



## Стратегия развития Краснодарского края

## Развитие Восточной экономической зоны



Консорциум Леонтьевский центр – AV Group



# Активная фаза проекта 07.11.16 – 15.11.17 и год сопровождения

План разработки Стратегии



# Краснодарский край-2030 – глобальный устойчивый конкурентоспособный регион умных, здоровых и творческих людей, магнит для талантов и предпринимателей, лидер Южного полюса роста России

Главная стратегическая цель

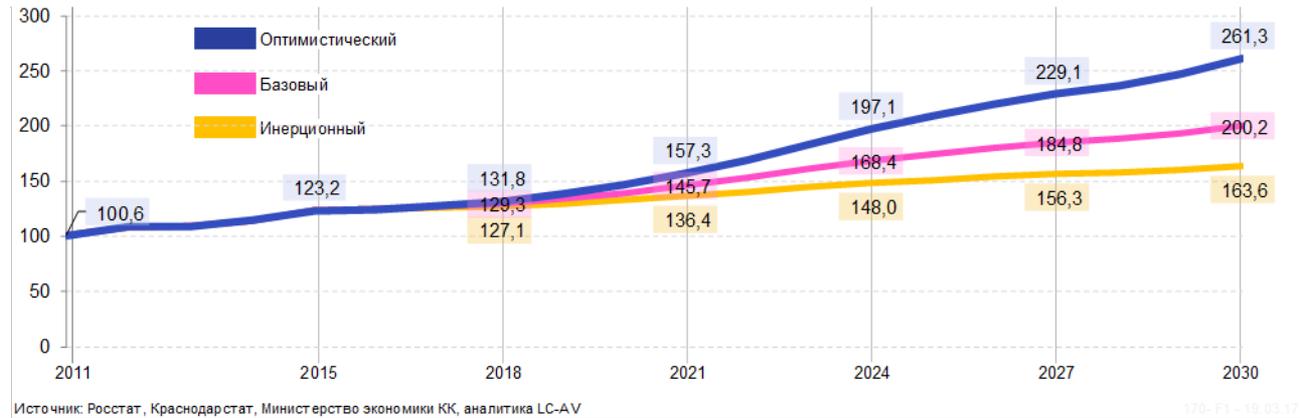
Направления	Стратегическая гипотеза
Рынки	<p>Ключевые экономические комплексы края конкурентоспособны на российском рынке, лидеры – глобально конкурентоспособны. Сформированы сбалансированные кластеры-лидеры развития Южного полюса роста.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Один из мировых регионов-лидеров развития умного и экологизированного АПК, обеспечивающего продовольственную безопасность страны, трансформирующегося от сырьевого производства к производству и выводу на российский и глобальные рынки уникальной, безопасной «Кубанской продукции».</li><li>▪ Глобально конкурентоспособный всесезонный инновационный туристический центр, лидер туристического рынка России.</li><li>▪ Один из ключевых евразийских транспортно-логистических хабов.</li><li>▪ Развитый регион умной экологически чистой промышленности, ориентированной на потребности социума, имеющий высокую конвергенцию с ключевыми экономическими комплексами (агропромом, курортами и туризмом, транспортом, логистикой и строительством).</li><li>▪ Регион, обладающий экологически чистым, энергоэффективным топливно-энергетическим комплексом, обеспечивающим потребности социума и человека, использующим инновации и зеленую энергетику для сохранения природы.</li><li>▪ Регион умного и эффективного производства строительных материалов, строительства и ЖКХ.</li><li>▪ Образовательный, медицинский и инновационный центр Южного полюса России, привлекающий широким спектром услуг и обеспечивающий высокое качество жизни в соответствии с мировыми стандартами. Российский регион-лидер развития креативных индустрий на базе «умной экономики» и культуры.</li></ul>

# Краснодарский край-2030 – глобальный устойчивый конкурентоспособный регион умных, здоровых и творческих людей, магнит для талантов и предпринимателей, лидер Южного полюса роста России

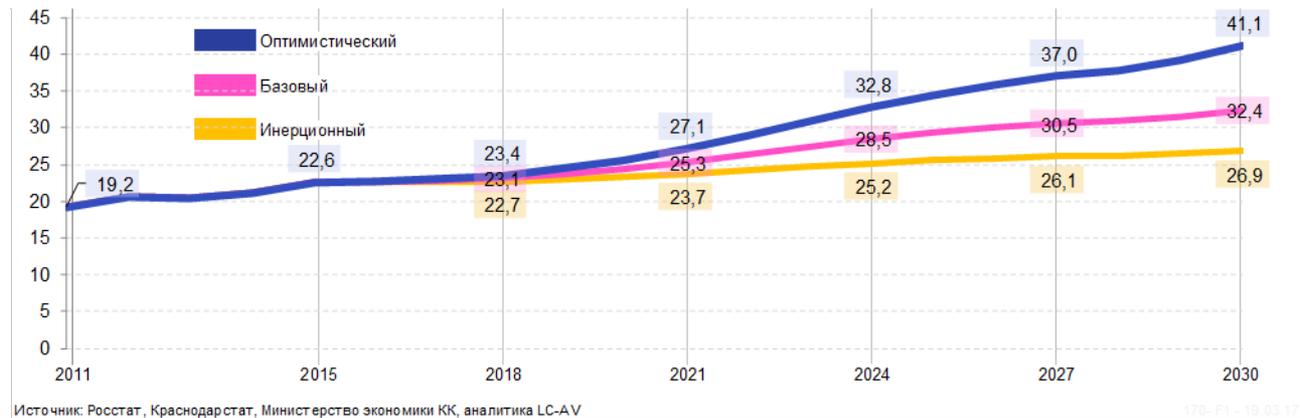
Главная стратегическая цель

Направления	Стратегическая гипотеза
Институты	Край предпринимательства (на уровне крупного, среднего и малого бизнеса), конкурентоспособных кластеров и эффективного государственного управления на основе сбалансированной системы государственных, частных и государственно-частных институтов.
Человеческий капитал	Край лидирует в накоплении человеческого капитала как ключевого актива и основы долгосрочной конкурентоспособности. Жители края – открытые, мотивированные, ценящие здоровье, семью и дружеское общение, наслаждающиеся долголетием и умеющие находить баланс консервативного и прогрессивного.
Инновации и информация	Край умной экономики и молодых талантов, обеспечивающих глобальное технологическое лидерство России. Край инновационно активен: создаются и коммерциализируются новые материалы, продукты и технологии.
Природные ресурсы	Территория устойчивого развития, оптимально использующая природные ресурсы.
Пространство, реальный капитал	Центр Южного полюса роста, территория высокого качества жизни, обладающая устойчивой системой расселения в рамках «умных городов и сел», созданных для людей, сохраняющих и развивающих поликультурные традиции и природу Кубани и Черноморского побережья. Сбалансированное территориально-пространственное развитие обеспечивает высокую конкурентоспособность среды и возможности внешней глобальной интеграции. Инфраструктура глобально конкурентоспособна. Производственные фонды эффективно используются.
Финансовый капитал	Эффективная инвестиционная среда, ориентированная на инновации в традиционных и новых секторах экономики. Край и его ключевые субъекты инвестиционно привлекательны на мировом уровне. Бюджет края сбалансирован и имеет низкую зависимость от федерального уровня.

