).
- Участие КубГУ, СГУ в проектах «Цифровой университет» и «Университет 20.35».
- Разработка и реализация программ бизнес-образования.
- Реализация программ среднего профессионального образования на основе стандартов World Skills, в том числе с учетом моделей дуального образования.
- Развитие программ дополнительного образования, в том числе бизнес-образования, научно-технического, инженерного, математического образования, робототехники.
- Разработка механизмов независимой оценки качества подготовки выпускников организаций высшего образования на базе Центров оценки компетенций, а также путем участия студентов образовательных организаций в системе чемпионатов.
- Подготовка и участие в чемпионатах JuniorSkills.
- Создание системы мониторинга и выявления одаренных детей (разработка фонда оценочных средств).
- Распространение опыта образовательных проектов Фонда поддержки социальных инноваций Олега Дерипаска «Вольное Дело»: Школа инженерной культуры, Школа бережливого мышления, Школа тайн и открытий, Основы естественно-научных исследований, Образовательное лето.
- Популяризация олимпиад и конкурсов Национальной технологической инициативы среди детей и молодежи. Проведение региональных олимпиад, чемпионатов, конкурсов, фестивалей на территории Краснодарского края, участие во всероссийских и международных конкурсах и олимпиадах в сфере математики, робототехники, информационных технологий, биологии.

- Введение факультативов по алгоритмике, кибербезопасности, основам предпринимательства и финансовой грамотности.
- Организация профориентированных образовательных лагерных смен.
- Повсеместное внедрение Lean-технологий в систему образования.

Продвижение:

- Создание и продвижение бренда Краснодарского края как образовательного центра Южного полюса роста.
- Продвижение в Российской Федерации через форумы и выставочные мероприятия.
- Продвижение через участие Краснодарского края в пилотных проектах Национальной технологической инициативы (вузы НТИ, регион НТИ, компании НТИ и т.д.).
- Продвижение в рамках механизмов двустороннего и многостороннего сотрудничества Российской Федерации с зарубежными странами.

G2. Институты

Ключевые игроки:

- Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края.
- Администрация Краснодарского края.
- Государственные институты развития в сфере науки и инноваций.
- Организации высшего образования.
- Российская академия наук, научные организации ФАНО России.
- Организации-участники Национальной технологической инициативы.

Приоритеты:

- Реализация проекта «Кубанский государственный университет как центр пространства создания инноваций», реализация программы «Сочинский государственный университет – опорный вуз» (возможно, участие КубГУ в конкурсе на получение статуса опорного вуза).
- Развитие кооперации учебных заведений, в том числе с бизнесом, создание межвузовских научных центров.
- Инвентаризация льготных условий для ведения научной, технологической и инновационной деятельности в Краснодарском крае – внедрение лучших региональных и зарубежных практик.
- Грантовая поддержка образовательных организаций, реализующих программы по инженерии, информационным технологиям, основам предпринимательства.
- Разработка специализированных программ общего и дополнительного образования на основе отраслевой специфики образовательных округов (экономических зон).
- Оказание организационной поддержки и сопровождение проектов государственно-частного партнерства на всех стадиях реализации.

G3. Человеческий капитал

- Реализация образовательных программ высшего профессионального образования в рамках проектов «Кубанский государственный университет как центр пространства создания инноваций», «Сочинский государственный университет как опорный вуз».
- Методическая поддержка педагогов, работающих с одаренными детьми и талантливой молодежью путем создания сетевого методического объединения с открытой базой знаний.
- Мотивирование педагогов на работу с одаренными детьми в материальном плане (система надбавок, двойная стипендия, премирование, конкурсы профессионального мастерства, «Лучший наставник»), административном (включение в кадровый резерв, организация стажировок в России и за рубежом) и социально-психологическом (виртуальная доска почета, публикация историй успеха и др.).
- Совершенствование системы оценки квалификации, качества результатов работы преподавателя и его потенциала.
- Формирование корпуса директоров-лидеров, реализующих стратегии развития школ.
- Широкое освещение в средствах массовой информации достижений молодых талантов, пропаганда ценностей образования.

G4. Инновации и информация

- Создание условий для непрерывного образования на базе цифровой платформы онлайн-образования (в рамках приоритетного проекта «Современная цифровая образовательная среда»).
- Интеграция образовательной среды на единой образовательной платформе 0+.
- Привлечение инновационных компаний и бизнеса к обсуждению и совершенствованию программ профессионального и дополнительного образования.
- Внедрение программ дистанционного обучения, цифровых и электронных средства обучения нового поколения.
- Переход к модульному построению образовательных программ с применением накопительной системы оценивания образовательных достижений обучающихся.
- Создание информационно-познавательных ресурсов по ключевым направлениям работы с талантливой молодежью, размещение на них учебных и развлекательных материалов.
- Участие организаций образования, науки и промышленности в деятельности отраслевых (технологических) советов по внедрению инновационных решений в приоритетных экономических комплексах Краснодарского края.
- Организация постоянного взаимодействия компаний с государственным участием и организаций образования и науки (реализация модели «заказных инноваций»).

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие

- Трансферт наилучших доступных и современных технологий для организаций приоритетных экономических комплексов Краснодарского края.

G6. Пространство и реальный капитал

- Развитие сети лагерей технической, математической, научно-образовательной, творческой, спортивной и другой направленности, а также центров для одаренных детей, разработка и реализация механизмов привлечения в них детей из других регионов и стран.
- Создание сети бизнес-школ по экономическим комплексам (с центром в Краснодаре), ресурсных центров в муниципальных образованиях.
- Создание системы образовательных округов на основе экономических зон, адаптация образовательных программ к отраслевой специфике округов.
- Развитие инфраструктуры научных лабораторий, детских технопарков «Кванториумов», бизнес-инкубаторов, технопарков и иных инфраструктурных проектов, способствующих популяризации научно-технологической и инновационной деятельности.
- Создание образовательных комплексов, включающих детский сад, школу и организации дополнительного образования.
- Создание подразделения коворкинг-центра «Точка кипения» на территории Краснодарского края.

G7. Инвестиции и финансовый капитал

- Развитие института государственно-частного партнерства в сфере непрерывного образования.
- Разработка портфеля проектов и инвестиционных предложений по развитию дополнительного образования.
- Оказание организационной поддержки и сопровождение проектов государственно-частного партнерства на всех стадиях реализации.
- Привлечение конкурсного финансирования в рамках реализации проектов Национальной технологической инициативы.
- Привлечение финансирования проектов программы «Современная цифровая образовательная среда» из средств федерального бюджета.
- Привлечение финансирования из средств компаний с государственным участием в рамках реализации программ профессионального образования.

Реализация проекта будет способствовать не только социальной интеграции, активной гражданской позиции и личностному развитию, но и финансовой обеспеченности, а также конкурентоспособности и возможности трудоустройства в любом возрасте.

Субкластер «Культура Кубани – развитие творческих индустрий»

Качество жизни любой территории определяется доступностью услуг сферы культуры, являющейся системным компонентом развития человека. Мировой практикой признана ведущая роль творческих индустрий в городском и региональном развитии, притоке человеческого капитала.

Рисунок 92

Сфера культуры: стратегические приоритеты

Цель проекта: Краснодарский край – регион с развитой сферой культуры, характеризующейся разнообразием, доступностью и служащей основой для свободы самовыражения и самореализации креативных людей.

G1. Рынки

- Стимулировать развитие творческих индустрий, удовлетворяющих потребности в культурно-досуговых услугах.
  - Реализация проекта «Культурные бренды Кубани» (грантовая поддержка творческих коллективов, гранты муниципалитетам на создание и продвижение собственных брендов).
  - Создание Центра народного творчества (интеграция науки, образования и творчества).
  - Реализация проекта «Культурные ворота Кубани» (создание сети выставочных комплексов под открытым небом, посвященным кубанской казачьей культуре вблизи крупнейших транспортных коридоров).
  - Развитие и поддержка гастрольной деятельности на территории и за пределами края.
- Сохранение и развитие культурного наследия края.
  - Поддержка традиционных народно-художественных промыслов.
  - Развитие выставочной деятельности, в том числе в рамках государственно-частного партнерства.
  - Поддержка музейного дела, поддержка межрегиональных и международных выставочных проектов.

