



## Стратегия развития Краснодарского края

# Материалы Территориальной стратегической сессии Северной экономической зоны (ТСС СЭЗ) 29.05.2017 г.

**Консорциум Леонтьевский центр – AV Group**



# Пространственное развитие



## Пространственное развитие Северной экономической зоны в среднесрочной перспективе

### Ключевые проблемы

1. Проблемы малых населенных пунктов (инженерная, социальная инфраструктура, рабочие места).
2. Противоречия развития порта и курорта г. Ейска.
3. Недостаточная пропускная способность транспортного коридора от Ейска до М4, слабая обеспеченность территории всеми видами транспортной инфраструктуры.
4. Низкая мобильность населения: нефункционирующий аэропорт (гражданская авиация), отсутствие круглогодичных прямых ж/д сообщений из Ейска (региональных и межрегиональных), морских пассажирских перевозок.
5. Дефицит энергоресурсов, проблемы водо-, газоснабжения (подключение). Отсутствие консолидированного подхода с участием естественных монополий к развитию инженерной инфраструктуры территории.
6. Слабое использование естественных конкурентных преимуществ территории (рыболовство, туризм, санаторно-курортный комплекс).
7. Диспропорции между сырьевым и перерабатывающим секторами в АПК.
8. Высокие риски воздействия опасных природных явлений на развитие приморских территорий.
9. Разделение полномочий между федеральными и местными органами власти по вопросам управления прибрежными территориями (морские пространства, берегоукрепление, пляжи), включающее вопросы содержания объектов.
10. Низкий уровень межведомственного взаимодействия.
11. Отсутствие механизмов реализации проектов по развитию альтернативной энергетики на уровне субъекта.
12. Низкий уровень реализации проектов по обращению с ТКО.
13. Инертность в реализации документов территориального планирования в связи с отсутствием должного финансирования документов по планировке территории, сложных согласительных процедур.
14. Слабая самоорганизация населения.

# Пространственное развитие СЭЗ

<b>Что делаем</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Развитие институтов:<ul style="list-style-type: none"><li>○ Разграничение объектов между федеральной, региональной и муниципальной собственностью (в т.ч. инвентаризация земельно-имущественного комплекса).</li><li>○ Подкрепление полномочий ОМСУ бюджетными ресурсами.</li><li>○ Реализация и актуализация документов территориально-пространственного планирования.</li></ul></li><li>• Подготовка Концепции развития морских портов в Ейске и определение приоритетов развития территории Ейской косы.<ul style="list-style-type: none"><li>○ Рассмотрение возможности строительства грузового порта в ст. Камышеватской («Камышеватский грузовой порт») с учетом вопросов, связанных с ООПТ, строительством транспортного коридора с целью расширения и реализации производственного и транспортно-логического потенциала нового порта.</li><li>○ Рассмотрение возможности редевелопмента Ейского порта в «Чистый порт» (катеры, яхтинговые марины, пассажирский морской транспорт и др.).</li></ul></li><li>• Синхронизация инвестиционных программ субъектов естественных монополий с программами развития муниципальных образований, определение пилотных концессионных соглашений.</li><li>• Определение приоритетных проектов развития инженерной инфраструктуры под инвестиционные площадки, агропромышленные парки.</li><li>• Разработка и реализация комплекса мероприятий по берегозащите и пляжеобразованию и включение в ФЦП.</li><li>• Возобновление работы Ейского аэропорта.</li><li>• Создание «питающего» энергоцентра в Куцевском районе (газопоршневая электростанция).</li><li>• Подготовка Концепции Детского-молодежного тематического парка международного уровня на территории игровой зоны «Азов Сити».</li></ul>
<b>Кто</b>	Администрации МО СЭЗ, региональные органы исполнительной власти.
<b>С кем</b>	Федеральные органы законодательной и исполнительной власти, крупный и средний бизнес, естественные монополии (Газпром, ОАО РЖД, ПАО КубаньЭнерго), проектно-исследовательские институты.