# Краснодарский край: прогноз роста ВРП по ППС (млрд USD)



# ВРП по ППС на душу населения (тыс. USD)





## Стратегия развития Краснодарского края

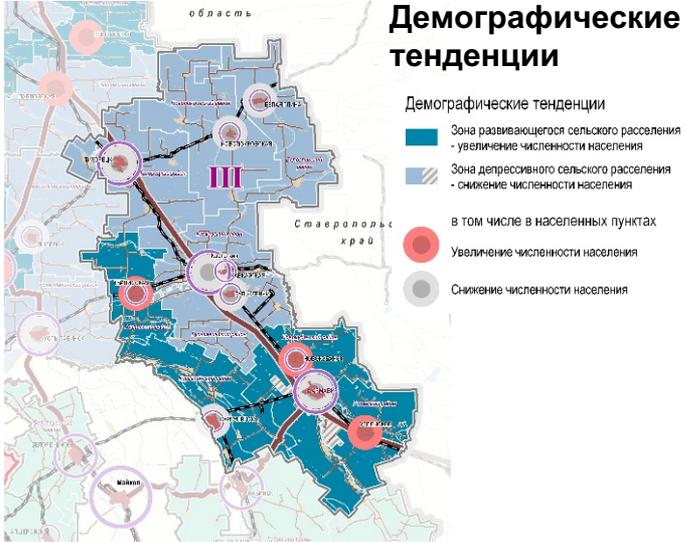
### Восточная экономическая зона



**Консорциум Леонтьевский центр – AV Group**



# Пространственное развитие. Восточная экономическая зона в структуре транскавказских коридоров и экономических зон Краснодарского края



Источник: Анализ LC-AV.

# Восточная экономическая зона является третьей по численности населения в Краснодарском крае

Общая информация о Восточной экономической зоне (ВЭЗ)

Зона включает территории следующих МО:

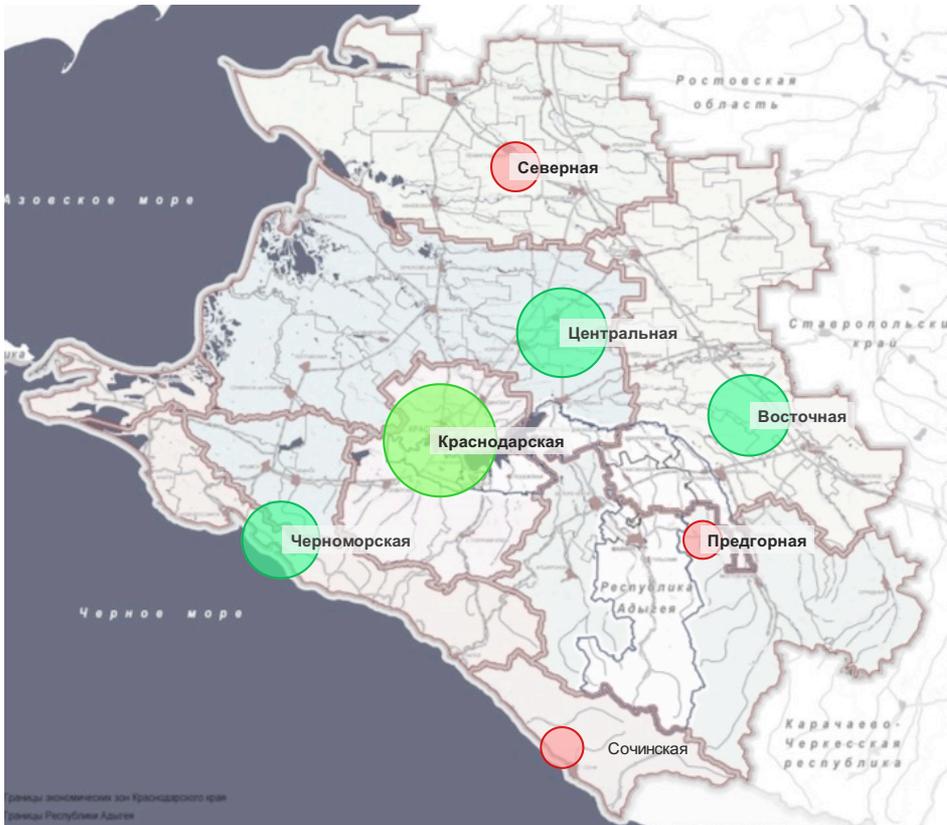
- |                         |                        |
|-------------------------|------------------------|
| 1. Город Армавир        | 6. Тбилисский район    |
| 2. Белоглинский район   | 7. Гулькевичский район |
| 3. Новопокровский район | 8. Новокубанский район |
| 4. Тихорецкий район     | 9. Курганинский район  |
| 5. Кавказский район     | 10. Успенский район    |

- Население ВЭЗ составляет чуть более 900 тыс. человек.
- Вокруг города Армавира между транспортным коридором и руслом реки Кубань на протяжении 50 км формируется Армавирская групповая система расселения численностью 250 тыс. чел.
- Второй крупный узел расселения (150 тыс. чел.) образует группа населенных пунктов – города Кропоткин и Гулькевичи с пригородами и станицей Кавказской.
- Территория тяготеет к городу Ставрополю.
- ВЭЗ оказывает прямое воздействие на Гиагинский, Кошехабльский и Шовгеновский районы Республики Адыгея.



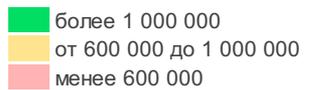
# Среднегодовая численность населения (3 место)

Среднегодовая численность населения, чел.



Территориальные экономические зоны

Северная	549 955
Центральная	995 952
Восточная	908 182
Черноморская	864 296
Краснодарская	1 248 483
Предгорная	442 750
Сочинская	473 948



Источник: Краснодарстат, аналитика LC-AV.



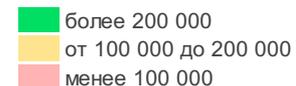
# Промышленное производство (4 место)

## Промышленное производство, млн руб.



## Территориальные экономические зоны

Северная	38 266
Центральная	173 511
Восточная	85 009
Черноморская	103 558
Краснодарская	365 908
Предгорная	45 390
Сочинская	19 800



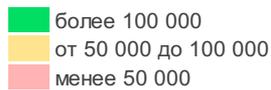
# Инвестиции в основной капитал (5 место)

Инвестиции в основной капитал, млн.руб.