- Поддержка организаций дополнительного образования в сфере культуры.
  - Создание условий для привлечения крупных российских культурных центров на территорию края.
  - Создание сети опорных школ искусств на территории муниципальных образований края.
  - Поддержка международного сотрудничества в сфере культуры.

G3. Человеческий капитал.

- Развитие системы грантовой и стипендиальной поддержки молодых талантов.
- Поддержка создания и развития профессиональных творческих коллективов.
- Поддержка работников сферы культуры на селе (гранты для молодых педагогов).
- Создание Центра развития компетенций для управленческого персонала организаций сферы культуры (программы повышения квалификации в сфере экономики и управления, стажировочные площадки).
- Развитие бизнес-образования в сфере культуры (на базе существующих организаций профессионального и высшего образования).

G4. Инновации и информация

- Внедрение и развитие современных информационных технологий в культурном пространстве края.
- Создание единого информационного портала «Культура Кубани», интегрирующий весь событийный ряд региона.
- Распространение практики онлайн-трансляций важных культурных событий России на всей территории края.
- Создание виртуальной площадки для обсуждения проектов в сфере креативных индустрий.
- Развитие единого электронного пространства знаний на основе оцифрованных книжных, архивных, музейных, аудиовизуальных фондов и электронной информации.
- Развитие мобильных технологий работы (выездные библиотеки, библиотеки под открытым небом, открытые выставки).
- Популяризация чтения среди детей и молодежи с помощью информационных технологий (мобильные приложение и портал «Читательский дневник», библиоквесты, онлайн-конкурсы среди посетителей библиотек).

G6. Пространство и реальный капитал

- Создание сети Инновационных культурных центров в крупнейших городских округах края.
- Создание сети центров коллективного пользования на базе учреждений культуры (творческие лаборатории в г. Краснодар, г. Сочи, г. Армавир, г. Новороссийск).
- Создание театра оперы и балета в г. Краснодаре.
- Создание сети открытых пространств для творчества на территории муниципальных образований края.

- Реконструкция и модернизация материально-технической базы учреждений культуры.
- Развитие сети культурно-досуговых учреждений на селе.

G7. Инвестиции и финансовый капитал

- Разработка портфеля проектов и инвестиционных предложений по развитию сферы культуры.
- Оказание организационной поддержки и сопровождение проектов государственно-частного партнерства на всех стадиях реализации.

Реализация проекта позволит сформировать на территории Краснодарского края единое культурное пространство, обеспечивающее высокое качество досуга для жителей и гостей края; создать дополнительные рабочие места; расширить ассортимент и увеличить объем услуг сферы культуры, повысив тем самым экономическую значимость отрасли.

Приоритетная программа «Повышение производительности труда»

Одним из важнейших резервов роста ВРП Краснодарского края и необходимым условием создания высокопроизводительных рабочих мест, обеспечивающих достойный уровень оплаты и привлечение наиболее квалифицированных и талантливых специалистов, является повышение производительности труда.

В настоящее время по данному показателю Краснодарский край, как и Россия в целом, значительно отстает от стран-лидеров: в 2015 г. производительность труда в России была более чем в 2,5 раза ниже, чем производительность труда в США (уровень производительности труда в США за один человеко-час составлял 68,3 USD, в России – 25,9 USD, а средние показатели по развитым странам, входящим ОЭСР – 50,8 USD. В Краснодарском крае ВРП на душу населения в 1,2 раза ниже среднероссийского. Поскольку доля занятых в общей численности населения для Краснодарского края и для России в целом примерно одинаковы, производительность труда в Краснодарском крае также в 1,2 раза ниже среднероссийского уровня (21,6 USD за один человеко-час в 2015 г.).

Анализ динамики данного показателя позволяет сделать вывод, что ни Россия, ни тем более Краснодарский край, так и не достигли даже тех уровней производительности, которые наблюдались в США, Франции и Германии два десятилетия тому назад, немного опередив Мексику и остановившись примерно на уровне Чили. Также важно отметить, что России пока не удалось выйти на траекторию стабильного роста производительности труда – это особенно четко прослеживалось начиная с 2011 г., когда периоды роста производительности труда чередовались с периодами падения данного показателя. В Краснодарском крае динамика производительности труда во всех ключевых комплексах, за исключением АПК и ТТЛК, также отличается неравномерностью (см. раздел 1.3.2 Стратегии).

Сложившаяся ситуация обусловлена недостаточной конкуренцией в экономике, технологическим отставанием в ряде отраслей, а также отсутствием необходимых знаний у руководителей предприятий. Кроме того, среди факторов, тормозящих рост производительности труда, – нехватка инвестиций, несовершенство законодательства, административные барьеры, высокие социальные риски массовых сокращений и не всегда работающие механизмы быстрого поиска новой работы, переобучения и повышения квалификации сотрудников.

Таким образом, перед Россией стоит масштабная комплексная проблема: необходимо обеспечить устойчивый рост уровня производительности труда с одновременным выходом на

максимальные темпы ее роста для полной реализации потенциала национальной экономики, не допустив при этом роста безработицы и социальной напряженности.

Для решения данной проблемы на федеральном уровне была разработана **Приоритетная программа повышения производительности труда и поддержки занятости**. Гипотеза, на которой основывается указанная программа, заключается в том, что большинство российских предприятий обладают значительными скрытыми резервами повышения производительности труда, но для обнаружения и использования этих резервов владельцам и менеджменту этих предприятий часто не хватает знаний и навыков, а на привлечение квалифицированных бизнес-аналитиков и консультантов не хватает средств (прежде всего это касается малых и средних предприятий). Основная идея Приоритетной программы повышения производительности труда и поддержки занятости заключается в том, чтобы обеспечить софинансирование, позволяющее предприятиям за сравнительно небольшие деньги (по сравнению с инвестициями в техническое перевооружение) с помощью профессиональных бизнес-аналитиков и консультантов по управлению отыскать неиспользованные резервы повышения производительности труда, внедрить апробированный на практике лучший опыт. При этом государство обеспечивает благоприятные внешние условия, позволяющие предприятиям повысить свою конкурентоспособность, а также компенсацию социальных рисков, связанных с возможным ростом безработицы.

Программа реализуется на федеральном и региональном уровнях, предусматривая разграничение функций и полномочий между ними.

Федеральный центр берет на себя финансирование программы, налоговое стимулирование предприятий-участников, меры по защите конкуренции и снижению административных барьеров, а также совершенствование законодательства, направленное на оптимизацию трудовых отношений и кадрового делопроизводства. Кроме того, федеральный центр будет формировать и поддерживать общедоступную базу знаний о современных управленческих практиках, технологиях организации производственных процессов, доступных технологических решениях в разных отраслях, а также консолидировать информацию об успешно реализованных проектах по повышению производительности труда на конкретных предприятиях. Для этого на базе «Внешэкономбанка» будет создано АНО «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда».

Работа по преодолению технологического отставания, повышению качества управления предприятиями, а также восполнению дефицита необходимых для этого знаний у руководителей и менеджмента предприятий и компенсации социальных рисков будет передана **на региональный уровень**, где предполагается разработка **региональных программ повышения производительности труда и поддержки занятости**. Для участия в проекте в 2018 г. Минэкономразвития России отобрано 16 регионов, включая Краснодарский край.

При этом Краснодарский край уже занимается вопросом повышения производительности труда. Для этого в крае принята **подпрограмма «Повышение эффективности управления организационными и производственными процессами в организациях Краснодарского края» Государственной программы Краснодарского края «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края»**, утвержденная постановлением Главы администрации (Губернатора) Краснодарского края от 17 февраля 2017 г. № 94 (далее – подпрограмма «Повышение эффективности управления»). Основной целью подпрограммы «Повышение эффективности управления» является повышение производительности труда в организациях Краснодарского края на основе применения технологий бережливого производства. Перечень задач включает в себя популяризацию технологий бережливого производства и создание инфраструктуры поддержки их внедрения в Краснодарском крае,

содействие расширению практики внедрения технологии бережливого производства в организациях Краснодарского края.

Таким образом, **цель разработки и реализации Приоритетной программы «Повышение производительности труда»** – создание в крае условий для повышения производительности труда опережающими темпами, в том числе за счет стимулирования повышения качества управления предприятиями, внедрения принципов бережливого производства и систем контроля качества, а также компенсация социальных рисков модернизации предприятий на основе обновленной системы занятости.