# Флагманский проект «Северная житница и вольница Кубани» или «Северные морские ворота Кубани - здравница и житница России»

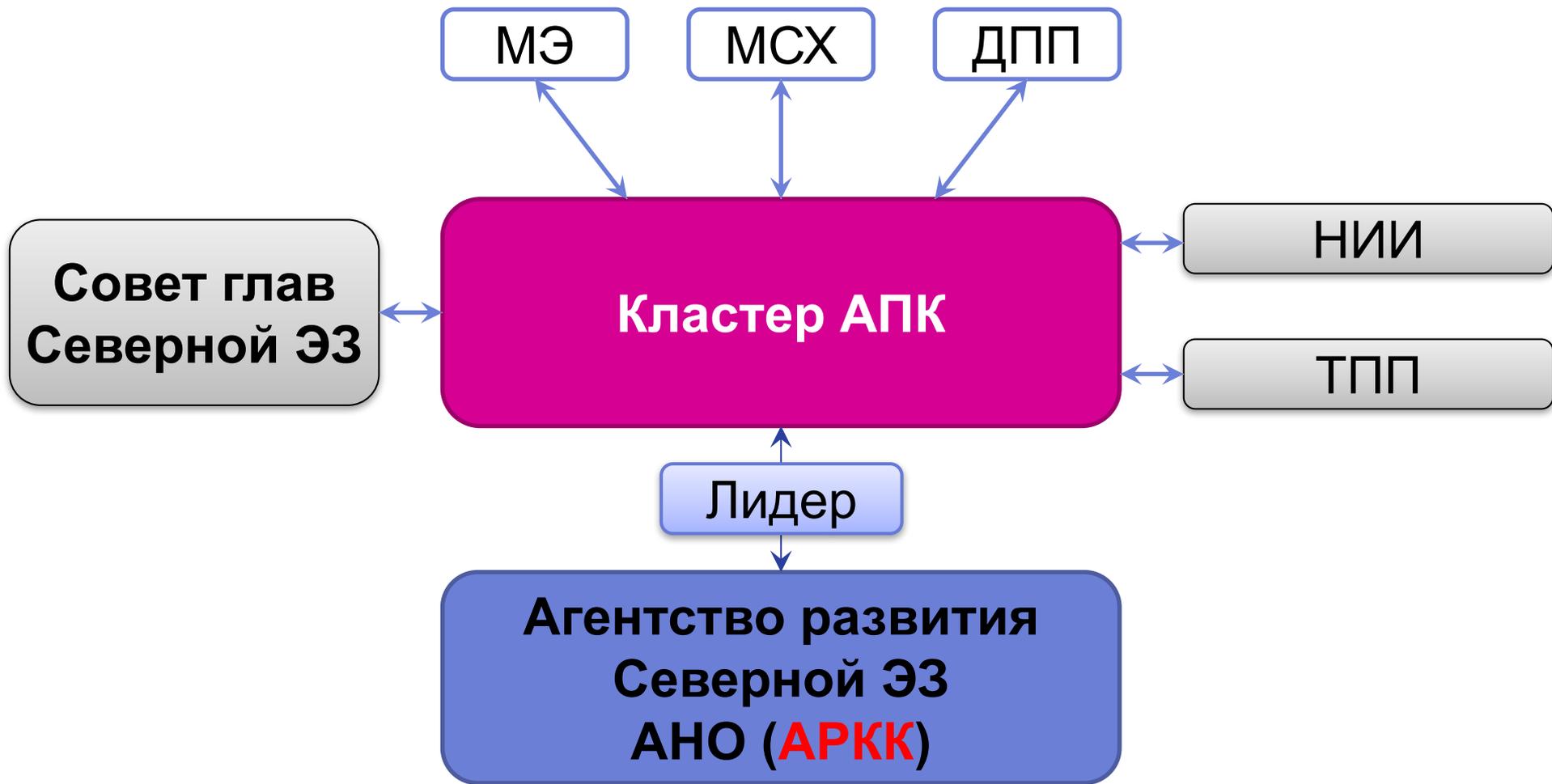
*«В целях преподать жителям Ставропольской губернии и войска Черноморского новые средства к успешному и выгодному сбыту за границу произведений из сельского хозяйства и тем самым способствовать развитию всех отраслей промышленности в этом крае, на Азовском море, у так называемой Ейской косы, открыть порт и учредить город, который именовать портовый город Ейск». Указ Государя Императора Николая I от 6 марта 1848 года № 22058*