Территориальные экономические зоны

Северная	9 848
Центральная	27 476
Восточная	15 074
Черноморская	142 665
Краснодарская	119 208
Предгорная	6 203
Сочинская	137 271



Источник: Краснодарстат, аналитика LC-AV.





## Стратегия развития Краснодарского края

### Паспорт МО Потенциал развития МО «город Армавир»



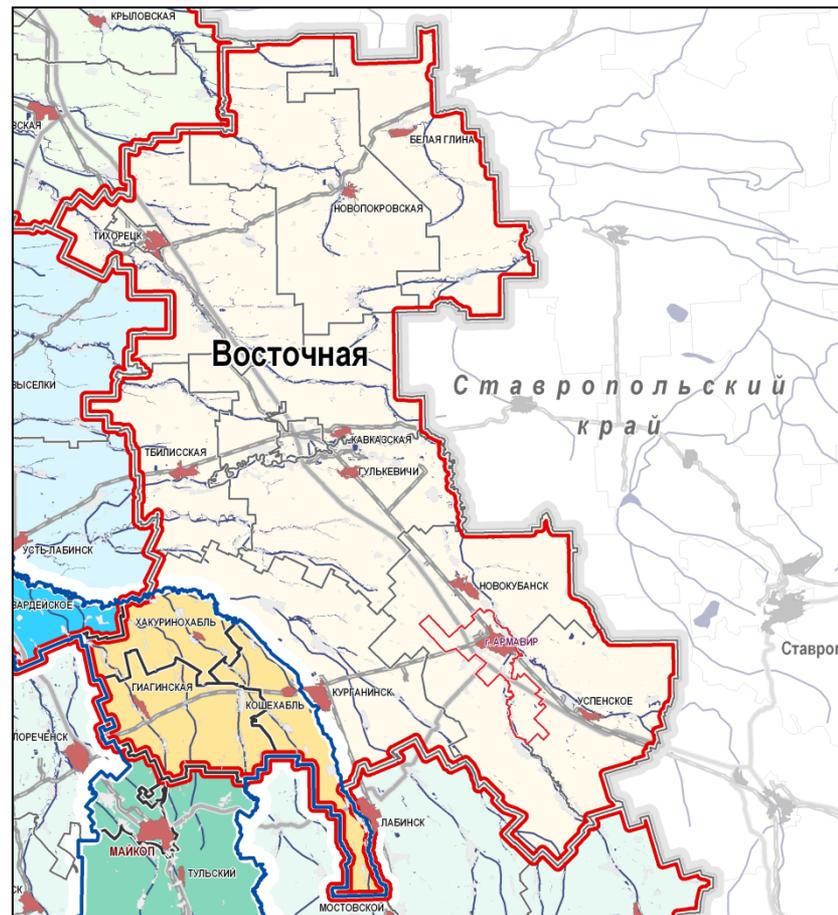
**Консорциум Леонтьевский центр – AV Group**



# Несмотря на немалое количество трудностей, Армавир продолжает оставаться одним из важнейших городов Юга России

## Характеристика МО «город Краснодар»

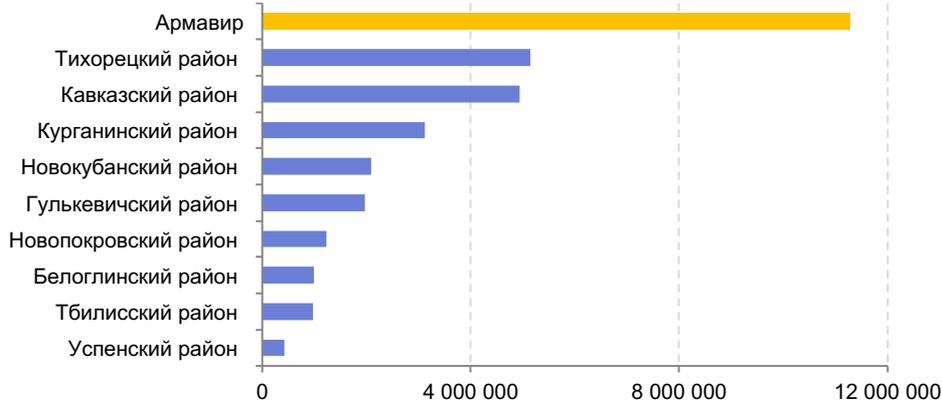
- Город расположен в 210 км к востоку от Краснодара, в юго-восточной части края, на левом, и частично, на правом берегах реки Кубань при впадении в нее ее левого притока – реки Уруп.
- Население городского округа составляет более 200 тыс. чел.
- Армавир является центром и крупнейшим населенным пунктом формирующейся Восточной экономической зоны.
- В послевоенные годы Армавир — производственный и своеобразный научный центр Кубани.
- Активное развитие города продолжалось до середины 80-х годов.
- Во времена перестройки темпы развития были заметно снижены, некоторые предприятия были закрыты или временно приостановили свою работу, встало строительство.
- В настоящее время город также находится в непростом положении, однако значительно улучшилась экономическая ситуация, растёт качество жизни и улучшается благоустройство.
- Отраслями, обеспечивающими финансовую и социальную устойчивость муниципального образования город Армавир, являются обрабатывающая промышленность, торговля, строительство.



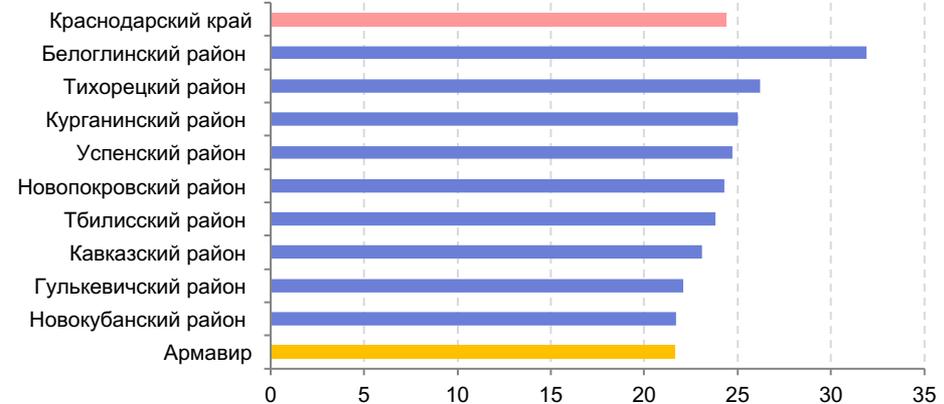
# По ряду показателей Армавир уступает среднему показателю по Восточной экономической зоне