Программа предполагает продолжение реализации действующей подпрограммы «Повышение эффективности управления» с параллельным запуском региональной программы повышения производительности труда и поддержки занятости в рамках одноименной федеральной Приоритетной программы. В силу различия источников финансирования подпрограмма и программа будут представлять собой два направления Приоритетной программы «Повышение производительности труда», реализуемых на базе общей инфраструктуры – Регионального центра компетенций в сфере производительности труда и обновленной системы занятости. Создание, поддержание и развитие данной инфраструктуры представляет собой третье направление Приоритетной программы.

Реализация трех вышеупомянутых направлений Приоритетной программы предполагает решение ряда задач, которые приведены в разделе 3.3.7 Стратегии «Комплекс социальных и инновационных услуг» (цель Ц-8).

Приоритетная программа «Стандарт кадрового обеспечения ведущих отраслей экономики»

Цель программы – создание в крае условий для обеспечения приоритетных направлений социально-экономического развития квалифицированными и мотивированными кадрами на основе интеграции бизнеса, государства и системы образования.

Программа разработана на основе Регионального стандарта кадрового обеспечения промышленного роста, разработанного автономной некоммерческой организацией «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» совместно с региональными органами власти, Министерством промышленности и торговли Российской Федерации, Министерством образования и науки Российской Федерации, Союзом «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров WorldSkills Russia.

Реализация программы предполагает решение ряда задач по следующим направлениям:

Направление 1. Создание организационных условий кадрового обеспечения экономики края.

- Создание коллегиального органа – Координационного совета при Главе Краснодарского края, включающего представителей органов власти, бизнеса, системы образования и общественных организаций.
- Определение субъекта, ответственного за межведомственное взаимодействие основных участников региональной политики подготовки кадров.
- Создание отраслевых Советов по кадровой политики в соответствии с пятью кластерами, обозначенными в Стратегии:
  - Кластер экологизированного агропромышленного комплекса.
  - Туристско-рекреационный кластер.
  - Торгово-транспортно-логистический кластер «Южный экспортно-импортный хаб».

- Кластер умной промышленности.
- Кластер социальных и креативных индустрий.

- Разработка пакета нормативно-правовых документов, регламентирующих реализацию кадровой политики, реализацию дуальной модели образования, мониторинг оценки качества подготовки кадров.

Рисунок 93

Источник: Аналитика LC-AV.

Направление 2. Реализация ключевых элементов – процессов кадрового обеспечения.

- Разработка и ежегодная актуализация перечня базовых и дополнительных компетенций в разрезе пяти экономических комплексов края на основе отраслевого прогноза баланса трудовых ресурсов.
- Разработка системы прогнозирования регионального рынка труда, основанного на достоверной информации от крупных работодателей, а также среднего и малого бизнеса.
- Развитие системы профессиональной ориентации в общеобразовательных организациях.
- Организация и обеспечение участия в региональных и федеральных олимпиадах.
- Модернизация и развитие инфраструктуры дополнительного образования для детей (региональные ресурсные центры, центры коллективного пользования для детей, центры молодежного инновационного творчества).

- Развитие дуальной модели подготовки и дополнительного профессионального образования по профессиям, соответствующим пяти кластерам, обозначенным в Стратегии: привлечение работодателей к разработке образовательных программ, обеспечение практической части обучения на предприятиях отрасли, разработка механизмов стимулирования для наставников со стороны работодателя.
- Создание сети базовых кафедр для пяти кластеров Стратегии.
- Привлечения работодателей к разработке образовательных программ.
- Включение в наблюдательные советы вузов представителей якорных работодателей кластеров.
- Разработка программ дополнительного профессионального образования педагогических кадров, в том числе мастеров производственного обучения и наставников на производстве.
- Разработка механизмов независимой оценки качества подготовки выпускников организаций высшего и профессионального образования на базе Центров оценки компетенций.
- Организация участия студентов образовательных организаций в системе чемпионатов «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia).

Рисунок 94

Проект «Стандарт кадрового обеспечения ведущих отраслей экономики»

Источник: Аналитика LC-AV.

Направление 3. Информационное и материально-техническое обеспечение.

- Обеспечение свободного доступа к информационным ресурсам модели кадрового обеспечения: нормативно-правовым документам, результатам мониторинга, прогнозу рынка труда, краткосрочным и долгосрочным планам.
- Разработка и ежегодная актуализация Атласа компетенций и профессий в разрезе пяти экономических комплексов.

Реализация программы позволит создать в крае систему подготовки кадров, ориентированную на реальные потребности экономики, повысить качество общего, профессионального, высшего и дополнительного образования края.

«Умная Кубань – лидеры будущего»

Период реализации проекта: 2018-2030 гг.

Ответственные исполнители и соисполнители проекта: Агентство развития Краснодарского края, Департамент информатизации и связи Краснодарского края, Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, Министерство экономики Краснодарского края.

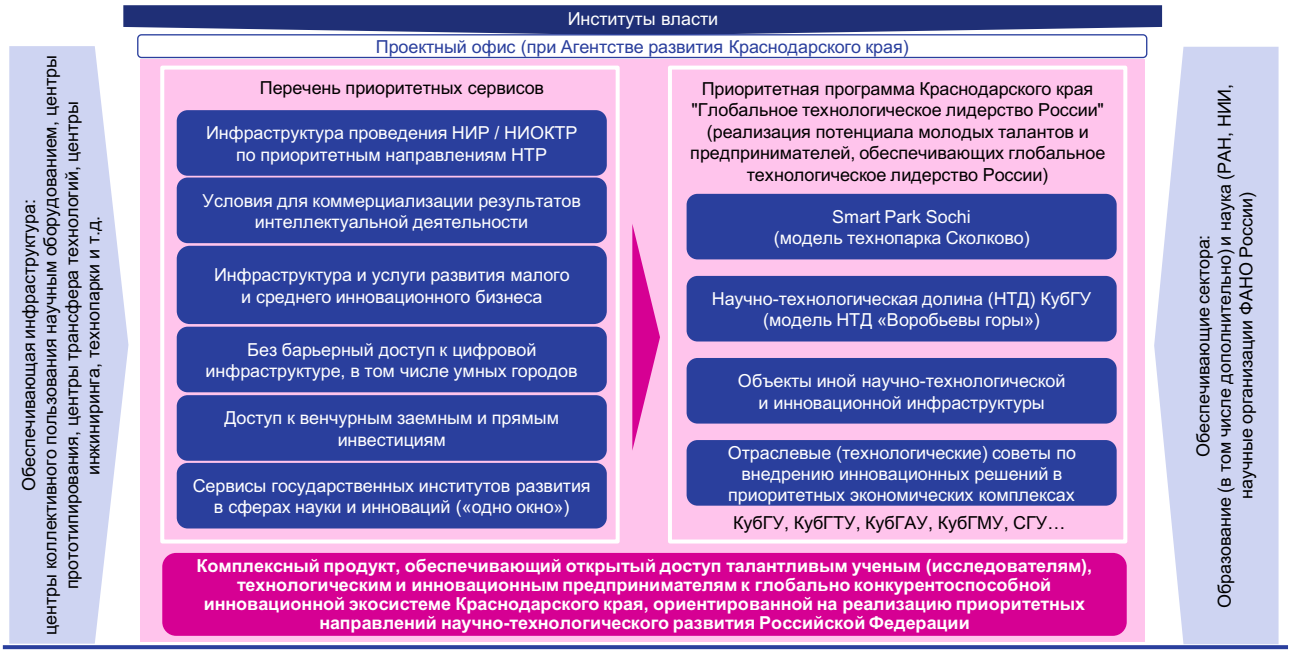
Флагманский проект «Умная Кубань – лидеры будущего» направлен на полную реализацию ключевых задач в области институционального развития (G2 «Развитие предпринимательства» и G2 «Государственное управление третьего поколения (Госуправление 3.0)») и инновационного развития («G4. Основные направления развития научно-инновационной сферы – стимулирование развития умной экономики») – данная инициатива также направлена на стимулирование развития человеческого капитала через развитие поколения молодых талантов и предпринимателей.