<b>G1. Рынок</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Морские грузовые и пассажирские перевозки.</li><li>• Самообеспечение и экспорт сельхозпродукции.</li><li>• Туризм морской, рекреационный, историко-культурный, аграрный.</li></ul>
<b>G2. Институты</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Межмуниципальное сотрудничество.</li><li>• От ЛПХ - к корпоративному ведению хозяйства.</li></ul>
<b>G3. Человеческий капитал</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Фермерские хозяйства.</li><li>• Городские (станичные) сообщества, семейные фермы.</li></ul>
<b>G4. Инновации</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• «Умная» транспортная инфраструктура – железнодорожный транспорт, новый и реконструируемый порты.</li><li>• Инновационное сельское хозяйство.</li></ul>
<b>G5. Природные ресурсы</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Использование естественных конкурентных преимуществ территории – морского побережья, ветра и солнца, вод лиманов, лечебных грязей, плодородных пашен.</li></ul>
<b>G6. Инфраструктура</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Берегозащита и пляжеобразование.</li><li>• Энергообеспечение и водоснабжение.</li><li>• Дифференциация морских портов Ейского полуострова: морского и пассажирского.</li></ul>
<b>G7. Инвестиции</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Государственно-частное партнерство, кооперация частного бизнеса.</li><li>• Естественные монополии.</li></ul>

# Развитие агропромышленного и промышленного комплекса

## Ключевые механизмы развития

<b>Проблемы</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Фокусировка на производстве сырья, малая доля перерабатывающей промышленности, концентрация на экспорте сырья.</li><li>2. Недостаточность развития инженерной инфраструктуры, сложность подключения к сетям, инфраструктурные ограничения – транспортная, инженерная, дорожная.</li><li>3. Рост арендной платы на землю. Рост кадастровой стоимости земли.</li><li>4. Проблемы сбыта готовой продукции.</li><li>5. Нерациональное использование земельных ресурсов.</li></ol>
<b>Что делаем?</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Кластерная инициатива в области АПК. Создание кластера АПК:<ul style="list-style-type: none"><li>• Межмуниципальное соглашение, создание платформы взаимодействия муниципальной власти, местного бизнеса ... (в т.ч. создание водоканала по обеспечению 5 районов СЭЗ водой).</li><li>• Выход на федеральный уровень с инициативой изменений технологических подключений к инженерным сетям ( в т.ч. сроки подключения), корректной переоценки кадастровой стоимости земельных участков.</li></ul>В рамках кластера АПК:<ul style="list-style-type: none"><li>• Создание промышленного парка (<i>Павловский район - государственный, Крыловский район - частный</i>).</li><li>• Развитие инженерной инфраструктуры (энергетика (в т.ч. ветрогенерация), вода, газ, сети).</li><li>• Стимулирование применения научно-обоснованного севооборота.</li><li>• Развитие логистики (торгово-логистический центр в Староминском районе, ... (инв. предложения).</li><li>• Развитие малого и среднего предпринимательства в АПК.</li></ul></li></ol>
<b>Кто?</b>	Инициаторы инвестиционных проектов, крупные СХО (АО «Кубанские теплицы» (дочка «Крыловские теплицы»)), существующий бизнес.
<b>С кем?</b>	Стейкхолдеры в области энергетики. Министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности Краснодарского края. Департамент промышленной политики Краснодарского края. Торгово-промышленная палата. Департамент имущественных отношений. Инвесторы.