Армавир в сравнении с муниципальными образованиями ВЭЗ и среднему по Краснодарскому краю

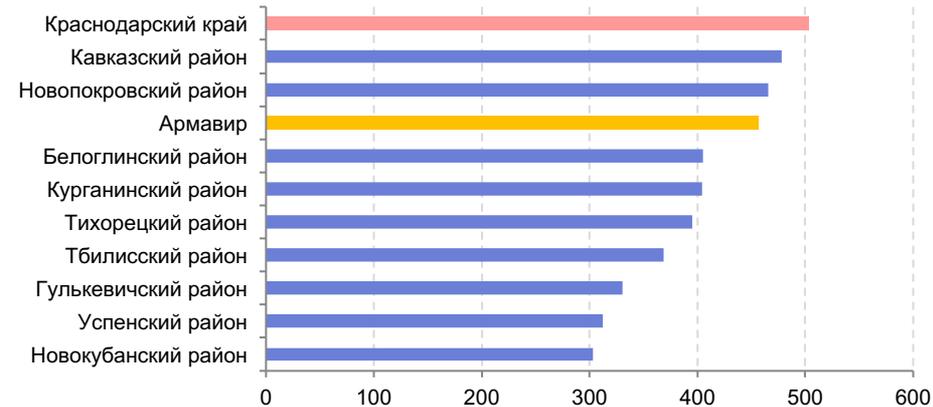
Оборот розничной торговли (без субъектов малого предпринимательства), 2016



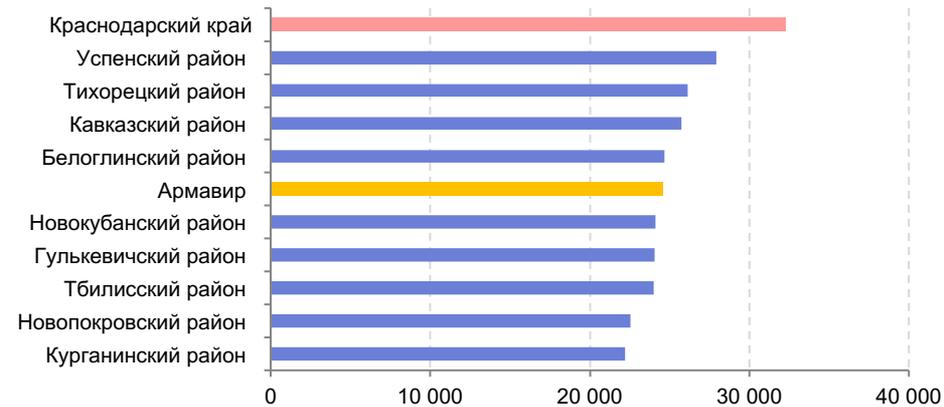
Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя – всего, кв. м. общей площади, 2016



Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. человек населения, единиц, 2015



Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников, руб., 2016

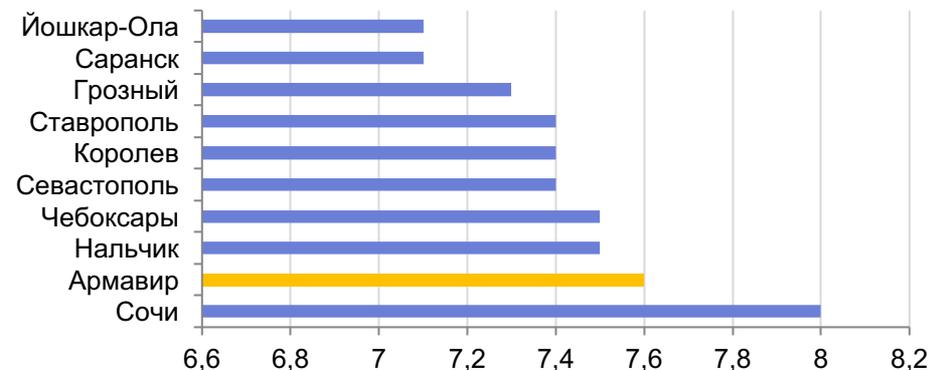


# Жителей в Армавир привлекает безопасность и экологическая обстановка

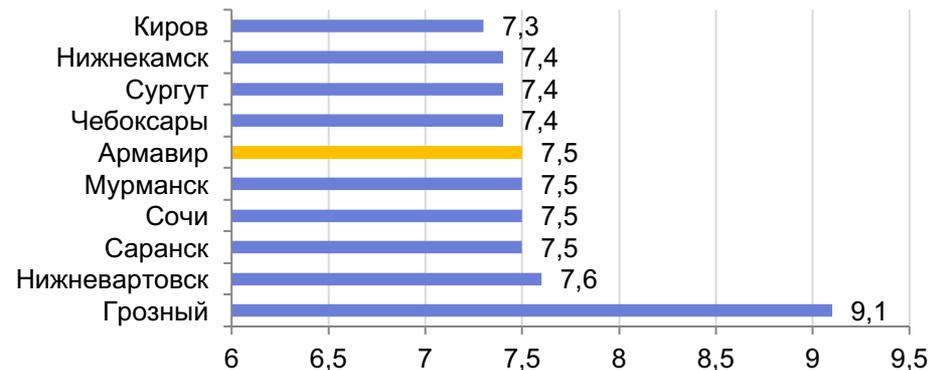
Место Армавира в рейтингах качества жизни

- В 2016 году по итогам масштабного исследования отношения местных жителей к экологической ситуации в российских городах, Армавир занял второе место в рейтинге после Сочи. Краснодар занял 20 место, Новороссийск – 48. Эксперт отмечают, что:
  - Локальное сообщество Армавира заинтересовано в сохранении благоприятной экологической обстановки.
  - Горожан поддерживают местные власти, поощряя установку очистных инженерных конструкций на машиностроительных и металлообрабатывающих предприятиях.
- В 2016 году Армавир вошёл в топ-10 наиболее безопасных городов России по оценке местных жителей разделив третье место с Сочи. В данном рейтинге Краснодар оказался на 17 месте, Новороссийск - на 25.
- В 2017 году Армавир занял в 72-е место в списке самых счастливых городов России по версии Фонда региональных исследований «Регионы России». Респонденты особенно отметили экологическую обстановку и уровень безопасности в городе.