В рамках реализации флагманского проекта «Умная Кубань – лидеры будущего» предполагается реализация трех приоритетных программ:

- Приоритетная программа «Глобальное технологическое лидерство России»: создание условий для реализации потенциала молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающих глобальное технологическое лидерство России – направлена на развитие человеческого капитала и инновационной системы в рамках G4. «Основные направления развития научно-инновационной сферы – стимулирование развития умной экономики».
- Приоритетная программа «Госуправление третьего поколения» («Госуправление 3.0»): создание эффективной системы государственного управления, ориентированного на человека и обеспечивающего устойчивый рост качества жизни населения, сопоставимый со средним уровнем по странам Организации экономического сотрудничества и развития, и реализацию потенциала молодых талантов и предпринимателей – направлена на институциональное развитие в рамках G2 «Государственное управление третьего поколения (Госуправление 3.0)».
- Приоритетная программа «Развитие предпринимательства»: создание условий для появления и становления национальных предпринимателей-чемпионов – направлена на институциональное развитие в рамках G2 «Развитие предпринимательства».
- Приоритетная программа «Развитие науки, техники и технологий Краснодарского края на долгосрочный период».

Рисунок 95

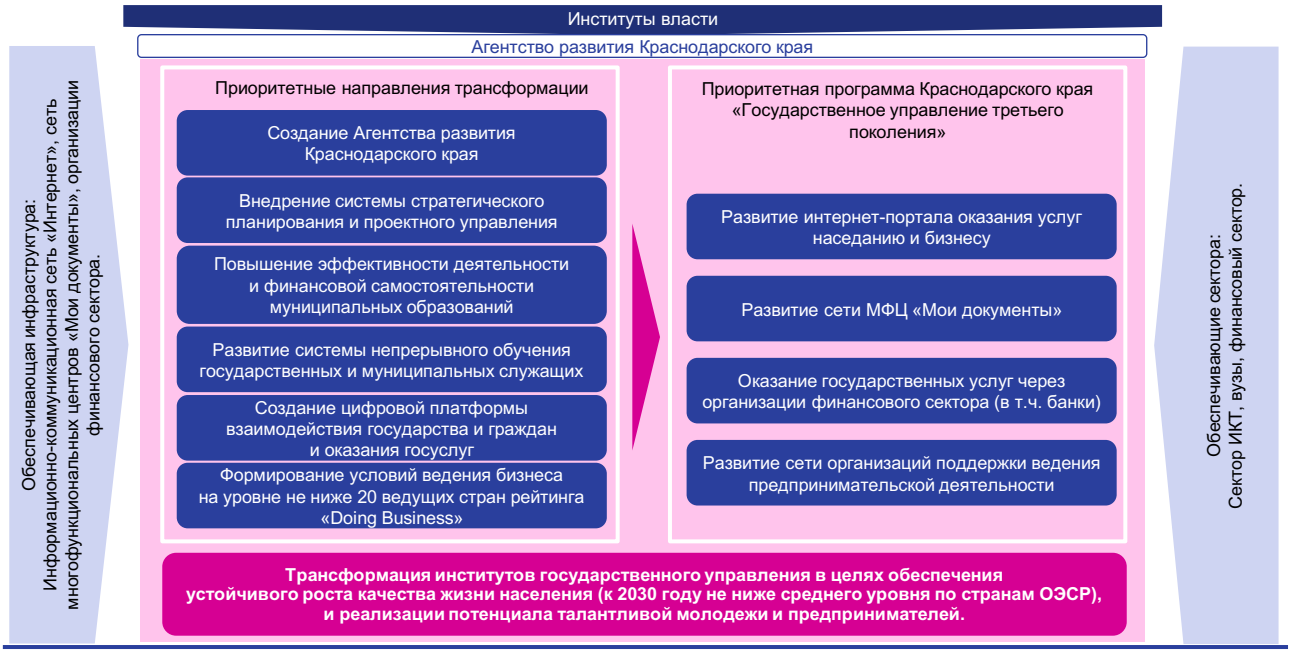
Smart Kuban 2030 – флагманский проект – платформа для реализации приоритетной программы Краснодарского края «Глобальное технологическое лидерство России»



Источник: аналитика LC-AV.

Рисунок 96

Smart Kuban 2030 – флагманский проект – платформа для реализации приоритетной программы Краснодарского края «Государственное управление третьего поколения»



Источник: аналитика LC-AV.

Рисунок 97

Smart Kuban 2030 – флагманский проект – платформа для реализации приоритетной программы Краснодарского края «Развитие предпринимательства»

Источник: аналитика LC-AV.

Более детально ключевые направления, цели и задачи реализации указанных приоритетных программ приведены в разделе 3 Стратегии «Целевое видение, индикаторы достижения целей, ожидаемые результаты реализации стратегии»: в подразделах 3.2.2 «G2. Основные направления развития институциональной среды» и 3.2.4 «G4. Основные направления развития научно-инновационной сферы – стимулирование развития умной экономики».

«Пространство без границ»

Период реализации проекта: 2018-2030 гг.

Ответственные исполнители проекта: Региональный научно-исследовательский центр пространственного планирования (при Агентстве развития Краснодарского края), Департамент по архитектуре и градостроительству Краснодарского края, Министерство экономики Краснодарского края **и соисполнители:** все РОИВ, ОМСУ муниципальных образований – участников программ.

Разработка и реализация флагманского проекта «Пространство без границ» нацелена на обеспечение устойчивого развития Краснодарского края в рамках Южного полюса роста и предполагает формирование комфортного привлекательного и эффективно используемого пространства жизнедеятельности населения и гостей Краснодарского края с высокой капитализацией и проницаемости территории.

В рамках флагманского проекта «Пространство без границ» выделяется ряд приоритетных программ:

- Приоритетная программа «Краснодарская агломерация».
- Приоритетная программа «Сочинская агломерация».
- Приоритетная программа «Трансформация городов-лидеров Краснодарского края».
- Приоритетная программа «Краснодарский пояс».
- Приоритетная программа «Азово-Черноморский прибрежный ареал» (подпрограммы: «Ейское взморье», «Ахтарские угодья», «Таманская мозаика», «Южный морской фасад России»).
- Приоритетная программа «Кавказский горный ареал».

Цель выделения приоритетных программ – возможность разработки локальных стратегий социально-экономического развития, консолидированных инфраструктурных и отраслевых схем для перспективных территориальных образований Краснодарского края. Данные документы долгосрочного планирования задают комплексное видение желаемого будущего территорий одновременно нескольких муниципальных образований, выявляют ключевые межмуниципальные проекты, усиливающие синергетические эффекты социально-экономического развития, повышающие привлекательность территории для бизнеса, качество жизни населения (благосостояние, социальная защищенность, развитие культурной, социальной и инфраструктурной среды), определяющие условия обеспечения сохранности природных ландшафтов.

Координацию деятельности по разработке и реализации флагманских проектов пространственного развития осуществляет Департамент архитектуры и градостроительства Краснодарского края. Для разработки Концепций, научного сопровождения проектов, мониторинга реализации создается Региональный научно-исследовательский центр/проектный офис пространственного планирования в рамках Агентства развития Краснодарского края с полномочиями привлечения к разработке, экспертизе и корректировке программ и документов территориального планирования научных учреждений, экспертов.

Рисунок 98

Пространство без границ – комфортное привлекательное эффективно используемое пространство жизнедеятельности населения и гостей Краснодарского края с высокой проницаемостью и капитализацией территории

Источник: аналитика LC-AV.
Результаты стратегических сессий проекта «Кубань-2030», LC-AV.

Рисунок 99

Территории реализации приоритетных программ флагманского проекта «Пространство без границ»

- Территории, являющиеся флагманами пространственного развития – это перспективные территории, отражающие конкурентные преимущества региона, имеющие особые природно-климатические условия, инновационный и ресурсный потенциал.
- Это территории, социально-экономические условия в пределах которой требуют выделения отдельных направлений, приоритетов, целей и задач, использования системного научного подхода к в подготовке собственных стратегий и проектов.
- Территории, являющиеся флагманами пространственного развития имеют федеральную и региональную значимость в долгосрочной перспективе (в технологическом, инфраструктурном, культурном и экономическом плане), что требует использования механизмов и инструментов государственной и/или региональной поддержки в финансировании и разработке комплексных стратегий и проектов, специализированных научно-исследовательских разработок, межмуниципального взаимодействия в реализации мероприятий.