# Флагманский проект: КубаньАгроСевер

Направления	Ключевые меры реализации
<b>G1. Рынки</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Умное земледелие.</li><li>• Аквакультура.</li><li>• Переработка.<ul style="list-style-type: none"><li>○ Сыры.</li><li>○ Подсолнечное масло.</li><li>○ Корма, шрот.</li><li>○ Соя (нужно много энергии).</li><li>○ Глубокая переработка пшеницы.</li><li>○ Мясо.</li><li>○ Плодоовощная продукция.</li><li>○ Вода/соки.</li></ul></li><li>• Производство упаковочных материалов.</li><li>• Производство с/х машин (Староминский район).</li></ul>
<b>G2. Институты</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Совет глав Северной ЭЗ.</li><li>• Агентство развития Северной ЭЗ - АНО (АРКК).<ul style="list-style-type: none"><li>○ Стратегия АПК Северной ЭЗ (ФП).</li><li>○ Сбыт - ярмарки «4 дня», стандарт качества, гос. закупки (44 ФЗ).</li><li>○ Продвижение.</li><li>○ Экспорт .</li></ul></li><li>• Представители бизнеса (СХО, малые формы).</li><li>• НИИ (учебные центры, в т.ч. краевые).</li></ul>

## Флагманский проект: **КубаньАгроСевер**

Направления	Ключевые меры реализации
<b>G3. Человеческий капитал</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ТОП-менеджеры.</li><li>• Менеджеры.</li><li>• Рабочие.</li></ul>
<b>G4. Инновации и информация</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Бережливое производство (lean thinking).</li><li>• Технологии экологии / умного производства.</li><li>• С/х – НИИ им. Калинина (селекция, семеноводство).</li><li>• Технологии переработки.</li><li>• Единая электронная площадка (возможно на уровне Краснодарского края).</li><li>• Биотехнологии – биоэтанол (Коневской район).</li></ul>
<b>G5. Природные ресурсы</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Точное земледелие.</li><li>• Экология.</li><li>• Рациональное земледелие, научно-обоснованный севооборот, стимулирование.</li><li>• Переработка отходов (в т.ч. существующие свалки).</li></ul>
<b>G6. Пространство, реальный капитал</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Совместное решение инфраструктурных ограничений.</li><li>• Определение проектных площадок для концентрированного использования инфраструктуры.</li><li>• Развитие сельских территорий.</li></ul>
<b>G7. Инвестиции, финансовый капитал</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Привлечение частных инвестиций (внешних).</li><li>• Государственные финансы.</li><li>• Заемные финансы.</li></ul>

# Санаторно-курортный и туристский комплекс

© LC-AV, 2017 г.

Настоящий документ разработан Консорциумом Леонтьевский центр – AV Group и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения Леонтьевского центра и AV Group.