## 10 городов-лидеров экологического рейтинга по оценке местных жителей

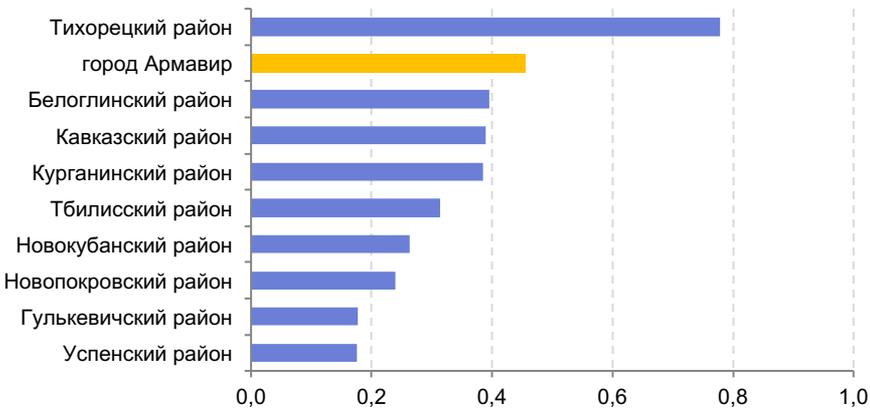


## 10 наиболее безопасных городов России по оценке местных жителей

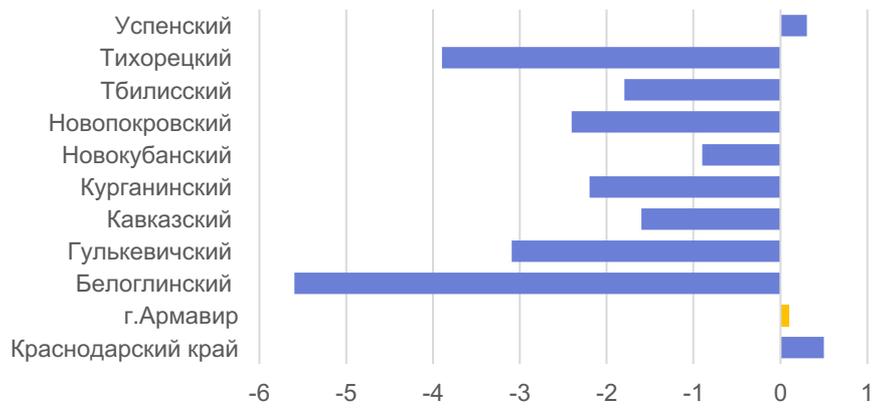


# Восточная экономическая зона – территория с неоднородной демографической ситуацией. Общая тенденция – снижение численности населения

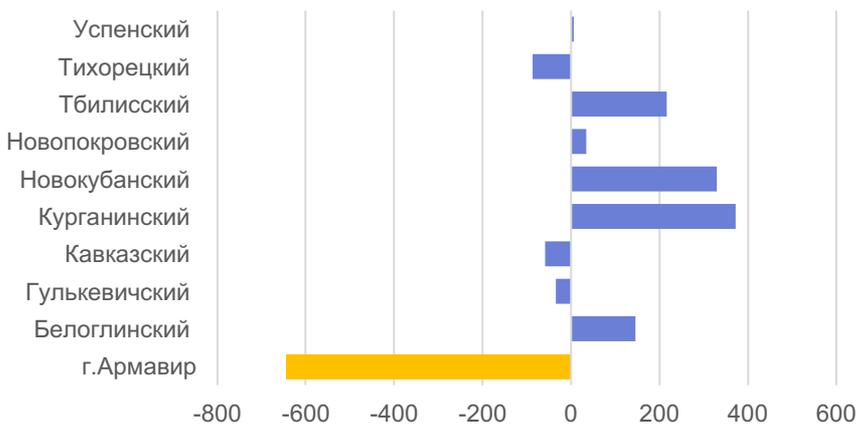
Площадь жилых помещений, введенная в действие за один год, приходящаяся в среднем на одного жителя, кв. м. общей площади, 2016



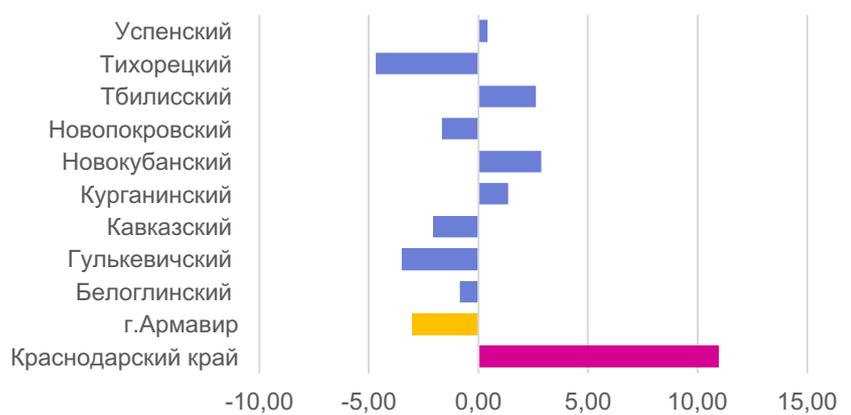
Естественный прирост населения, ‰



Миграционный прирост населения, чел.



Общий прирост населения, ‰



# В Армавире действует 23 муниципальных программы и реализуется 14 краевых программ

Действующая система программных документов

- Постановлением администрации муниципального образования город Армавир от 7 августа 2014 года № 2185 (в редакции постановления администрации муниципального образования город Армавир от 14 октября 2016 года №2495) утвержден Перечень муниципальных программ, муниципальных ведомственных целевых программ муниципального образования город Армавир, включающий 23 муниципальных программы.
- Только по одной из них финансирование в 2016 году было не предусмотрено.
- По итогам 2016 года из 22 муниципальных программ с высоким уровнем эффективности реализована 21 программа.
- Полностью достигнуты плановые значения целевых показателей (100%) в ходе реализации 12 программ по 89 показателям из 210, предусмотренных к достижению в 2016 году или 42,4%.
- Достижение целевых показателей от 90% до 98% к плановым значениям сложилось по 69 показателям или 32,9% по 6 муниципальным программам.
- Средняя степень достижения целевых показателей по муниципальным программам муниципального образования составила 91,4 %.

Средства федерального и краевого бюджетов предоставлялись в рамках следующих 14-ти государственных программ Краснодарского края:

1. Развитие здравоохранения.
2. Развитие образования.
3. Развитие культуры.
4. Дети Кубани.
5. Развитие физической культуры и спорта.
6. Доступная среда.
7. Социальная поддержка граждан.
8. Развитие сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.
9. Развитие жилищно-коммунального хозяйства.
10. Региональная политика и развитие гражданского общества.
- 11. Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края.**
12. Обеспечение безопасности населения.
13. Комплексное и устойчивое развитие Краснодарского края в сфере строительства и архитектуры.
14. Развитие сети автомобильных дорог Краснодарского края.