Источник: аналитика LC-AV.

Ключевые общие задачи развития флагманского проекта «Пространство без границ» в разрезе семи направлений конкуренции:

G1. Рынки:

- Системное развитие территорий с сохранением многообразия видов экономической деятельности, сохранение идентичности территории, а также формирование конкурентоспособного бренда, способствующего интенсивному развитию Краснодарского края в целом.

G2. Институты:

- Координация разных уровней управления в ареалах Флагманского проекта, включающая использование открытых данных, информационных технологий, все виды взаимодействия власти, бизнеса и населения, учет интересов всех стейкхолдеров.
- Формирование Регионального научно-исследовательского института по пространственному планированию.
- Подготовка научно-исследовательских работ в сфере решения экологических задач, предотвращения рисков возникновения чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, влияющих на инвестиционный климат и экономическую привлекательность территории выделенных ареалов.
- Разработка локальных Стратегий социально-экономического и пространственного развития Концепций и мастер-планов перспективных территориальных образований Краснодарского края учетом отраслевых приоритетов и инфраструктурных трансформаций.

G3. Человеческий капитал:

- Создание благоприятных условий среды проживания, обеспечивающих самоидентификацию жителей со своим окружением и способствующих самореализации и преумножению человеческого капитала.

G4. Инновации и информация:

- Использование открытых данных, информационных технологий (информационно-аналитических систем управления развитием территорий – ИАС УРТ) на всех уровнях управления.
- Создание единой системы мониторинга результатов реализации мероприятий.

G5. Природные ресурсы и устойчивое развитие:

- Сохранение устойчивости экосистем и сбалансированного землепользования вне зависимости от интенсификации экономической деятельности.

G6. Пространство и реальный капитал:

- Обеспечение региона современной и инновационной инженерной инфраструктурой, активное использование возобновляемых источников энергии.
- Развитие транспортных коридоров, обеспечивающих мобильность населения, прямой выход товаров на международные внешнеторговые пути, формирование в регионе интермодальных транспортно-коммуникационных и транспортно-логистических узлов мирового уровня.
- Обеспечение высокого уровня социальной, природной и техногенной безопасности в регионе.

G7. Инвестиции и финансовый капитал:

- Отбор и поддержка инвестиционных проектов, направленных на инфраструктурное развитие приоритетных территорий края.
- Увеличение инвестиций в эффективный маркетинг и продвижение продуктов, производимых в выделенных ареалах Флагманского проекта
- Использование механизмов и инструментов государственной и/или региональной поддержки в финансировании и разработке комплексных стратегий и проектов, специализированных научно-исследовательских разработок, межмуниципального взаимодействия в реализации мероприятий.

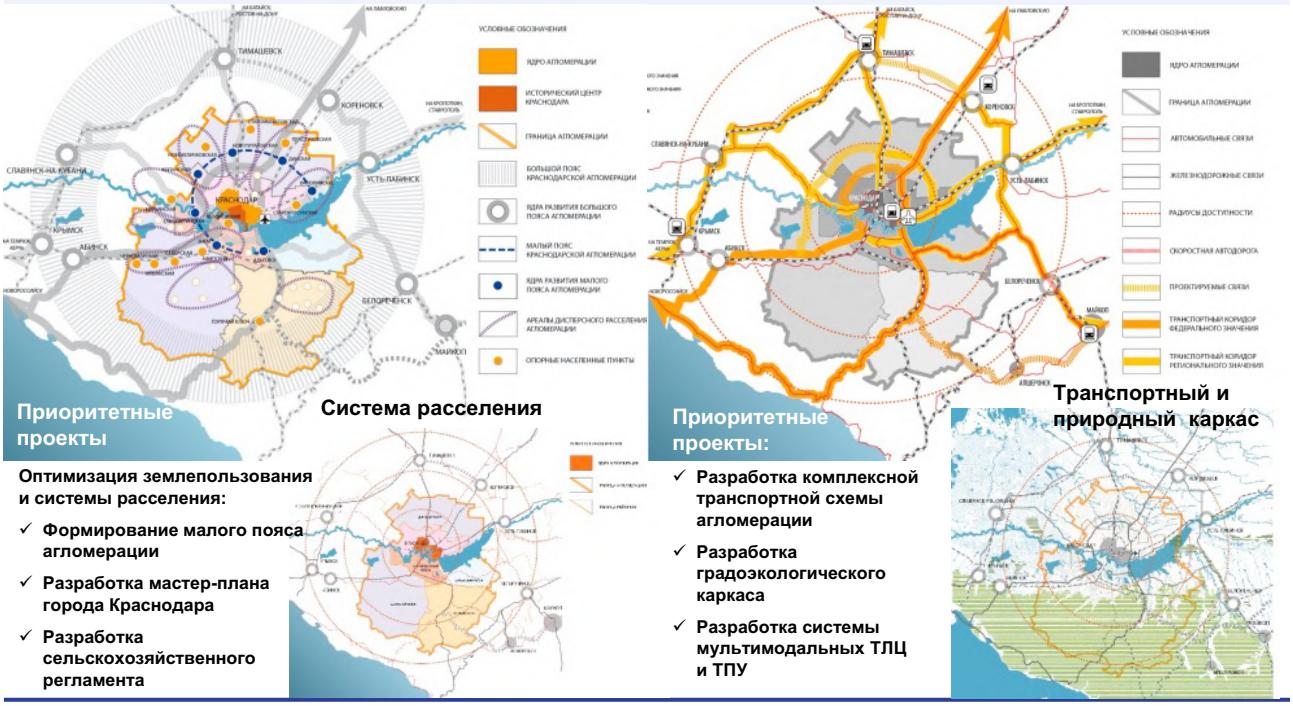
Приоритетная программа «Краснодарская агломерация»

Краснодарская агломерация – это формирующаяся быстро растущая моноцентрическая агломерация с ядром – г. Краснодаром, являющимся административно-культурным центром края, научно-образовательным центром федерального уровня в агропромышленной сфере, крупным транспортно-логистическим узлом.

1. В ареал рассмотрения входят 4 муниципальных образования Краснодарского края и 3 муниципальных образования Республики Адыгея с общим населением 1 400 тыс. чел.:
    - Муниципальные образования Краснодарского края: городской округ Краснодар, Динской и Северский муниципальные районы, городской округ Горячий ключ.
    - Муниципальные образования Республики Адыгея: Тахтамукайский и Теучежский муниципальные районы, городской округ Адыгейск.
2. Основная цель разработки Программы – достижение синергетического эффекта в результате структурирования системы расселения и обеспечения территориальной комплексности муниципальных образований, входящих в агломерацию, развития перспективных планировочных осей, оптимизации транспортного каркаса, повышения качества транспортно-коммуникационного пространства.
3. Первоочередные мероприятия Программы – разработка Стратегии социально-экономического развития Краснодарской агломерации, подготовка научно-исследовательских работ в сфере развития транспортных систем, исследования и решения проблем безопасности и эксплуатации Краснодарского водохранилища, подготовка консолидированных отраслевых и инфраструктурных проектов в целях сбалансированного распределения приоритетных инвестиционных площадок с учетом принципов рационального землепользования, эффективного функционального зонирования и обеспечения оптимальной мобильности населения.

Рисунок 100

Приоритетная программа «Краснодарская агломерация»



Источник: Аналитика LC-AV.

Приоритетная программа «Сочинская агломерация»

Сочинская агломерация – активно растущий город-курорт федерального значения, крупный экономический, научный и культурный центр черноморского побережья России, мировой курорт-экополис, успешно транслирующий миссию «Здоровье – народу!» на внутреннем и мировом рынке туристических услуг.