# Ключевые механизмы развития СКТК Северной ЭЗ

<b>Проблемы</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Проблемы развития косы Долгой как ключевой зоны развития туризма и рекреации СЭЗ: правовая неурегулированность режима ООПТ на косе Долгой, неорганизованный туристский поток, экологические проблемы (мусор), отсутствие санитарной и пляжной инфраструктуры, низкий уровень безопасности, низкая отдача для региона, потеря дохода краевым бюджетом, отсутствие ответственности РОИВ за развитие косы Долгая, отсутствие взаимодействия РОИВ.</li><li>• Низкая транспортная доступность туристских территорий, отсутствие пассажирского авиа- и водного сообщения, отсутствие второй ж/д колеи, неэлектрифицированная железная дорога, отсутствие автобусного сообщения между узловой ж/д станцией Староминской и населенными пунктами СЭЗ, плохое состояние автомобильных дорог – подъездов к пляжным территориям.</li><li>• Отсутствие инженерной инфраструктуры: канализация, водоснабжение, электроснабжение.</li><li>• Опасность природных ЧС: нагонная волна (коса Долгая), размывание пляжных территорий.</li><li>• Недостаточная обеспеченность в сезон социальной инфраструктурой и кадрами, низкое качество и доступность социальных услуг.</li><li>• Отсутствие синергии с АПК – низкая доля продуктов питания местного производства (отсутствие переработки).</li><li>• Угроза закрытия игровой зоны «Азов-Сити».</li></ul>
<b>Что делаем?</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Развитие ключевых направлений: пляжного, активного (водного), бальнеологического и грязелечения, событийного туризма, этнотуризма, агротуризма, охоты и рыбалки, экологического туризма, развлекательного туризма (в т.ч. игорного).</li><li>• Внесение изменений в Положение об ООПТ Должанская коса (изменение зонирования территории).</li><li>• Включение ключевых проектов развития в Стратегию СЭР Краснодарского края, в ФЦП «Развитие внутреннего и въездного туризма на 2019-2025 г.» и Государственную программу Краснодарского края по развитию туризма.</li><li>• Организация межмуниципального сотрудничества.</li><li>• PR и продвижение туристических и рекреационных возможностей СЭЗ.</li><li>• Проведение берегоукрепительных мероприятий.</li><li>• Развитие транспортной инфраструктуры: повышение транспортной доступности территории СЭЗ: развитие пассажирских авиоперевозок и морского пассажирского сообщения, электрификация ж/д и строительство второй колеи, строительство автовокзала в ст. Староминской возле ж/д станции и развитие автобусного сообщения.</li><li>• Создание инженерной инфраструктуры: канализация, водоснабжение, электроснабжение.</li></ul>
<b>Кто?</b>	Глава и Правительство Краснодарского края, Администрации муниципальных образований СЭЗ, Министерство природы и экологии Краснодарского края, Общественная организация «Народный фронт», НП «Ейские курорты», бизнес-сообщество (предприниматели, развивающие проекты в сфере СКТК).
<b>С кем?</b>	Консорциум LC-AV, ПАО «РЖД», «Базел-Аэро» (аэропорт), Ейский морской порт, «Роял тайм групп» и «Шамбала», Профсоюзы.

## Флагманский проект: **Туристский кластер «Должанская коса».**

Направления	Ключевые меры реализации
<b>G1. Рынки</b>	Продукты / рынки: пляжный туризм (рынок сбыта: РФ), активный водный туризм (РФ, зарубежные страны), событийный (РФ, зарубежные страны), детский и молодежный (РФ), оздоровительный (РФ), развлекательный / игорный. Использование конкурентных преимуществ: благоприятные условия для развития водных видов спорта и активного отдыха (виндсерфинг и т.д.), детского отдыха и оздоровления, бальнео- и грязелечения.
<b>G2. Институты</b>	Внесение изменений в Положение об ООПТ Должанская коса (изменение зонирования территории). Создание межведомственной рабочей группы по реализации проекта при Губернаторе Краснодарского края.
<b>G3. Человеческий капитал</b>	Подготовка специалистов в области туризма и рекреации. Привлечение высококвалифицированных топ-менеджеров. Реализация программ дуального образования. Переподготовка специалистов.
<b>G4. Инновации и информация</b>	Использование современных технологий бальнео- и грязелечения, косметологии и СПА. Использование энергоэффективных технологий и альтернативной энергетики при создании туристских объектов. Расширение зоны покрытия высокоскоростным интернетом.
<b>G5. Природные ресурсы</b>	Экологическое обоснование внесения изменений в зонирование ООПТ Должанская коса. Обеспечение эффективного использования природных ресурсов / устойчивое развитие. Создание системы экологического мониторинга. Восстановление зеленых насаждений (зеленых зон).
<b>G6. Пространство, реальный капитал</b>	Создание инженерной инфраструктуры: канализация, водоснабжение, электроснабжение. Оборудование пляжных территорий, создание санитарной инфраструктуры, создание туристской и бальнеологической инфраструктуры: всесезонных санаториев, баз отдыха, кемпингов.
<b>G7. Инвестиции, финансовый капитал</b>	Включение проекта в ФЦП «Развитие внутреннего и въездного туризма на 2019-2025 г.» и Государственную программу Краснодарского края по развитию туризма. Поиск и привлечение частных инвесторов (в т.ч. расширение бизнеса местных предпринимателей).