# Армавир находится в поиске своего «места на карте» Краснодарского края в 2030 году

Ключевые выводы 7SWOT-анализа

## Конкурентные преимущества

- Центр Восточной экономической зоны с населением более 900 тыс. человек.
- Традиция и потенциал индустриального развития (с возможностью индустриализации на базе умной экономики).
- Наличие высших и средних учебных заведений.
- Привлекательность для жизни за счёт благоприятной экологической обстановки и высокого уровня безопасности.
- Развитие торговли: в городе присутствуют сетевые магазины и торговые центры.
- Развитие рынка транспортно-логистических услуг.
- Наличие инвестиционных площадок.
- Предпринимательская инициатива у населения.

## Ключевые проблемы

- Высокая степень износа инженерной инфраструктуры.
- Дефицит бюджетного финансирования развития инженерной инфраструктуры.
- Ограниченность территориальных ресурсов под развитие.
- Дефицит энергетических мощностей.
- Проблемы при осуществлении городских и пригородных пассажирских перевозок.
- Сложности в привлечении инвестиций.
- Недостаток у жителей, желающих заняться предпринимательством, необходимых знаний, умений и навыков в этой сфере.

## Вызовы/тренды

- Армавирский промпарк – потенциальный проект развития краевого уровня.
- Наличие неиспользованного культурно-образовательного потенциала.
- Необходимость развития инструментов развития и удержания молодежи.
- Необходимость решения вопроса расширения городского пространства.
- Наличие спроса на нестандартные туристические продукты: промышленный туризм, агротуризм, экотуризм.
- Повышение значимости транзитных функций.
- Поиск актуального позиционирования, миссии и бренда.

## Экономические зоны характеризуются разнообразием экономической специализации

Направления специализации экономических зон обсуждались в рамках Второй стратегической сессии (2СС)

Во Второй стратегической сессии, прошедшей в марте 2017 года, приняли участие более 20 представителей ВЭЗ.

В ходе сессии были определены следующие ключевые направления специализации экономики ВЭЗ:

1. Агропромышленный комплекс.
2. Комплекс отраслей промышленности.
3. Торгово-транспортно-логистический комплекс.
4. Комплекс строительства и ЖКХ.

В рамках Второй стратегической сессии также определялись:

- Цели.
- Ключевые продукты.
- Ключевые проекты.
- Инвестиционные площадки.

	АПК	ТЭК	КОП	КСЖКХ	ТТЛК	СКТК	КСИУ
I Северная ЭЗ	1	2-3	5	5	4	2-3	5
II Центральная ЭЗ	1	4	3	6	2	6	5
III Восточная ЭЗ	1		2		3		
VI Предгорная ЭЗ	1	6	3	4	4	2	7
V Краснодарская ЭЗ (агломерация)	4	6	7	2-3	1	4	2-3
IV Черноморская ЭЗ				3	2	1	
VII Сочинская агломерация				2	3	1	



# Центр развития Восточной ТЭЗ – агрегатор идей развития

Проектные предложения в рамках 2СС по направлениям конкуренции

Направление	Проекты
Институты	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Центр развития Восточной ТЭЗ.</b></li></ul>
Человеческий капитал	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Развитие образования:<ul style="list-style-type: none"><li>○ Ликвидация вторых смен в школах.</li><li>○ Обеспечение дошкольными учреждениями.</li><li>○ Учебно-технический парк «школы – ССУЗы – ВУЗы – предприятия» (Армавир, Гулькевичи, Тихорецк).</li><li>○ Программы повышения бизнес-образования.</li></ul></li><li>▪ Развитие здравоохранения:<ul style="list-style-type: none"><li>○ Многофункциональный медицинский центр (Армавир, Тихорецк).</li><li>○ Онкологический центр (Армавир).</li><li>○ Паллиативная медицина (Армавир, Тихорецкий район).</li></ul></li><li>▪ Восстановление домов культуры в сельской местности.</li><li>▪ ФК «Армавир», реконструкция стадиона.</li><li>▪ Многофункциональные спортивные площадки в населённых пунктах.</li><li>▪ Православный просветительский центр (Белоглинский район).</li><li>▪ Программа поддержки социально ориентированных бизнесов в сельских территориях.</li></ul>
Инновации и информация	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Научный центр селекционной и племенной работы.</li><li>▪ «Умный АПК».</li><li>▪ Полигон «Пилотная зона альтернативной энергетики» (ветер – Успенский район).</li><li>▪ Расширение покрытия 3G.</li></ul>

# Гидромелиорация земель и берегоукрепление – проекты устойчивого развития

Проектные предложения в рамках 2СС по направлениям конкуренции

Направление	Проекты
Природные ресурсы	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Гидромелиорация земель МО.</b></li><li>▪ <b>Берегоукрепление.</b></li><li>▪ Межмуниципальная мусоросортировочная станция (Новокубанский район).</li><li>▪ Мусороперерабатывающий завод (Тихорецк).</li><li>▪ Культура сортировки мусора.</li><li>▪ Лесозащитные сооружения (лесополосы).</li><li>▪ Повышение плодородия почв, применение органики, переработка отходов животноводства, контроль за исполнением закона о плодородии земель.</li><li>▪ Очистка рек.</li></ul>
Пространство, реальный капитал	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ <b>Гулькевичская ПГЭС.</b></li><li>▪ Армавирская ТЭЦ.</li><li>▪ <b>Модернизация систем газо- и электроснабжения.</b></li><li>▪ Модернизация/строительство ГРС в привязке к площадкам.</li><li>▪ Водоснабжение (ремонт, строительство сетей) и водоотведение (очистные сооружения).</li></ul>
Инвестиции, финансовый капитал	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Центр поддержки инвесторов (в рамках «Центра развития Восточной ТЭЗ»).</li></ul>

# В Восточной экономической зоне возможно развивать более 10 инвестиционных площадок

Инвестиционные площадки, предложенные на второй стратегической сессии, на карте ВЭЗ



МО	Инвестиционные площадки
г. Армавир	<ul style="list-style-type: none"> <li>Логистический центр – 35 га.</li> <li>Армавирский промпарк – 41 га.</li> <li>Потенциально: ООО «Шатл» (швейн.), Зимточмашприбор.</li> </ul>
Белоглинский р-н	<ul style="list-style-type: none"> <li>Логистический центр (АПК) – 22 га.</li> </ul>
Гулькевичский р-н	<ul style="list-style-type: none"> <li>Логистический центр (АПК) – 9 га.</li> </ul>
Кавказский р-н	<ul style="list-style-type: none"> <li>Промзона г. Кропоткин – 10 га.</li> <li>Потенциально: ЮНК-Агропродукт.</li> </ul>
Курганинский р-н	<ul style="list-style-type: none"> <li>Птицеводческий комплекс – 7 га.</li> <li>Потенциально: Зверохозяйство.</li> </ul>
Новокубанский р-н	<ul style="list-style-type: none"> <li>Агропромпарк – 19 га.</li> </ul>
Новопокровский р-н	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ферммаш («браунфилд») – 8 га.</li> </ul>
Тбилисский р-н	<ul style="list-style-type: none"> <li>Нововладимирское кольцо – 20 га.</li> <li>Потенциально: Вановский пищекомбинат, Зверосовхоз, Семенной завод.</li> </ul>
Тихорецкий р-н	<ul style="list-style-type: none"> <li>Красный молот («браунфилд») – 18 га.</li> </ul>