1. В ареал рассмотрения входит 1 муниципальное образование – городской округ Сочи с населением 411 тыс. чел.
2. Основная цель разработки Программы – обеспечение устойчивого развития Сочинской агломерации в результате оптимизации транспортного каркаса, развития перспективных транспортных осей, повышения качества транспортно-коммуникационного пространства, регенерации системы расселения предгорий, вовлечения природных ресурсов экономику города при сохранении экологического равновесия территории. Программа тесно связана с общекраевыми целями пространственного развития, а также стратегическими целями Черноморской экономической зоны, программы развития Азово-Черноморского прибрежного ареала.
3. Первоочередные мероприятия Программы – единовременная разработка Стратегии социально-экономического развития Сочинской агломерации с дальнейшей разработкой документов территориального планирования и градостроительного зонирования восьми эколого-планировочных районов агломерации.

Рисунок 101

Приоритетная программа «Сочинская агломерация»

Источник: Аналитика LC-AV.

Приоритетная программа «Пространственная трансформация городов-лидеров Краснодарского края»

Одной из заявленных задач пространственного развития Краснодарского края является обеспечение качественным пространством жизнедеятельности населения и гостей края. Смена экономических укладов влияет на изменения потребностей населения в части организации пространства жизнедеятельности и требует переосмысления организации среды обитания.

1. Основная цель Программы — повышение привлекательности городов - драйверов развития региона путем формирования новой городской политики, базирующейся на научных исследованиях, определении миссии города, закономерностях городской эволюции с учетом соблюдения принципов рационального землепользования и эффективного функционального зонирования.

   Основные задачи:

   - Предотвращение расползания городов, предусматривающее уплотнение неэффективно используемых городских территорий, сокращение расстояний между местами проживания и местами приложения труда, сохранение ареалов земель сельскохозяйственного и рекреационного назначения.
   - Трансформация городского пространства, где функциональное назначение и планировочная структура обретают новый смысл и качество. Жесткий функционализм времен Афинской хартии («жить, работать, отдыхать и передвигаться») меняется на более гибкое функциональное деление, где элементы

каждого типа пространств изначально призваны стать площадками для реализации множества потребностей.

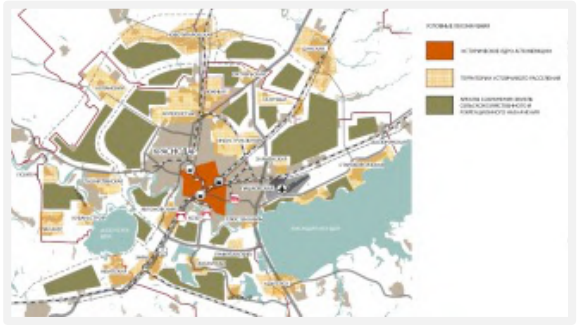
- Снятие нагрузки на городские транспортные системы, обеспечение оптимальной мобильности населения, снижение воздействия парникового эффекта на окружающую среду.

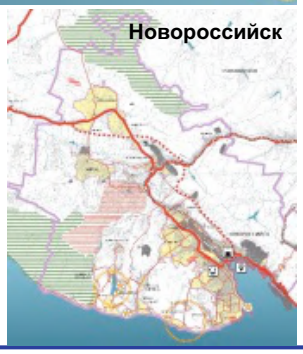
2. Участниками программы являются ядра развития 1 порядка – города Краснодар, Новороссийск, Армавир, Тимашевск, Белореченск, город-курорт Сочи. Потенциальными участниками программы могут стать ядра развития 2 порядка – города-курорты Анапа, Геленджик, Ейск, города Туапсе, Тамань, Усть-Лабинск – активные урбанизированные центры, имеющие яркую идентичность и, в той или иной степени, позиционирующие регион на федеральном и международном уровне.
3. Первоочередные мероприятия Программы – разработка Стратегии социально-экономического и пространственного развития городов с учетом взаимовлияния сложившихся систем расселения, подготовка научно-исследовательских работ в области развития транспортных систем, решения проблем экологической безопасности, сохранения и вовлечения объектов историко-культурного наследия в экономику городов.

Рисунок 102

Градостроительные политики развития городов-лидеров Краснодарского края

Город Краснодар

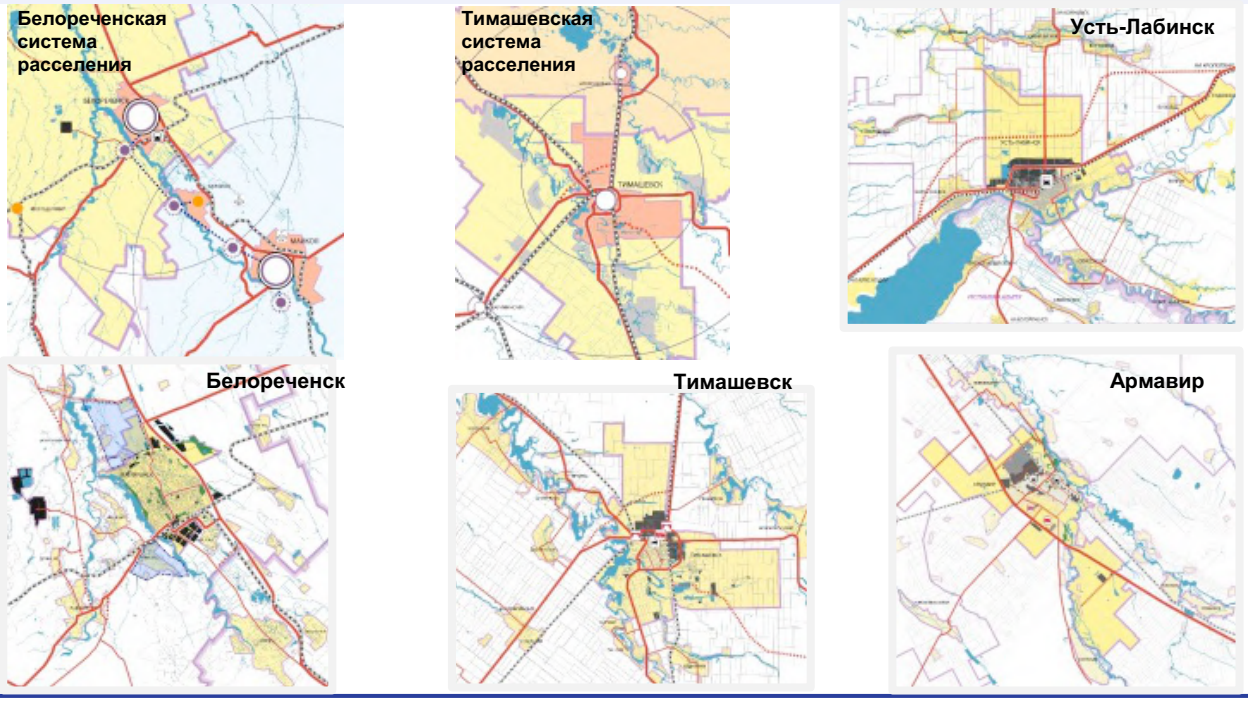




Источник: Аналитика LC-AV.

Рисунок 103

Градостроительные политики развития городов-лидеров Краснодарского края



Источник: Аналитика LC-AV.

Приоритетная программа «Краснодарский пояс»

Краснодарский пояс – структурообразующая часть территории в радиусе часовой транспортной доступности от Краснодара, которая охватывает область сосредоточения экономической активности наиболее перспективных урбанизированных территорий, связанных с высокой интенсивностью освоения пространства.

1. Участниками Программы являются 10 муниципальных районов Центральной экономической зоны и Белореченский район. Драйверы рассматриваемой территории – города-ядра 1 и 2 порядка развития – районные центры Усть-Лабинск, Кореновск, Тимашевск, Славянск на Кубани, Крымск и Белореченск. Каждое из ядер включает в свою орбиту близлежащие населенные пункты, представляющие систему расселения вокруг ядер.

   Районные центры Выселковского, Брюховецкого, Калининского, Красноармейского и Абинского муниципальных районов, являясь ядрами развития третьего порядка, усиливают «пояс», образуя следующие территориально-экономические городские системы:

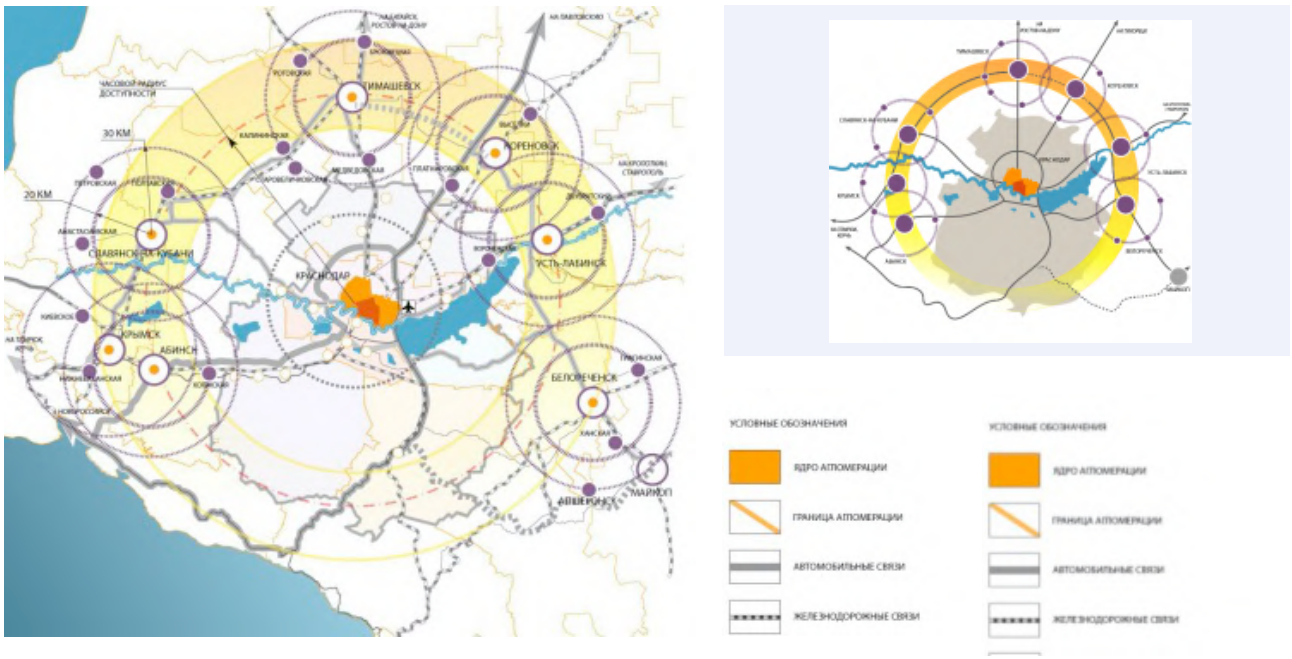
   - Кореновск – Выселки,
   - Тимашевск – Брюховецк – Калининская,
   - Славянск-на-Кубани – Полтавская,
   - Крымск – Абинск.

В данный проект вовлекается также городская система Белореченск – Ханская – Майкоп, использующая политики и механизмы трансграничного сотрудничества.

2. Основная цель разработки Программы – формирование условий для интенсификации развития ядер первого и второго порядка, мультимодальных транспортных коридоров, перераспределяющие и разгружающих город Краснодар от транзитных потоков.
3. Первоочередные мероприятия Программы – разработка консолидированных инфраструктурных проектов с целью рационального распределения логистических комплексов разного уровня вдоль оси пояса, оптимизации транспортно-пересадочных узлов в ядрах пояса и корректировки этапов реконструкции и строительства отдельных элементов транспортной инфраструктуры.

Рисунок 104

Приоритетная программа «Краснодарский пояс»



Источник: Аналитика LC-AV.

Приоритетная программа «Кавказский горный ареал»

«Кавказский горный ареал» – это долгосрочный межотраслевой проект межрегионального масштаба, создающий комплексное видение развития предгорий и горной местности Северного Кавказа с входящими в данный ареал муниципальными образованиями. «Кавказский горный ареал» – проект альтернативной модели расселения, основанной на балансе природных и урбанизированных ландшафтов, активном использовании туристско-рекреационного потенциала, развитии инновационных экопроизводств и экопоселений, создании модели нового сообщества.

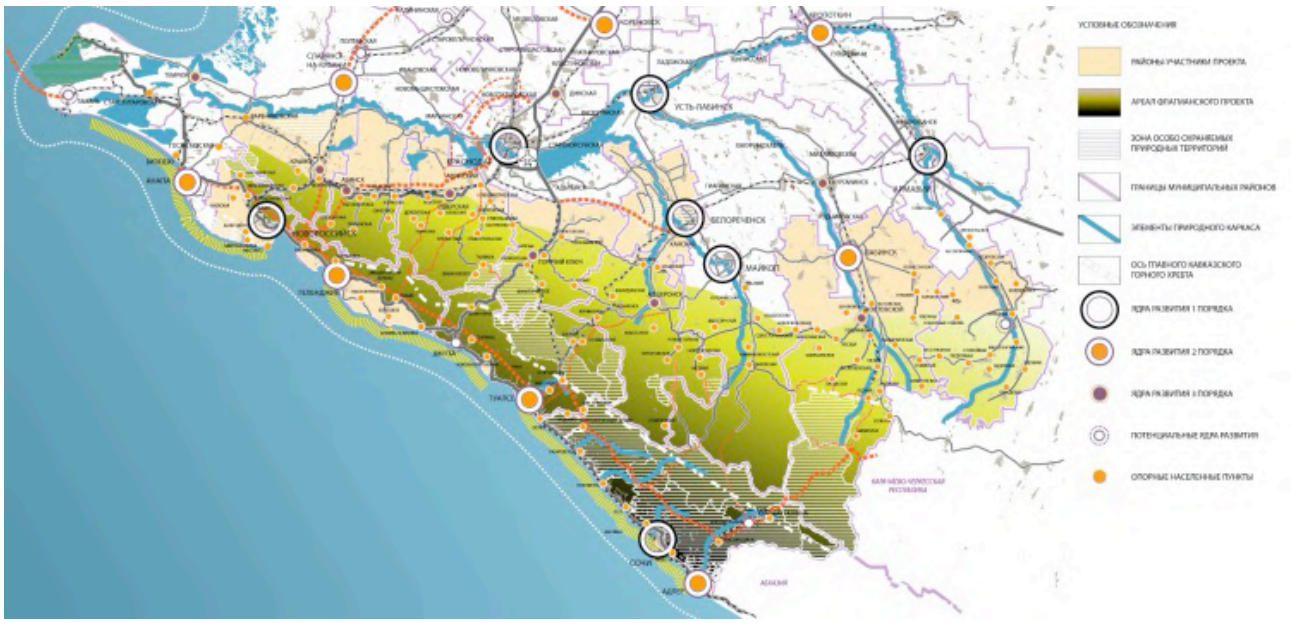
Краснодарский край становится пилотным регионом в межрегиональном взаимодействии по развитию и сохранению горных ландшафтов и предгорных населенных территорий Северного Кавказа, как элемента единого природного каркаса Южного и Северо-Кавказского

федеральных округов, определяющего уникальность юга России между акваториями Азово-Черноморского бассейна и Каспийского моря, с одной стороны, и являющегося непроницаемым барьером, препятствующим связи равнинной территории с Черноморским побережьем.

1. В ареал проекта попадает 13 муниципальных образований Краснодарского края и 1 муниципальное образование Республики Адыгея с общим населением 2 млн чел., включающих более 90 населенных пунктов. Это, в значительной степени, – ряд малых городов (в основном, районных центров) и сельских поселений, представляющих историческую систему расселения вдоль предгорий:
   - муниципальные образования Краснодарского края: Отрадненский, Лабинский, Мостовской, Апшеронский, Туапсинский, Северский, Абинский, Крымский муниципальные районы, городской округ Горячий ключ, города-курорты Анапа, Геленджик, Сочи, город Новороссийск;
   - муниципальные образования Республики Адыгея: Майкопский район.
2. Основная цель разработки Программы – определение общего видения будущего, совершенствование системы управления, разработка программ и мониторинг результатов их реализации.
3. Первоочередные мероприятия Программы:
   - Разработка Концепции развития горных и предгорных территорий, социально-экономические условия в пределах которых требуют выделения отдельных направлений, приоритетов, целей и задач.
   - Создание Структуры управления развитием (ресурсами) предгорных территорий (распределение полномочий и ответственности) с определением задач органов власти разного уровня: уточнение региональных и муниципальных политик и мероприятий.

Рисунок 105

Приоритетная программа «Кавказский горный ареал». Система расселения



Источник: Аналитика LC-AV.