# Стоимость текущего инвестпортфеля Восточной ЭЗ в разрезе экономических комплексов

ЭК	ед.	раб. места	сумма, млн руб.	ед.	раб. места	сумма, млн руб.	ед.	раб. места	сумма, млн руб.	ед.	раб. места	сумма, млн руб.					
<b>Восточная ТЭЗ</b>				<b>Город Армавир</b>				<b>Белоглинский район</b>				<b>Гулькевичский район</b>					
ТТЛК	4	151	780,0	2	106	360,0	1	15	300,0								
СКТК	1	30	130,0														
АПК	25	785	10 533,1				8	172	2 370,0				3	182	3 647,3		
КОП	3	291	795,1										1	400	30 644,8		
ТЭК	2	400	31 630,0														
КСЖКХ	8	385	3 659,1	1	20	300,0											
КСИУ	3	78	452,0	1	8	100,0							1	35	252,0		
<b>Всего</b>	<b>46</b>	<b>2 120</b>	<b>47 979,2</b>	<b>4</b>	<b>134</b>	<b>760,0</b>	<b>9</b>	<b>187</b>	<b>2 670,0</b>	<b>5</b>	<b>617</b>	<b>34 544,1</b>					
<b>Кавказский район</b>				<b>Курганинский район</b>				<b>Новокубанский район</b>				<b>Новопокровский район</b>					
ТТЛК													1	30	130,0		
СКТК													2	130	352,0		
АПК	5	175	1 500,0				2	75	300,0								
КОП	2	161	285,1														
ТЭК	1		985,2				1	70	104,3								
КСЖКХ	1		405,0	3	75	1 209,8											
КСИУ				1	35	100,0											
<b>Всего</b>	<b>9</b>	<b>336</b>	<b>3 175,3</b>	<b>4</b>	<b>110</b>	<b>1 309,8</b>	<b>3</b>	<b>145</b>	<b>404,3</b>	<b>3</b>	<b>160</b>	<b>482,0</b>					
<b>Тбилисский район</b>				<b>Тихорецкий район</b>				<b>Успенский район</b>									
ТТЛК										1	30	120,0					
СКТК																	
АПК	1		514,2	2		982,0				2	51	867,6					
КОП										1	130	510,0					
ТЭК																	
КСЖКХ				2	220	1 640,0											
КСИУ																	
<b>Всего</b>	<b>1</b>		<b>514,2</b>	<b>4</b>	<b>220</b>	<b>2 622,0</b>	<b>4</b>	<b>211</b>	<b>1 497,6</b>								

Источник: данные Департамента инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края (реализуемые в настоящее время инвестиционные проекты с суммой инвестиций более 100 млн руб.), аналитика LC-AV.





## Стратегия развития Краснодарского края

# Флагманские проекты Материалы Территориальной стратегической сессии Восточной экономической зоны Краснодарского края (18.05.2017 г.)

**Консорциум Леонтьевский центр – AV Group**



# Флагманский проект КОП: Кластер «КубаньПромВосток» - Индустриальный парк «Армавир»

Направления	Ключевые меры реализации
<b>G1. Рынки</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ключевые продукты:<ul style="list-style-type: none"><li>• Железнодорожная техника.</li><li>• Техника для сельского хозяйства и пищевой промышленности.</li><li>• Туристическая техника.</li></ul></li><li>• Программа реструктуризации предприятий, диверсификация продукции.</li><li>• Формирование единого запроса от АПК и туризма – прямые межотраслевые связи.</li><li>• Переработка металла.</li></ul>
<b>G2. Институты</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Центр развития Восточной ЭЗ.</li><li>• Необходима проработка инициаторов!</li></ul>
<b>G3. Человеческий капитал</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Спрос на рабочие специальности, конструкторов, специалистов в продажах и продвижении.</li><li>• Проработка программ обучения и тренингов (в рамках ВЭЗ).</li><li>• Взаимодействие ВУЗов и предприятий («ведение» студентов), долгосрочная программа, система грантов.</li><li>• Агентство развития человеческого капитала в рамках Центра развития ВЭЗ.</li><li>• Поднятие престижа рабочих профессий.</li></ul>
<b>G4. Инновации и информация</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Мониторинг патентной базы, формирование базы инновационных проектов/продуктов, их продвижение.</li></ul>
<b>G5. Природные ресурсы</b>	
<b>G6. Пространство, реальный капитал</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Проработка браунфилдов и проработка механизмов реализации на их базе площадок развития.</li><li>• Создание межрегиональной системы промпарков.</li><li>• Проекты развития энергетики: Гулькевичская ГРЭС, Армавирская ТЭЦ.</li><li>• Развитие логистических мощностей.</li></ul>
<b>G7. Инвестиции</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Центр поддержки инвесторов (в рамках Центра развития ВЭЗ).</li></ul>

# Флагманский проект «Энергия – в развитие Востока Кубани»

**Цель:** доступность энергоресурсов для развития территории

Направления	Ключевые меры реализации
<b>G1. Рынки</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Обеспечение инфраструктурных площадок энергетическими ресурсами.</li><li>• Выход на рынок альтернативной энергетики.</li></ul>
<b>G2. Институты</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Синхронизация инвестиционных программ естественных монополий с муниципальными и региональными программами.</li></ul>
<b>G3. Человеческий капитал</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Формирование заказа на соответствующих специалистов местным учебным заведениям.</li><li>• Развитие кластера технического образования.</li></ul>
<b>G4. Инновации и информация</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Создание условий для реализации проектов по развитию альтернативной энергетики.</li></ul>
<b>G5. Природные ресурсы</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Учёт воздействия растущих энергетических мощностей на окружающую среду.</li><li>• Использование возобновляемых ресурсов и инертных материалов.</li></ul>
<b>G6. Пространство, реальный капитал</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Развитие ТЭЦ в городе Армавир.</li><li>• Парогазовая электростанция в Гулькевичском районе.</li><li>• Модернизация инженерных сетей.</li><li>• Развитие инфраструктуры альтернативной энергетики.</li><li>• Учёт флагманского проекта «Восточные ворота».</li></ul>
<b>G7. Инвестиции, финансовый капитал</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Развитие механизмов ГЧП. Определение пилотных концессионных соглашений.</li></ul>



## Восточная экономическая зона имеет потенциал для развития в области традиционных рынков сельского хозяйства, в первую очередь экспортный

Традиционные рынки сельского хозяйства и пищевой промышленности

	Мировой рынок 2016, млрд USD	Мировой рынок 2030, млрд USD	Рост рынка 2030/2016	Потенциал ВЭЗ
Зерновые культуры	530	699	32%	V
Свежие фрукты	300	454	<b>51%</b>	V
Свежие ягоды	90	136	<b>51%</b>	V
Мясо и продукты высокой глубины переработки	500	3248	<b>550%</b>	V
Молоко	400	528	32%	V
Хлебобулочные изделия	428	741	<b>73%</b>	V
Крупы	389	513	32%	V
Молокопродукты	342	452	32%	V
Сахар, кондитерские изделия	259	392	<b>51%</b>	V
Функциональные пищевые продукты	220	381	<b>73%</b>	V
Мука	206	372	<b>80%</b>	V
Растительные масла	89	126	41%	V

Источник: данные Прогноза научно-технологического развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на период до 2030 года, аналитика LC-AV.