Рисунок 106

Приоритетная программа «Кавказский горный ареал». Транспортный и природный каркас

Источник: Аналитика LC-AV.

Приоритетная программа развития Азово-Черноморского прибрежного ареала

Азово-Черноморский прибрежный ареал (АЧА) – Азово-Черноморская курортная агломерация, формирующаяся на основе синергетических эффектов, благоприятствующих социально-экономическому развитию, повышающих привлекательность территории – городов-курортов, малых городов и сельских систем расселения – и качество жизни населения и гостей региона. Все проекты тесно связаны с общекраевыми целями пространственного развития, а также стратегическими целями Черноморской экономической зоны.

В рамках развития Азово-Черноморского прибрежного ареала выделены **четыре проекта**, реализация которых будет способствовать развитию Краснодарского края как всероссийской здравницы и повышению конкурентоспособности курортов Краснодарского края на международном уровне:

1. «Ейское взморье».
2. «Таманская мозаика».
3. «Ахтарские угодья».
4. «Южный морской фасад России».

Основные цели разработки Проектов:

- Формирование общего видения будущего.
- Создание условий для регенерации территорий с уникальными природными ландшафтами и ресурсами, интенсификации хозяйственной деятельности, повышения инвестиционной привлекательности с минимизацией ущерба экосистеме.
- Системное развитие территорий с сохранением многообразия видов экономической деятельности, сохранение идентичности территории, а также формирование конкурентоспособного бренда, способствующего интенсивному развитию Краснодарского края в целом.
- Комплексный подход к планированию развития приморских территорий и прибрежных акваторий путем выделения их в отдельный единый объект государственного управления.[11]

Первоочередные мероприятия по разработке проектов (программ):

- Подготовка научно-исследовательских работ в сфере решения экологических задач, предотвращения рисков возникновения чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, влияющих на инвестиционный климат и экономическую привлекательность территории выделенных ареалов.
- Разработка комплексной Концепции пространственного развития ареала с учетом отраслевых приоритетов и инфраструктурных трансформаций.

[11] Стратегия развития морской деятельности Российской Федерации до 2030 г. Распоряжение правительства Российской Федерации от 08.12.2010 г. №2205-р.

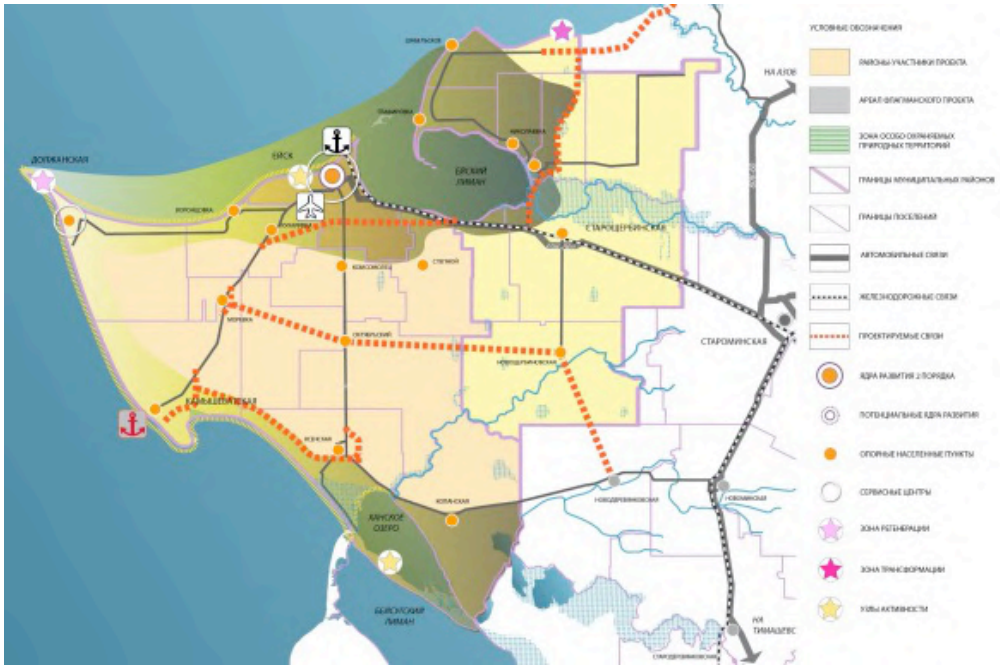
Программа «Ейское взморье»

«Ейское взморье» – устойчиво развивающаяся курортная территория Ейского полуострова, сохраняющая биоразнообразие наряду с активной туристско-рекреационной и санаторно-курортной деятельностью, возрождающая исторические традиции культурного и торгового приморского центра юга России.

В ареал проекта входит 2 муниципальных образования – Ейский и Щербиновский муниципальные районы с общей численностью населения 173 тыс. чел. Разнообразие видов хозяйствования на территории Ейского полуострова, уникальная экосистема требуют разработки единого системного подхода к его развитию.

Рисунок 107

Приоритетная программа «Азово-Черноморский прибрежный ареал». Проект «Ейское взморье»



Источник: Аналитика LC-AV.

Программа «Ахтарские угодья»

«Ахтарские угодья» – это межведомственный проект, способствующий формированию уникального туристского продукта Кубани на заповедных территориях водно-болотных угодий Приазовья.

В ареал проекта входит 2 муниципальных образования: Приморско-Ахтарский и Славянский районы. Свыше 50% данной территории занимают лиманы, озера, плавни, болота, ерики. Уникальность территории определяется Группой Ахтарских Солёных озер, плантациями индийских лотосов, орнитофауной и ихтиофауной, а также прекрасной экологией и наличием лечебных вод и грязей.

Рисунок 108

Приоритетная программа «Азово-Черноморский прибрежный ареал». Проект «Ахтарские угодья»

Источник: Аналитика LC-AV.

Программа «Таманская мозаика»

Ареал проекта «Таманская мозаика» – это относительно обособленная пространственная система Таманского полуострова, территория комплексного освоения, использующая интегрированный подход к развитию курортно-рекреационной и портовой деятельности, виноградарства и рыбоводства, историко-культурного потенциала, сохраняющая биоценоз лиманов в условиях активной урбанизации.

В ареал проекта входит 1 муниципальное образование – Темрюкский район с численностью населения 124 тыс. чел. Уникальность территории в окружении двух морей с различной биосферой, изрезанность территории лиманами, соответствующие сложные гидрогеологические условия определяют особенность видов хозяйственной деятельности на полуострове. Бренд «Таманская мозаика» включает разнообразие возможностей экономической деятельности в сочетании с богатейшим историко-культурным наследием, уникальными природными ландшафтами. Интенсивно развивающиеся морские порты, строящиеся федеральные объекты транспортной инфраструктуры (мост в Крым и подъездные пути) определяют в долгосрочном периоде лидирующую роль торгово-транспортно-логистического кластера. Разнообразие возможностей и тенденции развития повлекут за собой приток населения как для постоянного проживания, так и с целью получения санаторно-курортных и туристских услуг, развитие населенных пунктов. Транзитные потоки крымского направления увеличат антропогенную нагрузку на полуостров.

Рисунок 109

Приоритетная программа «Азово-Черноморский прибрежный ареал». Проект «Таманская мозаика»

Источник: Аналитика LC-AV.

Рисунок 110

Приоритетная программа «Азово-Черноморский прибрежный ареал». Проект «Таманская мозаика»

Источник: Аналитика LC-AV.

Программа «Южный морской фасад России»

«Южный морской фасад» – это брендоформирующий комплексный проект, объединяющий разные по уровню и темпам развития прибрежные территории Черного моря, тесно связанный с целями и задачами приморских экономических зон, а также общекраевыми приоритетами развития. Реализация проекта – необходимое условие для повышения глобальной конкурентоспособности региона в целом и курортов Черного моря в частности.

В ареал рассмотрения входит более 35 прибрежных населенных пунктов, входящих в состав пяти муниципальных образований Черноморской экономической зоны и Сочинской агломерации. Протяженность береговой линии более 350 километров, ландшафтное и архитектурное разнообразие, сосредоточение конкурентных преимуществ в сфере туризма и рекреации требуют единого системного подхода к развитию прибрежных территорий Черного моря.