## В области существующих современных технологий Восточная экономическая зона также имеет экспортный потенциал

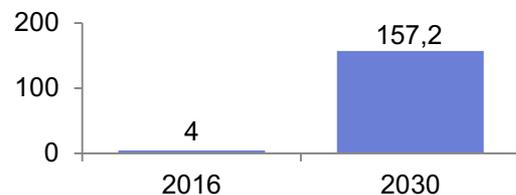
Традиционные рынки средств производства и сопутствующих рынков, платформенных решений для АПК

	Мировой рынок 2016, млрд USD	Мировой рынок 2030, млрд USD	Потенциал Восточной экономической зоны
Оригинальные, элитные и репродукционные семена зерновых культур	4,5	6,8	V
Племенной скот сельскохозяйственных животных, сперма животных, эмбрионы, кроссы птицы и инкубационное яйцо	40,0	60,5	V
Корма для промышленного животноводства	495,0	980,0	V
Премиумы, белково-витаминные добавки, витаминно-минеральные комплексы для животноводческих кормов	27,8	42,0	V
Натуральные и идентичные натуральным ароматизаторы, стабилизаторы, загустители, эмульгаторы, регуляторы кислотности	100,0	151,3	V
Зональные адаптивно-ландшафтные системы земледелия	2,4	4,0	
Упаковка для сельскохозяйственной продукции и продовольствия (в т.ч. – биоразлагаемая)	282,0	488,0	V

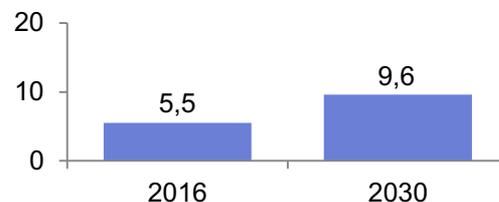
# АПК-2030 – новая парадигма производства, связанная с ускоренным применением ИКТ, передовых производственных технологий, биотехнологий и новых материалов

Перспективные направления научно-технологического развития АПК, связанные с формированием новых высокотехнологичных рынков

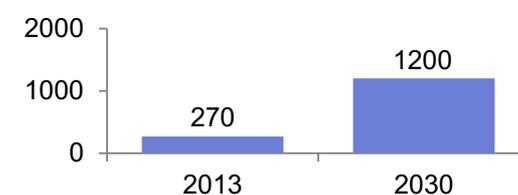
Автопилотируемая техника, млрд USD



Системы хранения, обработки и анализа генетических данных, млрд USD



Рынок биотехнологий, млрд USD



## Ключевые характеристики АПК-2030:

- Умное сельское хозяйство, включая высокотехнологичные виды продукции растениеводства и животноводства, в том числе на базе новых технических решений.
- Функциональные продукты питания, в том числе с уникальными полезными свойствами.
- Новые сорта, гибриды, породы и кроссы на основе ускоренной селекции.
- Сбалансированные унифицированные корма для высокопродуктивного животноводства и аквакультуры.
- Высокоэффективные и безопасные действующие вещества для вакцин, антибиотиков, противовирусных препаратов для животноводства и средств защиты растений.
- Системы пищевых биотехнологий и синтетической биологии, в том числе новые штаммы полезных микроорганизмов, биореакторы, ферментные комплексы.
- Климатоадаптивные производственные системы, в том числе ирригационные комплексы нового поколения.



## Растениеводство

- г. Армавир - ФГБНУ «АОС ВНИИМК».
- Успенский район - ОАО «Мичуринское».
- Армавир - Отдел С/Х Администрации.
- Курганинский район - С/Х объедин. Галан.
- Новокубанский район - ООО КХ «Участие».

## Животноводство

- Кавказский район – ЗАО «Рассвет», ОАО «им. Мичурина М.И.».
- Гулькевичский район – Свинокомплекс «Винцы-Заря».
- Новопокровский район – ЗАО «Радуга».
- Белоглинский район – ГК «Аметист».
- г. Армавир – перерабатывающие предприятия.
- Курчагинской район – фермерские хозяйства.

## Агротуризм

**Проект: Создание Эколагеря детского отдыха с изуч. ин. Яз.**

**Проект: Большой приз**

- Новокубанский район – ЗАО «Новокубанское», Конзавод «Восход», ИП «Недашковский» - Озеро «Удача».
- г. Армавир – Совхоз декоративных культур имени Плохова, памятник природы «Урочище геогр. Культур дуба».
- Тбилисская – ИП Стягов, озеро зарыбленное.

Кто?

С Кем? Ведущие агрокомпании РФ, МСХ РФ, Мин. Туризма ...



## Консорциум Леонтьевский центр – AV Group

- Консорциум Леонтьевский центр – AV Group консолидирует опыт команды профессионалов, реализовавшей более 1000 успешных проектов с 1991 г.
- Мы создаем работающие «живые» стратегии:
  - 1996 г. – Стратегия Санкт-Петербурга – первая в России стратегия
  - 1996-2015 гг. – 20 территориальных стратегий
  - 2013-2015 гг. – Стратегия «Татарстан-2030»

- Мы помогаем в реализации стратегий и росте конкурентоспособности:
  - Привлечение инвестиций: частных, государственных и государственно-частных. Разработка и сопровождение инвестиционных проектов
  - Сопровождаем развитие бизнеса
  - Проекты накопления и использования человеческого капитала

- Мы развиваем стратегическое планирование и объединяем специалистов:
  - Форум Стратегов ([www.forumstrategov.ru](http://www.forumstrategov.ru))
  - Ресурсный центр по стратегическому планированию ([www.stratplan.ru](http://www.stratplan.ru))
  - Ассоциация специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ)
  - Открытые инструменты стратегического планирования: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Индекс конкурентоспособности регионов (AV RCI)

[www.leontief-centre.ru](http://www.leontief-centre.ru)

[www.av-group.ru](http://www.av-group.ru)